

GAFISA S.A.

CNPJ/MF nº 01.545.826/0001-07
NIRE 35.300.147.952

Companhia Aberta

CONSTRUTORA TENDA S.A.

CNPJ/MF nº 71.476.527/0001-75
NIRE 35.300.348.206

Companhia Aberta

FATO RELEVANTE

GAFISA S.A. (Bovespa, GFS3; NYSE, GFA) (“Gafisa” ou, incluindo todas as suas sociedades controladas, “Companhia”) informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que seu Conselho de Administração autorizou a administração da Companhia a iniciar estudos para uma potencial separação (“Separação”) das unidades de negócio Gafisa e Tenda (“Empresas”) em duas companhias abertas e independentes.

A Separação é o próximo passo dentro de um plano amplo da Administração para reforçar a geração de valor para a Companhia e seus acionistas. As Empresas têm perfis estratégicos, operacionais e de estrutura de capital distintos. Gafisa é uma operação estabelecida, atuando na média-alta renda, com modelo de negócio comprovado e posição de liderança nos seus mercados-alvo (São Paulo e Rio de Janeiro). Tenda recentemente reiniciou seus lançamentos dentro de um novo modelo de negócios e é uma das poucas companhias atuantes na Faixa 2 do Minha Casa Minha Vida, um segmento com alto potencial de crescimento. Além disso, as sinergias atuais verificadas entre as operações das empresas são baixas.

Os principais objetivos da Separação seriam:

- i) Permitir aos acionistas alocar recursos entre as duas Empresas de acordo com seus interesses e estratégias de investimento;
- ii) Permitir às duas Empresas responder de forma mais ágil às oportunidades em seus mercados alvo;
- iii) Estabelecer estruturas de capital sustentáveis para cada uma das Empresas, com base em seu perfil de risco, e alocar os recursos de acordo com suas prioridades estratégicas;
- iv) Dar maior visibilidade ao mercado sobre a performance isolada das Empresas, possibilitando uma melhor avaliação de seu valor intrínseco;
- v) Aumentar a capacidade de atrair e reter talentos, através do desenvolvimento de culturas apropriadas e estruturas de remuneração consistentes com os diferentes momentos e linhas de negócio das Empresas, e de um maior alinhamento com o resultado específico de cada negócio.

Como primeiro passo para facilitar e acelerar o desenvolvimento de estruturas operacionais mais apropriadas para as Empresas, o Conselho de Administração aprovou a divisão de suas

estruturas administrativas, criando duas companhias operacionalmente independentes. A primeira fase deste processo de transição será liderada pelo atual CEO de Gafisa, Alceu Duilio Calciolari. Esta fase deve durar aproximadamente 90 dias, e Duilio decidiu deixar a Presidência após este período. Duilio ingressou na Companhia no ano 2000 como Diretor Financeiro. Assumiu a presidência em 2011 e desde então liderou os processos de reposicionamento estratégico da Companhia, de readequação de sua estrutura de capital através da exitosa venda de 70% de Alphaville, e de redefinição dos modelos de gestão da Companhia.

Duilio disse: "Acredito que a nova estrutura permitirá a cada unidade de negócio atingir seu pleno potencial e gerar valor adicional para os acionistas. Tendo concluído o processo de *turnaround*, eu sinto que este é o momento oportuno para completar um ciclo de liderança de sucesso na Gafisa. Temos uma das melhores equipes do mercado para desenvolver tanto Gafisa quanto Tenda de forma rentável e sustentável".

Sandro Gamba, atualmente Diretor Executivo de Gafisa, será o CEO da Gafisa, e Rodrigo Osmo, atualmente Diretor Executivo de Tenda, será o CEO da Tenda. Sandro ingressou na Gafisa como estagiário em 1995, tendo atuado na área de Operações, na sequência como Diretor de Novos Negócios e Diretor de Negócios Regional SP antes de assumir sua atual função. Rodrigo se juntou à Gafisa em 2006, tendo atuado como Diretor de Desenvolvimento de Negócios, Diretor Superintendente de Alphaville e CFO antes de assumir sua atual função. André Bergstein continuará como CFO da Gafisa.

O Conselho de Administração espera avaliar estudos para a Separação nos próximos meses, analisando possíveis alternativas de como realizá-la, sob diversos aspectos, inclusive societários e fiscais, no melhor interesse dos acionistas. Se aprovado pelo Conselho de Administração, o plano de separação será submetido aos acionistas em assembleia geral. Caso aprovado o plano, a operação poderá ser concluída ao longo de 2015, com solicitação à Comissão de Valores Mobiliários para conversão do registro da Tenda para categoria A, como companhia aberta autorizada a negociar suas ações no mercado, e a sua listagem no Novo Mercado da BM&FBOVESPA.

O Rothschild é assessor financeiro da Companhia nesse processo.

A Companhia manterá seus acionistas e o mercado em geral informados sobre a evolução e os desenvolvimentos acerca da Separação.

São Paulo, 07 de fevereiro de 2014.

Gafisa S.A.

André Bergstein
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores