

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	9
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	10
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	11
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	13
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	15
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	16
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	19
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	20
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	21
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	54
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	97
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	99
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	100
--	-----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	122.578
Preferenciais	0
Total	122.578
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	3.699.808	3.350.298
1.01	Ativo Circulante	1.455.547	1.392.310
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	55.231	3.879
1.01.02	Aplicações Financeiras	392.891	372.420
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	392.891	206.912
1.01.02.01.03	Titulos avaliados a valor justo através do resultado	392.891	206.912
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	0	165.508
1.01.03	Contas a Receber	224.561	153.994
1.01.03.01	Clientes	224.561	153.994
1.01.04	Estoques	197.406	223.625
1.01.04.01	Imóveis a Comercializar	197.406	223.625
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	585.458	638.392
1.01.08.03	Outros	585.458	638.392
1.01.08.03.01	Partes Relacionadas	40.429	128.047
1.01.08.03.02	Depósitos Judiciais	10.695	14.976
1.01.08.03.03	Demais Contas a Receber e outros	101.215	89.833
1.01.08.03.04	Fundos de reserva das operações Cessão de crédito	16.207	14.973
1.01.08.03.05	Instrumentos Financeiros Derivativos	167.925	143.544
1.01.08.03.06	Dividendos á receber	248.987	247.019
1.02	Ativo Não Circulante	2.244.261	1.957.988
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	602.868	486.520
1.02.01.04	Contas a Receber	126.800	87.979
1.02.01.04.01	Clientes	126.800	87.979
1.02.01.05	Estoques	330.017	278.022
1.02.01.05.01	Imóveis a comercializar	330.017	278.022
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	107.057	85.483
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	107.057	85.483
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	38.994	35.036
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	38.994	35.036
1.02.02	Investimentos	1.461.694	1.312.221
1.02.02.01	Participações Societárias	1.461.694	1.312.221
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	0	1.251.215
1.02.02.01.03	Participações em Controladas em Conjunto	0	61.006
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	1.461.694	0
1.02.03	Imobilizado	118.399	112.591
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	118.399	112.591
1.02.04	Intangível	61.300	46.656
1.02.04.01	Intangíveis	61.300	46.656
1.02.04.01.02	Intangíveis	61.300	46.656

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	3.699.808	3.350.298
2.01	Passivo Circulante	970.772	803.918
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	49.871	29.578
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	49.871	29.578
2.01.02	Fornecedores	107.350	79.586
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	107.350	79.586
2.01.03	Obrigações Fiscais	4.422	4.366
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	4.422	4.366
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	4.422	4.366
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	282.582	240.956
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	36.678	34.157
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	36.678	34.157
2.01.04.02	Debêntures	245.904	206.799
2.01.05	Outras Obrigações	485.183	325.941
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	217.027	88.364
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	217.027	88.364
2.01.05.02	Outros	268.156	237.577
2.01.05.02.04	Obrigações por compra de Imóveis e adto de clientes	95.150	80.596
2.01.05.02.05	Demais contas a pagar e outras	45.716	35.545
2.01.05.02.06	Arrendamento Mercantil - Direito de uso	8.186	8.071
2.01.05.02.07	Instrumentos Financeiros Derivativos	89.038	90.634
2.01.05.02.08	Cessão de Crédito	30.066	22.731
2.01.06	Provisões	41.364	123.491
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	0	18.793
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	0	-1.668
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	0	20.900
2.01.06.01.05	Outras Provisões	0	-439
2.01.06.02	Outras Provisões	41.364	104.698
2.01.06.02.04	Provisões e distratos a pagar	4.456	4.433
2.01.06.02.08	Dividendos a Pagar	436	100.265
2.01.06.02.09	Provisões para demanda judiciais	36.472	0
2.02	Passivo Não Circulante	1.371.137	1.346.786
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	820.161	822.529
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	38.297	36.755
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	38.297	36.755
2.02.01.02	Debêntures	781.864	785.774
2.02.02	Outras Obrigações	469.270	428.467
2.02.02.02	Outros	469.270	428.467
2.02.02.02.03	Obrigações por compra de imóveis e adto de cliente	335.788	300.166
2.02.02.02.04	Demais contas a pagar	7.119	6.391
2.02.02.02.05	Arrendamento mercantil - Direito de uso	21.652	23.622
2.02.02.02.06	Cessão de Créditos	104.711	98.288
2.02.03	Tributos Diferidos	3.015	1.019
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	3.015	1.019
2.02.04	Provisões	78.691	94.771

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	78.691	94.134
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	0	18.668
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	0	75.466
2.02.04.01.05	Provisões para demandas judiciais	78.691	0
2.02.04.02	Outras Provisões	0	637
2.02.04.02.05	Outras Provisões	0	637
2.03	Patrimônio Líquido	1.357.899	1.199.594
2.03.01	Capital Social Realizado	900.670	900.670
2.03.02	Reservas de Capital	39.669	99.146
2.03.02.07	Reserva de capital	39.669	99.146
2.03.04	Reservas de Lucros	0	-34.352
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	0	-34.352
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	417.560	234.130

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	278.992	211.968
3.01.01	Receita Bruta Operacional	278.992	211.968
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-177.813	-147.234
3.03	Resultado Bruto	101.179	64.734
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	85.275	34.392
3.04.01	Despesas com Vendas	-28.512	-19.890
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-23.575	-19.749
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-15.094	-22.588
3.04.05.01	Depreciação e amortização	-8.796	-8.309
3.04.05.02	Outras despesas operacionais	-6.298	-14.279
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	152.456	96.619
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	186.454	99.126
3.06	Resultado Financeiro	1.650	-12.107
3.06.01	Receitas Financeiras	47.342	4.306
3.06.02	Despesas Financeiras	-45.692	-16.413
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	188.104	87.019
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-4.674	-1.784
3.08.01	Corrente	-2.679	-1.719
3.08.02	Diferido	-1.995	-65
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	183.430	85.235
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	183.430	85.235

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	183.430	85.505
4.03	Resultado Abrangente do Período	183.430	85.505

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	228.400	191.881
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	70.531	12.866
6.01.01.01	Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	188.104	87.288
6.01.01.02	Despesa com plano de opções de ações	5.990	2.635
6.01.01.03	Juros e encargos financeiros não realizados	29.194	1.469
6.01.01.04	Depreciação e amortização	12.253	11.698
6.01.01.06	Provisão para demandas judiciais	1.599	3.089
6.01.01.07	Provisão para garantia	-896	928
6.01.01.08	Provisão para participação nos lucros	3.604	3.085
6.01.01.09	Provisão (reversão) para créditos de liquidação duvidosa e distratos	9.382	10.236
6.01.01.12	Resultado equivalência patrimonial	-152.456	-96.619
6.01.01.13	Provisão para distrato a pagar	0	55
6.01.01.14	Ajuste a valor presente	1.570	1.049
6.01.01.17	Impostos Diferidos	-1.799	-386
6.01.01.18	Resultado na compra e venda de participação	5.033	0
6.01.01.19	Instrumentos Financeiros Derivativo	-31.047	-11.661
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	157.869	179.015
6.01.02.01	Risco Sacado	1.023	-1.472
6.01.02.02	Imóveis a Comercializar	-40.640	9.653
6.01.02.03	Fundos de reserva das operações cessão de crédito	-2.528	-17.643
6.01.02.04	Operações com partes relacionadas	195.839	251.611
6.01.02.05	Fornecedores	26.740	21.402
6.01.02.06	Obrigações por compra de imóveis e adto de clientes	66.684	-13.236
6.01.02.07	Impostos e contribuições	-623	-2.681
6.01.02.08	Salários, encargos sociais e participações	16.688	1.131
6.01.02.09	Demais contas a pagar	1.007	-12.752
6.01.02.11	Contas a receber de incorporação e serviços prestados	-121.861	-51.001
6.01.02.12	Cessão de Créditos	13.758	-5.520
6.01.02.13	Impostos de renda e contribuição social pagos	-201	-477
6.01.02.14	Outros ativos	-10.548	0
6.01.02.15	Instrumentos financeiros derivativos (Aplicação/Resgate)	5.068	0
6.01.02.16	Dividendos recebidos	7.463	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-37.792	-10.106
6.02.01	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	0	-15.973
6.02.02	Aplicação / resgate aplicação financeira	-7.787	5.686
6.02.03	Acréscimo de ativo imobilizado e intangível (Notas 10 e 11)	-32.705	0
6.02.07	Aumento de capital nas investidas	2.700	181
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-139.256	-216.156
6.03.01	Recompra de ações	0	-5.986
6.03.02	Operações de mútuo com partes relacionadas	-5.132	0
6.03.04	Dividendos pagos	-99.829	0
6.03.05	Compra de ações	-11.331	0
6.03.06	Pagamento de arrendamento mercantil - direito de uso	-5.244	-1.701
6.03.07	Compra de ações para exercício SOP	-19.784	0

