

**CONSTRUTORA TENDA S.A.**

CNPJ/MF nº 71.476.527/0001-35

NIRE 35300348206

Companhia Aberta

**PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO**

**ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA**

**A SER REALIZADA EM**

**25 DE ABRIL DE 2018**

Senhores Acionistas,

Apresentamos, a seguir, a proposta da administração acerca das matérias constantes da Ordem do Dia da Assembleia Geral Extraordinária da Companhia a ser realizada, em segunda convocação no dia 25 de abril de 2018, às 10:00, na filial da Companhia localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Francisco Matarazzo, 1400, 20º andar, Torre Milano, nos termos do Edital de Convocação a ser publicado no jornal Diário Oficial do Estado de São Paulo e no jornal Estado de São Paulo nos dias 17, 18 e 19 de abril de 2018.

Será submetida, para exame e deliberação na Assembleia Geral Extraordinária da Companhia, a proposta de alteração do Estatuto Social da Companhia para (i) ajustar o valor do capital social constante do artigo 5º, em decorrência dos aumentos de capital aprovados pelo Conselho de Administração, dentro do limite do capital autorizado; (ii) excluir a expressão “sociedade de propósito específico” do item (t) do artigo 21; (iii) ajustá-lo ao disposto no novo Regulamento do Novo Mercado, conforme aprovado pelo Colegiado da Comissão de Valores Mobiliários e vigente a partir de 02/01/2018 (“Regulamento do Novo Mercado”); e (iv) alterar a composição e formação do atual Comitê Financeiro de forma a torná-lo o Comitê de Auditoria exigido pelo Regulamento do Novo Mercado, conforme informações apresentadas no **Anexo III** à presente proposta.

Com o objetivo de facilitar e incentivar a participação de seus acionistas, a Companhia adotará o sistema de votação à distância nos termos da Instrução CVM nº 481/09, permitindo que seus acionistas enviem boletins de voto à distância por meio de seus respectivos agentes de custódia, por meio da instituição financeira depositária responsável pelo serviço de ações escriturais da Companhia ou diretamente à Companhia, conforme orientações constantes na presente Proposta da Administração.

Encontra-se à disposição dos senhores acionistas na sede social da Companhia, no seu site de Relações com investidores (<https://ri.tenda.com.br>) e nos sites da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ([www.b3.com.br](http://www.b3.com.br)) e da Comissão de Valores Mobiliários ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)), todas as informações exigidas pelo artigo 11 da Instrução CVM nº 481/09.

São Paulo, 16 de abril de 2018.

A Administração da Construtora Tenda S.A.

## **Sumário**

Participação na Assembleia Geral Extraordinária.....	4
Anexo I – Boletim de Voto à Distância.....	5
Anexo II – Edital de Convocação da Assembleia Geral Extraordinária.....	6
Anexo III - Proposta de Alteração do Estatuto Social e relatório detalhando a origem e justificativa das deliberações propostas.....	7

## **Participação na Assembleia Geral Extraordinária**

A participação na Assembleia Geral Extraordinária (“AGE”) poderá ocorrer das seguintes formas:

**1 – Presencial:** Nesse caso, o acionista ou seu representante legal deverá apresentar documentação que comprove sua identidade, com foto, no caso de pessoa física, ou estatuto social/contrato social e a documentação societária que comprove a sua representação legal, no caso de pessoa jurídica. Para os fundos de investimento, é necessária a apresentação do último regulamento consolidado, estatuto social/contrato social do administrador ou gestor do fundo e documentação societária que comprove os poderes de representação. Os acionistas participantes da Custódia Fungível de Ações Nominativas da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão que desejarem participar da Assembleia deverão apresentar extrato atualizado de sua posição acionária fornecido pela instituição custodiante no período de 48 horas antecedentes à realização da Assembleia.

**2 – Procuração:** Solicita-se que os instrumentos de mandato com poderes especiais para representação do acionista na Assembleia, na forma do Artigo 126 da Lei das Sociedades por Ações, sejam depositados na sede da Companhia, no Departamento de Relações com Investidores, até 12 de abril de 2018. O procurador deverá comparecer à Assembleia munido de documentos que comprovem sua identidade, conforme documentação acima já indicada, bem como procuração original.

**3 – Boletim de Voto à Distância:** Os acionistas poderão enviar os boletins de voto à distância por meio de seus respectivos agentes de custódia, por meio da instituição financeira depositária responsável pelo serviço de ações escriturais da Companhia ou diretamente à Companhia a partir da presente data e até 09 de abril de 2018. O voto à distância poderá ser exercido pelos acionistas das seguintes formas:

- a) Por instruções de voto enviadas para os seus agentes de custódia que divulgará, dentro dos prazos regulamentares, o mapa consolidado de votação para a Companhia e mercado;
- b) Por instruções de voto enviadas para instituição financeira depositária responsável pelo serviço de ações escriturais da Companhia, que divulgará, dentro dos prazos regulamentares, o mapa consolidado de votação para a Companhia e mercado; ou
- c) Por boletim de voto à distância que deve ser enviado diretamente à Companhia, ao endereço da sede da Companhia, localizada na Rua Álvares Penteado, 61, 5º andar, Centro, CEP 01012-001, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, aos cuidados da Diretoria de Relações com Investidores. Na hipótese de envio do boletim diretamente à Companhia, o acionista deverá enviar a via física do **Anexo I** da presente Proposta da Administração devidamente preenchido, rubricado e assinado e a cópia autenticada da documentação indicada no item 1 acima até 7 dias antes da data da AGE.

O Acionista poderá antecipar o envio da documentação física por e-mail para o endereço eletrônico [ri@tenda.com](mailto:ri@tenda.com), sendo obrigatória a remessa da documentação original do boletim de voto e da cópia autenticada de toda a documentação indicada no item 1 acima, para a sede da Companhia, na Rua Álvares Penteado, 61, 5º andar, Centro, CEP 01012-001, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, aos cuidados da Diretoria de Relações com Investidores. Os acionistas serão comunicados do recebimento da documentação pela Companhia, bem como confirmação de sua validade, nos termos da Instrução CVM nº 481/2009 e suas alterações. Os boletins incompletos ou que tenham sido enviados sem a documentação necessária e os entregues fora do prazo serão desconsiderados e o respectivo acionista comunicado.

## **Anexo I – Boletim de Voto à Distância**

O Boletim de Voto à Distância estará também disponível no site de Relações com Investidores da Companhia (<https://ri.tenda.com.br>).

Nos termos da Instrução CVM nº 481, conforme alterada, o acionista deverá transmitir as instruções de preenchimento do boletim para seus agentes de custódia em até 7 dias antes da data de realização da Assembleia, ou seja, até 9 de abril de 2018, inclusive, salvo se prazo diverso for estabelecido por seus agentes de custódia.

**Assembleia pendente de aprovação**  
**BOLETIM DE VOTO A DISTÂNCIA**  
**AGE - CONSTRUTORA TENDA S.A. de 16/04/2018**

<b>Nome do Acionista</b>
<b>CNPJ ou CPF do acionista</b>
<b>E-mail</b>
<b>Deliberações / Questões relacionadas à AGE</b>
<b>Deliberação Simples</b> 1. Alteração do Estatuto Social da Companhia para ajustar o valor do capital social constante do artigo 5º, em decorrência dos aumentos de capital aprovados pelo Conselho de Administração, dentro do limite do capital autorizado.  [ ] Aprovar [ ] Rejeitar [ ] Abster-se
<b>Deliberação Simples</b> 2. Alteração do Estatuto Social da Companhia para excluir a expressão “sociedade de propósito específico” do item (t) do artigo 21.  [ ] Aprovar [ ] Rejeitar [ ] Abster-se
<b>Deliberação Simples</b> 3. Alteração do Estatuto Social da Companhia para ajustá-lo ao disposto no novo Regulamento do Novo Mercado, conforme aprovado pelo Colegiado da Comissão de Valores Mobiliários e vigente a partir de 02/01/2018 (“Regulamento do Novo Mercado”)  [ ] Aprovar [ ] Rejeitar [ ] Abster-se
<b>Deliberação Simples</b> 4. Alteração do Estatuto Social da Companhia para alterar a composição e formação do atual Comitê Financeiro de forma a torná-lo o Comitê de Auditoria exigido pelo Regulamento do Novo Mercado.  [ ] Aprovar [ ] Rejeitar [ ] Abster-se

Cidade : \_\_\_\_\_

Data : \_\_\_\_\_

Assinatura : \_\_\_\_\_

Nome do Acionista : \_\_\_\_\_

Telefone : \_\_\_\_\_

## **Anexo II – Edital de Convocação**

### **CONSTRUTORA TENDA S.A.**

CNPJ/MF nº 71.476.527/0001-35

NIRE 35300348206

Companhia Aberta

### **EDITAL DE CONVOCAÇÃO ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA**

Ficam os senhores acionistas da Construtora Tenda S.A. (“Companhia”) convocados a se reunirem em Assembleia Geral Extraordinária (“Assembleia”) a ser realizada, se em primeira convocação, no dia 16 de abril de 2018, às 10h, na filial da Companhia, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Francisco Matarazzo, 1400, 20º andar, Torre Milano, para deliberarem sobre a alteração do Estatuto Social da Companhia, conforme detalhado na Proposta da Administração, para:

- (i) ajustar o valor do capital social constante do artigo 5º, em decorrência dos aumentos de capital aprovados pelo Conselho de Administração, dentro do limite do capital autorizado;
- (ii) excluir a expressão “sociedade de propósito específico” do item (t) do artigo 21;
- (iii) ajustá-lo ao disposto no novo Regulamento do Novo Mercado, conforme aprovado pelo Colegiado da Comissão de Valores Mobiliários e vigente a partir de 02/01/2018 (“Regulamento do Novo Mercado”); e
- (iv) alterar a composição e formação do atual Comitê Financeiro de forma a torná-lo o Comitê de Auditoria exigido pelo Regulamento do Novo Mercado.

- Encontra-se à disposição dos senhores acionistas na sede social da Companhia, no seu site de Relações com investidores (<https://ri.tenda.com.br>) e nos sites da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ([www.b3.com.br](http://www.b3.com.br)) e da Comissão de Valores Mobiliários ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)), a Proposta da Administração, contemplando, dentre outras, as informações exigidas pelo artigo 11 da Instrução CVM nº 481/09.

- O acionista ou seu representante legal deverá comparecer à Assembleia munido de documento que comprove sua identidade.

- Os acionistas participantes da Custódia Fungível de Ações Nominativas da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão que desejarem participar da Assembleia deverão apresentar extrato atualizado de sua posição acionária fornecido pela instituição custodiante no período de 48 horas antecedentes à realização da Assembleia.

- Solicita-se que os instrumentos de mandato com poderes especiais para representação do acionista na Assembleia, na forma do Artigo 126 da Lei das Sociedades por Ações, sejam depositados na sede da Companhia, no Departamento de Relações com Investidores, até 12 de abril de 2018. O procurador deverá comparecer à Assembleia munido de documentos que comprovem sua identidade.

- Com o objetivo de facilitar e incentivar a participação de seus acionistas, a Companhia adotará o sistema de votação à distância nos termos da Instrução CVM nº 481/09, permitindo que seus acionistas enviem boletins de voto à distância por meio de seus respectivos agentes de custódia ou diretamente à Companhia, conforme orientações constantes no próprio boletim de voto à distância.

São Paulo, 15 de março de 2018.

Claudio José Carvalho de Andrade  
Presidente do Conselho de Administração

**Anexo III - Proposta de Alteração do Estatuto Social e relatório detalhando a origem e justificativa das deliberações propostas**

**ESTATUTO SOCIAL DA CONSTRUTORA TENDA S.A.**

**Análise e justificativa das alterações propostas**

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
<b>CAPÍTULO I DENOMINAÇÃO, SEDE, OBJETO E DURAÇÃO</b>		
<p>Art. 1º. A Construtora Tenda S.A. (a “Companhia”) é uma companhia aberta, que se rege por este Estatuto Social, pelo seu Código de Ética e Conduta e pelas disposições legais e regulamentares que lhe forem aplicáveis.</p>	<p><b>Art. 1º.</b> A Construtora Tenda S.A. (<del>a</del> “Companhia”) é uma companhia aberta, que se rege por este Estatuto Social, pelo seu Código de Ética e Conduta e pelas disposições legais e regulamentares que lhe forem aplicáveis.</p>	N/A
<p>§1º. Com a admissão da Companhia no segmento especial de negociação de valores mobiliários da BM&amp;FBOVESPA S.A. – Bolsa de Valores, Mercadorias e futuros (respectivamente, “Novo Mercado” e “BM&amp;FBovespa”), sujeitam-se a Companhia, seus acionistas, Administradores e membros do conselho fiscal, quando instalado, às disposições do Regulamento de Listagem do Novo Mercado da BM&amp;FBovespa (“Regulamento do Novo Mercado”).</p>	<p>§1º. Com <del>a admissão</del> <u>ingresso</u> da Companhia no <del>segmento especial de negociação de valores mobiliários da BM&amp;FBOVESPA</del> <u>Novo Mercado da B3</u> S.A. – <del>Brasil, Bolsa de Valores, Mercadorias e futuros (respectivamente, “Novo Mercado” e “BM&amp;FBovespa, Balcão (“B3”)</del>, sujeitam-se a Companhia, seus acionistas, <del>Administradores</del> <u>incluindo acionistas controladores, administradores</u> e membros do conselho fiscal, quando instalado, às disposições do Regulamento <del>de Listagem do</del> Novo Mercado da <del>BM&amp;FBovespa</del> <u>B3</u> (“Regulamento do Novo Mercado”).</p>	Alteração de linguagem e atualização de nome da Bolsa, conforme novo Regulamento do Novo Mercado.



REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
<p>§2º. A Companhia, seus administradores e acionistas deverão observar o disposto no Regulamento para Listagem de Emissores e Admissão à Negociação de Valores Mobiliários, incluindo as regras referentes à retirada e exclusão de negociação de valores mobiliários admitidos à negociação nos Mercados Organizados administrados pela BM&amp;FBOVESPA.</p>	<p>§2º. A Companhia, seus administradores e acionistas deverão observar o disposto no Regulamento para Listagem de Emissores e Admissão à Negociação de Valores Mobiliários, incluindo as regras referentes à retirada e exclusão de negociação de valores mobiliários admitidos à negociação nos Mercados Organizados administrados pela <b>BM&amp;FBOVESPA</b>.<u>B3</u>.</p>	<p>Atualização de nome da Bolsa.</p>
<p>Art. 2º. A Companhia tem sede e foro na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, podendo, por deliberação do conselho de administração ou da diretoria, alterar o endereço da sede social, bem como abrir, transferir e extinguir sucursais, filiais, agências, escritórios, depósitos, agências de representação e quaisquer outros estabelecimentos em qualquer parte do território nacional e no exterior.</p>	<p><b>Art. 2º.</b> A Companhia tem sede e foro na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, podendo, por deliberação do conselho de administração ou da diretoria, alterar o endereço da sede social, bem como abrir, transferir e extinguir sucursais, filiais, agências, escritórios, depósitos, agências de representação e quaisquer outros estabelecimentos em qualquer parte do território nacional e no exterior.</p>	<p>N/A</p>
<p>Art. 3º. A Companhia tem por objeto social (i) a execução de obras de construção civil, (ii) a promoção, participação, administração ou produção de empreendimentos imobiliários de qualquer natureza, incluindo incorporação e loteamento de imóveis próprios ou de terceiros, (iii) a aquisição e a alienação de imóveis, prontos ou a construir, residenciais ou comerciais, terrenos e frações ideais vinculadas ou não a unidades futuras, (iv) a prestação de serviços, (v) a intermediação da comercialização de quotas de consórcio, (vi) a locação de imóveis próprios, (vii) a participação em outras sociedades, no Brasil e no exterior e (viii) o desenvolvimento e a implementação de estratégias</p>	<p>Art. 3º. A Companhia tem por objeto social (i) a execução de obras de construção civil;<del>;</del> (ii) a promoção, participação, administração ou produção de empreendimentos imobiliários de qualquer natureza, incluindo incorporação e loteamento de imóveis próprios ou de terceiros;<del>;</del> (iii) a aquisição e a alienação de imóveis, prontos ou a construir, residenciais ou comerciais, terrenos e frações ideais vinculadas ou não a unidades futuras;<del>;</del> (iv) a prestação de serviços;<del>;</del> (v) a intermediação da comercialização de quotas de consórcio;<del>;</del> (vi) a locação de imóveis próprios;<del>;</del> (vii) a participação em outras sociedades, no Brasil e no exterior;<del>;</del> e (viii) o desenvolvimento e a implementação de estratégias</p>	<p>N/A</p>

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
de marketing relativas a empreendimentos imobiliários próprios e de terceiros.	de marketing relativas a empreendimentos imobiliários próprios e de terceiros.	
Parágrafo Único. A Companhia pode participar de quaisquer outras sociedades, no Brasil ou no exterior, mediante deliberação do conselho de administração, exceto na hipótese prevista no §1º do Art. 33, em que não haverá necessidade da prévia aprovação do conselho de administração.	<b>Parágrafo Único.</b> A Companhia pode participar de quaisquer outras sociedades, no Brasil ou no exterior, mediante deliberação do conselho de administração, exceto na hipótese prevista no §1º do Art. <del>33,31</del> , em que não haverá necessidade da prévia aprovação do conselho de administração.	Atualização de referência cruzada em razão da reforma do Estatuto Social.
Art. 4º. A Companhia tem prazo indeterminado de duração.	Art. 4º. A Companhia tem prazo indeterminado de duração.	N/A
<b>CAPÍTULO II CAPITAL SOCIAL E AÇÕES</b>		
Art. 5º. O capital social da Companhia é de R\$1.094.000.000,00 (um bilhão e noventa e quatro milhões de reais), totalmente subscrito e integralizado, dividido em 54.000.000 (cinquenta e quatro milhões) de ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.	<b>Art. 5º.</b> O capital social da Companhia é de R\$ <del>1.094.000.000,00</del> <u>1.094.171.498,00</u> (um bilhão e noventa e quatro milhões <del>de, cento e setenta e um mil, quatrocentos e noventa e oito</del> reais), totalmente subscrito e integralizado, dividido em <del>54.000.000</del> <u>54.035.100</u> (cinquenta e quatro milhões, <u>trinta e cinco mil e cem</u> ) <del>de</del> ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.	Atualização do valor do capital, tendo em vista o aumento de capital aprovado em Reunião do Conselho de Administração realizada em 30 de novembro de 2017, por meio de capital autorizado.
§1º. Cada ação ordinária confere a seu titular direito a um voto nas deliberações da assembleia geral.	§1º. Cada ação ordinária confere a seu titular direito a um voto nas deliberações da assembleia geral.	N/A
§2º. A Companhia não poderá emitir ações preferenciais ou partes beneficiárias.	<b>§2º.</b> <del>A Companhia não poderá emitir ações preferenciais ou partes beneficiárias.</del>	Exclusão, tendo em vista que, apesar da obrigação continuar a existir, não há mais obrigação de manter esta cláusula no Estatuto.

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
<p>§3º. Para fins de reembolso, o valor da ação será determinado com base no valor econômico da Companhia, apurado em avaliação procedida por empresa especializada indicada e escolhida em conformidade com o disposto no Artigo 45 da Lei das Sociedades por Ações.</p>	<p><del>§3º.</del> Para fins de reembolso, o valor da ação será determinado com base no valor econômico da Companhia, apurado em avaliação procedida por empresa especializada indicada e escolhida em conformidade com o disposto no <del>Artigo</del><u>art.</u> 45 da Lei das Sociedades por Ações.</p>	<p>Renumeração do parágrafo em razão da reforma do Estatuto Social.</p>
<p>Art. 6º. O capital social poderá ser aumentado, independentemente de reforma estatutária, por deliberação do conselho de administração, que fixará as condições da emissão, até o limite de 80.000.000 (oitenta milhões) de ações ordinárias.</p>	<p><b>Art. 6º.</b> O capital social poderá ser aumentado, independentemente de reforma estatutária, por deliberação do conselho de administração, que fixará as condições da emissão, até o limite de 80.000.000 (oitenta milhões) de ações ordinárias.</p>	<p>N/A</p>
<p>Parágrafo Único. A Companhia pode, dentro do limite de capital autorizado e por deliberação da assembleia geral, outorgar opção de compra de ações em favor (i) de seus administradores e empregados, ou (ii) de pessoas naturais que prestem serviços a ela ou a sociedade sob seu controle.</p>	<p><b>Parágrafo Único.</b> A Companhia pode, dentro do limite de capital autorizado e por deliberação da assembleia geral, outorgar opção de compra de ações em favor (i) de seus administradores e empregados; ou (ii) de pessoas naturais que prestem serviços a ela ou a sociedade sob seu controle.</p>	<p>N/A</p>
<p>Art. 7º. A Companhia poderá reduzir ou excluir o prazo para o exercício do direito de preferência na emissão de ações, debêntures conversíveis em ações ou bônus de subscrição cuja colocação seja feita mediante venda em bolsa de valores, subscrição pública ou permuta por ações em oferta pública de aquisição de controle nos termos dos Artigos 257 a 263 da Lei das Sociedades por Ações. Também não haverá direito de preferência na outorga e no exercício de opção de compra de ações, na forma do disposto no §3º do Artigo 171 da Lei das Sociedades por Ações.</p>	<p><b>Art. 7º.</b> A Companhia poderá reduzir ou excluir o prazo para o exercício do direito de preferência na emissão de ações, debêntures conversíveis em ações ou bônus de subscrição cuja colocação seja feita mediante venda em bolsa de valores, subscrição pública ou permuta por ações em oferta pública de aquisição de controle nos termos dos <del>Artigos</del><u>arts.</u> 257 a 263 da Lei das Sociedades por Ações. Também não haverá direito de preferência na outorga e no exercício de opção de compra de ações, na forma do disposto no §3º do <del>Artigo</del><u>art.</u> 171 da Lei das Sociedades por Ações.</p>	<p>N/A</p>

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
<b>CAPÍTULO III ASSEMBLEIA GERAL</b>		
<p>Art. 8º. A assembleia geral reunir-se-á ordinariamente nos 4 (quatro) primeiros meses seguintes ao término do exercício social, e extraordinariamente sempre que os interesses sociais ou a lei assim o exigirem.</p>	<p><b>Art. 8º.</b> A assembleia geral reunir-se-á ordinariamente nos 4 (quatro) primeiros meses seguintes ao término do exercício social, e extraordinariamente sempre que os interesses sociais ou a lei assim o exigirem.</p>	N/A
<p>§1º. A assembleia geral será convocada na forma da lei. Independentemente das formalidades de convocação, será considerada regular a assembleia geral a que comparecerem todos os acionistas.</p>	<p><b>§1º.</b> A assembleia geral será convocada na forma da lei. Independentemente das formalidades de convocação, será considerada regular a assembleia geral a que comparecerem todos os acionistas.</p>	N/A
<p>§2º. A assembleia geral será instalada e presidida pelo presidente do conselho de administração ou, na sua ausência, por acionista que a assembleia geral indicar. O presidente da assembleia geral escolherá um dos presentes para secretariá-lo.</p>	<p><b>§2º.</b> A assembleia geral será instalada e presidida pelo presidente do conselho de administração ou, na sua ausência, por acionista que a assembleia geral indicar. O presidente da assembleia geral escolherá um dos presentes para secretariá-lo.</p>	N/A
<p>§3º. Antes de instalar-se a assembleia geral, os acionistas assinarão o “Livro de Presença de Acionistas”, informando seu nome e residência e a quantidade de ações de que forem titulares.</p>	<p><b>§3º.</b> Antes de instalar-se a assembleia geral, os acionistas assinarão o “Livro de Presença de Acionistas”, informando seu nome e residência e a quantidade de ações de que forem titulares.</p>	N/A
<p>§4º. A lista dos acionistas presentes será encerrada pelo presidente da mesa, logo após a instalação da assembleia geral.</p>	<p><b>§4º.</b> A lista dos acionistas presentes será encerrada pelo presidente da mesa, logo após a instalação da assembleia geral.</p>	N/A
<p>§5º. Os acionistas que comparecerem à assembleia geral após o encerramento da lista de acionistas presentes poderão participar da reunião, mas não</p>	<p><b>§5º.</b> Os acionistas que comparecerem à assembleia geral após o encerramento da lista de acionistas presentes poderão participar da reunião, mas não</p>	N/A

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
terão direito de votar em qualquer deliberação social.	terão direito de votar em qualquer deliberação social.	
§6º. As deliberações da assembleia geral serão tomadas por maioria de votos dos presentes, não se computando os votos em branco, ressalvadas as exceções previstas em lei e observado o disposto no caput do Art. 10.	§6º. As deliberações da assembleia geral serão tomadas por maioria de votos dos presentes, não se computando os votos em branco, ressalvadas as exceções previstas em lei e <del>observado o disposto no caput do Art. 10.</del> <u>nesto estatuto.</u>	Alteração de linguagem, conforme novo Regulamento do Novo Mercado.
Art. 9º. Além das matérias previstas em lei, caberá à assembleia geral:	Art. 9º. Além das matérias previstas em lei, caberá à assembleia geral:	N/A
(a) deliberar sobre a saída da Companhia do Novo Mercado da BM&FBovespa, a qual deverá ser comunicada à BM&FBovespa por escrito, com antecedência prévia de 30 (trinta) dias;	(a) deliberar sobre a saída da Companhia do Novo Mercado da <del>BM&amp;FBovespa, a qual deverá ser comunicada à BM&amp;FBovespa por escrito, com antecedência prévia de 30 (trinta) dias</del> <u>B3</u> ;	Alteração de linguagem e nome da Bolsa, conforme novo Regulamento do Novo Mercado.
(b) escolher, dentre as instituições qualificadas e indicadas em lista tríplice pelo conselho de administração, a que será responsável pela preparação do laudo de avaliação das ações da Companhia para fins de saída do Novo Mercado, cancelamento de registro de companhia aberta ou oferta pública obrigatória de aquisição de ações, observado o disposto no Art. 11;	<del>(b) escolher, dentre as instituições qualificadas e indicadas em lista tríplice pelo conselho de administração, a que será responsável pela preparação do laudo de avaliação das ações da Companhia para fins de saída do Novo Mercado, cancelamento de registro de companhia aberta ou oferta pública obrigatória de aquisição de ações, observado o disposto no Art. 11;</del>	Exclusão, tendo em vista que não há mais a obrigatoriedade de escolha do laudo a partir de uma lista tríplice apresentada para saída do Novo Mercado, nos termos do Regulamento do Novo Mercado.
(c) aprovar a aquisição, pela Companhia, de ações de sua própria emissão para manutenção em tesouraria ou seu cancelamento, nas hipóteses em que a regulamentação exigir que tal aprovação seja deliberada pela assembleia geral; e	<del>(c)</del> aprovar a aquisição, pela Companhia, de ações de sua própria emissão para manutenção em tesouraria ou seu cancelamento, nas hipóteses em que a regulamentação exigir que tal aprovação seja deliberada pela assembleia geral; e	N/A
(d) resolver os casos omissos no presente Estatuto	<del>(d)</del> resolver os casos omissos no presente Estatuto	Alteração de linguagem, conforme novo

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
<p>Social, observadas as disposições da Lei das Sociedades por Ações.</p>	<p>Social, observadas as disposições da Lei das Sociedades por Ações, <u>respeitadas as disposições do Regulamento do Novo Mercado.</u></p>	<p>Regulamento do Novo Mercado.</p>
<p>Art. 10. A escolha da instituição ou empresa especializada responsável pela determinação do Valor Econômico da Companhia (conforme definido abaixo), referida no Art. 9º, alínea (b), é de competência privativa da assembleia geral, a partir da apresentação, pelo conselho de administração, de lista tríplice, devendo a respectiva deliberação, não se computando os votos em branco, ser tomada pela maioria dos votos dos acionistas representantes das Ações em Circulação presentes na respectiva assembleia, que, se instalada em primeira convocação, deverá contar com a presença de acionistas que representem no mínimo 20% (vinte por cento) do total de Ações em Circulação, ou que, se instalada em segunda convocação, poderá contar com a presença de qualquer número de acionistas representantes das Ações em Circulação.</p>	<p><del>Art. 10. A escolha da instituição ou empresa especializada responsável pela determinação do Valor Econômico da Companhia (conforme definido abaixo), referida no Art. 9º, alínea (b), é de competência privativa da assembleia geral, a partir da apresentação, pelo conselho de administração, de lista tríplice, devendo a respectiva deliberação</del></p> <p><u>Parágrafo Único. A deliberação a que se refere a alínea (c) deste Art. 9º deverá ser tomada pela maioria dos votos dos acionistas titulares das ações em circulação presentes à assembleia, não se computando os votos em branco, que, se instalada em primeira convocação, deverá contar com a presença de acionistas que representem, no mínimo, 2/3 (dois terços) do total de ações em circulação, ou que, se instalada em segunda convocação, poderá contar com a presença de qualquer número de acionistas titulares das ações em circulação. ser tomada pela maioria dos votos dos acionistas representantes das Ações em Circulação presentes na respectiva assembleia, que, se instalada em primeira convocação, deverá contar com a presença de acionistas que representem no mínimo 20% (vinte por cento) do total de Ações em Circulação, ou que, se instalada em segunda convocação, poderá contar com a presença de qualquer número de acionistas representantes das Ações em Circulação.</u></p>	<p>Alteração de linguagem, tendo em vista que não há mais a obrigatoriedade de escolha do laudo a partir de uma lista tríplice apresentada para saída do Novo Mercado, nos termos do Regulamento do Novo Mercado.</p>

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
<p>§1º. Os laudos de avaliação referidos no caput deste Art. 10 deverão ser elaborados por instituição ou empresa especializada, com experiência comprovada e independência quanto ao poder de decisão da Companhia, de seus Administradores e/ou do(s) Acionista(s) Controlador(es), além de satisfazer os requisitos do §1º do Art. 8º da Lei das Sociedades por Ações, e conter a responsabilidade prevista no §6º deste mesmo Artigo.</p>	<p><del>§1º. Os laudos de avaliação referidos no caput deste Art. 10 deverão ser elaborados por instituição ou empresa especializada, com experiência comprovada e independência quanto ao poder de decisão da Companhia, de seus Administradores e/ou do(s) Acionista(s) Controlador(es), além de satisfazer os requisitos do §1º do Art. 8º da Lei das Sociedades por Ações, e conter a responsabilidade prevista no §6º deste mesmo Artigo.</del></p>	<p>Exclusão, tendo em vista que não há mais a obrigatoriedade de escolha do laudo a partir de uma lista tríplice apresentada para saída do Novo Mercado, nos termos do Regulamento do Novo Mercado.</p>
<p>§2º. Para fins do disposto neste Estatuto Social, entende-se por:</p>	<p><del>§2º. Para fins do disposto neste Estatuto Social, entende-se por:</del></p>	<p>Exclusão, tendo em vista que não há mais a obrigatoriedade de ter essa cláusula nos termos do Regulamento do Novo Mercado.</p>
<p>“Acionista Controlador” o(s) acionista(s) ou Grupo de Acionistas que exerça o Poder de Controle da Companhia;</p>	<p><del>“Acionista Controlador” o(s) acionista(s) ou Grupo de Acionistas que exerça o Poder de Controle da Companhia;</del></p>	<p>Exclusão, tendo em vista que não há mais a obrigatoriedade de ter essa cláusula nos termos do Regulamento do Novo Mercado.</p>
<p>“Acionista Controlador Alienante” o Acionista Controlador, quando este promove a Alienação de Controle da Companhia;</p>	<p><del>“Acionista Controlador Alienante” o Acionista Controlador, quando este promove a Alienação de Controle da Companhia;</del></p>	<p>Exclusão, tendo em vista que não há mais a obrigatoriedade de ter essa cláusula nos termos do Regulamento do Novo Mercado.</p>
<p>“Ações de Controle” o bloco de ações que assegura, de forma direta ou indireta, ao(s) seu(s) titular(es), o exercício individual e/ou compartilhado do Poder de Controle da Companhia;</p>	<p><del>“Ações de Controle” o bloco de ações que assegura, de forma direta ou indireta, ao(s) seu(s) titular(es), o exercício individual e/ou compartilhado do Poder de Controle da Companhia;</del></p>	<p>Exclusão, tendo em vista que não há mais a obrigatoriedade de ter essa cláusula nos termos do Regulamento do Novo Mercado.</p>
<p>“Ações em Circulação” todas as ações emitidas pela Companhia, excetuadas as ações detidas pelo Acionista Controlador, por pessoas a ele vinculadas, por Administradores da Companhia ou aquelas em tesouraria;</p>	<p><del>“Ações em Circulação” todas as ações emitidas pela Companhia, excetuadas as ações detidas pelo Acionista Controlador, por pessoas a ele vinculadas, por Administradores da Companhia ou aquelas em tesouraria;</del></p>	<p>Exclusão, tendo em vista que não há mais a obrigatoriedade de ter essa cláusula nos termos do Regulamento do Novo Mercado.</p>

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
<p>“Administradores”, quando no singular, os diretores e membros do conselho de administração da Companhia referidos individualmente ou, quando no plural, os diretores e membros do conselho de administração da Companhia referidos conjuntamente;</p>	<p><del>“Administradores”, quando no singular, os diretores e membros do conselho de administração da Companhia referidos individualmente ou, quando no plural, os diretores e membros do conselho de administração da Companhia referidos conjuntamente;</del></p>	<p>Exclusão, tendo em vista que não há mais a obrigatoriedade de ter essa cláusula nos termos do Regulamento do Novo Mercado.</p>
<p>“Adquirente” aquele para quem o Acionista Controlador Alienante transfere as Ações de Controle em uma Alienação de Controle da Companhia;</p>	<p><del>“Adquirente” aquele para quem o Acionista Controlador Alienante transfere as Ações de Controle em uma Alienação de Controle da Companhia;</del></p>	<p>Exclusão, tendo em vista que não há mais a obrigatoriedade de ter essa cláusula nos termos do Regulamento do Novo Mercado.</p>
<p>“Alienação de Controle” a transferência a terceiro, a título oneroso, das Ações de Controle;</p>	<p><del>“Alienação de Controle” a transferência a terceiro, a título oneroso, das Ações de Controle;</del></p>	<p>Exclusão, tendo em vista que não há mais a obrigatoriedade de ter essa cláusula nos termos do Regulamento do Novo Mercado.</p>
<p>“Grupo de Acionistas” o grupo de pessoas: (a) vinculadas por contratos ou acordos de voto de qualquer natureza, seja diretamente ou por meio de sociedades controladas, controladoras ou sob controle comum; ou (b) entre as quais haja relação de controle; ou (c) sob controle comum;</p>	<p><del>“Grupo de Acionistas” o grupo de pessoas: (a) vinculadas por contratos ou acordos de voto de qualquer natureza, seja diretamente ou por meio de sociedades controladas, controladoras ou sob controle comum; ou (b) entre as quais haja relação de controle; ou (c) sob controle comum;</del></p>	<p>Exclusão, tendo em vista que não há mais a obrigatoriedade de ter essa cláusula nos termos do Regulamento do Novo Mercado.</p>
<p>“Lei das Sociedades por Ações” a Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, e todas suas subsequentes alterações;</p>	<p><del>“Lei das Sociedades por Ações” a Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, e todas suas subsequentes alterações;</del></p>	<p>Exclusão, tendo em vista que não há mais a obrigatoriedade de ter essa cláusula nos termos do Regulamento do Novo Mercado.</p>
<p>“Poder de Controle” o poder efetivamente utilizado de dirigir as atividades sociais e orientar o funcionamento dos órgãos da Companhia, de forma direta ou indireta, de fato ou de direito, independentemente da participação acionária detida. Há presunção relativa de titularidade do</p>	<p><del>“Poder de Controle” o poder efetivamente utilizado de dirigir as atividades sociais e orientar o funcionamento dos órgãos da Companhia, de forma direta ou indireta, de fato ou de direito, independentemente da participação acionária detida. Há presunção relativa de titularidade do controle em</del></p>	<p>Exclusão, tendo em vista que não há mais a obrigatoriedade de ter essa cláusula nos termos do Regulamento do Novo Mercado.</p>



REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
<p>controle em relação à pessoa ou ao Grupo de Acionistas que seja titular de ações que lhe tenham assegurado a maioria absoluta dos votos dos acionistas presentes nas 3 (três) últimas assembleias gerais da Companhia, ainda que não seja titular das ações que lhe assegurem a maioria absoluta do capital votante;</p>	<p><del>relação à pessoa ou ao Grupo de Acionistas que seja titular de ações que lhe tenham assegurado a maioria absoluta dos votos dos acionistas presentes nas 3 (três) últimas assembleias gerais da Companhia, ainda que não seja titular das ações que lhe assegurem a maioria absoluta do capital votante;</del></p>	
<p>“Termo de Anuência dos Administradores” o termo pelo qual os Administradores da Companhia se responsabilizam pessoalmente a se submeter e a agir em conformidade com o Contrato de Participação no Novo Mercado, com o Regulamento do Novo Mercado, com o Regulamento de Sanções e com o Regulamento de Arbitragem, valendo ainda este Termo como Cláusula Compromissória, conforme modelo constante do Anexo A do Regulamento do Novo Mercado;</p>	<p><del>“Termo de Anuência dos Administradores” o termo pelo qual os Administradores da Companhia se responsabilizam pessoalmente a se submeter e a agir em conformidade com o Contrato de Participação no Novo Mercado, com o Regulamento do Novo Mercado, com o Regulamento de Sanções e com o Regulamento de Arbitragem, valendo ainda este Termo como Cláusula Compromissória, conforme modelo constante do Anexo A do Regulamento do Novo Mercado;</del></p>	<p>Exclusão, tendo em vista que não há mais a obrigatoriedade de ter essa cláusula nos termos do Regulamento do Novo Mercado.</p>
<p>“Termo de Anuência dos Controladores” o termo pelo qual os novos Acionistas Controladores ou o(s) acionista(s) que vier(em) a ingressar no grupo de controle da Companhia se responsabilizam pessoalmente a se submeter e a agir em conformidade com o Contrato de Participação no Novo Mercado, com o Regulamento do Novo Mercado, com a Cláusula Compromissória, com o Regulamento de Sanções e com o Regulamento de Arbitragem, conforme modelo constante do Anexo B do Regulamento do Novo Mercado; e</p>	<p><del>“Termo de Anuência dos Controladores” o termo pelo qual os novos Acionistas Controladores ou o(s) acionista(s) que vier(em) a ingressar no grupo de controle da Companhia se responsabilizam pessoalmente a se submeter e a agir em conformidade com o Contrato de Participação no Novo Mercado, com o Regulamento do Novo Mercado, com a Cláusula Compromissória, com o Regulamento de Sanções e com o Regulamento de Arbitragem, conforme modelo constante do Anexo B do Regulamento do Novo Mercado; e</del></p>	<p>Exclusão, tendo em vista que não há mais a obrigatoriedade de ter essa cláusula nos termos do Regulamento do Novo Mercado.</p>
<p>“Valor Econômico” o valor da Companhia e de suas ações que vier a ser determinado por empresa especializada, mediante a utilização de metodologia</p>	<p><del>“Valor Econômico” o valor da Companhia e de suas ações que vier a ser determinado por empresa especializada, mediante a utilização de metodologia</del></p>	<p>Exclusão, tendo em vista que não há mais a obrigatoriedade de ter essa cláusula nos termos do</p>

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
reconhecida ou com base em outro critério que venha a ser definido pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”).	<del>reconhecida ou com base em outro critério que venha a ser definido pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”).</del>	Regulamento do Novo Mercado.
Art. 11. Nas hipóteses de saída da Companhia do Novo Mercado ou de cancelamento do registro de companhia aberta, os custos incorridos com a preparação do laudo de avaliação referido na alínea (b) do Art. 9º serão integralmente suportados pelo Acionista Controlador ou, conforme o caso, pela Companhia, se a mesma figurar como ofertante.	<del>Art. 11. Nas hipóteses de saída da Companhia do Novo Mercado ou de cancelamento do registro de companhia aberta, os custos incorridos com a preparação do laudo de avaliação referido na alínea (b) do Art. 9º serão integralmente suportados pelo Acionista Controlador ou, conforme o caso, pela Companhia, se a mesma figurar como ofertante.</del>	Exclusão, tendo em vista que não há mais a obrigatoriedade de escolha do laudo a partir de uma lista tríplice apresentada para saída do Novo Mercado, nos termos do Regulamento do Novo Mercado.
Art. 12. A assembleia geral poderá suspender o exercício dos direitos, inclusive o de voto, do acionista ou Grupo de Acionistas que deixar de cumprir obrigação legal, regulamentar ou estatutária.	<del>Art. 12.</del> <u>10.</u> A assembleia geral poderá suspender o exercício dos direitos, inclusive o de voto, do acionista ou Grupo de Acionistas que deixar de cumprir obrigação legal, regulamentar ou estatutária.	Renumeração do artigo em razão da reforma do Estatuto Social.
§1º. Os acionistas que representem 5%, no mínimo, do capital social, poderão convocar a assembleia geral mencionada no caput deste Art. 12 quando o conselho de administração não atender, no prazo de 8 dias, a pedido de convocação que apresentarem, com a indicação da obrigação descumprida e a identificação do acionista ou Grupo de Acionistas inadimplente.	§1º. Os acionistas que representem 5% <u>(cinco por cento)</u> , no mínimo, do capital social, poderão convocar a assembleia geral mencionada no <i>caput</i> deste Art. <del>12</del> <u>10</u> quando o conselho de administração não atender, no prazo de 8 dias, a pedido de convocação que apresentarem, com a indicação da obrigação descumprida e a identificação do acionista ou Grupo de Acionistas inadimplente.	Atualização de referência cruzada em razão da reforma do Estatuto Social.
§2º. Caberá à assembleia geral que aprovar a suspensão dos direitos do acionista estabelecer, entre outros aspectos, o alcance e o prazo da suspensão, sendo vedada a suspensão dos direitos de fiscalização e de pedir informações, assegurados em lei.	§2º. Caberá à assembleia geral que aprovar a suspensão dos direitos do acionista estabelecer, entre outros aspectos, o alcance e o prazo da suspensão, sendo vedada a suspensão dos direitos de fiscalização e de pedir informações, assegurados em lei.	N/A

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
§3º. A suspensão de direitos cessará logo que cumprida a obrigação.	§3º. A suspensão de direitos cessará logo que cumprida a obrigação.	N/A
<b>CAPÍTULO IV ADMINISTRAÇÃO</b>		
<b>SEÇÃO IV.I. – REGRAS GERAIS</b>		
Art. 13. A administração da Companhia compete ao conselho de administração e à diretoria.	<b>Art. 13.11.</b> A administração da Companhia compete ao conselho de administração e à diretoria.	Renumeração do artigo em razão da reforma do Estatuto Social.
Art. 14. Os membros do conselho de administração e da diretoria devem ser investidos nos respectivos cargos dentro de trinta dias a contar das respectivas datas de nomeação, salvo justificativa aceita pelo órgão para o qual tiverem sido eleitos, mediante assinatura de termo de posse no livro próprio, permanecendo em seus cargos até a investidura dos novos administradores eleitos.	<b>Art. 14.12.</b> Os membros do conselho de administração e da diretoria devem ser investidos nos respectivos cargos dentro de trinta dias a contar das respectivas datas de nomeação, salvo justificativa aceita pelo órgão para o qual tiverem sido eleitos, mediante assinatura de termo de posse no livro próprio, <u>que deve contemplar sua sujeição à cláusula compromissória referida no Art. 54 deste Estatuto Social</u> , permanecendo em seus cargos até a investidura dos novos administradores eleitos.	Renumeração do artigo em razão da reforma do Estatuto Social.  Alteração de linguagem, para fazer referência à cláusula compromissória a que os administradores deverão estar sujeitos.
Parágrafo Único. A posse dos membros do conselho de administração e da diretoria estará condicionada, sem prejuízo do atendimento aos requisitos legais aplicáveis, (i) à prévia subscrição do Termo de Anuência dos Administradores nos termos do disposto no Regulamento do Novo Mercado; e (ii) à adesão ao Manual de Divulgação e Uso de Informações e Política de Negociação de Valores Mobiliários de Emissão da Companhia, mediante assinatura do termo respectivo.	<b>Parágrafo Único.</b> A posse dos membros do conselho de administração e da diretoria estará condicionada, sem prejuízo do atendimento aos requisitos legais aplicáveis, <del>(i) à prévia subscrição do Termo de Anuência dos Administradores nos termos do disposto no Regulamento do Novo Mercado; e (ii) à adesão</del> <u>(i) ao Manual de Divulgação e Uso de Informações e Política de Negociação de Valores Mobiliários de Emissão da Companhia; (ii) à Política de Transações entre</u>	Alteração de linguagem, tendo em vista que não há mais a obrigatoriedade do Termo de Anuência. Inclusão de referência à adesão à Política de Transações entre Partes Relacionadas e ao Código de Conduta da Companhia, os quais os administradores já precisavam aderir.

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
	<a href="#">Partes Relacionadas; e (iii) ao Código de Conduta</a> , mediante assinatura do termo respectivo.	
Art. 15. A assembleia geral fixará, de forma individual ou global, a remuneração dos administradores e dos membros dos comitês de assessoramento da Companhia. Havendo a fixação de forma global, caberá ao conselho de administração definir os valores a serem pagos individualmente. Caberá também ao conselho de administração distribuir, quando for o caso, a participação nos lucros fixada pela assembleia geral.	<b>Art. <del>15.13</del></b> A assembleia geral fixará, de forma individual ou global, a remuneração dos administradores e dos membros dos comitês de assessoramento da Companhia. Havendo a fixação de forma global, caberá ao conselho de administração definir os valores a serem pagos individualmente. Caberá também ao conselho de administração distribuir, quando for o caso, a participação nos lucros fixada pela assembleia geral.	Renumeração do artigo em razão da reforma do Estatuto Social.
Art. 16. No desempenho de suas funções e como parâmetro do cumprimento de seus deveres e responsabilidades legais, os órgãos da administração da Companhia deverão se pautar estritamente pela observância dos seguintes princípios e diretrizes, sem prejuízo de outros que venham a ser sugeridos pelo Comitê de Remuneração, Nomeação e Governança Corporativa e aprovados pelo conselho de administração:	<b>Art. <del>16.14</del></b> No desempenho de suas funções e como parâmetro do cumprimento de seus deveres e responsabilidades legais, os órgãos da administração da Companhia deverão se pautar estritamente pela observância dos seguintes princípios e diretrizes, sem prejuízo de outros que venham a ser sugeridos pelo Comitê de Remuneração, Nomeação e Governança Corporativa e aprovados pelo conselho de administração:	Renumeração do artigo em razão da reforma do Estatuto Social.
(a) a administração da Companhia será desempenhada de forma profissional, alinhada com o interesse dos acionistas, porém sem vinculação ao interesse particular de qualquer acionista ou Grupo de Acionistas individualmente considerado;	(a) a administração da Companhia será desempenhada de forma profissional, alinhada com o interesse dos acionistas, porém sem vinculação ao interesse particular de qualquer acionista ou Grupo de Acionistas individualmente considerado;	N/A
(b) os poderes conferidos aos órgãos da administração por este Estatuto Social, em especial aqueles que digam respeito às normas para	(b) os poderes conferidos aos órgãos da administração por este Estatuto Social, em especial aqueles que digam respeito às normas para	N/A

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
<p>indicação dos candidatos ao conselho de administração e à apreciação dos termos de oferta pública para aquisição de ações, serão exercidos em estrita consonância com o melhor interesse da Companhia, dos seus acionistas como um todo e com os demais princípios aqui estabelecidos;</p>	<p>indicação dos candidatos ao conselho de administração e à apreciação dos termos de oferta pública para aquisição de ações, serão exercidos em estrita consonância com o melhor interesse da Companhia, dos seus acionistas como um todo e com os demais princípios aqui estabelecidos;</p>	
<p>(c) a existência dos poderes referidos na alínea (b) acima tem como fundamento o interesse dos acionistas como um todo, e a sua única função é o atendimento e a maximização de tais interesses, caso sejam necessários em vista da continuidade da Companhia e geração de valor no longo prazo;</p>	<p>(c) a existência dos poderes referidos na alínea (b) acima tem como fundamento o interesse dos acionistas como um todo, e a sua única função é o atendimento e a maximização de tais interesses, caso sejam necessários em vista da continuidade da Companhia e geração de valor no longo prazo;</p>	N/A
<p>(d) os poderes referidos na alínea (b) acima não poderão ser utilizados, em hipótese alguma, em benefício particular de qualquer acionista, Grupo de Acionistas ou administrador ou grupo de administradores;</p>	<p>(d) os poderes referidos na alínea (b) acima não poderão ser utilizados, em hipótese alguma, em benefício particular de qualquer acionista, Grupo de Acionistas ou administrador ou grupo de administradores;</p>	N/A
<p>(e) os poderes e seus objetivos elencados acima não serão entendidos como, e não têm a função de servir de óbice à formação de um Poder de Controle por acionista ou Grupo de Acionistas definido, devendo o conselho de administração exercer suas competências previstas no Art. 59 de maneira a permitir que a eventual formação de um Poder de Controle seja propícia a gerar maior valor aos acionistas da Companhia, no horizonte de tempo que entender que atenda ao melhor interesse dos acionistas considerados como um todo;</p>	<p>(e) os poderes e seus objetivos elencados acima não serão entendidos como, e não têm a função de servir de óbice à formação de um Poder de Controle por acionista ou Grupo de Acionistas definido, devendo o conselho de administração exercer suas competências previstas no Art. <del>59</del><u>52</u> de maneira a permitir que a eventual formação de um Poder de Controle seja propícia a gerar maior valor aos acionistas da Companhia, no horizonte de tempo que entender que atenda ao melhor interesse dos acionistas considerados como um todo;</p>	Atualização de referência cruzada em razão da reforma do Estatuto Social.
<p>(f) a administração da Companhia será</p>	<p>(f) a administração da Companhia será</p>	N/A

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
desempenhada de forma transparente, com ampla prestação interna e externa das informações exigidas pelas normas legais, regulamentares ou por este Estatuto Social;	desempenhada de forma transparente, com ampla prestação interna e externa das informações exigidas pelas normas legais, regulamentares ou por este Estatuto Social;	
(g) o estrito cumprimento da lei, das normas contábeis e dos mais rígidos padrões de ética será observado por todos os membros da administração da Companhia no desempenho de suas funções, sendo eles responsáveis por garantir que os demais empregados e colaboradores da Companhia e de suas controladas atendam aos mesmos padrões;	(g) o estrito cumprimento da lei, das normas contábeis e dos mais rígidos padrões de ética será observado por todos os membros da administração da Companhia no desempenho de suas funções, sendo eles responsáveis por garantir que os demais empregados e colaboradores da Companhia e de suas controladas atendam aos mesmos padrões;	N/A
(h) a remuneração dos membros da administração da Companhia e dos seus empregados de alto escalão deverá incentivar sobretudo a geração de resultados e a criação de valor no longo prazo, bem como a retenção de talentos, devendo ser estruturada de maneira a impedir qualquer tipo de privilégio, distorção com relação aos padrões do mercado ou mecanismo que dificulte ou prejudique a consecução do interesse social;	(h) a remuneração dos membros da administração da Companhia e dos seus empregados de alto escalão deverá incentivar sobretudo a geração de resultados e a criação de valor no longo prazo, bem como a retenção de talentos, devendo ser estruturada de maneira a impedir qualquer tipo de privilégio, distorção com relação aos padrões do mercado ou mecanismo que dificulte ou prejudique a consecução do interesse social;	N/A
(i) a administração será responsável por desenvolver políticas e práticas internas aptas a atrair e reter os melhores talentos e fazer com que a Companhia disponha de recursos humanos altamente qualificados, também incentivando o cumprimento de metas e promovendo a meritocracia; e	(i) a administração será responsável por desenvolver políticas e práticas internas aptas a atrair e reter os melhores talentos e fazer com que a Companhia disponha de recursos humanos altamente qualificados, também incentivando o cumprimento de metas e promovendo a meritocracia; e	N/A
(j) nenhum membro da administração poderá ter acesso a informações, participar de reuniões de quaisquer órgãos da administração, exercer o voto	(j) nenhum membro da administração poderá ter acesso a informações, participar de reuniões de quaisquer órgãos da administração, exercer o voto	N/A

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
ou de qualquer forma intervir nos assuntos em que esteja, direta ou indiretamente, em situação de interesse conflitante com os interesses da Companhia ou quando possa ser particularmente beneficiado sob qualquer forma.	ou de qualquer forma intervir nos assuntos em que esteja, direta ou indiretamente, em situação de interesse conflitante com os interesses da Companhia ou quando possa ser particularmente beneficiado sob qualquer forma.	
<b>SEÇÃO IV.II. – CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO</b>		
<b>Composição</b>		
Art. 17. O conselho de administração é composto por, no mínimo, 5 (cinco) e, no máximo, 7 (sete) membros efetivos (podendo ser eleitos suplentes), todos eleitos e destituíveis pela assembleia geral, com mandato unificado de 2 (dois) anos, sendo permitida a reeleição.	<b>Art. 17.15.</b> O conselho de administração é composto por, no mínimo, 5 (cinco) e, no máximo, 7 (sete) membros efetivos (podendo ser eleitos suplentes), todos eleitos e destituíveis pela assembleia geral, com mandato unificado de 2 (dois) anos, sendo permitida a reeleição.	Renumeração do artigo em razão da reforma do Estatuto Social.
Art. 18. Dos membros do conselho de administração, no mínimo 20% (vinte por cento) deverão ser Conselheiros Independentes, expressamente declarados como tais na ata da assembleia geral que os eleger, sendo também considerado(s) como independente(s) o(s) conselheiro(s) eleito(s) mediante faculdade prevista pelo Art. 141, §§ 4º e 5º da Lei das Sociedades por Ações.	<b>Art. 18.16.</b> Dos membros do conselho de administração, no mínimo <u>2 (dois) ou 20%</u> (vinte por cento), <u>o que for maior</u> , deverão ser Conselheiros Independentes, <b>expressamente declarados como tais na ata da</b> <u>conforme a definição do Regulamento do Novo Mercado, devendo a caracterização dos indicados ao conselho de administração como conselheiros independentes ser deliberada na</u> assembleia geral que os eleger, sendo também considerado(s) como independente(s), <u>na hipótese de haver acionista controlador</u> , o(s) conselheiro(s) eleito(s) mediante faculdade prevista pelo <del>Art</del> <b>art.</b> 141, §§ 4º e 5º da Lei das Sociedades por Ações.	Renumeração do artigo em razão da reforma do Estatuto Social.  Ajuste nos termos do novo Regulamento do Novo Mercado.

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
<p>§1º. Quando, em decorrência da observância do percentual referido no caput deste Art. 18, resultar número fracionário de conselheiros, proceder-se-á ao arredondamento para o número inteiro: (i) imediatamente superior, quando a fração for igual ou superior a 0,5 (cinco décimos), ou (ii) imediatamente inferior, quando a fração for inferior a 0,5 (cinco décimos).</p>	<p>§1º. Quando, em decorrência da observância do percentual referido no caput deste Art. <del>18</del>,<u>16</u>, resultar número fracionário de conselheiros, proceder-se-á ao arredondamento para o número inteiro: <del>(i) imediatamente superior, quando a fração for igual ou superior a 0,5 (cinco décimos), ou (ii) imediatamente inferior, quando a fração for inferior a 0,5 (cinco décimos).</del></p>	<p>Renumeração do artigo em razão da reforma do Estatuto Social.</p> <p>Ajuste nos termos do novo Regulamento do Novo Mercado.</p>
<p>§2º. Caracteriza-se, para fins deste Estatuto Social, como “Conselheiro Independente”, aquele que: (i) não tiver qualquer vínculo com a Companhia, exceto participação de capital; (ii) não for Acionista Controlador, cônjuge ou parente até segundo grau daquele, ou não for ou não tiver sido, nos últimos 3 anos, vinculado a sociedade ou entidade relacionada ao Acionista Controlador (pessoas vinculadas a instituições públicas de ensino e/ou pesquisa estão excluídas desta restrição); (iii) não tiver sido, nos últimos 3 anos, empregado ou diretor da Companhia, do Acionista Controlador ou de sociedade controlada pela Companhia; (iv) não for fornecedor ou comprador, direto ou indireto, de serviços e/ou produtos da Companhia, em magnitude que implique perda de independência; (v) não for funcionário ou administrador de sociedade ou entidade que esteja oferecendo ou demandando serviços e/ou produtos à Companhia, em magnitude que implique perda de independência; (vi) não for cônjuge ou parente até segundo grau de algum administrador da Companhia; e (vii) não receber outra remuneração da Companhia além daquela relativa ao cargo de</p>	<p>§2º. <del>Caracteriza-se, para fins deste Estatuto Social, como “Conselheiro Independente”, aquele que: (i) não tiver qualquer vínculo com a Companhia, exceto participação de capital; (ii) não for Acionista Controlador, cônjuge ou parente até segundo grau daquele, ou não for ou não tiver sido, nos últimos 3 anos, vinculado a sociedade ou entidade relacionada ao Acionista Controlador (pessoas vinculadas a instituições públicas de ensino e/ou pesquisa estão excluídas desta restrição); (iii) não tiver sido, nos últimos 3 anos, empregado ou diretor da Companhia, do Acionista Controlador ou de sociedade controlada pela Companhia; (iv) não for fornecedor ou comprador, direto ou indireto, de serviços e/ou produtos da Companhia, em magnitude que implique perda de independência; (v) não for funcionário ou administrador de sociedade ou entidade que esteja oferecendo ou demandando serviços e/ou produtos à Companhia, em magnitude que implique perda de independência; (vi) não for cônjuge ou parente até segundo grau de algum administrador da Companhia; e (vii) não receber outra remuneração da Companhia além daquela relativa ao cargo de</del></p>	<p>Ajuste nos termos do novo Regulamento do Novo Mercado.</p>



REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
conselheiro (proventos em dinheiro oriundos de participação no capital estão excluídos desta restrição).	<del>conselheiro (proventos em dinheiro oriundos de participação no capital estão excluídos desta restrição).</del> <u>Considera-se “conselheiro independente” aquele que tenha sido enquadrado pelos critérios dispostos no art. 16 do regulamento do Novo Mercado.</u>	
§3º. Os cargos de presidente do conselho de administração e de diretor presidente ou principal executivo da Companhia não poderão ser acumulados na mesma pessoa.	<b>§3º.</b> Os cargos de presidente do conselho de administração e de diretor presidente ou principal executivo da Companhia não poderão ser acumulados na mesma pessoa.	N/A
Art. 19. Os membros do conselho de administração devem ter reputação ilibada, não podendo ser eleito, salvo dispensa da assembleia geral, aquele que: (i) ocupar cargos em sociedades que possam ser consideradas concorrentes no mercado, em especial, em conselhos consultivos, de administração ou fiscal; ou (ii) tiver interesse conflitante com a sociedade.	<b>Art. <del>19</del>,17.</b> Os membros do conselho de administração devem ter reputação ilibada, não podendo ser eleito, salvo dispensa da assembleia geral, aquele que: (i) ocupar cargos em sociedades que possam ser consideradas concorrentes no mercado, em especial, em conselhos consultivos, de administração ou fiscal; ou (ii) tiver interesse conflitante com a sociedade.	Renumeração do artigo em razão da reforma do Estatuto Social.
Parágrafo Único. Presume-se ter interesse conflitante com o da Companhia a pessoa que, cumulativamente: (i) tenha sido eleita por acionista que seja sociedade concorrente; e (ii) mantenha vínculo de subordinação com o acionista que o elegeu.	<b>Parágrafo Único.</b> Presume-se ter interesse conflitante com o da Companhia a pessoa que, cumulativamente: (i) tenha sido eleita por acionista que seja sociedade concorrente; e (ii) mantenha vínculo de subordinação com o acionista que o elegeu.	N/A
<b>Funcionamento</b>		
Art. 20. O conselho de administração terá um presidente, que será eleito por maioria dos votos dos conselheiros efetivos. Ocorrendo impedimento ou	<b>Art. <del>20</del>,18.</b> O conselho de administração terá um presidente, que será eleito por maioria dos votos dos conselheiros efetivos. Ocorrendo impedimento ou	Renumeração do artigo em razão da reforma do Estatuto Social.