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.03.08	Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	45.171	37.831
6.03.09	Pagamento de empréstimos, financiamento e debêntures (Principal e juros)	-43.107	-246.300
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	51.352	-34.381
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	3.879	56.829
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	55.231	22.448

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	900.670	36.355	262.569	0	0	1.199.594
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	900.670	36.355	262.569	0	0	1.199.594
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-25.125	0	183.430	0	158.305
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	5.990	0	0	0	5.990
5.04.08	Exercício de Stock Option	0	-19.784	0	0	0	-19.784
5.04.09	Lucro / (prejuízo) do exercício	0	0	0	183.430	0	183.430
5.04.10	Compra de ações para exercício de Stock Option	0	-11.331	0	0	0	-11.331
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	0	0	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	900.670	11.230	262.569	183.430	0	1.357.899

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	900.670	7.269	38.847	0	0	946.786
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	900.670	7.269	38.847	0	0	946.786
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	57.419	-5.986	0	0	51.433
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	107	0	0	0	107
5.04.08	Cancelamento de ações	0	0	-5.986	0	0	-5.986
5.04.09	Ganho venda de participação empresa controlada	0	57.312	0	0	0	57.312
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	85.505	0	85.505
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	85.505	0	85.505
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	900.670	64.688	32.861	85.505	0	1.083.724

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	278.992	211.969
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	287.798	222.389
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-8.806	-10.420
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-210.009	-166.292
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-165.624	-124.164
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-44.385	-42.128
7.03	Valor Adicionado Bruto	68.983	45.677
7.04	Retenções	-12.343	-11.698
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-12.343	-11.698
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	56.640	33.979
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	199.798	100.925
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	152.456	96.619
7.06.02	Receitas Financeiras	47.342	4.306
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	256.438	134.904
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	256.438	134.904
7.08.01	Pessoal	16.323	22.774
7.08.01.01	Remuneração Direta	11.938	19.223
7.08.01.02	Benefícios	1.168	2.716
7.08.01.03	F.G.T.S.	3.217	835
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	5.720	4.070
7.08.02.01	Federais	5.706	3.987
7.08.02.03	Municipais	14	83
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	50.965	22.555
7.08.03.01	Juros	50.965	22.555
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	183.430	85.505
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	183.430	85.505

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	7.096.360	6.625.534
1.01	Ativo Circulante	4.122.041	4.107.939
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	88.927	30.163
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.001.694	1.016.758
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	0	779.794
1.01.02.01.03	Titulos avaliados a valor justo através do resultado	0	779.794
1.01.02.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	1.001.694	0
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	0	236.964
1.01.03	Contas a Receber	1.159.103	1.180.388
1.01.03.01	Clientes	1.159.103	1.180.388
1.01.04	Estoques	1.313.756	1.366.521
1.01.04.01	Imóveis a comercializar	1.313.756	1.366.521
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	558.561	514.109
1.01.08.02	Ativos de Operações Descontinuadas	86.583	93.525
1.01.08.02.01	Fundos de reserva das operações Cessão de crédito	86.583	93.525
1.01.08.03	Outros	471.978	420.584
1.01.08.03.01	Partes relacionadas	18.247	11.576
1.01.08.03.02	Depósito judiciais	11.622	15.795
1.01.08.03.03	Demais contas a receber	274.184	249.669
1.01.08.03.04	Instrumentos Financeiros Derivativos	167.925	143.544
1.02	Ativo Não Circulante	2.974.319	2.517.595
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	2.616.471	2.177.608
1.02.01.04	Contas a Receber	805.559	656.812
1.02.01.04.01	Clientes	805.559	656.812
1.02.01.05	Estoques	1.743.321	1.462.316
1.02.01.05.01	Imóveis a comercializar	1.743.321	1.462.316
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	26.658	21.526
1.02.01.09.05	Créditos com controladas em Conjunto	26.658	21.526
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	40.933	36.954
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	40.933	36.954
1.02.02	Investimentos	58.588	61.006
1.02.02.01	Participações Societárias	58.588	61.006
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	58.588	61.006
1.02.03	Imobilizado	216.134	210.029
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	216.134	210.029
1.02.04	Intangível	83.126	68.952
1.02.04.01	Intangíveis	83.126	68.952
1.02.04.01.02	Intangível	83.126	68.952