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
ausência temporária do presidente, a presidência será assumida pelo membro designado previamente pelo presidente ou, na falta de designação prévia, por quem os demais conselheiros vierem a designar.	ausência temporária do presidente, a presidência será assumida pelo membro designado previamente pelo presidente ou, na falta de designação prévia, por quem os demais conselheiros vierem a designar.	
<p>§1º. Nos termos do Artigo 150, da Lei das Sociedades por Ações, em caso de vacância de membro efetivo do conselho de administração que não resulte em composição inferior à maioria dos cargos do órgão, de acordo com o número de conselheiros efetivos deliberado em assembleia geral, os membros remanescentes do conselho de administração, assessorados pelo Comitê de Remuneração, Nomeação e Governança Corporativa, poderão (i) nomear um substituto, o qual permanecerá no cargo até a primeira assembleia geral que se realizar após aquela data, ocasião em que esta elegerá o novo conselheiro para completar o mandato; ou (ii) optar por deixar vago o cargo do membro vacante, desde que seja respeitado o número de membros previsto no caput deste Artigo. A vacância de um Conselheiro Independente somente poderá ser suprida por outro Conselheiro Independente.</p>	<p>§1º. Nos termos do <del>Artigo 150</del>, <u>art. 150</u> da Lei das Sociedades por Ações, em caso de vacância de membro efetivo do conselho de administração que não resulte em composição inferior à maioria dos cargos do órgão, de acordo com o número de conselheiros efetivos deliberado em assembleia geral, <u>e não havendo suplente designado pela assembleia geral</u>, os membros remanescentes do conselho de administração, assessorados pelo Comitê de Remuneração, Nomeação e Governança Corporativa, poderão (i) nomear um substituto, o qual permanecerá no cargo até a primeira assembleia geral que se realizar após aquela data, ocasião em que esta elegerá o novo conselheiro para completar o mandato; ou (ii) optar por deixar vago o cargo do membro vacante, desde que seja respeitado o número de membros previsto no caput deste <del>Artigo</del> <u>Art. 18</u>. A vacância de um <del>Conselheiro Independente</del> <u>conselheiro independente</u> somente poderá ser suprida por outro <del>Conselheiro Independente</del> <u>conselheiro independente</u>.</p>	Ajuste de linguagem para fins de esclarecimento e tendo em vista a alteração de termos definidos.
<p>§2º. Ocorrendo vacância da maioria dos cargos do conselho de administração, deverá ser convocada, no prazo máximo de 15 dias contados do evento, assembleia geral para eleger os substitutos, os quais deverão completar o mandato dos substituídos.</p>	<p>§2º. Ocorrendo vacância da maioria dos cargos do conselho de administração, deverá ser convocada, no prazo máximo de 15 dias contados do evento, assembleia geral para eleger os substitutos, os quais deverão completar o mandato dos substituídos.</p>	N/A

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
<p>§3º. Para os fins deste Estatuto Social, considerar-se-á ocorrida a vacância em caso de morte, incapacidade permanente, renúncia, destituição ou ausência injustificada por mais de três reuniões consecutivas.</p>	<p>§3º. Para os fins deste Estatuto Social, considerar-se-á ocorrida a vacância em caso de morte, incapacidade permanente, renúncia, destituição ou ausência injustificada por mais de três reuniões consecutivas.</p>	<p>N/A</p>
<p>§4º. Observado o disposto no caput deste Artigo quanto ao presidente, em caso de ausência temporária de membros do conselho de administração, estes serão substituídos por outro conselheiro indicado pelo conselheiro ausente, munido de procuração com poderes específicos. Nesta última hipótese, o conselheiro que estiver substituindo o conselheiro ausente, além de seu próprio voto, expressará o voto do conselheiro ausente. A ausência de um Conselheiro Independente somente poderá ser suprida por outro Conselheiro Independente.</p>	<p>§4º. Observado o disposto no <i>caput</i> deste <del>Artigo</del><a href="#">art. 18</a> quanto ao presidente, em caso de ausência temporária de membros do conselho de administração, estes serão substituídos por outro conselheiro indicado pelo conselheiro ausente, munido de procuração com poderes específicos. Nesta última hipótese, o conselheiro que estiver substituindo o conselheiro ausente, além de seu próprio voto, expressará o voto do conselheiro ausente. A ausência de um <del>Conselheiro Independente</del><a href="#">conselheiro independente</a> somente poderá ser suprida por outro <del>Conselheiro Independente</del><a href="#">conselheiro independente</a>.</p>	<p>Ajuste de linguagem, tendo em vista a alteração de termos definidos.</p>
<p>Art. 21. O conselho de administração reunir-se-á pelo menos bimestralmente. As reuniões do conselho de administração são convocadas pelo presidente, ou por pelo menos 2 conselheiros efetivos, mediante convocação escrita, contendo, além do local, data e hora da reunião, a ordem do dia. As reuniões do conselho de administração serão convocadas com no mínimo 5 dias de antecedência. Independentemente das formalidades de convocação, será considerada regular a reunião a que comparecerem todos os membros do conselho de administração.</p>	<p><del>Art. 21.</del><a href="#">19.</a> O conselho de administração reunir-se-á pelo menos bimestralmente. As reuniões do conselho de administração são convocadas pelo presidente, ou por pelo menos 2 conselheiros efetivos, mediante convocação escrita, contendo, além do local, data e hora da reunião, a ordem do dia. As reuniões do conselho de administração serão convocadas com no mínimo 5 dias de antecedência. Independentemente das formalidades de convocação, será considerada regular a reunião a que comparecerem todos os membros do conselho de administração.</p>	<p>Renumeração do artigo em razão da reforma do Estatuto Social.</p>

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
Art. 22. O quorum de instalação das reuniões do conselho de administração será de maioria. As deliberações serão tomadas pela maioria de votos dos membros presentes à reunião, cabendo ao presidente, além do seu voto pessoal, o voto de desempate.	<b>Art. <del>22.20</del>.</b> O <del>quorum</del> <b>quórum</b> de instalação das reuniões do conselho de administração será de maioria. As deliberações serão tomadas pela maioria de votos dos membros presentes à reunião, cabendo ao presidente, além do seu voto pessoal, o voto de desempate.	Renumeração do artigo em razão da reforma do Estatuto Social.
§1º. As decisões do conselho de administração constarão de ata que será assinada pelos conselheiros presentes à reunião.	<b>§1º.</b> As decisões do conselho de administração constarão de ata que será assinada pelos conselheiros presentes à reunião.	N/A
§2º. Os conselheiros poderão participar das reuniões do conselho de administração por intermédio de conferência telefônica ou videoconferência, sendo considerados presentes à reunião e devendo confirmar seu voto através de declaração por escrito encaminhada ao presidente por carta, fac-símile ou correio eletrônico logo após o término da reunião. Uma vez recebida a declaração, o presidente ficará investido de plenos poderes para assinar a ata da reunião em nome do referido conselheiro.	<b>§2º.</b> Os conselheiros poderão participar das reuniões do conselho de administração por intermédio de conferência telefônica ou videoconferência, sendo considerados presentes à reunião e devendo confirmar seu voto através de declaração por escrito encaminhada ao presidente por carta, fac-símile ou correio eletrônico logo após o término da reunião. Uma vez recebida a declaração, o presidente ficará investido de plenos poderes para assinar a ata da reunião em nome do referido conselheiro.	N/A
§3º. O diretor presidente deverá comparecer a todas as reuniões do conselho de administração, prestando os esclarecimentos que forem necessários.	<b>§3º.</b> O diretor presidente deverá comparecer a todas as reuniões do conselho de administração, prestando os esclarecimentos que forem necessários.	N/A
<b>Competência</b>		
Art. 23. Compete ao conselho de administração, sem prejuízo das demais competências atribuídas	<b>Art. <del>23.21</del>.</b> Compete ao conselho de administração, sem prejuízo das demais competências atribuídas	Renumeração do artigo em razão da reforma do Estatuto Social.

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
por lei e por este Estatuto Social:	por lei e por este Estatuto Social:	
(a) fixar a orientação geral dos negócios da Companhia;	(a) fixar a orientação geral dos negócios da Companhia;	N/A
(b) definir as diretrizes estratégicas que devem nortear a elaboração do orçamento anual e do plano de negócios da Companhia, a serem elaborados pela diretoria;	(b) definir as diretrizes estratégicas que devem nortear a elaboração do orçamento anual e do plano de negócios da Companhia, a serem elaborados pela diretoria;	N/A
(c) aprovar o orçamento anual operacional e o plano de negócios da Companhia, bem como quaisquer eventuais alterações dos mesmos (sendo certo que, enquanto não for aprovado novo orçamento ou plano, o orçamento ou plano previamente aprovado prevalecerá);	(c) aprovar o orçamento anual operacional e o plano de negócios da Companhia, bem como quaisquer eventuais alterações dos mesmos (sendo certo que, enquanto não for aprovado novo orçamento ou plano, o orçamento ou plano previamente aprovado prevalecerá);	N/A
(d) atribuir, do montante global da remuneração fixada pela assembleia geral, os honorários mensais a cada um dos membros da administração e dos comitês de assessoramento da Companhia, na forma do disposto no Art. 15 do presente Estatuto Social;	(d) atribuir, do montante global da remuneração fixada pela assembleia geral, os honorários mensais a cada um dos membros da administração e dos comitês de assessoramento da Companhia, na forma do disposto no Art. <del>15 do presente</del> <a href="#">13 deste Estatuto Social</a> ;	Atualização de referência cruzada em razão da reforma do Estatuto Social.
(e) indicar chapa para a eleição do conselho de administração;	(e) indicar chapa para a eleição do conselho de administração;	N/A
(f) eleger e destituir os diretores da Companhia e fixar-lhes as atribuições, observado o que a respeito dispuser o presente Estatuto Social e garantindo que os cargos sejam sempre ocupados por pessoas preparadas, familiarizadas com as atividades da Companhia e de suas controladas, e aptas a	(f) eleger e destituir os diretores da Companhia e fixar-lhes as atribuições, observado o que a respeito dispuser o presente Estatuto Social e garantindo que os cargos sejam sempre ocupados por pessoas preparadas, familiarizadas com as atividades da Companhia e de suas controladas, e aptas a	N/A

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
implementar seus planos de negócios, seus objetivos de longo prazo, e a garantir a continuidade da Companhia;	implementar seus planos de negócios, seus objetivos de longo prazo, e a garantir a continuidade da Companhia;	
(g) fiscalizar a gestão dos diretores, examinar a qualquer tempo os livros e documentos da Companhia, bem como solicitar informações sobre contratos celebrados ou em via de celebração ou sobre quaisquer outros atos;	(g) fiscalizar a gestão dos diretores, examinar a qualquer tempo os livros e documentos da Companhia, bem como solicitar informações sobre contratos celebrados ou em via de celebração ou sobre quaisquer outros atos;	N/A
(h) fixar os critérios gerais de remuneração e as políticas de benefícios (benefícios indiretos, participação no lucro e/ou nas vendas) dos administradores e dos ocupantes de cargos de direção da Companhia;	(h) fixar os critérios gerais de remuneração e as políticas de benefícios (benefícios indiretos, participação no lucro e/ou nas vendas) dos administradores e dos ocupantes de cargos de direção da Companhia;	N/A
(i) orientar os votos relacionados à remuneração global dos administradores a serem proferidos pelo representante da Companhia nas assembleias gerais das sociedades de que a Companhia participe, exceto as subsidiárias integrais ou sociedades de propósito específico;	(i) orientar os votos relacionados à remuneração global dos administradores a serem proferidos pelo representante da Companhia nas assembleias gerais das sociedades de que a Companhia participe, exceto as subsidiárias integrais ou sociedades de propósito específico;	N/A
(j) de acordo com plano aprovado pela assembleia geral, outorgar opção de compra de ações a seus administradores ou empregados, ou a pessoas naturais que prestem serviços à Companhia ou a sociedade sob seu controle, sem que os acionistas tenham direito de preferência na outorga da opção de compra ou na subscrição das ações;	(j) de acordo com plano aprovado pela assembleia geral, outorgar opção de compra de ações a seus administradores ou empregados, ou a pessoas naturais que prestem serviços à Companhia ou a sociedade sob seu controle, sem que os acionistas tenham direito de preferência na outorga da opção de compra ou na subscrição das ações;	N/A
(k) convocar a assembleia geral;	(k) convocar a assembleia geral;	N/A

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
(l) submeter à assembleia geral proposta de alteração deste Estatuto Social;	(l) submeter à assembleia geral proposta de alteração deste Estatuto Social;	N/A
(m) manifestar-se sobre o relatório da administração e as contas da diretoria, bem como autorizar a distribuição de dividendos intermediários;	(m) manifestar-se sobre o relatório da administração e as contas da diretoria, bem como autorizar a distribuição de dividendos intermediários;	N/A
(n) atribuir aos administradores da Companhia a sua parcela de participação nos lucros apurados em balanços levantados pela Companhia, incluindo balanços intermediários, respeitadas as limitações e disposições estatutárias e legais;	(n) atribuir aos administradores da Companhia a sua parcela de participação nos lucros apurados em balanços levantados pela Companhia, incluindo balanços intermediários, respeitadas as limitações e disposições estatutárias e legais;	N/A
(o) escolher e destituir os auditores independentes da Companhia;	(o) escolher e destituir os auditores independentes da Companhia;	N/A
(p) deliberar sobre a emissão de ações ou bônus de subscrição até o limite do capital autorizado, fixando o preço de emissão, forma de subscrição e integralização e outras condições da emissão, definindo ainda se será concedida preferência na subscrição aos acionistas na hipótese prevista no Art. 7º deste Estatuto Social;	(p) deliberar sobre a emissão de ações ou bônus de subscrição até o limite do capital autorizado, fixando o preço de emissão, forma de subscrição e integralização e outras condições da emissão, definindo ainda se será concedida preferência na subscrição aos acionistas na hipótese prevista no Art. 7º deste Estatuto Social;	N/A
(q) deliberar sobre a emissão de debêntures de quaisquer espécies e características e com quaisquer garantias, observado, no caso de debêntures conversíveis em ações, o limite de autorização para emissão de ações ordinárias previsto no Art. 6º deste Estatuto Social;	(q) deliberar sobre a emissão de debêntures de quaisquer espécies e características e com quaisquer garantias, observado, no caso de debêntures conversíveis em ações, o limite de autorização para emissão de ações ordinárias previsto no Art. 6º deste Estatuto Social;	N/A

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
(r) aprovar a aquisição, pela Companhia, de ações de sua própria emissão para manutenção em tesouraria ou seu cancelamento, ressalvadas as hipóteses em que a regulamentação exigir que tal aprovação seja deliberada pela assembleia geral;	(r) aprovar a aquisição, pela Companhia, de ações de sua própria emissão para manutenção em tesouraria ou seu cancelamento, ressalvadas as hipóteses em que a regulamentação exigir que tal aprovação seja deliberada pela assembleia geral;	N/A
(s) aprovar os negócios ou contratos de qualquer natureza entre a Companhia e seus acionistas e/ou administradores, bem como entre a Companhia e os sócios controladores, direta ou indiretamente, dos acionistas da Companhia, exceto se previsto no orçamento anual ou no plano de negócios então em vigor;	(s) aprovar os negócios ou contratos de qualquer natureza entre a Companhia e seus acionistas e/ou administradores, bem como entre a Companhia e os sócios controladores, direta ou indiretamente, dos acionistas da Companhia, exceto se previsto no orçamento anual ou no plano de negócios então em vigor;	N/A
(t) autorizar previamente, exceto com relação a contratos oriundos de operações de financiamento a produção de empreendimentos, com ou sem uso de recursos financeiros (contratos PJ), perante as instituições financeiras: (i) a celebração, pela Companhia, de quaisquer contratos, incluindo, exemplificativamente, para a aquisição de participações societárias ou ativos; ou (ii) a concessão, pela Companhia, de empréstimo, financiamento ou garantia real ou fidejussória em favor de suas sociedades controladas (à exceção de sociedades de propósito específico de cujo capital total e votante a Companhia seja titular de 90% ou mais) ou de terceiros, sempre que, em quaisquer das hipóteses descritas nos itens (i) ou (ii), as operações sejam contratadas por período superior a 48 (quarenta e oito) meses (à exceção daqueles com concessionárias de serviços públicos ou outros que obedeçam a condições uniformes, que não estarão	(t) autorizar previamente, exceto com relação a contratos oriundos de operações de financiamento a produção de empreendimentos, com ou sem uso de recursos financeiros (contratos PJ), perante as instituições financeiras: (i) a celebração, pela Companhia, de quaisquer contratos, incluindo, exemplificativamente, para a aquisição de participações societárias ou ativos; ou (ii) a concessão, pela Companhia, de empréstimo, financiamento ou garantia real ou fidejussória em favor de suas sociedades controladas (à exceção de sociedades de <del>propósito específico de</del> cujo capital total e votante a Companhia seja titular de 90% <u>(noventa por cento)</u> ou mais) ou de terceiros, sempre que, em quaisquer das hipóteses descritas nos itens (i) ou (ii), as operações sejam contratadas por período superior a 48 (quarenta e oito) meses (à exceção daqueles com concessionárias de serviços públicos ou outros que obedeçam a condições	Ajuste de linguagem para abranger qualquer sociedade na qual a Companhia possua 90% ou mais do capital total e votante.



REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
<p>sujeitas à prévia aprovação do conselho de administração nesta hipótese) ou cujo valor supere o maior valor entre R\$15.000.000,00 ou 1,5% do ativo consolidado total da Companhia (“Valor de Referência”);</p>	<p>uniformes, que não estarão sujeitas à prévia aprovação do conselho de administração nesta hipótese) ou cujo valor supere o maior valor entre R\$ 15.000.000,00 (<u>quinze milhões de reais</u>) ou 1,5% (<u>um vírgula cinco por cento</u>) do ativo consolidado total da Companhia (“Valor de Referência”);</p>	
<p>(u) autorizar a aquisição, alienação, transferência, cessão, oneração ou outra forma de disposição, a qualquer título, incluindo conferência ao capital de outra sociedade, de parte substancial do ativo não-circulante da Companhia, como tal entendendo-se o conjunto de ativos da Companhia sobre os quais a sua atividade está baseada, em valores superiores ao Valor de Referência (conforme definido no item (t) acima) e que não estejam previstos no orçamento anual;</p>	<p>(u) autorizar a aquisição, alienação, transferência, cessão, oneração ou outra forma de disposição, a qualquer título, incluindo conferência ao capital de outra sociedade, de parte substancial do ativo não-circulante da Companhia, como tal entendendo-se o conjunto de ativos da Companhia sobre os quais a sua atividade está baseada, em valores superiores ao Valor de Referência (conforme definido <del>no item</del> <u>na alínea</u> (t) acima) e que não estejam previstos no orçamento anual;</p>	N/A
<p>(v) deliberar previamente sobre a apresentação, pela Companhia, de pedido de falência ou recuperação judicial ou extrajudicial;</p>	<p>(v) deliberar previamente sobre a apresentação, pela Companhia, de pedido de falência ou recuperação judicial ou extrajudicial;</p>	N/A
<p>(w) definir lista tríplice de empresas especializadas em avaliação econômica de empresas, a ser apresentada à assembleia geral para fins do disposto na alínea (b) do Art. 9º deste Estatuto Social, para a elaboração de laudo de avaliação das ações da Companhia, nos casos de oferta pública de ações para cancelamento de registro de companhia aberta, para saída do Novo Mercado ou de oferta pública obrigatória de aquisição de ações, nos casos previstos neste Estatuto Social; e</p>	<p><del>(w) definir lista tríplice de empresas especializadas em avaliação econômica de empresas, a ser apresentada à assembleia geral para fins do disposto na alínea (b) do Art. 9º deste Estatuto Social, para a elaboração de laudo de avaliação das ações da Companhia, nos casos de oferta pública de ações para cancelamento de registro de companhia aberta, para saída do Novo Mercado ou de oferta pública obrigatória de aquisição de ações, nos casos previstos neste Estatuto Social; e</del></p>	Exclusão, nos termos do Regulamento do Novo Mercado. A obrigação permanece apenas para a OPA de Participação Relevante.

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
<p>(x) manifestar-se previamente, tornando público o seu parecer e atendendo às regras dispostas no Art. 59 deste Estatuto Social, sobre os termos de qualquer oferta pública tendo por objeto a aquisição das ações de emissão da Companhia, seja tal oferta formulada na forma da lei ou da regulamentação vigente, ou ainda de acordo com o Art. 54 deste Estatuto Social.</p>	<p>(*) manifestar-se previamente, tornando público o seu parecer e atendendo às regras dispostas no Art. <del>59</del><u>52</u> deste Estatuto Social, sobre os termos de qualquer oferta pública tendo por objeto a aquisição das ações de emissão da Companhia, seja tal oferta formulada na forma da lei ou da regulamentação vigente, <del>ou ainda de acordo com o Art. 54 deste Estatuto Social.</del> <u>e</u></p>	<p>Ajuste de linguagem.</p>
<p>N/A</p>	<p><u>(x) analisar, no mínimo anualmente, relatório resumido elaborado pelo Comitê de Auditoria da Companhia.</u></p>	<p>Inclusão, tendo em vista a inclusão de previsão do Comitê de Auditoria no Estatuto Social.</p>
<b>SEÇÃO IV.III. – DIRETORIA</b>		
<p>Art. 24. A diretoria é o órgão de representação da Companhia, competindo-lhe praticar todos os atos de gestão dos negócios sociais.</p>	<p><b>Art. <del>24</del><u>22</u>.</b> A diretoria é o órgão de representação da Companhia, competindo-lhe praticar todos os atos de gestão dos negócios sociais.</p>	<p>Renumeração do artigo em razão da reforma do Estatuto Social.</p>
<p>Art. 25. A diretoria não é um órgão colegiado, podendo, contudo, reunir-se, sempre que necessário, a critério do diretor presidente, que também presidirá a reunião, para tratar de aspectos operacionais ou estratégicos.</p>	<p><b>Art. <del>25</del><u>23</u>.</b> A diretoria não é um órgão colegiado, podendo, contudo, reunir-se, sempre que necessário, a critério do diretor presidente, que também presidirá a reunião, para tratar de aspectos operacionais ou estratégicos.</p>	<p>Renumeração do artigo em razão da reforma do Estatuto Social.</p>
<p>Parágrafo Único. A reunião da diretoria instalar-se-á com a presença de diretores que representem a maioria dos membros da diretoria.</p>	<p><b>Parágrafo Único.</b> A reunião da diretoria instalar-se-á com a presença de diretores que representem a maioria dos membros da diretoria.</p>	<p>N/A</p>
<p>Art. 26. Ocorrendo vacância de cargo de diretor, ou impedimento do titular, caberá ao conselho de administração eleger um novo diretor ou designar o substituto dentre os diretores restantes, fixando, em</p>	<p><b>Art. <del>26</del><u>24</u>.</b> Ocorrendo vacância de cargo de diretor, ou impedimento do titular, caberá ao conselho de administração eleger um novo diretor ou designar o substituto dentre os diretores restantes, fixando, em</p>	<p>Renumeração do artigo em razão da reforma do Estatuto Social.</p>

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
qualquer dos casos, o prazo de gestão e os respectivos vencimentos.	qualquer dos casos, o prazo de gestão e os respectivos vencimentos.	
Art. 27. A diretoria é composta por, no mínimo, 2 (dois) e, no máximo, 12 (doze) diretores, acionistas ou não, residentes no país, eleitos e destituíveis pelo conselho de administração, com mandato de 3 (três) anos, sendo permitida a reeleição.	<b>Art. <del>27</del><sup>25</sup></b> . A diretoria é composta por, no mínimo, 2 (dois) e, no máximo, 12 (doze) diretores, acionistas ou não, residentes no país, eleitos e destituíveis pelo conselho de administração, com mandato de 3 (três) anos, sendo permitida a reeleição.	Renumeração do artigo em razão da reforma do Estatuto Social.
Art. 28. Os diretores da Companhia adotarão as designações de diretor presidente, diretor de relações com investidores, diretor executivo financeiro e os demais diretores executivos operacionais, podendo haver cumulação de funções.	<b>Art. <del>28</del><sup>26</sup></b> . Os diretores da Companhia adotarão as designações de diretor presidente, diretor de relações com investidores, diretor executivo financeiro e os demais diretores executivos operacionais, podendo haver cumulação de funções.	Renumeração do artigo em razão da reforma do Estatuto Social.
Art. 29. Compete ao diretor presidente:	<b>Art. <del>29</del><sup>27</sup></b> . Compete ao diretor presidente:	Renumeração do artigo em razão da reforma do Estatuto Social.
(a) submeter à aprovação do conselho de administração os planos de trabalho e orçamento anuais e/ou quinquenais, os planos de investimento e os novos programas de expansão da Companhia e de suas empresas controladas, promovendo a sua execução nos termos aprovados;	(a) submeter à aprovação do conselho de administração os planos de trabalho e orçamento anuais e/ou quinquenais, os planos de investimento e os novos programas de expansão da Companhia e de suas empresas controladas, promovendo a sua execução nos termos aprovados;	N/A
(b) submeter à apreciação do conselho de administração, após manifestação do Comitê Financeiro e do conselho fiscal, este último quando instalado, o relatório da administração e as demonstrações financeiras da Companhia, responsabilizando-se pelo seu conteúdo;	(b) submeter à apreciação do conselho de administração, após manifestação do Comitê <b>Financeiro de Auditoria</b> e do conselho fiscal, este último quando instalado, o relatório da administração e as demonstrações financeiras da Companhia, responsabilizando-se pelo seu conteúdo;	Ajuste de linguagem, tendo em vista a alteração da denominação do Comitê de Auditoria, nos termos do Regulamento do Novo Mercado.

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
(c) formular as estratégias e diretrizes operacionais da Companhia, com base na orientação geral do conselho de administração;	(c) formular as estratégias e diretrizes operacionais da Companhia, com base na orientação geral do conselho de administração;	N/A
(d) estabelecer os critérios para a execução das deliberações da assembleia geral e do conselho de administração, com a participação dos demais diretores;	(d) estabelecer os critérios para a execução das deliberações da assembleia geral e do conselho de administração, com a participação dos demais diretores;	N/A
(e) coordenar e superintender as atividades da diretoria, convocando e presidindo suas reuniões;	(e) coordenar e superintender as atividades da diretoria, convocando e presidindo suas reuniões;	N/A
(f) desenvolver, em conjunto com o Comitê de Remuneração, Nomeação e Governança Corporativa, os planos de sucessão a que se refere o Art. 39, alínea (k), deste Estatuto Social;	(f) desenvolver, em conjunto com o Comitê de Remuneração, Nomeação e Governança Corporativa, os planos de sucessão a que se refere o Art. <del>39</del> <u>37</u> , alínea (k), deste Estatuto Social;	Atualização de referência cruzada em razão da reforma do Estatuto Social.
(g) comparecer às reuniões do conselho de administração e da assembleia geral, na forma prevista neste Estatuto Social e na legislação aplicável;	(g) comparecer às reuniões do conselho de administração e da assembleia geral, na forma prevista neste Estatuto Social e na legislação aplicável;	N/A
(h) representar a Companhia perante acionistas, investidores, clientes, imprensa, sociedade e órgãos legais, empresariais e governamentais, resguardando os interesses da organização e zelando pela sua imagem; e	(h) representar a Companhia perante acionistas, investidores, clientes, imprensa, sociedade e órgãos legais, empresariais e governamentais, resguardando os interesses da organização e zelando pela sua imagem; e	N/A
(i) exercer a supervisão de todas as atividades da Companhia, assim como demais atribuições que lhe forem conferidas pelo conselho de administração.	(i) exercer a supervisão de todas as atividades da Companhia, assim como demais atribuições que lhe forem conferidas pelo conselho de administração.	N/A

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
<p>Art. 30. Compete ao diretor de relações com investidores, além de outras atribuições definidas pelo conselho de administração, a prestação de informações aos investidores, à CVM e à BM&amp;FBovespa, bem como manter atualizado o registro, formulários, cadastros e demais documentações societárias exigidas da Companhia em conformidade com a regulamentação aplicável da CVM e de outros órgãos reguladores ou autorreguladores.</p>	<p><b>Art. <del>30</del><u>28</u></b>. Compete ao diretor de relações com investidores, além de outras atribuições definidas pelo conselho de administração, a prestação de informações aos investidores, à CVM e à <b>BM&amp;FBovespa</b><u><a href="#">B3</a></u>, bem como manter atualizado o registro, formulários, cadastros e demais documentações societárias exigidas da Companhia em conformidade com a regulamentação aplicável da CVM e de outros órgãos reguladores ou autorreguladores.</p>	<p>Renumeração do artigo em razão da reforma do Estatuto Social.</p> <p>Atualização de nome da Bolsa.</p>
<p>Art. 31. Compete ao diretor executivo financeiro:</p>	<p><b>Art. <del>31</del><u>29</u></b>. Compete ao diretor executivo financeiro:</p>	<p>Renumeração do artigo em razão da reforma do Estatuto Social.</p>
<p>(a) responder pelo controle e gestão orçamentária da Companhia, acompanhando indicadores e analisando relatórios para consolidação do orçamento, visando garantir o alcance das metas de orçamento e prover informações gerenciais de qualidade;</p>	<p>(a) responder pelo controle e gestão orçamentária da Companhia, acompanhando indicadores e analisando relatórios para consolidação do orçamento, visando garantir o alcance das metas de orçamento e prover informações gerenciais de qualidade;</p>	<p>N/A</p>
<p>(b) submeter à apreciação do conselho de administração, após manifestação do Comitê Financeiro e do conselho fiscal, este último quando instalado, o relatório da administração e as demonstrações financeiras da Companhia, responsabilizando-se pelo seu conteúdo;</p>	<p>(b) submeter à apreciação do conselho de administração, após manifestação do Comitê <b>Financeiro de Auditoria</b> e do conselho fiscal, este último quando instalado, o relatório da administração e as demonstrações financeiras da Companhia, responsabilizando-se pelo seu conteúdo;</p>	<p>Ajuste de linguagem, tendo em vista a alteração da denominação do Comitê de Auditoria, nos termos do Regulamento do Novo Mercado.</p>
<p>(c) assegurar que a área de Controladoria, envolvendo o controle de gestão e de custos, forneça indicadores para tomadas de decisões, detectando fatores que possam influir nos resultados da</p>	<p>(c) assegurar que a área de Controladoria, envolvendo o controle de gestão e de custos, forneça indicadores para tomadas de decisões, detectando</p>	<p>N/A</p>

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
Companhia;	fatores que possam influir nos resultados da Companhia;	
(d) responder pelo controle do fluxo de caixa, aplicações financeiras e investimentos, visando maximizar o resultado financeiro, dentro dos níveis de risco previamente estabelecidos pela Companhia;	(d) responder pelo controle do fluxo de caixa, aplicações financeiras e investimentos, visando maximizar o resultado financeiro, dentro dos níveis de risco previamente estabelecidos pela Companhia;	N/A
(e) assegurar a eficiência no controle das operações de financiamentos bancários dos clientes (repasse bancário) no menor prazo possível, responsabilizando-se pelo pagamento de tributos e supervisão dos procedimentos;	(e) assegurar a eficiência no controle das operações de financiamentos bancários dos clientes (repasse bancário) no menor prazo possível, responsabilizando-se pelo pagamento de tributos e supervisão dos procedimentos;	N/A
(f) realizar estudos de viabilidade de investimentos em novos negócios, fusões e aquisições, com o objetivo de suportar a tomada de decisões;	(f) realizar estudos de viabilidade de investimentos em novos negócios, fusões e aquisições, com o objetivo de suportar a tomada de decisões;	N/A
(g) assegurar a correta gestão dos recursos financeiros da Companhia, assim como a relação entre ativos e passivos, através da análise do risco de variação do custo do passivo, a fim de garantir a saúde financeira da Companhia;	(g) assegurar a correta gestão dos recursos financeiros da Companhia, assim como a relação entre ativos e passivos, através da análise do risco de variação do custo do passivo, a fim de garantir a saúde financeira da Companhia;	N/A
(h) definir estratégias e diretrizes para a Companhia, através do planejamento anual das ações e elaboração do orçamento, em conjunto com os demais diretores, visando o alcance das metas estabelecidas pela Companhia;	(h) definir estratégias e diretrizes para a Companhia, através do planejamento anual das ações e elaboração do orçamento, em conjunto com os demais diretores, visando o alcance das metas estabelecidas pela Companhia;	N/A
(i) participar das reuniões de diretoria (Art. 25) para tomar decisões e definir estratégias, visando ao desenvolvimento e sucesso da Companhia; e	(i) participar das reuniões de diretoria (Art. <del>25</del> <u>23</u> ) para tomar decisões e definir estratégias, visando ao desenvolvimento e sucesso da Companhia; e	Atualização de referência cruzada em razão da reforma do Estatuto Social.

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
(j) representar a Companhia perante acionistas, investidores, clientes, imprensa, sociedade e órgãos legais, empresariais e governamentais, resguardando os interesses da organização e zelando pela sua imagem.	(j) representar a Companhia perante acionistas, investidores, clientes, imprensa, sociedade e órgãos legais, empresariais e governamentais, resguardando os interesses da organização e zelando pela sua imagem.	N/A
Art. 32. Competem aos Diretores Operacionais as seguintes atribuições:	<b>Art. <del>32</del><u>30</u></b> . Competem aos Diretores Operacionais as seguintes atribuições:	Renumeração do artigo em razão da reforma do Estatuto Social.
(a) promover o desenvolvimento das atividades da Companhia;	(a) promover o desenvolvimento das atividades da Companhia;	N/A
(b) coordenar as atividades das controladas da Companhia;	(b) coordenar as atividades das controladas da Companhia;	N/A
(c) prospectar novas áreas de atuação para a Companhia;	(c) prospectar novas áreas de atuação para a Companhia;	N/A
(d) planejar, supervisionar e coordenar construções realizadas pela Companhia ou por terceiros contratados para tal fim;	(d) planejar, supervisionar e coordenar construções realizadas pela Companhia ou por terceiros contratados para tal fim;	N/A
(e) gerir e fiscalizar a comercialização e divulgação dos produtos da Companhia;	(e) gerir e fiscalizar a comercialização e divulgação dos produtos da Companhia;	N/A
(f) planejar a expectativa de demanda para os produtos da Companhia;	(f) planejar a expectativa de demanda para os produtos da Companhia;	N/A
(g) planejar, gerir, identificar e coordenar a aquisição de imóveis para o desenvolvimento de novos empreendimentos imobiliários pela Companhia;	(g) planejar, gerir, identificar e coordenar a aquisição de imóveis para o desenvolvimento de novos empreendimentos imobiliários pela Companhia;	N/A

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
(h) planejar, supervisionar e coordenar a constituição de incorporações e loteamentos de novos empreendimentos imobiliários pela Companhia;	(h) planejar, supervisionar e coordenar a constituição de incorporações e loteamentos de novos empreendimentos imobiliários pela Companhia;	N/A
(i) propor e negociar a participação da Companhia em sociedades de propósito específico e a celebração de contratos com parceiros, tudo com vistas ao desenvolvimento de novos empreendimentos imobiliários;	(i) propor e negociar a participação da Companhia em sociedades de propósito específico e a celebração de contratos com parceiros, tudo com vistas ao desenvolvimento de novos empreendimentos imobiliários;	N/A
(j) coordenar a atuação de sua área com a das demais Diretorias;	(j) coordenar a atuação de sua área com a das demais Diretorias;	N/A
(k) realizar a gestão orçamentária das áreas da Companhia sob sua responsabilidade, incluindo controle de gestão e de custos;	(k) realizar a gestão orçamentária das áreas da Companhia sob sua responsabilidade, incluindo controle de gestão e de custos;	N/A
(l) representar a Companhia perante clientes, imprensa, sociedade e órgãos legais, empresariais e governamentais, resguardando os interesses da organização e zelando pela sua imagem;	(l) representar a Companhia perante clientes, imprensa, sociedade e órgãos legais, empresariais e governamentais, resguardando os interesses da organização e zelando pela sua imagem;	N/A
(m) submeter estudos de viabilidade e parâmetros para lançamentos de empreendimentos à aprovação pelos comitês executivos ou de assessoramento do conselho de administração, eventualmente constituídos para esta finalidade;	(m) submeter estudos de viabilidade e parâmetros para lançamentos de empreendimentos à aprovação pelos comitês executivos ou de assessoramento do conselho de administração, eventualmente constituídos para esta finalidade;	N/A
(n) garantir a correta observação e cumprimento da legislação e requisitos ambientais em compra de terrenos, compra de participações ou lançamentos	(n) garantir a correta observação e cumprimento da legislação e requisitos ambientais em compra de	N/A



REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
de empreendimentos.	terrenos, compra de participações ou lançamentos de empreendimentos <del>s</del> ; e	
(o) seguir as diretrizes do planejamento estratégico de curto, médio e longo prazos e políticas de governança da companhia, visando garantir os resultados financeiros e mercadológicos estipulados pelo conselho de administração.	(o) seguir as diretrizes do planejamento estratégico de curto, médio e longo prazos e políticas de governança da companhia, visando garantir os resultados financeiros e mercadológicos estipulados pelo conselho de administração.	N/A
Art. 33. A Companhia será representada e somente será considerada validamente obrigada por ato ou assinatura de:	<b>Art. <del>33</del><u>31</u></b> . A Companhia será representada e somente será considerada validamente obrigada por ato ou assinatura de:	Renumeração do artigo em razão da reforma do Estatuto Social.
(a) quaisquer dois diretores;	(a) quaisquer dois diretores;	N/A
(b) qualquer diretor em conjunto com um procurador com poderes específicos; ou	(b) qualquer diretor em conjunto com um procurador com poderes específicos; ou	N/A
(c) dois procuradores com poderes específicos.	(c) dois procuradores com poderes específicos.	N/A
§1º. A Companhia poderá ser representada isoladamente por apenas um Diretor ou procurador com poderes específicos, sem as formalidades previstas neste Art. 33, na prática dos seguintes atos:	§1º. A Companhia poderá ser representada isoladamente por apenas um Diretor ou procurador com poderes específicos, sem as formalidades previstas neste Art. <del>33</del> <u>31</u> , na prática dos seguintes atos:	Atualização de referência cruzada em razão da reforma do Estatuto Social.
(a) para fins de citação ou notificação judicial, prestação de depoimento pessoal ou representação da Companhia em juízo e em processos administrativos;	<del>(a)</del> <u>(a)</u> para fins de citação ou notificação judicial, prestação de depoimento pessoal ou representação da Companhia em juízo e em processos administrativos;	N/A

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
(b) representação da Companhia em assembleias e reuniões de sócios de sociedades da qual participe; e	<del>(b)</del> (b) representação da Companhia em assembleias e reuniões de sócios de sociedades da qual participe; e	N/A
(c) prática de atos de rotina administrativa, inclusive perante órgãos públicos, municipais, estaduais, federais e do Distrito Federal, ambientais, instituições financeiras, sociedades de economia mista, autarquias, Juntas Comerciais, Justiça do Trabalho, INSS, Receita Federal, Caixa Econômica Federal, Caixa Seguros, FGTS e seus bancos arrecadadores, e outras da mesma natureza, e cartórios em geral.	<del>(c)</del> (c) prática de atos de rotina administrativa, inclusive perante órgãos públicos, municipais, estaduais, federais e do Distrito Federal, ambientais, instituições financeiras, sociedades de economia mista, autarquias, Juntas Comerciais, Justiça do Trabalho, INSS, Receita Federal, Caixa Econômica Federal, Caixa Seguros, FGTS e seus bancos arrecadadores, e outras da mesma natureza, e cartórios em geral.	N/A
§1º. As procurações serão sempre outorgadas ou revogadas por quaisquer dois diretores, estabelecendo os poderes do procurador e, excetuando-se as procurações outorgadas para fins judiciais e/ou processuais administrativos, não terão prazo superior a 2 (dois) anos.	§2º. As procurações serão sempre outorgadas ou revogadas por quaisquer dois diretores, estabelecendo os poderes do procurador e, excetuando-se as procurações outorgadas para fins judiciais e/ou processuais administrativos, não terão prazo superior a 2 (dois) anos.	N/A
§2º. O Conselho de Administração poderá autorizar a prática de atos específicos que vinculem a Companhia pela assinatura de apenas um Diretor ou um procurador regularmente constituído, ou, ainda, estabelecer competência e alçada para a prática de atos por um único representante.	§3º. O Conselho de Administração poderá autorizar a prática de atos específicos que vinculem a Companhia pela assinatura de apenas um Diretor ou um procurador regularmente constituído, ou, ainda, estabelecer competência e alçada para a prática de atos por um único representante.	N/A
<b>SEÇÃO IV. – COMITÊS CONSULTIVOS</b>		
Art. 34. O conselho de administração terá, como órgãos de assessoramento, um Comitê Financeiro e um Comitê de Remuneração, Nomeação e	<b>Art. 34.32.</b> O conselho de administração terá, como órgãos de assessoramento, um Comitê <del>Financeiro</del> <u>Auditoria</u> e um Comitê de Remuneração,	Renumeração do artigo em razão da reforma do Estatuto Social.

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
Governança Corporativa, que deverão, no âmbito de suas competências, fornecer subsídios às decisões do conselho de administração e, se este assim determinar, auxiliar a diretoria na implementação de políticas internas aprovadas pelo conselho de administração.	Nomeação e Governança Corporativa, que deverão, no âmbito de suas competências, fornecer subsídios às decisões do conselho de administração e, se este assim determinar, auxiliar a diretoria na implementação de políticas internas aprovadas pelo conselho de administração.	Ajuste de linguagem, tendo em vista a alteração da denominação do Comitê de Auditoria, nos termos do Regulamento do Novo Mercado.
Parágrafo Único. O conselho de administração poderá determinar a criação de outros comitês de assessoramento, definindo a sua composição e atribuições específicas.	<b>Parágrafo Único.</b> O conselho de administração poderá determinar a criação de outros comitês de assessoramento, definindo a sua composição e atribuições específicas.	N/A
Art. 35. Os Comitês Consultivos deverão reunir-se regularmente, deliberando por maioria simples dos seus integrantes.	<b>Art. 35.33.</b> Os Comitês Consultivos deverão reunir-se regularmente, deliberando por maioria simples dos seus integrantes.	Renumeração do artigo em razão da reforma do Estatuto Social.
§1º. As reuniões dos Comitês Consultivos poderão se realizar de forma conjunta entre os Comitês, ou ainda com o conselho de administração, caso assim se entenda necessário diante da natureza da matéria.	<b>§1º.</b> As reuniões dos Comitês Consultivos poderão se realizar de forma conjunta entre os Comitês, ou ainda com o conselho de administração, caso assim se entenda necessário diante da natureza da matéria.	N/A
§2º. Cada Comitê Consultivo contará, dentre os seus membros, com um presidente, que deverá gerenciar as atribuições do Comitê, organizando a pauta de suas reuniões, supervisionando a lavratura das atas correspondentes, informando o conselho de administração sobre os trabalhos do Comitê e atuando junto à diretoria no auxílio necessário à implementação das políticas internas incluídas no âmbito de suas atribuições.	<b>§2º.</b> Cada Comitê Consultivo contará, dentre os seus membros, com um presidente, que deverá gerenciar as atribuições do Comitê, organizando a pauta de suas reuniões, supervisionando a lavratura das atas correspondentes, informando o conselho de administração sobre os trabalhos do Comitê e atuando junto à diretoria no auxílio necessário à implementação das políticas internas incluídas no âmbito de suas atribuições.	N/A
§3º. As deliberações e pareceres de cada Comitê Consultivo serão lavrados em livros a serem abertos	<b>§3º.</b> As deliberações e pareceres de cada Comitê Consultivo serão lavrados em livros a serem abertos	N/A

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
e mantidos pela Companhia em sua sede.	e mantidos pela Companhia em sua sede.	
§4º. No desempenho de suas funções, os Comitês Consultivos terão amplo acesso às informações de que necessitarem e disporão de estrutura administrativa adequada, bem como de recursos para contratação de assessoria independente, a seu critério e mediante as condições, inclusive de remuneração, que venham a ser diretamente contratadas pelos membros dos Comitês Consultivos.	§4º. No desempenho de suas funções, os Comitês Consultivos terão amplo acesso às informações de que necessitarem e disporão de estrutura administrativa adequada, bem como de recursos para contratação de assessoria independente, a seu critério e mediante as condições, inclusive de remuneração, que venham a ser diretamente contratadas pelos membros dos Comitês Consultivos.	N/A
§5º. Sempre que necessário, os membros da diretoria ou do conselho de administração poderão ser convidados a participar das reuniões dos Comitês Consultivos.	§5º. Sempre que necessário, os membros da diretoria ou do conselho de administração poderão ser convidados a participar das reuniões dos Comitês Consultivos.	N/A
<b><u>Comitê <del>Financeiro</del> de Auditoria</u></b>		
Art. 36. O Comitê Financeiro é composto por pelo menos 3 membros.	<b>Art. <del>36,34</del>.</b> O Comitê <del>Financeiro é composto por pelo menos 3 membros</del> de Auditoria, órgão de assessoramento vinculado ao conselho de administração, é composto por, no mínimo, 3 (três) membros, sendo que ao menos 1 (um) deles deve ser conselheiro independente, e ao menos 1 (um) deles deve ter reconhecida experiência em assuntos de contabilidade societária.	Inclusão para que o Comitê de Auditoria, que já existe na Companhia, seja estatutário e siga as regras mínimas do Regulamento do Novo Mercado.
	<b>§1º.</b> O mesmo membro do Comitê de Auditoria poderá acumular as duas características referidas no <i>caput</i> .	Inclusão para que o Comitê de Auditoria, que já existe na Companhia, seja estatutário e siga as regras mínimas do Regulamento do Novo Mercado.

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
	<p><u>§2º. As atividades do coordenador do Comitê de Auditoria estão definidas em seu regimento interno, aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia.</u></p>	<p>Inclusão para que o Comitê de Auditoria, que já existe na Companhia, seja estatutário e siga as regras mínimas do Regulamento do Novo Mercado.</p>
<p>Parágrafo Único. Os membros do Comitê Financeiro, que serão selecionados dentre o diretor executivo financeiro e os membros do Conselho de Administração da Companhia, devem ser indicados pelo Comitê de Remuneração, Nomeação e Governança Corporativa e eleitos pelo conselho de administração, para um mandato de 2 anos, permitida a reeleição.</p>	<p><del>Parágrafo Único</del><u>§3º.</u> Os membros do Comitê <del>Financeiro</del><u>de Auditoria</u>, que serão selecionados dentre <del>o diretor executivo financeiro e</del> os membros do Conselho de Administração da Companhia, devem ser indicados pelo Comitê de Remuneração, Nomeação e Governança Corporativa e eleitos pelo <del>conselho de administração</del><u>Conselho de Administração</u>, para um mandato de 2 <u>(dois)</u> anos, permitida a reeleição.</p>	<p>Renumeração do parágrafo em razão da reforma do Estatuto Social.</p> <p>Ajuste de linguagem, tendo em vista a alteração da denominação do Comitê de Auditoria, nos termos do Regulamento do Novo Mercado.</p>
	<p><u>§4º. É vedada a participação como membros do Comitê de Auditoria dos diretores da Companhia, diretores de suas controladas, de seu acionista controlador, de coligadas ou sociedades sob controle comum.</u></p>	<p>Inclusão para que o Comitê de Auditoria, que já existe na Companhia, seja estatutário e siga as regras mínimas do Regulamento do Novo Mercado.</p>
<p>Art. 37. Compete ao Comitê Financeiro, além de outras funções que possam vir a ser atribuídas pelo conselho de administração, sempre se reportando ao conselho de administração no exercício de suas funções:</p>	<p><del>Art. 37.</del><u>35.</u> Compete ao Comitê <del>Financeiro</del><u>de Auditoria</u>, além de outras funções que possam vir a ser atribuídas pelo conselho de administração, sempre se reportando ao conselho de administração no exercício de suas funções:</p>	<p>Renumeração do artigo em razão da reforma do Estatuto Social.</p> <p>Ajuste de linguagem, tendo em vista a alteração da denominação do Comitê de Auditoria, nos termos do Regulamento do Novo Mercado.</p>
<p>(a) revisar e discutir, com a administração da Companhia e com os auditores independentes, as demonstrações financeiras anuais e trimestrais auditadas;</p>	<p>(a) <del>revisar e discutir, com a administração da Companhia e com os</del><u>opinar sobre a contratação e destituição dos</u> auditores independentes <u>da Companhia;</u></p>	<p>Ajuste de linguagem para que a redação siga as regras mínimas do Regulamento do Novo Mercado.</p>

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
	<u>(b)</u> avaliar, as demonstrações financeiras anuais e trimestrais <del>auditadas</del> <u>ou intermediárias</u> ;	Ajuste de linguagem para que a redação siga as regras mínimas do Regulamento do Novo Mercado.
	<del>(b)</del> <u>acompanhar as atividades da auditoria interna e da área de controles internos da Companhia</u> ;	Inclusão para que o Comitê de Auditoria, que já existe na Companhia, seja estatutário e siga as regras mínimas do Regulamento do Novo Mercado.
(b) definir, juntamente com o diretor presidente e o diretor executivo financeiro, os controles e procedimentos de divulgação da Companhia, bem como os controles internos associados aos relatórios financeiros;	<u>(d)</u> definir, juntamente com o diretor presidente e o diretor executivo financeiro, os controles e procedimentos de divulgação da Companhia, bem como os controles internos associados aos relatórios financeiros;	N/A
(c) revisar e acompanhar a execução, juntamente com o diretor presidente e o diretor executivo financeiro, dos controles e procedimentos de divulgação da Companhia, bem como dos controles internos associados aos relatórios financeiros, incluindo a constatação de eventuais deficiências significativas e falhas relevantes na concepção ou operacionalização dos controles internos associados aos relatórios financeiros, as quais tenham probabilidade razoável de afetar a capacidade da Companhia de registrar, processar, sumariar e reportar informações financeiras, bem como qualquer fraude envolvendo membros da administração ou demais funcionários que desempenhem papel de relevo no controle interno associado a relatórios financeiros;	<del>(c)</del> <u>revisar e acompanhar a execução, juntamente com o diretor presidente e o diretor executivo financeiro, dos controles e procedimentos de divulgação da Companhia, bem como dos controles internos associados aos relatórios financeiros, incluindo a constatação de eventuais deficiências significativas e falhas relevantes na concepção ou operacionalização dos controles internos associados aos relatórios financeiros, as quais tenham probabilidade razoável de afetar a capacidade da Companhia de registrar, processar, sumariar e reportar informações financeiras, bem como qualquer fraude envolvendo membros da administração ou demais funcionários que desempenhem papel de relevo no controle interno associado a relatórios financeiros;</u>	N/A
(d) revisar quaisquer questões relevantes relativas a princípios contábeis e apresentação das demonstrações financeiras, incluindo quaisquer	<del>(d)</del> <u>revisar quaisquer questões relevantes relativas a princípios contábeis e apresentação das demonstrações financeiras, incluindo quaisquer</u>	N/A

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
mudanças significativas na escolha ou aplicação de princípios contábeis pela Companhia;	mudanças significativas na escolha ou aplicação de princípios contábeis pela Companhia;	
	<u>(e) avaliar, monitorar e recomendar à administração da Companhia a correção ou aprimoramento das políticas internas da Companhia, incluindo a Política de Transações entre Partes Relacionadas;</u>	Inclusão para que o Comitê de Auditoria, que já existe na Companhia, seja estatutário e siga as regras mínimas do Regulamento do Novo Mercado.
(e) acompanhar a execução dos planos de investimento e lançamento;	<u>(h)</u> acompanhar a execução dos planos de investimento e lançamento;	N/A
(f) autorizar qualquer mudança nas políticas contábeis ou de apresentação de relatórios da Companhia, exceto se exigido pelos princípios contábeis geralmente aceitos nas jurisdições em que a Companhia opera; e	<u>(fi)</u> autorizar qualquer mudança nas políticas contábeis ou de apresentação de relatórios da Companhia, exceto se exigido pelos princípios contábeis geralmente aceitos nas jurisdições em que a Companhia opera; e	N/A
(g) revisar as políticas e práticas da Companhia para avaliação de risco e gestão de risco, inclusive por meio da discussão com a administração das principais exposições a risco financeiro da Companhia, bem como as medidas implementadas para monitoramento e controle de tais exposições.	<u>(gi)</u> revisar as políticas e práticas da Companhia para avaliação <del>de risco</del> , <u>exposição</u> e gestão de risco, inclusive por meio da discussão com a administração das principais exposições a risco financeiro da Companhia, bem como as medidas implementadas para monitoramento e controle de tais exposições;	Ajuste de redação.
N/A	<u>(k) possuir meios para recepção e tratamento de informações acerca do descumprimento de dispositivos legais e normativos aplicáveis à Companhia, além de regulamentos e códigos internos, inclusive com previsão de procedimentos específicos para proteção do prestador e da confidencialidade da informação; e</u>	Inclusão para que o Comitê de Auditoria, que já existe na Companhia, seja estatutário e siga as regras mínimas do Regulamento do Novo Mercado.

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
N/A	<a href="#"><u>(1) fazer divulgar, por meio da Companhia, no mínimo anualmente, relatório resumido das atividades realizadas pelo Comitê de Auditoria, contemplando as reuniões realizadas e os principais assuntos discutidos, e destacando as recomendações feitas pelo Comitê de Auditoria ao Conselho de Administração.</u></a>	Inclusão para que o Comitê de Auditoria, que já existe na Companhia, seja estatutário e siga as regras mínimas do Regulamento do Novo Mercado.
<b>Comitê de Remuneração, Nomeação e Governança Corporativa</b>		
Art. 38. O Comitê de Remuneração, Nomeação e Governança Corporativa é composto por pelo menos 3 membros, todos eles Conselheiros Independentes.	<b>Art. <del>38</del><u>36</u>.</b> O Comitê de Remuneração, Nomeação e Governança Corporativa é composto por pelo menos 3 membros, todos eles Conselheiros Independentes.	Renumeração do artigo em razão da reforma do Estatuto Social.
§1º. Ao menos 1 (um) dos membros do Comitê de Remuneração, Nomeação e Governança Corporativa deverá ter experiência prévia em administração de recursos humanos e no desempenho de funções relativas ao estabelecimento de políticas de remuneração, metas corporativas e atração e retenção de pessoal.	§1º. Ao menos 1 (um) dos membros do Comitê de Remuneração, Nomeação e Governança Corporativa deverá ter experiência prévia em administração de recursos humanos e no desempenho de funções relativas ao estabelecimento de políticas de remuneração, metas corporativas e atração e retenção de pessoal.	N/A
§2º. Os membros do Comitê de Remuneração, Nomeação e Governança Corporativa devem ser eleitos pelo conselho de administração para um mandato de 2 anos, permitida a reeleição.	§2º. Os membros do Comitê de Remuneração, Nomeação e Governança Corporativa devem ser eleitos pelo conselho de administração para um mandato de 2 anos, permitida a reeleição.	N/A
Art. 39. Compete ao Comitê de Remuneração, Nomeação e Governança Corporativa além de outras funções que possam vir a ser atribuídas pelo conselho de administração:	<b>Art. <del>39</del><u>37</u>.</b> Compete ao Comitê de Remuneração, Nomeação e Governança Corporativa além de outras funções que possam vir a ser atribuídas pelo conselho de administração:	Renumeração do artigo em razão da reforma do Estatuto Social.



REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
<p>(a) propor ao conselho de administração e revisar anualmente, os parâmetros e diretrizes e a consequente política de remuneração e demais benefícios a serem atribuídos aos administradores da Companhia, aos membros dos Comitês Consultivos e demais órgãos de assessoramento do Conselho, bem como aos funcionários de escalão superior da Companhia e de suas controladas;</p>	<p>(a) propor ao conselho de administração e revisar anualmente, os parâmetros e diretrizes e a consequente <del>política</del><u>Política</u> de <del>remuneração</del><u>Remuneração</u> e demais benefícios a serem atribuídos aos administradores da Companhia, aos membros dos Comitês Consultivos e demais órgãos de assessoramento do Conselho, bem como aos funcionários de escalão superior da Companhia e de suas controladas;</p>	<p>Ajuste de linguagem, tendo em vista a alteração de termos definidos.</p>
<p>(b) propor anualmente ao conselho de administração a remuneração dos administradores da Companhia, a ser submetida à assembleia geral;</p>	<p>(b) propor anualmente ao conselho de administração a remuneração dos administradores da Companhia, a ser submetida à assembleia geral;</p>	<p>N/A</p>
<p>(c) propor ao conselho de administração a orientação dos votos a serem proferidos na forma do Art. 23, alínea (i);</p>	<p>(c) propor ao conselho de administração a orientação dos votos a serem proferidos na forma do Art. <del>23</del><u>21</u>, alínea (i);</p>	<p>Atualização de referência cruzada em razão da reforma do Estatuto Social.</p>
<p>(d) recomendar à aprovação do conselho de administração, a alocação do montante global da remuneração fixada pela Assembleia Geral, dos honorários mensais de cada um dos Administradores, membros dos Comitês Consultivos e dos demais órgãos de assessoramento da Companhia;</p>	<p>(d) recomendar à aprovação do conselho de administração, a alocação do montante global da remuneração fixada pela Assembleia Geral, dos honorários mensais de cada um dos Administradores, membros dos Comitês Consultivos e dos demais órgãos de assessoramento da Companhia;</p>	<p>N/A</p>
<p>(e) revisar e recomendar à aprovação do conselho de administração, com relação a cada diretor da Companhia, seu: (i) nível salarial anual, (ii) incentivo anual de remuneração e incentivo de remuneração a longo prazo, (iii) condições aplicáveis à sua contratação, em relação a demissão e mudança de cargo, e (iv) qualquer outro tipo de</p>	<p>(e) revisar e recomendar à aprovação do conselho de administração, com relação a cada diretor da Companhia, seu: (i) nível salarial anual<del>;</del> (ii) incentivo anual de remuneração e incentivo de remuneração a longo prazo<del>;</del> (iii) condições aplicáveis à sua contratação, em relação a demissão</p>	<p>N/A</p>

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
remuneração, indenização e benefícios;	e mudança de cargo <sup>-:</sup> e (iv) qualquer outro tipo de remuneração, indenização e benefícios;	
(f) recomendar à aprovação do conselho de administração, a aprovação prévia de implementação, alteração das condições ou realização de outorgas nos termos de plano de incentivo de remuneração de longo prazo aos administradores e empregados, incluindo a outorga de opção de compra de ações a administradores, empregados ou pessoas naturais prestadoras de serviços à Companhia e sociedades controladas;	(f) recomendar à aprovação do conselho de administração, a aprovação prévia de implementação, alteração das condições ou realização de outorgas nos termos de plano de incentivo de remuneração de longo prazo aos administradores e empregados, incluindo a outorga de opção de compra de ações a administradores, empregados ou pessoas naturais prestadoras de serviços à Companhia e sociedades controladas;	N/A
(g) recomendar à aprovação do conselho de administração, a atribuição, aos administradores da Companhia, de sua parcela de participação nos lucros apurados em balanços levantados pela Companhia, incluindo balanços intermediários, respeitadas as limitações e disposições estatutárias e legais; e	(g) recomendar à aprovação do conselho de administração, a atribuição, aos administradores da Companhia, de sua parcela de participação nos lucros apurados em balanços levantados pela Companhia, incluindo balanços intermediários, respeitadas as limitações e disposições estatutárias e legais; <sup>-e</sup>	N/A
(h) revisar e submeter ao conselho de administração as metas e objetivos relativos aos planos de remuneração dos administradores e funcionários de alto escalão da Companhia, acompanhando sua implementação e realizando a avaliação do desempenho de tais administradores e funcionários em face de tais metas e objetivos.	(h) revisar e submeter ao conselho de administração as metas e objetivos relativos aos planos de remuneração dos administradores e funcionários de alto escalão da Companhia, acompanhando sua implementação e realizando a avaliação do desempenho de tais administradores e funcionários em face de tais metas e objetivos <sup>-:</sup>	N/A
(i) identificar pessoas aptas a se tornarem membros do conselho de administração e da diretoria, e recomendar tais candidatos ao conselho de administração, obedecidas as normas legais,	(i) identificar pessoas aptas a se tornarem membros do conselho de administração e da diretoria, e recomendar tais candidatos ao conselho de administração, obedecidas as normas legais,	N/A