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	7.096.360	6.625.534
2.01	Passivo Circulante	2.065.153	1.953.256
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	183.225	135.877
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	183.225	135.877
2.01.02	Fornecedores	391.487	342.909
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	391.487	342.909
2.01.03	Obrigações Fiscais	34.861	51.992
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	34.861	51.992
2.01.03.01.02	Obrigações Fiscais Federais	34.861	51.992
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	437.203	361.321
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	191.299	154.522
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	191.299	154.522
2.01.04.02	Debêntures	245.904	206.799
2.01.05	Outras Obrigações	962.683	908.686
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	28.019	30.079
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	28.019	30.079
2.01.05.02	Outros	934.664	878.607
2.01.05.02.04	Obrigações por compra de imóveis e adto de clientes	635.244	578.249
2.01.05.02.05	Demais contar a pagar	82.879	85.145
2.01.05.02.06	Arrendamento mercantil - direito de uso	9.790	9.650
2.01.05.02.07	Cessão de Créditos	117.713	114.929
2.01.05.02.08	Instrumentos Financeiros Derivativos	89.038	90.634
2.01.06	Provisões	55.694	152.471
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	43.661	40.971
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	0	8.362
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	0	32.335
2.01.06.01.05	Outras provisões	0	274
2.01.06.01.06	Provisões para demandas judiciais	43.661	0
2.01.06.02	Outras Provisões	12.033	111.500
2.01.06.02.04	Provisões e distratos a pagar	11.597	10.683
2.01.06.02.07	Dividendos a Pagar	436	100.817
2.02	Passivo Não Circulante	3.672.810	3.467.414
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	978.283	951.649
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	196.419	165.875
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	196.419	165.875
2.02.01.02	Debêntures	781.864	785.774
2.02.02	Outras Obrigações	2.128.778	1.915.762
2.02.02.02	Outros	2.128.778	1.915.762
2.02.02.02.03	Obrigações por compra de imóveis e adtdo de clientes	2.003.055	1.802.451
2.02.02.02.04	Demais contas a pagar	97.253	82.461
2.02.02.02.05	Arrendamento mercantil - direito de uso	28.470	30.850
2.02.03	Tributos Diferidos	19.885	15.629
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	19.885	15.629
2.02.04	Provisões	94.201	95.874
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	94.201	95.874

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	0	19.564
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	0	75.665
2.02.04.01.05	Outras provisões	0	645
2.02.04.01.06	Provisões para demandas judiciais	94.201	0
2.02.05	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	451.663	488.500
2.02.05.01	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda	451.663	488.500
2.02.05.01.01	Cessão de Créditos	451.663	488.500
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.358.397	1.204.864
2.03.01	Capital Social Realizado	900.670	900.670
2.03.02	Reservas de Capital	39.669	99.146
2.03.02.07	Reserva de capital	39.669	99.146
2.03.04	Reservas de Lucros	0	-34.352
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	0	-34.352
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	417.560	234.130
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	498	5.270

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.184.817	865.237
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-785.265	-594.052
3.03	Resultado Bruto	399.552	271.185
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-198.926	-129.251
3.04.01	Despesas com Vendas	-89.170	-67.840
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-86.981	-66.328
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-27.308	0
3.04.05.01	Depreciação e amortização	-12.012	0
3.04.05.02	Outras despesas operacionais	-15.296	0
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	4.533	4.917
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	200.626	141.934
3.06	Resultado Financeiro	-6.012	-21.498
3.06.01	Receitas Financeiras	67.019	14.096
3.06.02	Despesas Financeiras	-73.031	-35.594
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	194.614	120.436
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-16.533	-6.377
3.08.01	Corrente	-12.273	-7.177
3.08.02	Diferido	-4.260	800
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	178.081	114.059
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	178.081	114.059
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	183.430	85.505
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-5.349	-3.120
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	1,4964	0,6946
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	1,4953	0,6642

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	178.081	82.385
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	178.081	82.385
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	183.430	85.505
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-5.349	-3.120