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
regulamentares e deste Estatuto Social com relação aos requisitos e impedimentos e para eleição de administradores;	regulamentares e deste Estatuto Social com relação aos requisitos e impedimentos e para eleição de administradores;	
(j) recomendar a indicação dos membros dos demais Comitês Consultivos e outros comitês de assessoramento;	(j) recomendar a indicação dos membros dos demais Comitês Consultivos e outros comitês de assessoramento;	N/A
(k) desenvolver, em conjunto com o diretor presidente, planos de sucessão para garantir que os cargos nos órgãos da administração sejam sempre ocupados por pessoas preparadas, familiarizadas com as atividades da Companhia e de suas controladas, e aptas a implementar seus planos de negócios, seus objetivos de longo prazo e a garantir a continuidade da Companhia;	(k) desenvolver, em conjunto com o diretor presidente, planos de sucessão para garantir que os cargos nos órgãos da administração sejam sempre ocupados por pessoas preparadas, familiarizadas com as atividades da Companhia e de suas controladas, e aptas a implementar seus planos de negócios, seus objetivos de longo prazo e a garantir a continuidade da Companhia;	N/A
(l) desenvolver, revisar e recomendar ao conselho de administração a redação do Manual de Divulgação e Uso de Informações e Política de Negociação de Valores Mobiliários de Emissão da Companhia, bem como outras políticas internas relativas à governança corporativa que se façam necessárias;	(l) desenvolver, revisar e recomendar ao conselho de administração a redação do Manual de Divulgação e Uso de Informações e Política de Negociação de Valores Mobiliários de Emissão da Companhia, bem como outras políticas internas relativas à governança corporativa que se façam necessárias;	N/A
(m) revisar periodicamente as responsabilidades de todos os Comitês Consultivos e demais comitês de assessoramento e recomendar qualquer proposta de alteração ao conselho de administração;	(m) revisar periodicamente as responsabilidades de todos os Comitês Consultivos e demais comitês de assessoramento e recomendar qualquer proposta de alteração ao conselho de administração;	N/A
(n) monitorar de forma constante e zelar pelo cumprimento das diretrizes e princípios de governança corporativa da Companhia, propondo	(n) monitorar de forma constante e zelar pelo cumprimento das diretrizes e princípios de	N/A

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
melhorias e alterações;	governança corporativa da Companhia, propondo melhorias e alterações;	
(o) elaborar relatório anual relativo ao desempenho de suas funções, avaliando a atuação dos membros do conselho de administração e da diretoria, o cumprimento das diretrizes de governança corporativa da Companhia e outras matérias que o Comitê de Remuneração, Nomeação e Governança Corporativa entenda pertinentes, bem como fazendo recomendações quanto ao número de membros, composição e funcionamento dos órgãos da Companhia; e	(o) elaborar relatório anual relativo ao desempenho de suas funções, avaliando a atuação dos membros do conselho de administração e da diretoria, o cumprimento das diretrizes de governança corporativa da Companhia e outras matérias que o Comitê de Remuneração, Nomeação e Governança Corporativa entenda pertinentes, bem como fazendo recomendações quanto ao número de membros, composição e funcionamento dos órgãos da Companhia; e	N/A
(p) propor ações relacionadas a sustentabilidade e responsabilidade social corporativa, bem como desenvolver estratégias que mantenham ou agreguem valor à imagem institucional da Companhia.	(p) propor ações relacionadas a sustentabilidade e responsabilidade social corporativa, bem como desenvolver estratégias que mantenham ou agreguem valor à imagem institucional da Companhia.	N/A
<b>CAPÍTULO V CONSELHO FISCAL</b>		
Art. 40. O conselho fiscal será não permanente, sendo instalado a pedido dos acionistas e possui as competências, responsabilidades e deveres definidos em lei. O funcionamento do conselho fiscal terminará na primeira assembleia geral ordinária após a sua instalação, podendo seus membros ser reeleitos.	<b>Art. 40.38.</b> O conselho fiscal será não permanente, sendo instalado a pedido dos acionistas e possui as competências, responsabilidades e deveres definidos em lei. O funcionamento do conselho fiscal terminará na primeira assembleia geral ordinária após a sua instalação, podendo seus membros <del>ser</del> <u>serem</u> reeleitos.	Renumeração do artigo em razão da reforma do Estatuto Social.
Art. 41. O conselho fiscal é composto por, no mínimo, 3 (três) e, no máximo, 5 (cinco) membros	<b>Art. 41.39.</b> O conselho fiscal é composto por, no mínimo, 3 (três) e, no máximo, 5 (cinco) membros	Renumeração do artigo em razão da reforma do

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
efetivos, com igual número de suplentes, eleitos pela assembleia geral.	efetivos, com igual número de suplentes, eleitos pela assembleia geral.	Estatuto Social.
§1º. A remuneração dos membros do conselho fiscal será fixada pela assembleia geral que os eleger.	§1º. A remuneração dos membros do conselho fiscal será fixada pela assembleia geral que os eleger.	N/A
§2º. A posse dos membros do conselho fiscal está condicionada à prévia subscrição do Termo de Anuência dos Membros do conselho fiscal nos termos do disposto no Regulamento do Novo Mercado, bem como ao atendimento dos requisitos legais aplicáveis.	§2º. A posse dos membros do conselho fiscal está condicionada à prévia subscrição do <del>Termo de Anuência dos Membros do conselho fiscal nos termos do disposto no Regulamento do Novo Mercado, bem como ao</del> <u>termo de posse, que deve contemplar sua sujeição à cláusula compromissória referida no Art. 54 deste Estatuto Social, a ser lavrado no Livro de Atas do Conselho Fiscal, bem como sua adesão (i) ao Manual de Divulgação e Uso de Informações e Política de Negociação de Valores Mobiliários de Emissão da Companhia; (ii) à Política de Transações entre Partes Relacionadas; e (iii) ao Código de Conduta da Companhia, além do</u> atendimento dos requisitos legais aplicáveis.	Alteração de linguagem, tendo em vista que não há mais a obrigatoriedade do Termo de Anuência. Inclusão de referência à adesão ao Manual de Divulgação e Uso de Informações e Política de Negociação de Valores Mobiliários, à Política de Transações entre Partes Relacionadas e ao Código de Conduta da Companhia, os quais os conselheiros já precisavam aderir.
Art. 42. O conselho fiscal reunir-se-á sempre que necessário, mediante convocação de qualquer de seus membros, lavrando-se em ata suas deliberações.	<b>Art. 42.40.</b> O conselho fiscal reunir-se-á sempre que necessário, mediante convocação de qualquer de seus membros, lavrando-se em ata suas deliberações.	Renumeração do artigo em razão da reforma do Estatuto Social.
<b>CAPÍTULO VI</b> <b>EXERCÍCIO SOCIAL, BALANÇO E RESULTADOS</b>		
Art. 43. O exercício social terá início em 1º de janeiro e término em 31 de dezembro de cada ano. Ao término de cada exercício social e de cada trimestre civil serão elaboradas as demonstrações	<b>Art. 43.41.</b> O exercício social terá início em 1º de janeiro e término em 31 de dezembro de cada ano. Ao término de cada exercício social e de cada trimestre civil serão elaboradas as demonstrações	Renumeração do artigo em razão da reforma do Estatuto Social.

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
financeiras previstas em lei.	financeiras previstas em lei.	
Art. 44. A Companhia, por deliberação do conselho de administração, poderá levantar balanços semestrais, trimestrais ou mensais, bem como declarar dividendos à conta de lucros apurados nesses balanços. A Companhia, por deliberação do conselho de administração, poderá ainda declarar dividendos intermediários à conta de lucros acumulados ou de reservas de lucros existentes no último balanço anual ou semestral.	<b>Art. 44.42.</b> A Companhia, por deliberação do conselho de administração, poderá levantar balanços semestrais, trimestrais ou mensais, bem como declarar dividendos à conta de lucros apurados nesses balanços. A Companhia, por deliberação do conselho de administração, poderá ainda declarar dividendos intermediários à conta de lucros acumulados ou de reservas de lucros existentes no último balanço anual ou semestral.	Renumeração do artigo em razão da reforma do Estatuto Social.
§1º. A Companhia poderá efetuar o pagamento de juros sobre o capital próprio, a crédito dos dividendos anuais ou intermediários.	§1º. A Companhia poderá efetuar o pagamento de juros sobre o capital próprio, a crédito dos dividendos anuais ou intermediários.	N/A
§2º. Os dividendos e juros sobre o capital próprio distribuídos nos termos deste Art. 44 serão imputados ao dividendo obrigatório.	§2º. Os dividendos e juros sobre o capital próprio distribuídos nos termos deste Art. 44.42 serão imputados ao dividendo obrigatório.	Atualização de referência cruzada em razão da reforma do Estatuto Social.
Art. 45. Do resultado do exercício serão deduzidos, antes de qualquer participação, eventuais prejuízos acumulados e a provisão para o imposto de renda.	<b>Art. 45.43.</b> Do resultado do exercício serão deduzidos, antes de qualquer participação, eventuais prejuízos acumulados e a provisão para o imposto de renda.	Renumeração do artigo em razão da reforma do Estatuto Social.
§1º. Sobre o valor apurado na forma do caput deste Artigo será calculada a participação dos administradores da Companhia até o limite máximo legal, a ser distribuída de acordo com parâmetros estabelecidos pelo conselho de administração.	§1º. Sobre o valor apurado na forma do <i>caput</i> deste <del>Artigo</del> <b>Art. 43</b> será calculada a participação dos administradores da Companhia até o limite máximo legal, a ser distribuída de acordo com parâmetros estabelecidos pelo conselho de administração.	Atualização de referência cruzada em razão da reforma do Estatuto Social.
§2º. Do lucro líquido do exercício, obtido após a dedução de que trata o parágrafo anterior, destinar-	§2º. Do lucro líquido do exercício, obtido após a dedução de que trata o parágrafo anterior, destinar-	N/A

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
se-á:	se-á:	
(a) 5% (cinco por cento) para a reserva legal, até atingir 20% (vinte por cento) do capital social integralizado ou o limite previsto no § 1º, do Art. 193, da Lei das Sociedades por Ações;	(a) 5% (cinco por cento) para a reserva legal, até atingir 20% (vinte por cento) do capital social integralizado ou o limite previsto no § 1º, <del>do Art</del> <u>art.</u> 193, da Lei das Sociedades por Ações;	N/A
(b) do saldo do lucro líquido do exercício, obtido após a dedução de que trata a letra “a” deste Art. 45 e ajustado na forma do Art. 202, da Lei das Sociedades por Ações, destinar-se-ão 25% (vinte e cinco por cento) para pagamento do dividendo obrigatório a todos os seus acionistas; e	(b) do saldo do lucro líquido do exercício, obtido após a dedução de que trata a <del>letra “a”</del> <u>alínea (a<sup>2</sup>)</u> deste Art. <del>45</del> <u>43</u> e ajustado na forma do <del>Art</del> <u>art.</u> <del>202</del> <u>202</u> da Lei das Sociedades por Ações, destinar-se-ão 25% (vinte e cinco por cento) para pagamento do dividendo obrigatório a todos os seus acionistas; e	Atualização de referência cruzada em razão da reforma do Estatuto Social.
(c) importância não superior a 71,25% (setenta e um vírgula vinte e cinco por cento) do lucro líquido para a constituição de Reserva de Investimentos, com a finalidade de financiar a expansão das atividades da Companhia e de empresas controladas, inclusive através da subscrição de aumentos de capital ou criação de novos empreendimentos, participação em consórcios ou outras formas de associação para a realização do objeto social.	(c) importância não superior a 71,25% (setenta e um vírgula vinte e cinco por cento) do lucro líquido para a constituição de Reserva de Investimentos, com a finalidade de financiar a expansão das atividades da Companhia e de empresas controladas, inclusive através da subscrição de aumentos de capital ou criação de novos empreendimentos, participação em consórcios ou outras formas de associação para a realização do objeto social.	N/A
§3º. A reserva prevista na alínea (c), do §2º deste Art. 45 não poderá ultrapassar 80% (oitenta por cento) do capital social. Atingido esse limite, caberá à assembleia geral deliberar sobre o saldo, procedendo à sua distribuição aos acionistas ou ao aumento do capital social.	§ <del>3</del> <sup>3</sup> º. A reserva prevista na alínea (c); do §2º deste Art. <del>45</del> <u>43</u> não poderá ultrapassar 80% (oitenta por cento) do capital social. Atingido esse limite, caberá à assembleia geral deliberar sobre o saldo, procedendo à sua distribuição aos acionistas ou ao aumento do capital social.	Atualização de referência cruzada em razão da reforma do Estatuto Social.
§4º. Atendida a distribuição prevista nos parágrafos anteriores, o saldo terá a destinação aprovada pela	§ <del>4</del> <sup>4</sup> º. Atendida a distribuição prevista nos parágrafos anteriores, o saldo terá a destinação aprovada pela	N/A

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
assembleia geral, depois de ouvido o conselho de administração, respeitadas as disposições legais aplicáveis.	assembleia geral, depois de ouvido o conselho de administração, respeitadas as disposições legais aplicáveis.	
<p><b>CAPÍTULO VII</b></p> <p><b><u>ALIENAÇÃO DO CONTROLE E INEXISTÊNCIA DE PODER DE CONTROLE ACIONÁRIO E SAÍDA DO NOVO MERCADO</u></b></p>		
<p>Art. 46. A Alienação de Controle da Companhia, tanto por meio de uma única operação, como por meio de operações sucessivas, deverá ser contratada sob a condição, suspensiva ou resolutiva, de que o Adquirente se obrigue a efetivar oferta pública de aquisição das ações dos demais acionistas da Companhia, observando as condições e os prazos previstos na legislação vigente e no Regulamento do Novo Mercado, de forma a assegurar-lhes tratamento igualitário àquele dado ao Acionista Controlador Alienante.</p>	<p><del>Art. 46. A Alienação de Controle</del><u>44. A alienação direta ou indireta de controle</u> da Companhia, tanto por meio de uma única operação, como por meio de operações sucessivas, deverá ser contratada sob a condição, <del>suspensiva ou resolutiva</del>, de que o <del>Adquirente</del><u>adquirente do controle</u> se obrigue a <del>efetivar</del><u>realizar</u> oferta pública de aquisição das ações <u>tendo por objeto as ações de emissão da Companhia de titularidade</u> dos demais acionistas <del>da Companhia</del>, observando as condições e os prazos previstos na legislação <del>vigente, na regulamentação em vigor</del> e no Regulamento do Novo Mercado, de forma a assegurar-lhes tratamento igualitário àquele dado ao <del>Acionista Controlador Alienante</del><u>alienante</u>.</p>	<p>Renumeração do artigo em razão da reforma do Estatuto Social.</p> <p>Ajustes de redação, conforme Regulamento do Novo Mercado.</p>
<p>Art. 47. A oferta pública referida no Art. 46 também deverá ser realizada:</p>	<p><del>Art. 47. A oferta pública referida no Art. 46 também deverá ser realizada:</del><u>45. A saída da Companhia do Novo Mercado pode ocorrer em decorrência (i) de decisão do acionista controlador, se houver, ou da Companhia; (ii) de descumprimento de obrigações contidas no regulamento do Novo Mercado; e (iii) do cancelamento de registro de companhia aberta da Companhia ou da conversão de categoria do registro da CVM, hipótese na qual deve ser observado o disposto na legislação e na regulamentação em vigor.</u></p>	<p>Renumeração do artigo em razão da reforma do Estatuto Social.</p> <p>Inclusão, nos termos do novo Regulamento do Novo Mercado.</p>



REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
	<u>§1º. A saída voluntária da Companhia do Novo Mercado deverá ser precedida por sua oferta pública de ações, respeitado o Regulamento do Novo Mercado e as normas legais e regulamentares aplicáveis.</u>	Inclusão, nos termos do novo Regulamento do Novo Mercado.
	<u>§2º. A saída da compulsória da Companhia do Novo Mercado depende da realização de oferta pública de aquisição de ações com as mesmas características da oferta pública de aquisição de ações em decorrência de saída voluntária do Novo Mercado.</u>	Inclusão, nos termos do novo Regulamento do Novo Mercado.
(a) quando houver cessão onerosa de direitos de subscrição de ações e de outros títulos ou direitos relativos a valores mobiliários conversíveis em ações que venha a resultar na Alienação do Controle da Companhia; ou	<del>(a) quando houver cessão onerosa de direitos de subscrição de ações e de outros títulos ou direitos relativos a valores mobiliários conversíveis em ações que venha a resultar na Alienação do Controle da Companhia; ou</del>	Exclusão, conforme Regulamento do Novo Mercado.
(b) em caso de alienação do controle de sociedade que detenha o Poder de Controle da Companhia, sendo que, nesse caso, o Acionista Controlador Alienante ficará obrigado a declarar à BM&FBovespa o valor atribuído à Companhia nessa alienação e a anexar documentação que comprove esse valor.	<del>(b) em caso de alienação do controle de sociedade que detenha o Poder de Controle da Companhia, sendo que, nesse caso, o Acionista Controlador Alienante ficará obrigado a declarar à BM&amp;FBovespa o valor atribuído à Companhia nessa alienação e a anexar documentação que comprove esse valor.</del>	Exclusão, conforme Regulamento do Novo Mercado.
Art. 48. Aquele que adquirir o Poder de Controle, em razão de contrato particular de compra de ações celebrado com o Acionista Controlador, envolvendo qualquer quantidade de ações, estará obrigado a:	<del>Art. 48. Aquele que adquirir o Poder de Controle, em razão de contrato particular de compra de ações celebrado com o Acionista Controlador, envolvendo qualquer quantidade de ações, estará obrigado a:</del>	Exclusão, conforme Regulamento do Novo Mercado.

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
(a) efetivar a oferta pública referida no Art. 46;	<del>(a) efetivar a oferta pública referida no Art. 46;</del>	Exclusão, conforme Regulamento do Novo Mercado.
(b) pagar, nos termos a seguir indicados, quantia equivalente à diferença entre o preço da oferta pública e o valor pago por ação eventualmente adquirida em bolsa nos 6 (seis) meses anteriores à data da aquisição do Poder de Controle, devidamente atualizado até a data do pagamento, quantia essa que deverá ser distribuída entre todas as pessoas que venderam ações da Companhia nos pregões em que o Adquirente realizou as aquisições, proporcionalmente ao saldo líquido vendedor diário de cada uma, cabendo à BM&FBovespa operacionalizar a distribuição, nos termos de seus regulamentos; e	<del>(b) pagar, nos termos a seguir indicados, quantia equivalente à diferença entre o preço da oferta pública e o valor pago por ação eventualmente adquirida em bolsa nos 6 (seis) meses anteriores à data da aquisição do Poder de Controle, devidamente atualizado até a data do pagamento, quantia essa que deverá ser distribuída entre todas as pessoas que venderam ações da Companhia nos pregões em que o Adquirente realizou as aquisições, proporcionalmente ao saldo líquido vendedor diário de cada uma, cabendo à BM&amp;FBovespa operacionalizar a distribuição, nos termos de seus regulamentos; e</del>	Exclusão, conforme Regulamento do Novo Mercado.
(c) tomar as medidas cabíveis para recompor o Percentual Mínimo de Ações em Circulação dentro dos 6 (seis) meses subsequentes à aquisição do Poder de Controle.	<del>(c) tomar as medidas cabíveis para recompor o Percentual Mínimo de Ações em Circulação dentro dos 6 (seis) meses subsequentes à aquisição do Poder de Controle.</del>	Exclusão, conforme Regulamento do Novo Mercado.
Parágrafo Único. Para fins desta alínea (c) do caput, “Percentual Mínimo de Ações em Circulação” deve ser entendido como as Ações em Circulação que a Companhia deve ter para ser admitida no Novo Mercado, percentual esse que deve ser mantido durante todo o período em que os valores mobiliários por ela emitidos permaneçam admitidos à negociação no Novo Mercado, as quais devem totalizar pelo menos 25% (vinte e cinco por cento) do total do capital social da Companhia.	<del>Parágrafo Único. Para fins desta alínea (c) do caput, “Percentual Mínimo de Ações em Circulação” deve ser entendido como as Ações em Circulação que a Companhia deve ter para ser admitida no Novo Mercado, percentual esse que deve ser mantido durante todo o período em que os valores mobiliários por ela emitidos permaneçam admitidos à negociação no Novo Mercado, as quais devem totalizar pelo menos 25% (vinte e cinco por cento) do total do capital social da Companhia.</del>	Exclusão, conforme Regulamento do Novo Mercado.

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
<p>Art. 49. A Companhia não registrará (i) qualquer transferência de ações para o Adquirente, ou para aquele(s) que vier(em) a deter o Poder de Controle, enquanto este(s) não subscrever(em) o Termo de Anuência dos Controladores a que se refere o Regulamento do Novo Mercado; ou (ii) na sua sede, nenhum acordo de acionistas que disponha sobre o exercício do Poder de Controle enquanto os seus signatários não tenham subscrito o Termo de Anuência dos Controladores a que se refere o Regulamento do Novo Mercado.</p>	<p><del>Art. 49. A Companhia não registrará (i) qualquer transferência de ações para o Adquirente, ou para aquele(s) que vier(em) a deter o Poder de Controle, enquanto este(s) não subscrever(em) o Termo de Anuência dos Controladores a que se refere o Regulamento do Novo Mercado; ou (ii) na sua sede, nenhum acordo de acionistas que disponha sobre o exercício do Poder de Controle enquanto os seus signatários não tenham subscrito o Termo de Anuência dos Controladores a que se refere o Regulamento do Novo Mercado.</del></p>	<p>Exclusão, conforme Regulamento do Novo Mercado.</p>
<p>Art. 50. Em caso de cancelamento de registro de companhia aberta ou de saída do Novo Mercado, para que os valores mobiliários emitidos pela Companhia passem a ser admitidos à negociação fora do Novo Mercado, ou em virtude de operação de reorganização societária, na qual a sociedade resultante dessa reorganização não tenha seus valores mobiliários admitidos à negociação no Novo Mercado no prazo de 120 (cento e vinte) dias contados da data da assembleia geral que aprovou a referida operação, o Acionista Controlador, a Companhia, ou ainda os acionistas a que se refere o Art. 51 (b), itens “i” e “ii”, conforme o caso, deverá(ão) efetivar oferta pública de aquisição das ações pertencentes aos demais acionistas da Companhia, no mínimo, pelo respectivo Valor Econômico a ser apurado em laudo de avaliação elaborado nos termos da alínea (b) do Art. 9º, respeitadas as normas legais e regulamentares aplicáveis.</p>	<p><del>Art. 50. Em caso de cancelamento de registro de companhia aberta ou de saída do Novo Mercado, para que os valores mobiliários emitidos pela Companhia passem a ser admitidos à negociação fora do Novo Mercado, ou em virtude de operação de reorganização societária, na qual a sociedade resultante dessa reorganização não tenha seus valores mobiliários admitidos à negociação no Novo Mercado no prazo de 120 (cento e vinte) dias contados da data da assembleia geral que aprovou a referida operação, o Acionista Controlador, a Companhia, ou ainda os acionistas a que se refere o Art. 51 (b), itens “i” e “ii”, conforme o caso, deverá(ão) efetivar oferta pública de aquisição das ações pertencentes aos demais acionistas da Companhia, no mínimo, pelo respectivo Valor Econômico a ser apurado em laudo de avaliação elaborado nos termos da alínea (b) do Art. 9º, respeitadas as normas legais e regulamentares aplicáveis.</del></p>	<p>Exclusão, tendo em vista que, nos termos do novo Regulamento do Novo Mercado, não há mais obrigatoriedade de previsão no Estatuto Social de regras relacionadas à Saída do Novo Mercado e ao Cancelamento de Registro da Companhia, apenas as de Alienação de Controle.</p>

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
<p>Art. 51. Na hipótese de não haver Acionista Controlador:</p>	<p><del>Art. 51. Na hipótese de não haver Acionista Controlador:</del></p>	<p>Exclusão, tendo em vista que, nos termos do novo Regulamento do Novo Mercado, não há mais obrigatoriedade de previsão no Estatuto Social de regras relacionadas à Saída do Novo Mercado e ao Cancelamento de Registro da Companhia, apenas as de Alienação de Controle.</p>
<p>(a) sempre que for aprovado, em assembleia geral, o cancelamento de registro de companhia aberta, a oferta pública de aquisição de ações deverá ser efetivada pela própria Companhia, pelo preço mínimo correspondente ao Valor Econômico a ser apurado em laudo de avaliação de que trata a alínea (b) do Art. 9º deste Estatuto Social, respeitadas as normas legais e regulamentares aplicáveis, sendo que, neste caso, a Companhia somente poderá adquirir as ações de titularidade dos acionistas que tenham votado a favor do cancelamento de registro na deliberação em assembleia geral após ter adquirido as ações dos demais acionistas que não tenham votado a favor da referida deliberação e que tenham aceitado a referida oferta pública; e</p>	<p><del>(a) sempre que for aprovado, em assembleia geral, o cancelamento de registro de companhia aberta, a oferta pública de aquisição de ações deverá ser efetivada pela própria Companhia, pelo preço mínimo correspondente ao Valor Econômico a ser apurado em laudo de avaliação de que trata a alínea (b) do Art. 9º deste Estatuto Social, respeitadas as normas legais e regulamentares aplicáveis, sendo que, neste caso, a Companhia somente poderá adquirir as ações de titularidade dos acionistas que tenham votado a favor do cancelamento de registro na deliberação em assembleia geral após ter adquirido as ações dos demais acionistas que não tenham votado a favor da referida deliberação e que tenham aceitado a referida oferta pública; e</del></p>	<p>Exclusão, tendo em vista que, nos termos do novo Regulamento do Novo Mercado, não há mais obrigatoriedade de previsão no Estatuto Social de regras relacionadas à Saída do Novo Mercado e ao Cancelamento de Registro da Companhia, apenas as de Alienação de Controle.</p>
<p>(b) caso seja deliberada a saída da Companhia do Novo Mercado, para que os valores mobiliários por ela emitidos passem a ser admitidos à negociação fora do Novo Mercado, ou em virtude de operação de reorganização societária, na qual a sociedade resultante dessa reorganização não tenha seus valores mobiliários admitidos à negociação no Novo Mercado no prazo de 120 (cento e vinte) dias contados da data da assembleia geral que aprovou a referida operação, a saída estará condicionada à</p>	<p><del>(b) caso seja deliberada a saída da Companhia do Novo Mercado, para que os valores mobiliários por ela emitidos passem a ser admitidos à negociação fora do Novo Mercado, ou em virtude de operação de reorganização societária, na qual a sociedade resultante dessa reorganização não tenha seus valores mobiliários admitidos à negociação no Novo Mercado no prazo de 120 (cento e vinte) dias contados da data da assembleia geral que aprovou a referida operação, a saída estará condicionada à</del></p>	<p>Exclusão, tendo em vista que, nos termos do novo Regulamento do Novo Mercado, não há mais obrigatoriedade de previsão no Estatuto Social de regras relacionadas à Saída do Novo Mercado e ao Cancelamento de Registro da Companhia, apenas as de Alienação de Controle.</p>

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
realização de oferta pública de aquisição de ações nas mesmas condições previstas no Art. 50 acima;	<del>realização de oferta pública de aquisição de ações nas mesmas condições previstas no Art. 50 acima;</del>	
i. A referida assembleia geral deverá definir o(s) responsável(is) pela realização da oferta pública de aquisição de ações, o(s) qual(is), presente(s) na assembleia, deverá(ão) assumir expressamente a obrigação de realizar a oferta;	<del>i. A referida assembleia geral deverá definir o(s) responsável(is) pela realização da oferta pública de aquisição de ações, o(s) qual(is), presente(s) na assembleia, deverá(ão) assumir expressamente a obrigação de realizar a oferta;</del>	Exclusão, tendo em vista que, nos termos do novo Regulamento do Novo Mercado, não há mais obrigatoriedade de previsão no Estatuto Social de regras relacionadas à Saída do Novo Mercado e ao Cancelamento de Registro da Companhia, apenas as de Alienação de Controle.
ii. Na ausência de definição dos responsáveis pela realização da oferta pública de aquisição de ações, no caso de operação de reorganização societária, na qual a companhia resultante dessa reorganização não tenha seus valores mobiliários admitidos à negociação no Novo Mercado, caberá aos acionistas que votaram favoravelmente à reorganização societária realizar a referida oferta.	<del>ii. Na ausência de definição dos responsáveis pela realização da oferta pública de aquisição de ações, no caso de operação de reorganização societária, na qual a companhia resultante dessa reorganização não tenha seus valores mobiliários admitidos à negociação no Novo Mercado, caberá aos acionistas que votaram favoravelmente à reorganização societária realizar a referida oferta.</del>	Exclusão, tendo em vista que, nos termos do novo Regulamento do Novo Mercado, não há mais obrigatoriedade de previsão no Estatuto Social de regras relacionadas à Saída do Novo Mercado e ao Cancelamento de Registro da Companhia, apenas as de Alienação de Controle.
Art. 52. Na hipótese de não haver Acionista Controlador e a BM&FBovespa determinar que as cotações dos valores mobiliários de emissão da Companhia sejam divulgadas em separado ou que os valores mobiliários emitidos pela Companhia tenham a sua negociação suspensa no Novo Mercado em razão do descumprimento de obrigações constantes do Regulamento do Novo Mercado, o presidente do conselho de administração deverá convocar, em até 2 (dois) dias da determinação, computados apenas os dias em que houver circulação dos jornais habitualmente utilizados pela Companhia, uma assembleia geral extraordinária para substituição de todo o conselho	<del>Art. 52. Na hipótese de não haver Acionista Controlador e a BM&amp;FBovespa determinar que as cotações dos valores mobiliários de emissão da Companhia sejam divulgadas em separado ou que os valores mobiliários emitidos pela Companhia tenham a sua negociação suspensa no Novo Mercado em razão do descumprimento de obrigações constantes do Regulamento do Novo Mercado, o presidente do conselho de administração deverá convocar, em até 2 (dois) dias da determinação, computados apenas os dias em que houver circulação dos jornais habitualmente utilizados pela Companhia, uma assembleia geral</del>	Exclusão, tendo em vista que, nos termos do novo Regulamento do Novo Mercado, não há mais obrigatoriedade de previsão no Estatuto Social de regras relacionadas à Saída do Novo Mercado e ao Cancelamento de Registro da Companhia, apenas as de Alienação de Controle.