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	137.124	-80.178
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	255.673	149.620
6.01.01.01	Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	194.614	88.761
6.01.01.02	Despesas com plano de opções e ações	6.065	5.914
6.01.01.03	Juros e encargos financeiros não realizados	-8.372	0
6.01.01.04	Depreciação e amortização	17.874	16.980
6.01.01.05	Dividendos recebidos	7.463	0
6.01.01.06	Provisão para demandas judiciais	1.017	5.224
6.01.01.07	Provisão para garantia	-2.636	1.860
6.01.01.08	Provisão para participação nos lucros	14.302	12.247
6.01.01.09	Provisão (reversão) para créditos de liquidação duvidosa e distratos	48.262	36.339
6.01.01.10	Provisão para realização de ativos não financeiros - imóveis destinados à venda	-1.295	0
6.01.01.12	Resultado equivalência patrimonial	-4.533	-4.917
6.01.01.14	Ajuste a valor presente	2.392	-1.497
6.01.01.16	Outras Provisões	0	161
6.01.01.17	Impostos Diferidos	11.263	209
6.01.01.19	Instrumentos Financeiros Derivativos	-31.047	-11.661
6.01.01.20	Resultado de compra evenda	304	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-132.248	-229.798
6.01.02.01	Clientes	-182.402	-165.105
6.01.02.02	Imóveis a comercializar	-225.687	-69.183
6.01.02.03	Fundos de reserva das operações cessão de crédito	34.605	-27.020
6.01.02.04	Operações com partes relacionadas	-11.190	-3.811
6.01.02.05	Fornecedores	50.063	56.297
6.01.02.06	Obrigações por compra de imóveis e adto de clientes	262.693	40.553
6.01.02.07	Impostos e contribuições	-40.222	-11.914
6.01.02.08	Salários, encargos sociais e participações	33.045	2.907
6.01.02.09	Demais contas a pagar	0	-16.446
6.01.02.10	Imposto de renda e contribuição social pagos	-445	-1.636
6.01.02.12	Cessão de Créditos	-34.054	-37.806
6.01.02.14	Risco Sacado	-1.485	3.366
6.01.02.15	Outros ativos	-22.237	0
6.01.02.16	Instrumentos financeiros derivativos (Aplicação/Resgate)	5.068	0
6.01.03	Outros	13.699	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	4.853	296.033
6.02.01	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	0	-21.756
6.02.02	Aplicação / resgate aplicação financeira	43.169	283.391
6.02.08	Aumento de Capital em Investidas	0	40.181
6.02.09	Gastos com emissão de ações de investidas	0	-5.783
6.02.10	Acréscimo de ativo imobilizado e intangível	-38.316	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-83.213	-232.284
6.03.01	Acréscimo de empréstimos e financiamentos	0	147.914
6.03.02	Amortização de empréstimos e financiamentos	0	-371.989

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.03.03	Operações de mutuos com partes relacionadas	-5.157	0
6.03.06	Pagamento de Arrendamento Mercantil - Direito de Uso	-5.765	-2.223
6.03.07	Dividendos Pagos	-99.829	0
6.03.09	Recompra de ações	0	-5.986
6.03.10	Compra de ações	-11.331	0
6.03.11	Compra de ações para exercício SOP	-19.784	0
6.03.12	Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	286.180	0
6.03.13	Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures - principal/juros	-227.527	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	58.764	-16.429
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	30.163	92.687
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	88.927	76.258

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	900.670	36.355	262.569	0	0	1.199.594	5.270	1.204.864
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	900.670	36.355	262.569	0	0	1.199.594	5.270	1.204.864
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-13.794	0	0	0	-13.794	577	-13.217
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	5.990	0	0	0	5.990	577	6.567
5.04.08	Exercício de Stock Option	0	-19.784	0	0	0	-19.784	0	-19.784
5.05	Resultado Abrangente Total	0	-11.331	0	183.430	0	172.099	-5.349	166.750
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	-11.331	0	183.430	0	172.099	-5.349	166.750
5.05.02.06	Compra de ações para exercício de Stock Option	0	-11.331	0	0	0	-11.331	0	-11.331
5.05.02.07	Lucro / (prejuízo) do exercício	0	0	0	183.430	0	183.430	-5.349	178.081
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	900.670	11.230	262.569	183.430	0	1.357.899	498	1.358.397

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	900.670	7.269	38.847	0	0	946.786	9.569	956.355
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	900.670	7.269	38.847	0	0	946.786	9.569	956.355
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	107	-5.986	0	0	-5.879	0	-5.879
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	107	0	0	0	107	0	107
5.04.08	Cancelamento de ações	0	0	-5.986	0	0	-5.986	0	-5.986
5.05	Resultado Abrangente Total	0	57.312	0	85.505	0	142.817	13.889	156.706
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	85.505	0	85.505	-3.120	82.385
5.05.03	Reclassificações para o Resultado	0	57.312	0	0	0	57.312	17.009	74.321
5.05.03.02	Ganho venda de participação empresa controlada	0	57.312	0	0	0	57.312	17.009	74.321
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	900.670	64.688	32.861	85.505	0	1.083.724	23.458	1.107.182

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	1.184.817	865.236
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.224.986	902.435
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-40.169	-37.199
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-809.528	-612.667
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-699.976	-520.069
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-109.552	-92.598
7.03	Valor Adicionado Bruto	375.289	252.569
7.04	Retenções	-18.540	-16.980
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-18.540	-16.980
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	356.749	235.589
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	71.552	19.013
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	4.533	4.917
7.06.02	Receitas Financeiras	67.019	14.096
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	428.301	254.602
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	428.301	254.602
7.08.01	Pessoal	123.115	96.067
7.08.01.01	Remuneração Direta	97.614	78.208
7.08.01.02	Benefícios	16.066	13.247
7.08.01.03	F.G.T.S.	9.435	4.612
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	32.977	20.329
7.08.02.01	Federais	32.963	20.246
7.08.02.03	Municipais	14	83
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	94.128	55.822
7.08.03.01	Juros	94.128	55.822
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	178.081	82.384
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	183.430	85.504
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-5.349	-3.120

Comentário do Desempenho

Release de Resultados 1T26



Alea



Comentário do Desempenho

São Paulo, 05 de maio de 2026 – Construtora Tenda S.A. (“Companhia”, “Tenda”), uma das principais construtoras e incorporadoras com foco em habitação popular no Brasil, anuncia hoje seus resultados do primeiro trimestre de 2026.

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 1T26

DESTAQUES

FINANCEIROS

- **Recorde histórico na Receita líquida trimestral consolidado** de R\$ 1.184,8 milhões, aumentos de 36,9% e 0,3% em relação ao 1T25 e 4T25, respectivamente;
- **Lucro bruto ajustado** recorde de R\$ 420,7 milhões no consolidado do 1T26, aumentos de 44,6% e 12,3% em comparação ao 1T25 e 4T25, respectivamente. **A margem bruta ajustada no segmento Tenda** atingiu 38,5%, melhoras de 1,8 p.p. e 1,1 p.p. em relação ao 1T25 e 4T25, respectivamente (ex Pode Entrar);
- **Lucro Líquido consolidado no 1T26** de R\$ 183,4 milhões, aumentos de 114,5% e 75,3% quando comparado ao 1T25 e 4T25, respectivamente. **O Lucro Líquido recorde da marca Tenda (Ex-Swap)** atingiu R\$ 185,0 milhões no 1T26;
- **O EBITDA Ajustado recorde do segmento Tenda**, de R\$ 283,5 milhões no 1T26, apresentou aumento de 67,0% e 20,5% em relação ao 1T25 e 4T25, respectivamente, o que já aponta para um EBITDA anualizado maior que R\$ 1.100,0 milhões, superior ao *guidance* para 2026 de R\$ 950,0 a R\$ 1.050,0 milhões, mostrando tendência favorável à frente;
- **O Consumo de caixa Alea** (% de participação Tenda) foi de R\$ 14,9 milhões, redução de 55,3% em relação ao 1T25. O consumo de caixa Alea do 1T26, anualizado, aponta para um consumo anual em 2026 abaixo do limite mínimo do *guidance* de R\$ 60,0 a R\$ 80,0 milhões;
- **Retorno sobre o Patrimônio Líquido** UDM de 49,4%;
- **Geração de caixa total**, no valor de R\$ 86,6 milhões, ao excluir recompra de ações e distribuição de dividendos;
- **Dívida líquida corporativa / Patrimônio líquido** fechou o 4T25 em -4,6%.