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
de administração.	<del>extraordinária para substituição de todo o conselho de administração.</del>	
§1º. Caso a assembleia geral extraordinária referida no caput deste Art. 52 não seja convocada pelo presidente do conselho de administração no prazo estabelecido, a mesma poderá ser convocada por qualquer acionista da Companhia.	<del>§1º. Caso a assembleia geral extraordinária referida no caput deste Art. 52 não seja convocada pelo presidente do conselho de administração no prazo estabelecido, a mesma poderá ser convocada por qualquer acionista da Companhia.</del>	Exclusão, tendo em vista que, nos termos do novo Regulamento do Novo Mercado, não há mais obrigatoriedade de previsão no Estatuto Social de regras relacionadas à Saída do Novo Mercado e ao Cancelamento de Registro da Companhia, apenas as de Alienação de Controle.
§2º. O novo conselho de administração eleito na assembleia geral extraordinária referida no caput e no parágrafo anterior deste Art. 52 deverá sanar o descumprimento das obrigações constantes do Regulamento do Novo Mercado no menor prazo possível ou em novo prazo concedido pela BM&FBovespa para esse fim, o que for menor.	<del>§2º. O novo conselho de administração eleito na assembleia geral extraordinária referida no caput e no parágrafo anterior deste Art. 52 deverá sanar o descumprimento das obrigações constantes do Regulamento do Novo Mercado no menor prazo possível ou em novo prazo concedido pela BM&amp;FBovespa para esse fim, o que for menor.</del>	Exclusão, tendo em vista que, nos termos do novo Regulamento do Novo Mercado, não há mais obrigatoriedade de previsão no Estatuto Social de regras relacionadas à Saída do Novo Mercado e ao Cancelamento de Registro da Companhia, apenas as de Alienação de Controle.
Art. 53. A saída da Companhia do Novo Mercado em razão de descumprimento das obrigações constantes do Regulamento do Novo Mercado está condicionada à efetivação de oferta pública de aquisição de ações, no mínimo, pelo Valor Econômico das ações, a ser apurado em laudo de avaliação a que se refere a alínea (b) do Art. 9º deste Estatuto Social, respeitadas as normas legais e regulamentares aplicáveis.	<del>Art. 53. A saída da Companhia do Novo Mercado em razão de descumprimento das obrigações constantes do Regulamento do Novo Mercado está condicionada à efetivação de oferta pública de aquisição de ações, no mínimo, pelo Valor Econômico das ações, a ser apurado em laudo de avaliação a que se refere a alínea (b) do Art. 9º deste Estatuto Social, respeitadas as normas legais e regulamentares aplicáveis.</del>	Exclusão, tendo em vista que, nos termos do novo Regulamento do Novo Mercado, não há mais obrigatoriedade de previsão no Estatuto Social de regras relacionadas à Saída do Novo Mercado e ao Cancelamento de Registro da Companhia, apenas as de Alienação de Controle.
§1º. O Acionista Controlador deverá efetivar a oferta pública de aquisição de ações prevista no caput deste Art. 53.	<del>§1º. O Acionista Controlador deverá efetivar a oferta pública de aquisição de ações prevista no caput deste Art. 53.</del>	Exclusão, tendo em vista que, nos termos do novo Regulamento do Novo Mercado, não há mais obrigatoriedade de previsão no Estatuto Social de regras relacionadas à Saída do Novo Mercado e ao Cancelamento de Registro da Companhia, apenas

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
		as de Alienação de Controle.
<p>§2º. Na hipótese de não haver Acionista Controlador e a saída da Companhia do Novo Mercado referida no caput deste Art. 53 decorrer de:</p>	<p><del>§2º. Na hipótese de não haver Acionista Controlador e a saída da Companhia do Novo Mercado referida no caput deste Art. 53 decorrer de:</del></p>	<p>Exclusão, tendo em vista que, nos termos do novo Regulamento do Novo Mercado, não há mais obrigatoriedade de previsão no Estatuto Social de regras relacionadas à Saída do Novo Mercado e ao Cancelamento de Registro da Companhia, apenas as de Alienação de Controle.</p>
<p>(a) deliberação da assembleia geral, a oferta pública de aquisição de ações prevista no caput deverá ser efetivada pelos acionistas que tenham votado a favor da deliberação que implicou o descumprimento; e</p>	<p><del>(a) deliberação da assembleia geral, a oferta pública de aquisição de ações prevista no caput deverá ser efetivada pelos acionistas que tenham votado a favor da deliberação que implicou o descumprimento; e</del></p>	<p>Exclusão, tendo em vista que, nos termos do novo Regulamento do Novo Mercado, não há mais obrigatoriedade de previsão no Estatuto Social de regras relacionadas à Saída do Novo Mercado e ao Cancelamento de Registro da Companhia, apenas as de Alienação de Controle.</p>
<p>(b) ato ou fato da administração, os Administradores da Companhia deverão convocar assembleia geral de acionistas cuja ordem do dia será a deliberação sobre como sanar o descumprimento das obrigações constantes do Regulamento do Novo Mercado ou, se for o caso, deliberar pela saída da Companhia do Novo Mercado. Caso a assembleia geral mencionada nesta alínea (b) delibere pela saída da Companhia do Novo Mercado, a referida assembleia geral deverá definir o(s) responsável(is) pela realização da oferta pública de aquisição de ações prevista no caput, o(s) qual(is), presente(s) na assembleia, deverá(ão) assumir expressamente a obrigação de realizar a oferta.</p>	<p><del>(b) ato ou fato da administração, os Administradores da Companhia deverão convocar assembleia geral de acionistas cuja ordem do dia será a deliberação sobre como sanar o descumprimento das obrigações constantes do Regulamento do Novo Mercado ou, se for o caso, deliberar pela saída da Companhia do Novo Mercado. Caso a assembleia geral mencionada nesta alínea (b) delibere pela saída da Companhia do Novo Mercado, a referida assembleia geral deverá definir o(s) responsável(is) pela realização da oferta pública de aquisição de ações prevista no caput, o(s) qual(is), presente(s) na assembleia, deverá(ão) assumir expressamente a obrigação de realizar a oferta.</del></p>	<p>Exclusão, tendo em vista que, nos termos do novo Regulamento do Novo Mercado, não há mais obrigatoriedade de previsão no Estatuto Social de regras relacionadas à Saída do Novo Mercado e ao Cancelamento de Registro da Companhia, apenas as de Alienação de Controle.</p>
<p><b>CAPÍTULO VIII</b></p>		

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
<b>OFERTA PÚBLICA DE AQUISIÇÃO DE AÇÕES POR ATINGIMENTO DE PARTICIPAÇÃO ACIONÁRIA RELEVANTE</b>		
<p>Art. 54. Qualquer acionista ou Grupo de Acionistas (“Acionista Relevante”) que venha a atingir: (a) participação direta ou indireta igual ou superior a 30% do total de ações de emissão da Companhia; ou (b) a titularidade de outros direitos de sócio, inclusive usufruto, que lhe atribuem o direito de voto, sobre ações de emissão da Companhia que representem 30% ou mais do seu capital social, deverá (i) dar imediata ciência, por meio de comunicação ao diretor de relações com investidores, na forma da Instrução CVM nº 358/02, da aquisição; e (ii) efetivar oferta pública de aquisição das ações dos demais acionistas da Companhia.</p>	<p><b>Art. 54.46.</b> Qualquer acionista ou Grupo de Acionistas (“<u>Acionista Relevante</u>”) que venha a atingir: (a) participação direta ou indireta igual ou superior a 30% (<u>trinta por cento</u>) do total de ações de emissão da Companhia; ou (b) a titularidade de outros direitos de sócio, inclusive usufruto, que lhe atribuem o direito de voto, sobre ações de emissão da Companhia que representem 30% (<u>trinta por cento</u>) ou mais do seu capital social, deverá (i) dar imediata ciência, por meio de comunicação ao diretor de relações com investidores, na forma da Instrução CVM nº 358/02, da aquisição; e (ii) efetivar oferta pública de aquisição das ações dos demais acionistas da Companhia.</p>	<p>Renumeração do artigo em razão da reforma do Estatuto Social.</p>
<p>§1º. O Acionista Relevante deverá, no prazo máximo de 45 dias a contar da data da comunicação mencionada no caput do Art. 54, promover a publicação do edital da oferta pública de aquisição da totalidade das ações de emissão da Companhia pertencentes aos demais acionistas, observando-se o disposto na Lei das Sociedades por Ações, na regulamentação expedida pela CVM, pelas bolsas de valores nas quais os valores mobiliários de emissão da Companhia sejam admitidos à negociação, e as regras estabelecidas neste Estatuto Social.</p>	<p><b>§1º.</b> O Acionista Relevante deverá, no prazo máximo de 45 (<u>quarenta e cinco</u>) dias a contar da data da comunicação mencionada no <i>caput</i> do Art. <del>54</del><b>46</b>, promover a publicação do edital da oferta pública de aquisição da totalidade das ações de emissão da Companhia pertencentes aos demais acionistas, observando-se o disposto na Lei das Sociedades por Ações, na regulamentação expedida pela CVM, pelas bolsas de valores nas quais os valores mobiliários de emissão da Companhia sejam admitidos à negociação, e as regras estabelecidas neste Estatuto Social.</p>	<p>Atualização de referência cruzada em razão da reforma do Estatuto Social.</p>
<p>§2º. O Acionista Relevante deverá atender eventuais solicitações ou exigências da CVM dentro dos prazos prescritos na regulamentação</p>	<p><b>§2º.</b> O Acionista Relevante deverá atender eventuais solicitações ou exigências da CVM dentro dos prazos prescritos na regulamentação</p>	<p>N/A</p>



REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
aplicável.	aplicável.	
§3º. O preço a ser ofertado pelas ações de emissão da Companhia objeto da oferta pública (“Preço da Oferta”) deverá corresponder, no mínimo, ao Valor Econômico, apurado em laudo de avaliação elaborado em conformidade com o disposto na alínea (b) do Art. 9º e com o Art. 10.	§3º. O preço a ser ofertado pelas ações de emissão da Companhia objeto da oferta pública (“ <u>Preço da Oferta</u> ”) deverá corresponder, no mínimo, ao <del>Valor Econômico</del> <u>preço justo</u> , apurado em laudo de avaliação elaborado em <del>conformidade com o disposto na alínea (b) do Art. 9º e com o Art. 10</del> <u>conforme determinado na regulamentação aplicável</u> .	Ajuste de linguagem, tendo em vista a alteração de termos definidos.
§4º. A oferta pública deverá observar obrigatoriamente os seguintes princípios e procedimentos, além de, no que couber, outros expressamente previstos no Artigo 4º da Instrução CVM nº 361/02 ou norma que venha a substituí-la:	§4º. A oferta pública deverá observar obrigatoriamente os seguintes princípios e procedimentos, além de, no que couber, outros expressamente previstos no <del>Artigoart.</del> <u>art.</u> 4º da Instrução CVM nº 361/02 ou norma que venha a substituí-la:	N/A
(a) ser dirigida indistintamente a todos os acionistas da Companhia;	(a) ser dirigida indistintamente a todos os acionistas da Companhia;	N/A
(b) ser efetivada em leilão a ser realizado na BM&FBovespa;	(b) ser efetivada em leilão a ser realizado na <del>BM&amp;FBovespa</del> <u>B3</u> ;	Atualização de nome da Bolsa.
(c) ser realizada de maneira a assegurar tratamento equitativo aos destinatários, permitir-lhes a adequada informação quanto à Companhia e ao ofertante, e dotá-los dos elementos necessários à tomada de uma decisão refletida e independente quanto à aceitação da oferta pública;	(c) ser realizada de maneira a assegurar tratamento equitativo aos destinatários, permitir-lhes a adequada informação quanto à Companhia e ao ofertante, e dotá-los dos elementos necessários à tomada de uma decisão refletida e independente quanto à aceitação da oferta pública;	N/A

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
(d) ser imutável e irrevogável após a publicação no edital de oferta, nos termos da Instrução CVM nº 361/02, ressalvado o disposto no §2º do Art. 55;	(d) ser imutável e irrevogável após a publicação no edital de oferta, nos termos da Instrução CVM nº 361/02, <del>ressalvado o disposto no §2º do Art. 55</del> <u>02</u> ;	Ajuste de linguagem.
(e) ser lançada pelo preço determinado de acordo com o previsto neste Art. 54 e liquidada à vista, em moeda corrente nacional; e	(e) ser lançada pelo preço determinado <del>de acordo com o previsto neste Art. 54</del> e liquidada à vista, em moeda corrente nacional; e	Ajuste de linguagem.
(f) ser instruída com o laudo de avaliação da Companhia referido no §3º acima.	(f) ser instruída com o laudo de avaliação da Companhia referido no §3º acima.	N/A
Art. 55. Os acionistas titulares de, no mínimo, 10% das ações de emissão da Companhia, excetuadas deste cômputo as ações de titularidade do Acionista Relevante, poderão requerer aos administradores da Companhia que convoquem assembleia especial para deliberar sobre a realização de nova avaliação da Companhia para fins de revisão do Preço da Oferta, cujo laudo deverá ser preparado nos mesmos moldes do laudo de avaliação referido na alínea (f) do §4º do Art. 54, de acordo com os procedimentos previstos no Artigo 4º-A da Lei das Sociedades por Ações e com observância ao disposto na regulamentação aplicável da CVM e nos termos deste Capítulo.	<b>Art. 55.47.</b> Os acionistas titulares de, no mínimo, 10% <u>(dez por cento)</u> das ações de emissão da Companhia, excetuadas deste cômputo as ações de titularidade do Acionista Relevante, poderão requerer aos administradores da Companhia que convoquem assembleia especial para deliberar sobre a realização de nova avaliação da Companhia para fins de revisão do Preço da Oferta, cujo laudo deverá ser preparado <del>nos mesmos moldes do laudo de avaliação referido na alínea (f) do §4º do Art. 54,</del> de acordo com os procedimentos previstos no <del>Artigo</del> <u>art.</u> 4º-A da Lei das Sociedades por Ações e com observância ao disposto na regulamentação aplicável da CVM e nos termos deste Capítulo.	Renumeração do artigo em razão da reforma do Estatuto Social.
§1º. Na assembleia especial referida no caput do Art. 55, poderão votar todos os titulares de ações da Companhia, com exceção do Acionista Relevante.	§1º. Na assembleia especial referida no <i>caput</i> <del>deste</del> Art. <del>55.47</del> , poderão votar todos os titulares de ações da Companhia, com exceção do Acionista Relevante.	Atualização de referência cruzada em razão da reforma do Estatuto Social.
§2º. Caso a assembleia especial referida neste Art. 55 delibere pela realização de nova avaliação e o	§2º. Caso a assembleia especial referida <del>neste Art. 55</del> <u>no caput</u> delibere pela realização de nova	N/A

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
<p>laudo de avaliação venha a apurar valor superior ao valor inicial da oferta pública, poderá o Acionista Relevante dela desistir, obrigando-se, neste caso, a observar, no que couber, o procedimento previsto no Artigo 28 da Instrução CVM nº 361/02, ou norma que venha a substituí-la, e a alienar o excesso de participação no prazo de 3 meses contados da data da mesma assembleia especial.</p>	<p>avaliação e o laudo de avaliação venha a apurar valor superior ao valor inicial da oferta pública, poderá o Acionista Relevante dela desistir, obrigando-se, neste caso, a observar, no que couber, o procedimento previsto no <del>Artigo</del><u>art.</u> 28 da Instrução CVM nº 361/02, ou norma que venha a substituí-la, e a alienar o excesso de participação no prazo de 3 meses contados da data da mesma assembleia especial.</p>	
<p>Art. 56. A exigência de oferta pública obrigatória prevista no Art. 54 não excluirá a possibilidade de outro acionista da Companhia, ou, se for o caso, de a própria Companhia, formular outra oferta pública concorrente ou isolada, nos termos da regulamentação aplicável.</p>	<p><b>Art. <del>56.48.</del></b> A exigência de oferta pública obrigatória prevista no Art. <del>5447</del> não excluirá a possibilidade de outro acionista da Companhia, ou, se for o caso, de a própria Companhia, formular outra oferta pública concorrente ou isolada, nos termos da regulamentação aplicável.</p>	<p>Renumeração do artigo e atualização de referência cruzada em razão da reforma do Estatuto Social.</p>
<p>Art. 57. As obrigações constantes do Art. 254-A da Lei das Sociedades por Ações, e no Art. 46 não excluem o cumprimento pelo Acionista Adquirente das obrigações constantes deste Capítulo.</p>	<p><b>Art. <del>57.49.</del></b> As obrigações constantes do <del>Art</del><u>art.</u> 254-A da Lei das Sociedades por Ações; e no Art. <del>4645</del> não excluem o cumprimento pelo Acionista Adquirente das obrigações constantes deste Capítulo.</p>	<p>Renumeração do artigo e atualização de referência cruzada em razão da reforma do Estatuto Social.</p>
<p>Art. 58. A exigência da oferta pública prevista no Art. 54 não se aplica nas seguintes hipóteses:</p>	<p><b>Art. <del>58.50.</del></b> A exigência da oferta pública prevista no Art. <del>5446</del> não se aplica nas seguintes hipóteses:</p>	<p>Renumeração do artigo e atualização de referência cruzada em razão da reforma do Estatuto Social.</p>
<p>(a) quando remanescer o mesmo Acionista Controlador que era titular de mais de 50% (cinquenta por cento) do capital social da Companhia, imediatamente antes do atingimento da participação de 30% pelo Acionista Relevante;</p>	<p>(a) quando remanescer o mesmo <del>Acionista Controlador</del><u>acionista controlador</u> que era titular de mais de 50% (cinquenta por cento) do capital social da Companhia, imediatamente antes do atingimento da participação de 30% (<u>trinta por cento</u>) pelo Acionista Relevante;</p>	<p>Ajuste de linguagem, tendo em vista a alteração de termos definidos.</p>

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
<p>(b) caso a participação de 30% pelo Acionista Relevante seja atingida em decorrência de aquisições feitas por ocasião da realização de oferta pública de aquisição de ações, em conformidade com o Regulamento do Novo Mercado ou com a legislação vigente e que tenha tido por objeto todas as ações de emissão da Companhia e, desde que, pelas quais tenha sido pago preço no mínimo equivalente ao Preço da Oferta;</p>	<p>(b) caso a participação de 30% <u>(trinta por cento)</u> pelo <del>Acionista Relevante</del><u>acionista relevante</u> seja atingida em decorrência de aquisições feitas por ocasião da realização de oferta pública de aquisição de ações, em conformidade com o Regulamento do Novo Mercado ou com a legislação vigente e que tenha tido por objeto todas as ações de emissão da Companhia e, desde que, pelas quais tenha sido pago preço no mínimo equivalente ao Preço da Oferta;</p>	<p>Ajuste de linguagem, tendo em vista a alteração de termos definidos.</p>
<p>(c) caso a participação de 30% tenha sido atingida pelo Acionista Relevante (i) de forma involuntária, como resultado do cancelamento de ações em tesouraria, resgate de ações ou de redução do capital social da Companhia com o cancelamento de ações; ou (ii) por subscrição de ações realizada em oferta primária, em razão de o montante não ter sido integralmente subscrito por quem tinha direito de preferência ou que não tenha contado com número suficiente de interessados na respectiva distribuição pública; ou ainda (iii) em decorrência de operação de fusão, incorporação ou incorporação de ações envolvendo a Companhia; e</p>	<p>(c) caso a participação de 30% <u>(trinta por cento)</u> tenha sido atingida pelo <del>Acionista Relevante</del><u>acionista relevante</u> (i) de forma involuntária, como resultado do cancelamento de ações em tesouraria, resgate de ações ou de redução do capital social da Companhia com o cancelamento de ações; ou (ii) por subscrição de ações realizada em oferta primária, em razão de o montante não ter sido integralmente subscrito por quem tinha direito de preferência ou que não tenha contado com número suficiente de interessados na respectiva distribuição pública; ou ainda (iii) em decorrência de operação de fusão, incorporação ou incorporação de ações envolvendo a Companhia; e</p>	<p>Ajuste de linguagem, tendo em vista a alteração de termos definidos.</p>
<p>(d) no caso de Alienação de Controle da Companhia, oportunidade em que deverão ser observadas as regras constantes no Capítulo VII deste Estatuto Social.</p>	<p>(d) no caso de <del>Alienação</del><u>alienação</u> de <del>Controle</del><u>controle</u> da Companhia, oportunidade em que deverão ser observadas as regras constantes no Capítulo VII deste Estatuto Social.</p>	<p>Ajuste de linguagem, tendo em vista a alteração de termos definidos.</p>
<p>Art. 59. Publicado qualquer edital de oferta pública para aquisição da totalidade das ações da</p>	<p><b>Art. 59.51.</b> Publicado qualquer edital de oferta pública para aquisição da totalidade das ações da</p>	<p>Renumeração do artigo em razão da reforma do Estatuto Social.</p>

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
<p>Companhia, formulado nos termos deste Capítulo VIII ou ainda da legislação ou regulamentação vigente, com liquidação em moeda corrente ou mediante permuta por valores mobiliários de emissão de companhia aberta, o conselho de administração deverá reunir-se, no prazo de 10 dias, a fim de apreciar os termos e condições da oferta formulada, obedecendo aos seguintes princípios:</p>	<p>Companhia, formulado nos termos deste Capítulo <del>VIII</del> ou ainda da legislação ou regulamentação vigente, com liquidação em moeda corrente ou mediante permuta por valores mobiliários de emissão de companhia aberta, o conselho de administração deverá reunir-se, no prazo de 10 dias, a fim de apreciar os termos e condições da oferta formulada, obedecendo aos seguintes princípios:</p>	
<p>(a) o conselho de administração poderá contratar assessoria externa especializada, que atenda ao disposto no §1º do Art. 10, com o objetivo de prestar assessoria na análise da conveniência e oportunidade da oferta, no interesse geral dos acionistas e do segmento econômico em que atuam a Companhia e suas controladas, e da liquidez dos valores mobiliários ofertados, se for o caso;</p>	<p>(a) o conselho de administração poderá contratar assessoria externa especializada, <del>que atenda ao disposto no §1º do Art. 10,</del> com o objetivo de prestar assessoria na análise da conveniência e oportunidade da oferta, no interesse geral dos acionistas e do segmento econômico em que atuam a Companhia e suas controladas, e da liquidez dos valores mobiliários ofertados, se for o caso;</p>	<p>Ajuste de linguagem, tendo em vista a reforma do Estatuto Social.</p>
<p>(b) caberá ao conselho de administração manifestar-se favorável ou contrariamente sobre os termos da oferta pública em análise, o que deverá ser feito por meio de parecer prévio fundamentado, divulgado em até 15 (quinze) dias da publicação do edital da oferta pública de aquisição de ações, que deverá abordar, no mínimo, (i) a conveniência e oportunidade da oferta pública de aquisição de ações quanto ao interesse do conjunto dos acionistas e em relação à liquidez dos valores mobiliários de sua titularidade; (ii) as repercussões da oferta pública de aquisição de ações sobre os interesses da Companhia; (iii) os planos estratégicos divulgados pelo ofertante em relação à Companhia; (iv) outros pontos que o conselho de administração considerar pertinentes, bem como as</p>	<p>(b) caberá ao conselho de administração manifestar-se favorável ou contrariamente sobre os termos da oferta pública em análise, o que deverá ser feito por meio de parecer prévio fundamentado, divulgado em até 15 (quinze) dias da publicação do edital da oferta pública de aquisição de ações, que deverá abordar, no mínimo, (i) a conveniência e oportunidade da oferta pública de aquisição de ações <del>quanto ao interesse do conjunto dos acionistas e,</del> <u>inclusive</u> em relação <del>à</del> <u>ao preço e aos potenciais impactos para a</u> liquidez dos valores mobiliários de sua titularidade; (ii) as repercussões da oferta pública de aquisição de ações sobre os interesses da Companhia; (iii) os planos estratégicos divulgados pelo ofertante em relação à Companhia; (iv) <u>a respeito de outras alternativas à aceitação da oferta</u></p>	<p>Ajuste de linguagem, tendo em vista o novo Regulamento do Novo Mercado.</p>

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
informações exigidas pelas regras aplicáveis estabelecidas pela CVM; e	<u>pública em análise disponíveis no mercado; e (v)</u> outros pontos que o conselho de administração considerar pertinentes, bem como as informações exigidas pelas regras aplicáveis estabelecidas pela CVM; e	
(c) a oferta pública será imutável e irrevogável, podendo ser condicionada pelo ofertante, no caso da oferta voluntária, à aceitação mínima por acionistas titulares de no mínimo 2/3 das ações de emissão da Companhia, excluídas as ações em tesouraria.	(c) a oferta pública será imutável e irrevogável, podendo ser condicionada pelo ofertante, no caso da oferta voluntária, à aceitação mínima por acionistas titulares de no mínimo 2/3 das ações de emissão da Companhia, excluídas as ações em tesouraria.	N/A
Art. 60. Na hipótese de o Acionista Relevante não cumprir as obrigações impostas por este Capítulo, inclusive no que concerne ao atendimento dos prazos: (i) para realizar a comunicação prevista no Art. 54; (ii) para a realização ou solicitação do registro da oferta pública; ou (iii) para atendimento das eventuais solicitações ou exigências da CVM, o conselho de administração da Companhia convocará assembleia geral extraordinária, na qual o Acionista Relevante não poderá votar, para deliberar sobre a suspensão do exercício dos direitos do Acionista Relevante, conforme disposto no Art. 120 da Lei das Sociedades por Ações.	<b>Art. <del>60</del><u>52</u></b> . Na hipótese de o Acionista Relevante não cumprir as obrigações impostas por este Capítulo, inclusive no que concerne ao atendimento dos prazos: (i) para realizar a comunicação prevista no Art. <del>54</del> <u>46</u> ; (ii) para a realização ou solicitação do registro da oferta pública; ou (iii) para atendimento das eventuais solicitações ou exigências da CVM, o conselho de administração da Companhia convocará assembleia geral extraordinária, na qual o Acionista Relevante não poderá votar, para deliberar sobre a suspensão do exercício dos direitos do Acionista Relevante, conforme disposto no <del>Art</del> <u>art</u> . 120 da Lei das Sociedades por Ações.	Renumeração do artigo em razão da reforma do Estatuto Social.  Atualização de referência cruzada em razão da reforma do Estatuto Social.
<b>CAPÍTULO IX LIQUIDAÇÃO</b>		
Art. 61. A Companhia se dissolverá e entrará em liquidação nos casos previstos em lei, cabendo à assembleia geral estabelecer o modo de liquidação	<b>Art. <del>61</del><u>53</u></b> . A Companhia se dissolverá e entrará em liquidação nos casos previstos em lei, cabendo à assembleia geral estabelecer o modo de liquidação e	Renumeração do artigo em razão da reforma do Estatuto Social.

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
<p>e o conselho fiscal, que deverá funcionar no período de liquidação. A eleição do liquidante, ou liquidantes, e a fixação de seus poderes e remuneração caberá ao conselho de administração.</p>	<p>o conselho fiscal, que deverá funcionar no período de liquidação. A eleição do liquidante, ou liquidantes, e a fixação de seus poderes e remuneração caberá ao conselho de administração.</p>	
<p><b>CAPÍTULO X</b> <b>ARBITRAGEM</b></p>		
<p>Art. 62. A Companhia, seus acionistas, Administradores e os membros do conselho fiscal ficam obrigados a resolver, por meio de arbitragem, perante a Câmara de Arbitragem do Mercado, toda e qualquer disputa ou controvérsia que possa surgir entre eles, relacionada com ou oriunda, em especial, da aplicação, validade, eficácia, interpretação, violação e seus efeitos, das disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, neste Estatuto Social, nas normas editadas pelo Conselho Monetário Nacional, pelo Banco Central do Brasil e pela Comissão de Valores Mobiliários, bem como nas demais normas aplicáveis ao funcionamento do mercado de capitais em geral, além daquelas constantes do Regulamento do Novo Mercado, do Regulamento de Arbitragem, do Regulamento de Sanções e do Contrato de Participação no Novo Mercado.</p>	<p><b>Art. <del>62.</del><u>54.</u></b> A Companhia, seus acionistas, Administradores e os membros do conselho fiscal <del>ficam obrigados, efetivos e suplentes, se houver, obrigam-se</del> a resolver, por meio de arbitragem, perante a Câmara de Arbitragem do Mercado, <del>toda</del> <u>ena forma de seu regulamento</u>, qualquer <del>disputa ou</del> controvérsia que possa surgir entre eles, relacionada com ou oriunda, <del>em especial, da aplicação, validade, eficácia, interpretação, violação e seus efeitos, de sua condição de emissor, acionistas, administradores, e membros do conselho fiscal, em especial, decorrentes</del> das disposições contidas na Lei <del>das Sociedades por Ações, n.º 6.385/76, na Lei n.º 6.404/76,</del> neste Estatuto Social, nas normas editadas pelo Conselho Monetário Nacional, pelo Banco Central do Brasil e pela Comissão de Valores Mobiliários, bem como nas demais normas aplicáveis ao funcionamento do mercado de capitais em geral, além daquelas constantes do Regulamento do Novo Mercado, <del>do Regulamento de Arbitragem, do Regulamento de Sanções dos demais regulamentos da B3</del> e do Contrato de Participação no Novo Mercado.</p>	<p>Renumeração do artigo em razão da reforma do Estatuto Social.</p> <p>Ajuste de linguagem, conforme novo Regulamento do Novo Mercado.</p>

REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
<p>Parágrafo Único. Para fins do quanto disposto no caput deste Art. 62, os termos “Regulamento de Arbitragem” e “Regulamento de Sanções”, acima empregados, terão os significados a eles atribuídos a seguir:</p>	<p><b>Parágrafo Único.</b> <del>Para fins do quanto disposto no caput deste Art. 62, os termos “Regulamento de Arbitragem” e “Regulamento de Sanções”, acima empregados, terão os significados a eles atribuídos a seguir:</del> <u>A posse dos administradores e dos membros do Conselho Fiscal, efetivos e suplentes, fica condicionada à assinatura de termo de posse, que deve contemplar sua sujeição à cláusula compromissória referida neste Art. 54.</u></p>	<p>Inclusão, por se tratar de cláusula obrigatória no Estatuto Social, conforme novo Regulamento do Novo Mercado.</p>
<p>“Regulamento de Arbitragem” significa o Regulamento da Câmara de Arbitragem do Mercado, inclusive suas posteriores modificações, que disciplina o procedimento de arbitragem ao qual serão submetidos todos os conflitos estabelecidos na cláusula compromissória estabelecida no caput do Art. 62 deste Estatuto Social e constante dos Termos de Anuência dos Administradores, dos Controladores e dos membros do conselho fiscal; e</p>	<p><del>“Regulamento de Arbitragem” significa o Regulamento da Câmara de Arbitragem do Mercado, inclusive suas posteriores modificações, que disciplina o procedimento de arbitragem ao qual serão submetidos todos os conflitos estabelecidos na cláusula compromissória estabelecida no caput do Art. 62 deste Estatuto Social e constante dos Termos de Anuência dos Administradores, dos Controladores e dos membros do conselho fiscal; e</del></p>	<p>Exclusão, tendo em vista que não há mais a obrigatoriedade de ter essa cláusula nos termos do Regulamento do Novo Mercado.</p>
<p>“Regulamento de Sanções” significa o Regulamento de Aplicação de Sanções Pecuniárias do Novo Mercado, inclusive suas posteriores modificações, que disciplina a aplicação de sanções nos casos de descumprimento total ou parcial das obrigações decorrentes do Regulamento do Novo Mercado.</p>	<p><del>“Regulamento de Sanções” significa o Regulamento de Aplicação de Sanções Pecuniárias do Novo Mercado, inclusive suas posteriores modificações, que disciplina a aplicação de sanções nos casos de descumprimento total ou parcial das obrigações decorrentes do Regulamento do Novo Mercado.</del></p>	<p>Exclusão, tendo em vista que não há mais a obrigatoriedade de ter essa cláusula nos termos do Regulamento do Novo Mercado.</p>
<p><b>CAPÍTULO XI</b> <b>DISPOSIÇÕES GERAIS</b></p>		



REDAÇÃO ATUAL	ALTERAÇÕES PROPOSTAS (EM DESTAQUE)	JUSTIFICATIVA/OBSERVAÇÕES
<p>Art. 63. A Companhia observará os Acordos de Acionistas registrados na forma do Artigo 118 da Lei das Sociedades por Ações, cabendo à administração abster-se de registrar transferências de ações contrárias aos respectivos termos e ao presidente das assembleias gerais e das reuniões do conselho de administração abster-se de computar os votos lançados em infração a tais acordos.</p>	<p><b>Art. 63.55.</b> A Companhia observará os Acordos de Acionistas registrados na forma do <del>Artigo</del><u>art.</u> 118 da Lei das Sociedades por Ações, cabendo à administração abster-se de registrar transferências de ações contrárias aos respectivos termos e ao presidente das assembleias gerais e das reuniões do conselho de administração abster-se de computar os votos lançados em infração a tais acordos.</p>	<p>Renumeração do artigo em razão da reforma do Estatuto Social.</p>
<p>Art. 64. As disposições do Regulamento do Novo Mercado prevalecerão sobre as disposições estatutárias, nas hipóteses de prejuízo aos direitos dos destinatários das ofertas públicas previstas neste Estatuto.</p>	<p><del>Art. 64. As disposições do Regulamento do Novo Mercado prevalecerão sobre as disposições estatutárias, nas hipóteses de prejuízo aos direitos dos destinatários das ofertas públicas previstas neste Estatuto.</del></p>	<p>Exclusão, tendo em vista que não há mais a obrigatoriedade de ter essa cláusula nos termos do Regulamento do Novo Mercado.</p>

**CONSTRUTORA TENDA S.A.**

*Companhia Aberta*

CNPJ/MF Nº 71.476.527/0001-35

NIRE 35.300.348.206

**ESTATUTO SOCIAL**

CAPÍTULO I

DENOMINAÇÃO, SEDE, OBJETO E DURAÇÃO

**Art. 1º.** A Construtora Tenda S.A. (“Companhia”) é uma companhia aberta, que se rege por este Estatuto Social, pelo seu Código de Ética e Conduta e pelas disposições legais e regulamentares que lhe forem aplicáveis.

**§1º.** Com o ingresso da Companhia no Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”), sujeitam-se a Companhia, seus acionistas, incluindo acionistas controladores, administradores e membros do conselho fiscal, quando instalado, às disposições do Regulamento Novo Mercado da B3 (“Regulamento do Novo Mercado”).

**§2º.** A Companhia, seus administradores e acionistas deverão observar o disposto no Regulamento para Listagem de Emissores e Admissão à Negociação de Valores Mobiliários, incluindo as regras referentes à retirada e exclusão de negociação de valores mobiliários admitidos à negociação nos Mercados Organizados administrados pela B3.

**Art. 2º.** A Companhia tem sede e foro na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, podendo, por deliberação do conselho de administração ou da diretoria, alterar o endereço da sede social, bem como abrir, transferir e extinguir sucursais, filiais, agências, escritórios, depósitos, agências de representação e quaisquer outros estabelecimentos em qualquer parte do território nacional e no exterior.

**Art. 3º.** A Companhia tem por objeto social (i) a execução de obras de construção civil; (ii) a promoção, participação, administração ou produção de empreendimentos imobiliários de qualquer natureza, incluindo incorporação e loteamento de imóveis próprios ou de terceiros; (iii) a aquisição e a alienação de imóveis, prontos ou a construir, residenciais ou comerciais, terrenos e frações ideais vinculadas ou não a unidades futuras; (iv) a prestação de serviços; (v) a intermediação da comercialização de quotas de consórcio; (vi) a locação de imóveis próprios; (vii) a participação em outras sociedades, no Brasil e no exterior; e (viii) o desenvolvimento e a implementação de estratégias de marketing relativas a empreendimentos imobiliários próprios e de terceiros.

**Parágrafo Único.** A Companhia pode participar de quaisquer outras sociedades, no Brasil ou no exterior, mediante deliberação do conselho de administração, exceto na hipótese prevista no §1º do Art. 31, em que não haverá necessidade da prévia aprovação do conselho de administração.

**Art. 4º.** A Companhia tem prazo indeterminado de duração.

CAPÍTULO II

CAPITAL SOCIAL E AÇÕES

**Art. 5º.** O capital social da Companhia é de R\$ 1.094.171.498,00 (um bilhão, noventa e quatro milhões, cento e setenta e um mil, quatrocentos e noventa e oito reais), totalmente subscrito e integralizado, dividido em 54.035.100 (cinquenta e quatro milhões, trinta e cinco mil e cem) ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal.

**§1º.** Cada ação ordinária confere a seu titular direito a um voto nas deliberações da assembleia geral.

**§2º.** Para fins de reembolso, o valor da ação será determinado com base no valor econômico da Companhia, apurado em avaliação procedida por empresa especializada indicada e escolhida em conformidade com o disposto no art. 45 da Lei das Sociedades por Ações.

**Art. 6º.** O capital social poderá ser aumentado, independentemente de reforma estatutária, por deliberação do conselho de administração, que fixará as condições da emissão, até o limite de 80.000.000 (oitenta milhões) de ações ordinárias.

**Parágrafo Único.** A Companhia pode, dentro do limite de capital autorizado e por deliberação da assembleia geral, outorgar opção de compra de ações em favor (i) de seus administradores e empregados; ou (ii) de pessoas naturais que prestem serviços a ela ou a sociedade sob seu controle.

**Art. 7º.** A Companhia poderá reduzir ou excluir o prazo para o exercício do direito de preferência na emissão de ações, debêntures conversíveis em ações ou bônus de subscrição cuja colocação seja feita mediante venda em bolsa de valores, subscrição pública ou permuta por ações em oferta pública de aquisição de controle nos termos dos arts. 257 a 263 da Lei das Sociedades por Ações. Também não haverá direito de preferência na outorga e no exercício de opção de compra de ações, na forma do disposto no §3º do art. 171 da Lei das Sociedades por Ações.

### CAPÍTULO III ASSEMBLEIA GERAL

**Art. 8º.** A assembleia geral reunir-se-á ordinariamente nos 4 (quatro) primeiros meses seguintes ao término do exercício social, e extraordinariamente sempre que os interesses sociais ou a lei assim o exigirem.

**§1º.** A assembleia geral será convocada na forma da lei. Independentemente das formalidades de convocação, será considerada regular a assembleia geral a que comparecerem todos os acionistas.

**§2º.** A assembleia geral será instalada e presidida pelo presidente do conselho de administração ou, na sua ausência, por acionista que a assembleia geral indicar. O presidente da assembleia geral escolherá um dos presentes para secretariá-lo.

**§3º.** Antes de instalar-se a assembleia geral, os acionistas assinarão o “Livro de Presença de Acionistas”, informando seu nome e residência e a quantidade de ações de que forem titulares.

**§4º.** A lista dos acionistas presentes será encerrada pelo presidente da mesa, logo após a instalação da assembleia geral.

**§5º.** Os acionistas que comparecerem à assembleia geral após o encerramento da lista de acionistas presentes poderão participar da reunião, mas não terão direito de votar em qualquer deliberação social.

**§6º.** As deliberações da assembleia geral serão tomadas por maioria de votos dos presentes, não se computando os votos em branco, ressalvadas as exceções previstas em lei e neste estatuto.

**Art. 9º.** Além das matérias previstas em lei, caberá à assembleia geral:

- (a) deliberar sobre a saída da Companhia do Novo Mercado da B3;
- (b) aprovar a aquisição, pela Companhia, de ações de sua própria emissão para manutenção em tesouraria ou seu cancelamento, nas hipóteses em que a regulamentação exigir que tal aprovação seja deliberada pela assembleia geral; e
- (c) resolver os casos omissos no presente Estatuto Social, observadas as disposições da Lei das Sociedades por Ações, respeitadas as disposições do Regulamento do Novo Mercado.

**Parágrafo Único.** A deliberação a que se refere a alínea (c) deste Art. 9º deverá ser tomada pela maioria dos votos dos acionistas titulares das ações em circulação presentes à assembleia, não se computando os votos em branco, que, se instalada em primeira convocação, deverá contar com a presença de acionistas que representem, no mínimo, 2/3 (dois terços) do total de ações em circulação, ou que, se instalada em

segunda convocação, poderá contar com a presença de qualquer número de acionistas titulares das ações em circulação.

**Art. 10.** A assembleia geral poderá suspender o exercício dos direitos, inclusive o de voto, do acionista ou Grupo de Acionistas que deixar de cumprir obrigação legal, regulamentar ou estatutária.

**§1º.** Os acionistas que representem 5% (cinco por cento), no mínimo, do capital social, poderão convocar a assembleia geral mencionada no *caput* deste Art. 10 quando o conselho de administração não atender, no prazo de 8 dias, a pedido de convocação que apresentarem, com a indicação da obrigação descumprida e a identificação do acionista ou Grupo de Acionistas inadimplente.

**§2º.** Caberá à assembleia geral que aprovar a suspensão dos direitos do acionista estabelecer, entre outros aspectos, o alcance e o prazo da suspensão, sendo vedada a suspensão dos direitos de fiscalização e de pedir informações, assegurados em lei.

**§3º.** A suspensão de direitos cessará logo que cumprida a obrigação.

## CAPÍTULO IV ADMINISTRAÇÃO

### SEÇÃO IV.I – REGRAS GERAIS

**Art. 11.** A administração da Companhia compete ao conselho de administração e à diretoria.

**Art. 12.** Os membros do conselho de administração e da diretoria devem ser investidos nos respectivos cargos dentro de trinta dias a contar das respectivas datas de nomeação, salvo justificativa aceita pelo órgão para o qual tiverem sido eleitos, mediante assinatura de termo de posse no livro próprio, que deve contemplar sua sujeição à cláusula compromissória referida no Art. 54 deste Estatuto Social, permanecendo em seus cargos até a investidura dos novos administradores eleitos.

**Parágrafo Único.** A posse dos membros do conselho de administração e da diretoria estará condicionada, sem prejuízo do atendimento aos requisitos legais aplicáveis, à adesão (i) ao Manual de Divulgação e Uso de Informações e Política de Negociação de Valores Mobiliários de Emissão da Companhia; (ii) à Política de Transações entre Partes Relacionadas; e (iii) ao Código de Conduta, mediante assinatura do termo respectivo.

**Art. 13.** A assembleia geral fixará, de forma individual ou global, a remuneração dos administradores e dos membros dos comitês de assessoramento da Companhia. Havendo a fixação de forma global, caberá ao conselho de administração definir os valores a serem pagos individualmente. Caberá também ao conselho de administração distribuir, quando for o caso, a participação nos lucros fixada pela assembleia geral.

**Art. 14.** No desempenho de suas funções e como parâmetro do cumprimento de seus deveres e responsabilidades legais, os órgãos da administração da Companhia deverão se pautar estritamente pela observância dos seguintes princípios e diretrizes, sem prejuízo de outros que venham a ser sugeridos pelo Comitê de Remuneração, Nomeação e Governança Corporativa e aprovados pelo conselho de administração:

(a) a administração da Companhia será desempenhada de forma profissional, alinhada com o interesse dos acionistas, porém sem vinculação ao interesse particular de qualquer acionista ou Grupo de Acionistas individualmente considerado;

(b) os poderes conferidos aos órgãos da administração por este Estatuto Social, em especial aqueles que digam respeito às normas para indicação dos candidatos ao conselho de administração e à apreciação dos termos de oferta pública para aquisição de ações, serão exercidos em estrita consonância com o melhor interesse da Companhia, dos seus acionistas como um todo e com os demais princípios aqui estabelecidos;

(c) a existência dos poderes referidos na alínea (b) acima tem como fundamento o interesse dos acionistas como um todo, e a sua única função é o atendimento e a maximização de tais interesses, caso sejam necessários em vista da continuidade da Companhia e geração de valor no longo prazo;

(d) os poderes referidos na alínea (b) acima não poderão ser utilizados, em hipótese alguma, em benefício particular de qualquer acionista, Grupo de Acionistas ou administrador ou grupo de administradores;

(e) os poderes e seus objetivos elencados acima não serão entendidos como, e não têm a função de servir de óbice à formação de um Poder de Controle por acionista ou Grupo de Acionistas definido, devendo o conselho de administração exercer suas competências previstas no Art. 52 de maneira a permitir que a eventual formação de um Poder de Controle seja propícia a gerar maior valor aos acionistas da Companhia, no horizonte de tempo que entender que atenda ao melhor interesse dos acionistas considerados como um todo;

(f) a administração da Companhia será desempenhada de forma transparente, com ampla prestação interna e externa das informações exigidas pelas normas legais, regulamentares ou por este Estatuto Social;

(g) o estrito cumprimento da lei, das normas contábeis e dos mais rígidos padrões de ética será observado por todos os membros da administração da Companhia no desempenho de suas funções, sendo eles responsáveis por garantir que os demais empregados e colaboradores da Companhia e de suas controladas atendam aos mesmos padrões;

(h) a remuneração dos membros da administração da Companhia e dos seus empregados de alto escalão deverá incentivar sobretudo a geração de resultados e a criação de valor no longo prazo, bem como a retenção de talentos, devendo ser estruturada de maneira a impedir qualquer tipo de privilégio, distorção com relação aos padrões do mercado ou mecanismo que dificulte ou prejudique a consecução do interesse social;

(i) a administração será responsável por desenvolver políticas e práticas internas aptas a atrair e reter os melhores talentos e fazer com que a Companhia disponha de recursos humanos altamente qualificados, também incentivando o cumprimento de metas e promovendo a meritocracia; e

(j) nenhum membro da administração poderá ter acesso a informações, participar de reuniões de quaisquer órgãos da administração, exercer o voto ou de qualquer forma intervir nos assuntos em que esteja, direta ou indiretamente, em situação de interesse conflitante com os interesses da Companhia ou quando possa ser particularmente beneficiado sob qualquer forma.

## SEÇÃO IV.II – CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

### Composição

**Art. 15.** O conselho de administração é composto por, no mínimo, 5 (cinco) e, no máximo, 7 (sete) membros efetivos (podendo ser eleitos suplentes), todos eleitos e destituíveis pela assembleia geral, com mandato unificado de 2 (dois) anos, sendo permitida a reeleição.

**Art. 16.** Dos membros do conselho de administração, no mínimo 2 (dois) ou 20% (vinte por cento), o que for maior, deverão ser Conselheiros Independentes, conforme a definição do Regulamento do Novo Mercado, devendo a caracterização dos indicados ao conselho de administração como conselheiros independentes ser deliberada na assembleia geral que os eleger, sendo também considerado(s) como independente(s), na hipótese de haver acionista controlador, o(s) conselheiro(s) eleito(s) mediante faculdade prevista pelo art. 141, §§4º e 5º da Lei das Sociedades por Ações.

**§1º.** Quando, em decorrência da observância do percentual referido no caput deste Art. 16, resultar número fracionário de conselheiros, proceder-se-á ao arredondamento para o número inteiro imediatamente superior.

**§2º.** Considera-se “conselheiro independente” aquele que tenha sido enquadrado pelos critérios dispostos no art. 16 do regulamento do Novo Mercado.

§3º. Os cargos de presidente do conselho de administração e de diretor presidente ou principal executivo da Companhia não poderão ser acumulados na mesma pessoa.

**Art. 17.** Os membros do conselho de administração devem ter reputação ilibada, não podendo ser eleito, salvo dispensa da assembleia geral, aquele que: (i) ocupar cargos em sociedades que possam ser consideradas concorrentes no mercado, em especial, em conselhos consultivos, de administração ou fiscal; ou (ii) tiver interesse conflitante com a sociedade.

**Parágrafo Único.** Presume-se ter interesse conflitante com o da Companhia a pessoa que, cumulativamente: (i) tenha sido eleita por acionista que seja sociedade concorrente; e (ii) mantenha vínculo de subordinação com o acionista que o elegeu.

#### Funcionamento

**Art. 18.** O conselho de administração terá um presidente, que será eleito por maioria dos votos dos conselheiros efetivos. Ocorrendo impedimento ou ausência temporária do presidente, a presidência será assumida pelo membro designado previamente pelo presidente ou, na falta de designação prévia, por quem os demais conselheiros vierem a designar.

§1º. Nos termos do art. 150 da Lei das Sociedades por Ações, em caso de vacância de membro efetivo do conselho de administração que não resulte em composição inferior à maioria dos cargos do órgão, de acordo com o número de conselheiros efetivos deliberado em assembleia geral, e não havendo suplente designado pela assembleia geral, os membros remanescentes do conselho de administração, assessorados pelo Comitê de Remuneração, Nomeação e Governança Corporativa, poderão (i) nomear um substituto, o qual permanecerá no cargo até a primeira assembleia geral que se realizar após aquela data, ocasião em que esta elegerá o novo conselheiro para completar o mandato; ou (ii) optar por deixar vago o cargo do membro vacante, desde que seja respeitado o número de membros previsto no caput deste Art. 18. A vacância de um conselheiro independente somente poderá ser suprida por outro conselheiro independente.

§2º. Ocorrendo vacância da maioria dos cargos do conselho de administração, deverá ser convocada, no prazo máximo de 15 dias contados do evento, assembleia geral para eleger os substitutos, os quais deverão completar o mandato dos substituídos.

§3º. Para os fins deste Estatuto Social, considerar-se-á ocorrida a vacância em caso de morte, incapacidade permanente, renúncia, destituição ou ausência injustificada por mais de três reuniões consecutivas.

§4º. Observado o disposto no *caput* deste art. 18 quanto ao presidente, em caso de ausência temporária de membros do conselho de administração, estes serão substituídos por outro conselheiro indicado pelo conselheiro ausente, munido de procuração com poderes específicos. Nesta última hipótese, o conselheiro que estiver substituindo o conselheiro ausente, além de seu próprio voto, expressará o voto do conselheiro ausente. A ausência de um conselheiro independente somente poderá ser suprida por outro conselheiro independente.

**Art. 19.** O conselho de administração reunir-se-á pelo menos bimestralmente. As reuniões do conselho de administração são convocadas pelo presidente, ou por pelo menos 2 conselheiros efetivos, mediante convocação escrita, contendo, além do local, data e hora da reunião, a ordem do dia. As reuniões do conselho de administração serão convocadas com no mínimo 5 dias de antecedência. Independentemente das formalidades de convocação, será considerada regular a reunião a que comparecerem todos os membros do conselho de administração.

**Art. 20.** O quórum de instalação das reuniões do conselho de administração será de maioria. As deliberações serão tomadas pela maioria de votos dos membros presentes à reunião, cabendo ao presidente, além do seu voto pessoal, o voto de desempate.

§1º. As decisões do conselho de administração constarão de ata que será assinada pelos conselheiros presentes à reunião.

§2º. Os conselheiros poderão participar das reuniões do conselho de administração por intermédio de conferência telefônica ou videoconferência, sendo considerados presentes à reunião e devendo confirmar seu voto através de declaração por escrito encaminhada ao presidente por carta, fac-símile ou correio eletrônico logo após o término da reunião. Uma vez recebida a declaração, o presidente ficará investido de plenos poderes para assinar a ata da reunião em nome do referido conselheiro.

§3º. O diretor presidente deverá comparecer a todas as reuniões do conselho de administração, prestando os esclarecimentos que forem necessários.

#### Competência

**Art. 21.** Compete ao conselho de administração, sem prejuízo das demais competências atribuídas por lei e por este Estatuto Social:

- (a) fixar a orientação geral dos negócios da Companhia;
- (b) definir as diretrizes estratégicas que devem nortear a elaboração do orçamento anual e do plano de negócios da Companhia, a serem elaborados pela diretoria;
- (c) aprovar o orçamento anual operacional e o plano de negócios da Companhia, bem como quaisquer eventuais alterações dos mesmos (sendo certo que, enquanto não for aprovado novo orçamento ou plano, o orçamento ou plano previamente aprovado prevalecerá);
- (d) atribuir, do montante global da remuneração fixada pela assembleia geral, os honorários mensais a cada um dos membros da administração e dos comitês de assessoramento da Companhia, na forma do disposto no Art. 13 deste Estatuto Social;
- (e) indicar chapa para a eleição do conselho de administração;
- (f) eleger e destituir os diretores da Companhia e fixar-lhes as atribuições, observado o que a respeito dispuser o presente Estatuto Social e garantindo que os cargos sejam sempre ocupados por pessoas preparadas, familiarizadas com as atividades da Companhia e de suas controladas, e aptas a implementar seus planos de negócios, seus objetivos de longo prazo, e a garantir a continuidade da Companhia;
- (g) fiscalizar a gestão dos diretores, examinar a qualquer tempo os livros e documentos da Companhia, bem como solicitar informações sobre contratos celebrados ou em via de celebração ou sobre quaisquer outros atos;
- (h) fixar os critérios gerais de remuneração e as políticas de benefícios (benefícios indiretos, participação no lucro e/ou nas vendas) dos administradores e dos ocupantes de cargos de direção da Companhia;
- (i) orientar os votos relacionados à remuneração global dos administradores a serem proferidos pelo representante da Companhia nas assembleias gerais das sociedades de que a Companhia participe, exceto as subsidiárias integrais ou sociedades de propósito específico;
- (j) de acordo com plano aprovado pela assembleia geral, outorgar opção de compra de ações a seus administradores ou empregados, ou a pessoas naturais que prestem serviços à Companhia ou a sociedade sob seu controle, sem que os acionistas tenham direito de preferência na outorga da opção de compra ou na subscrição das ações;
- (k) convocar a assembleia geral;
- (l) submeter à assembleia geral proposta de alteração deste Estatuto Social;
- (m) manifestar-se sobre o relatório da administração e as contas da diretoria, bem como autorizar a distribuição de dividendos intermediários;
- (n) atribuir aos administradores da Companhia a sua parcela de participação nos lucros apurados em balanços levantados pela Companhia, incluindo balanços intermediários, respeitadas as limitações e disposições estatutárias e legais;

- (o) escolher e destituir os auditores independentes da Companhia;
- (p) deliberar sobre a emissão de ações ou bônus de subscrição até o limite do capital autorizado, fixando o preço de emissão, forma de subscrição e integralização e outras condições da emissão, definindo ainda se será concedida preferência na subscrição aos acionistas na hipótese prevista no Art. 7º deste Estatuto Social;
- (q) deliberar sobre a emissão de debêntures de quaisquer espécies e características e com quaisquer garantias, observado, no caso de debêntures conversíveis em ações, o limite de autorização para emissão de ações ordinárias previsto no Art. 6º deste Estatuto Social;
- (r) aprovar a aquisição, pela Companhia, de ações de sua própria emissão para manutenção em tesouraria ou seu cancelamento, ressalvadas as hipóteses em que a regulamentação exigir que tal aprovação seja deliberada pela assembleia geral;
- (s) aprovar os negócios ou contratos de qualquer natureza entre a Companhia e seus acionistas e/ou administradores, bem como entre a Companhia e os sócios controladores, direta ou indiretamente, dos acionistas da Companhia, exceto se previsto no orçamento anual ou no plano de negócios então em vigor;
- (t) autorizar previamente, exceto com relação a contratos oriundos de operações de financiamento a produção de empreendimentos, com ou sem uso de recursos financeiros (contratos PJ), perante as instituições financeiras: (i) a celebração, pela Companhia, de quaisquer contratos, incluindo, exemplificativamente, para a aquisição de participações societárias ou ativos; ou (ii) a concessão, pela Companhia, de empréstimo, financiamento ou garantia real ou fidejussória em favor de suas sociedades controladas (à exceção de sociedades de cujo capital total e votante a Companhia seja titular de 90% (noventa por cento) ou mais) ou de terceiros, sempre que, em quaisquer das hipóteses descritas nos itens (i) ou (ii), as operações sejam contratadas por período superior a 48 (quarenta e oito) meses (à exceção daqueles com concessionárias de serviços públicos ou outros que obedeçam a condições uniformes, que não estarão sujeitas à prévia aprovação do conselho de administração nesta hipótese) ou cujo valor supere o maior valor entre R\$ 15.000.000,00 (quinze milhões de reais) ou 1,5% (um vírgula cinco por cento) do ativo consolidado total da Companhia (“Valor de Referência”);
- (u) autorizar a aquisição, alienação, transferência, cessão, oneração ou outra forma de disposição, a qualquer título, incluindo conferência ao capital de outra sociedade, de parte substancial do ativo não-circulante da Companhia, como tal entendendo-se o conjunto de ativos da Companhia sobre os quais a sua atividade está baseada, em valores superiores ao Valor de Referência (conforme definido na alínea (t) acima) e que não estejam previstos no orçamento anual;
- (v) deliberar previamente sobre a apresentação, pela Companhia, de pedido de falência ou recuperação judicial ou extrajudicial;
- (w) manifestar-se previamente, tornando público o seu parecer e atendendo às regras dispostas no Art. 52 deste Estatuto Social, sobre os termos de qualquer oferta pública tendo por objeto a aquisição das ações de emissão da Companhia, seja tal oferta formulada na forma da lei ou da regulamentação vigente; e
- (x) analisar, no mínimo anualmente, relatório resumido elaborado pelo Comitê de Auditoria da Companhia.

#### SEÇÃO IV.III – DIRETORIA

**Art. 22.** A diretoria é o órgão de representação da Companhia, competindo-lhe praticar todos os atos de gestão dos negócios sociais.

**Art. 23.** A diretoria não é um órgão colegiado, podendo, contudo, reunir-se, sempre que necessário, a critério do diretor presidente, que também presidirá a reunião, para tratar de aspectos operacionais ou estratégicos.

**Parágrafo Único.** A reunião da diretoria instalar-se-á com a presença de diretores que representem a maioria dos membros da diretoria.



**Art. 24.** Ocorrendo vacância de cargo de diretor, ou impedimento do titular, caberá ao conselho de administração eleger um novo diretor ou designar o substituto dentre os diretores restantes, fixando, em qualquer dos casos, o prazo de gestão e os respectivos vencimentos.

**Art. 25.** A diretoria é composta por, no mínimo, 2 (dois) e, no máximo, 12 (doze) diretores, acionistas ou não, residentes no país, eleitos e destituíveis pelo conselho de administração, com mandato de 3 (três) anos, sendo permitida a reeleição.

**Art. 26.** Os diretores da Companhia adotarão as designações de diretor presidente, diretor de relações com investidores, diretor executivo financeiro e os demais diretores executivos operacionais, podendo haver cumulação de funções.

**Art. 27.** Compete ao diretor presidente:

(a) submeter à aprovação do conselho de administração os planos de trabalho e orçamento anuais e/ou quinquenais, os planos de investimento e os novos programas de expansão da Companhia e de suas empresas controladas, promovendo a sua execução nos termos aprovados;

(b) submeter à apreciação do conselho de administração, após manifestação do Comitê de Auditoria e do conselho fiscal, este último quando instalado, o relatório da administração e as demonstrações financeiras da Companhia, responsabilizando-se pelo seu conteúdo;

(c) formular as estratégias e diretrizes operacionais da Companhia, com base na orientação geral do conselho de administração;

(d) estabelecer os critérios para a execução das deliberações da assembleia geral e do conselho de administração, com a participação dos demais diretores;

(e) coordenar e superintender as atividades da diretoria, convocando e presidindo suas reuniões;

(f) desenvolver, em conjunto com o Comitê de Remuneração, Nomeação e Governança Corporativa, os planos de sucessão a que se refere o Art. 37, alínea (k), deste Estatuto Social;

(g) comparecer às reuniões do conselho de administração e da assembleia geral, na forma prevista neste Estatuto Social e na legislação aplicável;

(h) representar a Companhia perante acionistas, investidores, clientes, imprensa, sociedade e órgãos legais, empresariais e governamentais, resguardando os interesses da organização e zelando pela sua imagem; e

(i) exercer a supervisão de todas as atividades da Companhia, assim como demais atribuições que lhe forem conferidas pelo conselho de administração.

**Art. 28.** Compete ao diretor de relações com investidores, além de outras atribuições definidas pelo conselho de administração, a prestação de informações aos investidores, à CVM e à B3, bem como manter atualizado o registro, formulários, cadastros e demais documentações societárias exigidas da Companhia em conformidade com a regulamentação aplicável da CVM e de outros órgãos reguladores ou autorreguladores.

**Art. 29.** Compete ao diretor executivo financeiro:

(a) responder pelo controle e gestão orçamentária da Companhia, acompanhando indicadores e analisando relatórios para consolidação do orçamento, visando garantir o alcance das metas de orçamento e prover informações gerenciais de qualidade;

(b) submeter à apreciação do conselho de administração, após manifestação do Comitê de Auditoria e do conselho fiscal, este último quando instalado, o relatório da administração e as demonstrações financeiras da Companhia, responsabilizando-se pelo seu conteúdo;

(c) assegurar que a área de Controladoria, envolvendo o controle de gestão e de custos, forneça indicadores para tomadas de decisões, detectando fatores que possam influir nos resultados da Companhia;

- (d) responder pelo controle do fluxo de caixa, aplicações financeiras e investimentos, visando maximizar o resultado financeiro, dentro dos níveis de risco previamente estabelecidos pela Companhia;
- (e) assegurar a eficiência no controle das operações de financiamentos bancários dos clientes (repasse bancário) no menor prazo possível, responsabilizando-se pelo pagamento de tributos e supervisão dos procedimentos;
- (f) realizar estudos de viabilidade de investimentos em novos negócios, fusões e aquisições, com o objetivo de suportar a tomada de decisões;
- (g) assegurar a correta gestão dos recursos financeiros da Companhia, assim como a relação entre ativos e passivos, através da análise do risco de variação do custo do passivo, a fim de garantir a saúde financeira da Companhia;
- (h) definir estratégias e diretrizes para a Companhia, através do planejamento anual das ações e elaboração do orçamento, em conjunto com os demais diretores, visando o alcance das metas estabelecidas pela Companhia;
- (i) participar das reuniões de diretoria (Art. 23) para tomar decisões e definir estratégias, visando ao desenvolvimento e sucesso da Companhia; e
- (j) representar a Companhia perante acionistas, investidores, clientes, imprensa, sociedade e órgãos legais, empresariais e governamentais, resguardando os interesses da organização e zelando pela sua imagem.

**Art. 30.** Competem aos Diretores Operacionais as seguintes atribuições:

- (a) promover o desenvolvimento das atividades da Companhia;
- (b) coordenar as atividades das controladas da Companhia;
- (c) prospectar novas áreas de atuação para a Companhia;
- (d) planejar, supervisionar e coordenar construções realizadas pela Companhia ou por terceiros contratados para tal fim;
- (e) gerir e fiscalizar a comercialização e divulgação dos produtos da Companhia;
- (f) planejar a expectativa de demanda para os produtos da Companhia;
- (g) planejar, gerir, identificar e coordenar a aquisição de imóveis para o desenvolvimento de novos empreendimentos imobiliários pela Companhia;
- (h) planejar, supervisionar e coordenar a constituição de incorporações e loteamentos de novos empreendimentos imobiliários pela Companhia;
- (i) propor e negociar a participação da Companhia em sociedades de propósito específico e a celebração de contratos com parceiros, tudo com vistas ao desenvolvimento de novos empreendimentos imobiliários;
- (j) coordenar a atuação de sua área com a das demais Diretorias;
- (k) realizar a gestão orçamentária das áreas da Companhia sob sua responsabilidade, incluindo controle de gestão e de custos;
- (l) representar a Companhia perante clientes, imprensa, sociedade e órgãos legais, empresariais e governamentais, resguardando os interesses da organização e zelando pela sua imagem;
- (m) submeter estudos de viabilidade e parâmetros para lançamentos de empreendimentos à aprovação pelos comitês executivos ou de assessoramento do conselho de administração, eventualmente constituídos para esta finalidade;
- (n) garantir a correta observação e cumprimento da legislação e requisitos ambientais em compra de terrenos, compra de participações ou lançamentos de empreendimentos; e

(o) seguir as diretrizes do planejamento estratégico de curto, médio e longo prazos e políticas de governança da companhia, visando garantir os resultados financeiros e mercadológicos estipulados pelo conselho de administração.

**Art. 31.** A Companhia será representada e somente será considerada validamente obrigada por ato ou assinatura de:

- (a) quaisquer dois diretores;
- (b) qualquer diretor em conjunto com um procurador com poderes específicos; ou
- (c) dois procuradores com poderes específicos.

**§1º.** A Companhia poderá ser representada isoladamente por apenas um Diretor ou procurador com poderes específicos, sem as formalidades previstas neste Art. 31, na prática dos seguintes atos:

- (a) para fins de citação ou notificação judicial, prestação de depoimento pessoal ou representação da Companhia em juízo e em processos administrativos;
- (b) representação da Companhia em assembleias e reuniões de sócios de sociedades da qual participe; e
- (c) prática de atos de rotina administrativa, inclusive perante órgãos públicos, municipais, estaduais, federais e do Distrito Federal, ambientais, instituições financeiras, sociedades de economia mista, autarquias, Juntas Comerciais, Justiça do Trabalho, INSS, Receita Federal, Caixa Econômica Federal, Caixa Seguros, FGTS e seus bancos arrecadadores, e outras da mesma natureza, e cartórios em geral.

**§2º.** As procurações serão sempre outorgadas ou revogadas por quaisquer dois diretores, estabelecendo os poderes do procurador e, excetuando-se as procurações outorgadas para fins judiciais e/ou processuais administrativos, não terão prazo superior a 2 (dois) anos.

**§3º.** O Conselho de Administração poderá autorizar a prática de atos específicos que vinculem a Companhia pela assinatura de apenas um Diretor ou um procurador regularmente constituído, ou, ainda, estabelecer competência e alçada para a prática de atos por um único representante.

#### SEÇÃO IV.IV – COMITÊS CONSULTIVOS

**Art. 32.** O conselho de administração terá, como órgãos de assessoramento, um Comitê de Auditoria e um Comitê de Remuneração, Nomeação e Governança Corporativa, que deverão, no âmbito de suas competências, fornecer subsídios às decisões do conselho de administração e, se este assim determinar, auxiliar a diretoria na implementação de políticas internas aprovadas pelo conselho de administração.

**Parágrafo Único.** O conselho de administração poderá determinar a criação de outros comitês de assessoramento, definindo a sua composição e atribuições específicas.

**Art. 33.** Os Comitês Consultivos deverão reunir-se regularmente, deliberando por maioria simples dos seus integrantes.

**§1º.** As reuniões dos Comitês Consultivos poderão se realizar de forma conjunta entre os Comitês, ou ainda com o conselho de administração, caso assim se entenda necessário diante da natureza da matéria.

**§2º.** Cada Comitê Consultivo contará, dentre os seus membros, com um presidente, que deverá gerenciar as atribuições do Comitê, organizando a pauta de suas reuniões, supervisionando a lavratura das atas correspondentes, informando o conselho de administração sobre os trabalhos do Comitê e atuando junto à diretoria no auxílio necessário à implementação das políticas internas incluídas no âmbito de suas atribuições.

**§3º.** As deliberações e pareceres de cada Comitê Consultivo serão lavrados em livros a serem abertos e mantidos pela Companhia em sua sede.

§4º. No desempenho de suas funções, os Comitês Consultivos terão amplo acesso às informações de que necessitarem e disporão de estrutura administrativa adequada, bem como de recursos para contratação de assessoria independente, a seu critério e mediante as condições, inclusive de remuneração, que venham a ser diretamente contratadas pelos membros dos Comitês Consultivos.

§5º. Sempre que necessário, os membros da diretoria ou do conselho de administração poderão ser convidados a participar das reuniões dos Comitês Consultivos.

#### Comitê de Auditoria

**Art. 34.** O Comitê de Auditoria, órgão de assessoramento vinculado ao conselho de administração, é composto por, no mínimo, 3 (três) membros, sendo que ao menos 1 (um) deles deve ser conselheiro independente, e ao menos 1 (um) deles deve ter reconhecida experiência em assuntos de contabilidade societária.

§1º. O mesmo membro do Comitê de Auditoria poderá acumular as duas características referidas no *caput*.

§2º. As atividades do coordenador do Comitê de Auditoria estão definidas em seu regimento interno, aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia.

§3º. Os membros do Comitê de Auditoria, que serão selecionados dentre os membros do Conselho de Administração da Companhia, devem ser indicados pelo Comitê de Remuneração, Nomeação e Governança Corporativa e eleitos pelo Conselho de Administração, para um mandato de 2 (dois) anos, permitida a reeleição.

§4º. É vedada a participação como membros do Comitê de Auditoria dos diretores da Companhia, diretores de suas controladas, de seu acionista controlador, de coligadas ou sociedades sob controle comum.

**Art. 35.** Compete ao Comitê de Auditoria, além de outras funções que possam vir a ser atribuídas pelo conselho de administração, sempre se reportando ao conselho de administração no exercício de suas funções:

- (a) opinar sobre a contratação e destituição dos auditores independentes da Companhia;
- (b) avaliar, as demonstrações financeiras anuais, trimestrais ou intermediárias;
- (c) acompanhar as atividades da auditoria interna e da área de controles internos da Companhia;
- (d) definir, juntamente com o diretor presidente e o diretor executivo financeiro, os controles e procedimentos de divulgação da Companhia, bem como os controles internos associados aos relatórios financeiros;
- (e) revisar e acompanhar a execução, juntamente com o diretor presidente e o diretor executivo financeiro, dos controles e procedimentos de divulgação da Companhia, bem como dos controles internos associados aos relatórios financeiros, incluindo a constatação de eventuais deficiências significativas e falhas relevantes na concepção ou operacionalização dos controles internos associados aos relatórios financeiros, as quais tenham probabilidade razoável de afetar a capacidade da Companhia de registrar, processar, resumir e reportar informações financeiras, bem como qualquer fraude envolvendo membros da administração ou demais funcionários que desempenhem papel de relevo no controle interno associado a relatórios financeiros;
- (f) revisar quaisquer questões relevantes relativas a princípios contábeis e apresentação das demonstrações financeiras, incluindo quaisquer mudanças significativas na escolha ou aplicação de princípios contábeis pela Companhia;
- (g) avaliar, monitorar e recomendar à administração da Companhia a correção ou aprimoramento das políticas internas da Companhia, incluindo a Política de Transações entre Partes Relacionadas;
- (h) acompanhar a execução dos planos de investimento e lançamento;

- (i) autorizar qualquer mudança nas políticas contábeis ou de apresentação de relatórios da Companhia, exceto se exigido pelos princípios contábeis geralmente aceitos nas jurisdições em que a Companhia opera;
- (j) revisar as políticas e práticas da Companhia para avaliação, exposição e gestão de risco, inclusive por meio da discussão com a administração das principais exposições a risco financeiro da Companhia, bem como as medidas implementadas para monitoramento e controle de tais exposições;
- (k) possuir meios para recepção e tratamento de informações acerca do descumprimento de dispositivos legais e normativos aplicáveis à Companhia, além de regulamentos e códigos internos, inclusive com previsão de procedimentos específicos para proteção do prestador e da confidencialidade da informação; e
- (l) fazer divulgar, por meio da Companhia, no mínimo anualmente, relatório resumido das atividades realizadas pelo Comitê de Auditoria, contemplando as reuniões realizadas e os principais assuntos discutidos, e destacando as recomendações feitas pelo Comitê de Auditoria ao Conselho de Administração.

#### Comitê de Remuneração, Nomeação e Governança Corporativa

**Art. 36.** O Comitê de Remuneração, Nomeação e Governança Corporativa é composto por pelo menos 3 membros, todos eles Conselheiros Independentes.

**§1º.** Ao menos 1 (um) dos membros do Comitê de Remuneração, Nomeação e Governança Corporativa deverá ter experiência prévia em administração de recursos humanos e no desempenho de funções relativas ao estabelecimento de políticas de remuneração, metas corporativas e atração e retenção de pessoal.

**§2º.** Os membros do Comitê de Remuneração, Nomeação e Governança Corporativa devem ser eleitos pelo conselho de administração para um mandato de 2 anos, permitida a reeleição.

**Art. 37.** Compete ao Comitê de Remuneração, Nomeação e Governança Corporativa além de outras funções que possam vir a ser atribuídas pelo conselho de administração:

- (a) propor ao conselho de administração e revisar anualmente, os parâmetros e diretrizes e a consequente Política de Remuneração e demais benefícios a serem atribuídos aos administradores da Companhia, aos membros dos Comitês Consultivos e demais órgãos de assessoramento do Conselho, bem como aos funcionários de escalão superior da Companhia e de suas controladas;
- (b) propor anualmente ao conselho de administração a remuneração dos administradores da Companhia, a ser submetida à assembleia geral;
- (c) propor ao conselho de administração a orientação dos votos a serem proferidos na forma do Art. 21, alínea (i);
- (d) recomendar à aprovação do conselho de administração, a alocação do montante global da remuneração fixada pela Assembleia Geral, dos honorários mensais de cada um dos Administradores, membros dos Comitês Consultivos e dos demais órgãos de assessoramento da Companhia;
- (e) revisar e recomendar à aprovação do conselho de administração, com relação a cada diretor da Companhia, seu: (i) nível salarial anual; (ii) incentivo anual de remuneração e incentivo de remuneração a longo prazo; (iii) condições aplicáveis à sua contratação, em relação a demissão e mudança de cargo; e (iv) qualquer outro tipo de remuneração, indenização e benefícios;
- (f) recomendar à aprovação do conselho de administração, a aprovação prévia de implementação, alteração das condições ou realização de outorgas nos termos de plano de incentivo de remuneração de longo prazo aos administradores e empregados, incluindo a outorga de opção de compra de ações a administradores, empregados ou pessoas naturais prestadoras de serviços à Companhia e sociedades controladas;
- (g) recomendar à aprovação do conselho de administração, a atribuição, aos administradores da Companhia, de sua parcela de participação nos lucros apurados em balanços levantados pela Companhia, incluindo balanços intermediários, respeitadas as limitações e disposições estatutárias e legais;

- (h) revisar e submeter ao conselho de administração as metas e objetivos relativos aos planos de remuneração dos administradores e funcionários de alto escalão da Companhia, acompanhando sua implementação e realizando a avaliação do desempenho de tais administradores e funcionários em face de tais metas e objetivos;
- (i) identificar pessoas aptas a se tornarem membros do conselho de administração e da diretoria, e recomendar tais candidatos ao conselho de administração, obedecidas as normas legais, regulamentares e deste Estatuto Social com relação aos requisitos e impedimentos e para eleição de administradores;
- (j) recomendar a indicação dos membros dos demais Comitês Consultivos e outros comitês de assessoramento;
- (k) desenvolver, em conjunto com o diretor presidente, planos de sucessão para garantir que os cargos nos órgãos da administração sejam sempre ocupados por pessoas preparadas, familiarizadas com as atividades da Companhia e de suas controladas, e aptas a implementar seus planos de negócios, seus objetivos de longo prazo e a garantir a continuidade da Companhia;
- (l) desenvolver, revisar e recomendar ao conselho de administração a redação do Manual de Divulgação e Uso de Informações e Política de Negociação de Valores Mobiliários de Emissão da Companhia, bem como outras políticas internas relativas à governança corporativa que se façam necessárias;
- (m) revisar periodicamente as responsabilidades de todos os Comitês Consultivos e demais comitês de assessoramento e recomendar qualquer proposta de alteração ao conselho de administração;
- (n) monitorar de forma constante e zelar pelo cumprimento das diretrizes e princípios de governança corporativa da Companhia, propondo melhorias e alterações;
- (o) elaborar relatório anual relativo ao desempenho de suas funções, avaliando a atuação dos membros do conselho de administração e da diretoria, o cumprimento das diretrizes de governança corporativa da Companhia e outras matérias que o Comitê de Remuneração, Nomeação e Governança Corporativa entenda pertinentes, bem como fazendo recomendações quanto ao número de membros, composição e funcionamento dos órgãos da Companhia; e
- (p) propor ações relacionadas a sustentabilidade e responsabilidade social corporativa, bem como desenvolver estratégias que mantenham ou agreguem valor à imagem institucional da Companhia.

## CAPÍTULO V CONSELHO FISCAL

**Art. 38.** O conselho fiscal será não permanente, sendo instalado a pedido dos acionistas e possui as competências, responsabilidades e deveres definidos em lei. O funcionamento do conselho fiscal terminará na primeira assembleia geral ordinária após a sua instalação, podendo seus membros serem reeleitos.

**Art. 39.** O conselho fiscal é composto por, no mínimo, 3 (três) e, no máximo, 5 (cinco) membros efetivos, com igual número de suplentes, eleitos pela assembleia geral.

**§1º.** A remuneração dos membros do conselho fiscal será fixada pela assembleia geral que os eleger.

**§2º.** A posse dos membros do conselho fiscal está condicionada à prévia subscrição do termo de posse, que deve contemplar sua sujeição à cláusula compromissória referida no Art. 54 deste Estatuto Social, a ser lavrado no Livro de Atas do Conselho Fiscal, bem como sua adesão (i) ao Manual de Divulgação e Uso de Informações e Política de Negociação de Valores Mobiliários de Emissão da Companhia; (ii) à Política de Transações entre Partes Relacionadas; e (iii) ao Código de Conduta da Companhia, além do atendimento dos requisitos legais aplicáveis.

**Art. 40.** O conselho fiscal reunir-se-á sempre que necessário, mediante convocação de qualquer de seus membros, lavrando-se em ata suas deliberações.

CAPÍTULO VI  
EXERCÍCIO SOCIAL, BALANÇO E RESULTADOS

**Art. 41.** O exercício social terá início em 1º de janeiro e término em 31 de dezembro de cada ano. Ao término de cada exercício social e de cada trimestre civil serão elaboradas as demonstrações financeiras previstas em lei.

**Art. 42.** A Companhia, por deliberação do conselho de administração, poderá levantar balanços semestrais, trimestrais ou mensais, bem como declarar dividendos à conta de lucros apurados nesses balanços. A Companhia, por deliberação do conselho de administração, poderá ainda declarar dividendos intermediários à conta de lucros acumulados ou de reservas de lucros existentes no último balanço anual ou semestral.

**§1º.** A Companhia poderá efetuar o pagamento de juros sobre o capital próprio, a crédito dos dividendos anuais ou intermediários.

**§2º.** Os dividendos e juros sobre o capital próprio distribuídos nos termos deste Art. 42 serão imputados ao dividendo obrigatório.

**Art. 43.** Do resultado do exercício serão deduzidos, antes de qualquer participação, eventuais prejuízos acumulados e a provisão para o imposto de renda.

**§1º.** Sobre o valor apurado na forma do *caput* deste Art. 43 será calculada a participação dos administradores da Companhia até o limite máximo legal, a ser distribuída de acordo com parâmetros estabelecidos pelo conselho de administração.

**§2º.** Do lucro líquido do exercício, obtido após a dedução de que trata o parágrafo anterior, destinar-se-á:

(a) 5% (cinco por cento) para a reserva legal, até atingir 20% (vinte por cento) do capital social integralizado ou o limite previsto no §1º, art. 193, da Lei das Sociedades por Ações;

(b) do saldo do lucro líquido do exercício, obtido após a dedução de que trata a alínea (a) deste Art. 43 e ajustado na forma do art. 202 da Lei das Sociedades por Ações, destinar-se-ão 25% (vinte e cinco por cento) para pagamento do dividendo obrigatório a todos os seus acionistas; e

(c) importância não superior a 71,25% (setenta e um vírgula vinte e cinco por cento) do lucro líquido para a constituição de Reserva de Investimentos, com a finalidade de financiar a expansão das atividades da Companhia e de empresas controladas, inclusive através da subscrição de aumentos de capital ou criação de novos empreendimentos, participação em consórcios ou outras formas de associação para a realização do objeto social.

**§3º.** A reserva prevista na alínea (c) do §2º deste Art. 43 não poderá ultrapassar 80% (oitenta por cento) do capital social. Atingido esse limite, caberá à assembleia geral deliberar sobre o saldo, procedendo à sua distribuição aos acionistas ou ao aumento do capital social.

**§4º.** Atendida a distribuição prevista nos parágrafos anteriores, o saldo terá a destinação aprovada pela assembleia geral, depois de ouvido o conselho de administração, respeitadas as disposições legais aplicáveis.

CAPÍTULO VII  
ALIENAÇÃO DO CONTROLE ACIONÁRIO E SAÍDA DO NOVO MERCADO

**Art. 44.** A alienação direta ou indireta de controle da Companhia, tanto por meio de uma única operação, como por meio de operações sucessivas, deverá ser contratada sob a condição de que o adquirente do controle se obrigue a realizar oferta pública de aquisição das ações tendo por objeto as ações de emissão da Companhia de titularidade dos demais acionistas, observando as condições e os prazos previstos na legislação, na regulamentação em vigor e no Regulamento do Novo Mercado, de forma a assegurar-lhes tratamento igualitário àquele dado ao alienante.

**Art. 45.** A saída da Companhia do Novo Mercado pode ocorrer em decorrência (i) de decisão do acionista controlador, se houver, ou da Companhia; (ii) de descumprimento de obrigações contidas no regulamento do Novo Mercado; e (iii) do cancelamento de registro de companhia aberta da Companhia ou da conversão de categoria do registro da CVM, hipótese na qual deve ser observado o disposto na legislação e na regulamentação em vigor.

**§1º.** A saída voluntária da Companhia do Novo Mercado deverá ser precedida por sua oferta pública de ações, respeitado o Regulamento do Novo Mercado e as normas legais e regulamentares aplicáveis.

**§2º.** A saída da compulsória da Companhia do Novo Mercado depende da realização de oferta pública de aquisição de ações com as mesmas características da oferta pública de aquisição de ações em decorrência de saída voluntária do Novo Mercado.

#### CAPÍTULO VIII OFERTA PÚBLICA DE AQUISIÇÃO DE AÇÕES POR ATINGIMENTO DE PARTICIPAÇÃO ACIONÁRIA RELEVANTE

**Art. 46.** Qualquer acionista ou Grupo de Acionistas (“Acionista Relevante”) que venha a atingir: (a) participação direta ou indireta igual ou superior a 30% (trinta por cento) do total de ações de emissão da Companhia; ou (b) a titularidade de outros direitos de sócio, inclusive usufruto, que lhe atribuam o direito de voto, sobre ações de emissão da Companhia que representem 30% (trinta por cento) ou mais do seu capital social, deverá (i) dar imediata ciência, por meio de comunicação ao diretor de relações com investidores, na forma da Instrução CVM nº 358/02, da aquisição; e (ii) efetivar oferta pública de aquisição das ações dos demais acionistas da Companhia.

**§1º.** O Acionista Relevante deverá, no prazo máximo de 45 (quarenta e cinco) dias a contar da data da comunicação mencionada no *caput* do Art. 46, promover a publicação do edital da oferta pública de aquisição da totalidade das ações de emissão da Companhia pertencentes aos demais acionistas, observando-se o disposto na Lei das Sociedades por Ações, na regulamentação expedida pela CVM, pelas bolsas de valores nas quais os valores mobiliários de emissão da Companhia sejam admitidos à negociação, e as regras estabelecidas neste Estatuto Social.

**§2º.** O Acionista Relevante deverá atender eventuais solicitações ou exigências da CVM dentro dos prazos prescritos na regulamentação aplicável.

**§3º.** O preço a ser ofertado pelas ações de emissão da Companhia objeto da oferta pública (“Preço da Oferta”) deverá corresponder, no mínimo, ao preço justo, apurado em laudo de avaliação elaborado em conforme determinado na regulamentação aplicável.

**§4º.** A oferta pública deverá observar obrigatoriamente os seguintes princípios e procedimentos, além de, no que couber, outros expressamente previstos no art. 4º da Instrução CVM nº 361/02 ou norma que venha a substituí-la:

- (a) ser dirigida indistintamente a todos os acionistas da Companhia;
- (b) ser efetivada em leilão a ser realizado na B3;
- (c) ser realizada de maneira a assegurar tratamento equitativo aos destinatários, permitir-lhes a adequada informação quanto à Companhia e ao ofertante, e dotá-los dos elementos necessários à tomada de uma decisão refletida e independente quanto à aceitação da oferta pública;
- (d) ser imutável e irrevogável após a publicação no edital de oferta, nos termos da Instrução CVM nº 361/02;
- (e) ser lançada pelo preço determinado e liquidada à vista, em moeda corrente nacional; e
- (f) ser instruída com o laudo de avaliação da Companhia referido no §3º acima.

**Art. 47.** Os acionistas titulares de, no mínimo, 10% (dez por cento) das ações de emissão da Companhia, excetuadas deste cômputo as ações de titularidade do Acionista Relevante, poderão requerer aos



administradores da Companhia que convoquem assembleia especial para deliberar sobre a realização de nova avaliação da Companhia para fins de revisão do Preço da Oferta, cujo laudo deverá ser preparado, de acordo com os procedimentos previstos no art. 4º-A da Lei das Sociedades por Ações e com observância ao disposto na regulamentação aplicável da CVM e nos termos deste Capítulo.

**§1º.** Na assembleia especial referida no *caput* deste Art. 47, poderão votar todos os titulares de ações da Companhia, com exceção do Acionista Relevante.

**§2º.** Caso a assembleia especial referida no *caput* delibere pela realização de nova avaliação e o laudo de avaliação venha a apurar valor superior ao valor inicial da oferta pública, poderá o Acionista Relevante dela desistir, obrigando-se, neste caso, a observar, no que couber, o procedimento previsto no art. 28 da Instrução CVM nº 361/02, ou norma que venha a substituí-la, e a alienar o excesso de participação no prazo de 3 meses contados da data da mesma assembleia especial.

**Art. 48.** A exigência de oferta pública obrigatória prevista no Art. 47 não excluirá a possibilidade de outro acionista da Companhia, ou, se for o caso, de a própria Companhia, formular outra oferta pública concorrente ou isolada, nos termos da regulamentação aplicável.

**Art. 49.** As obrigações constantes do art. 254-A da Lei das Sociedades por Ações e no Art. 45 não excluem o cumprimento pelo Acionista Adquirente das obrigações constantes deste Capítulo.

**Art. 50.** A exigência da oferta pública prevista no Art. 46 não se aplica nas seguintes hipóteses:

(a) quando remanescer o mesmo acionista controlador que era titular de mais de 50% (cinquenta por cento) do capital social da Companhia, imediatamente antes do atingimento da participação de 30% (trinta por cento) pelo Acionista Relevante;

(b) caso a participação de 30% (trinta por cento) pelo acionista relevante seja atingida em decorrência de aquisições feitas por ocasião da realização de oferta pública de aquisição de ações, em conformidade com o Regulamento do Novo Mercado ou com a legislação vigente e que tenha tido por objeto todas as ações de emissão da Companhia e, desde que, pelas quais tenha sido pago preço no mínimo equivalente ao Preço da Oferta;

(c) caso a participação de 30% (trinta por cento) tenha sido atingida pelo acionista relevante (i) de forma involuntária, como resultado do cancelamento de ações em tesouraria, resgate de ações ou de redução do capital social da Companhia com o cancelamento de ações; ou (ii) por subscrição de ações realizada em oferta primária, em razão de o montante não ter sido integralmente subscrito por quem tinha direito de preferência ou que não tenha contado com número suficiente de interessados na respectiva distribuição pública; ou ainda (iii) em decorrência de operação de fusão, incorporação ou incorporação de ações envolvendo a Companhia; e

(d) no caso de alienação de controle da Companhia, oportunidade em que deverão ser observadas as regras constantes no Capítulo VII deste Estatuto Social.

**Art. 51.** Publicado qualquer edital de oferta pública para aquisição da totalidade das ações da Companhia, formulado nos termos deste Capítulo ou ainda da legislação ou regulamentação vigente, com liquidação em moeda corrente ou mediante permuta por valores mobiliários de emissão de companhia aberta, o conselho de administração deverá reunir-se, no prazo de 10 dias, a fim de apreciar os termos e condições da oferta formulada, obedecendo aos seguintes princípios:

(a) o conselho de administração poderá contratar assessoria externa especializada, com o objetivo de prestar assessoria na análise da conveniência e oportunidade da oferta, no interesse geral dos acionistas e do segmento econômico em que atuam a Companhia e suas controladas, e da liquidez dos valores mobiliários ofertados, se for o caso;

(b) caberá ao conselho de administração manifestar-se favorável ou contrariamente sobre os termos da oferta pública em análise, o que deverá ser feito por meio de parecer prévio fundamentado, divulgado em

até 15 (quinze) dias da publicação do edital da oferta pública de aquisição de ações, que deverá abordar, no mínimo, (i) a conveniência e oportunidade da oferta pública de aquisição de ações, inclusive em relação ao preço e aos potenciais impactos para a liquidez dos valores mobiliários de sua titularidade; (ii) as repercussões da oferta pública de aquisição de ações sobre os interesses da Companhia; (iii) os planos estratégicos divulgados pelo ofertante em relação à Companhia; (iv) a respeito de outras alternativas à aceitação da oferta pública em análise disponíveis no mercado; e (v) outros pontos que o conselho de administração considerar pertinentes, bem como as informações exigidas pelas regras aplicáveis estabelecidas pela CVM; e

(c) a oferta pública será imutável e irrevogável, podendo ser condicionada pelo ofertante, no caso da oferta voluntária, à aceitação mínima por acionistas titulares de no mínimo 2/3 das ações de emissão da Companhia, excluídas as ações em tesouraria.

**Art. 52.** Na hipótese de o Acionista Relevante não cumprir as obrigações impostas por este Capítulo, inclusive no que concerne ao atendimento dos prazos: (i) para realizar a comunicação prevista no Art. 46; (ii) para a realização ou solicitação do registro da oferta pública; ou (iii) para atendimento das eventuais solicitações ou exigências da CVM, o conselho de administração da Companhia convocará assembleia geral extraordinária, na qual o Acionista Relevante não poderá votar, para deliberar sobre a suspensão do exercício dos direitos do Acionista Relevante, conforme disposto no art. 120 da Lei das Sociedades por Ações.

#### CAPÍTULO IX LIQUIDAÇÃO

**Art. 53.** A Companhia se dissolverá e entrará em liquidação nos casos previstos em lei, cabendo à assembleia geral estabelecer o modo de liquidação e o conselho fiscal, que deverá funcionar no período de liquidação. A eleição do liquidante, ou liquidantes, e a fixação de seus poderes e remuneração caberá ao conselho de administração.

#### CAPÍTULO X ARBITRAGEM

**Art. 54.** A Companhia, seus acionistas, Administradores e os membros do conselho fiscal, efetivos e suplentes, se houver, obrigam-se a resolver, por meio de arbitragem, perante a Câmara de Arbitragem do Mercado, na forma de seu regulamento, qualquer controvérsia que possa surgir entre eles, relacionada com ou oriunda de sua condição de emissor, acionistas, administradores, e membros do conselho fiscal, em especial, decorrentes das disposições contidas na Lei n.º 6.385/76, na Lei n.º 6.404/76, neste Estatuto Social, nas normas editadas pelo Conselho Monetário Nacional, pelo Banco Central do Brasil e pela Comissão de Valores Mobiliários, bem como nas demais normas aplicáveis ao funcionamento do mercado de capitais em geral, além daquelas constantes do Regulamento do Novo Mercado, dos demais regulamentos da B3 e do Contrato de Participação no Novo Mercado.

**Parágrafo Único.** A posse dos administradores e dos membros do Conselho Fiscal, efetivos e suplentes, fica condicionada à assinatura de termo de posse, que deve contemplar sua sujeição à cláusula compromissória referida neste Art. 54.

#### CAPÍTULO XI DISPOSIÇÕES GERAIS

**Art. 55.** A Companhia observará os Acordos de Acionistas registrados na forma do art. 118 da Lei das Sociedades por Ações, cabendo à administração abster-se de registrar transferências de ações contrárias aos respectivos termos e ao presidente das assembleias gerais e das reuniões do conselho de administração abster-se de computar os votos lançados em infração a tais acordos.