OPERACIONAIS

- **Lançamentos** de 15 empreendimentos no consolidado, totalizando R\$ 1.461,8 milhões no 1T26, aumento de 59,9% em relação ao 1T25. **O preço médio** no trimestre foi de R\$ 230,4 mil por unidade;
- **Preço médio de Vendas Brutas** no 1T26 foi de R\$ 234,3 mil, aumentos de 7,9% e 6,4% em relação ao 1T25 e 4T25, respectivamente;
- **VGV repassado no consolidado** totalizou R\$ 1.112,0 milhões no 1T26, aumentos de 44,1% e 16,2% em comparação ao 1T25 e 4T25, respectivamente, contabilizando um total de 5.958 unidades repassadas no trimestre;
- **Vendas líquidas** no 1T26 totalizaram R\$ 1.533,0 milhões, aumentos de 40,9% e 25,1% em relação ao 1T25 e 4T25, respectivamente. A **VSO Líquida** do 1T25 foi de 27,6%, aumentos de 4,0 p.p. e 1,7 p.p. em comparação a 4T25 e 1T25, respectivamente;
- **Banco de Terrenos** com R\$ 29.075,0 milhões em VGV no 1T26, aumentos de 24,2% e 1,7% em comparação ao 1T25 e 4T25, respectivamente. Foram adquiridos no trimestre R\$ 1.946,1 milhões, com o percentual das permutas que passaram a representar 71,2% do total do banco de terrenos.

Comentário do Desempenho

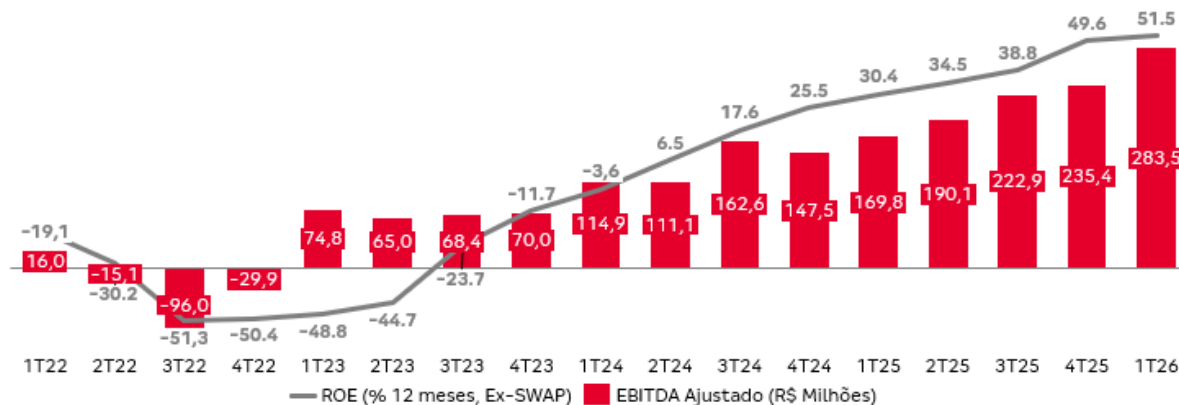
MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Iniciamos o ano de 2026 com uma performance acima do esperado, consolidando o ciclo de virada operacional e financeira iniciado nos últimos anos. O primeiro trimestre reportou recordes históricos que não apenas confirmam a assertividade da nossa estratégia, mas também elevam o patamar de rentabilidade da Companhia.

O segmento Tenda apresentou um crescimento de 44,5% no VGV de vendas líquidas em relação ao 1T25, alcançando o recorde de R\$ 1,43 bilhão. Esse desempenho foi acompanhado por uma expansão consistente de margens: a Margem Bruta Ajustada atingiu 38,5% (ex-Pode Entrar), uma melhora de 1,8 p.p. frente ao 1T25.

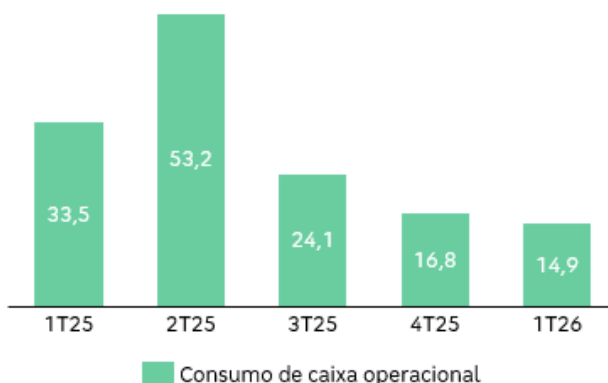
O EBITDA Ajustado atingiu recorde de R\$ 283,5 milhões no segmento Tenda, que anualizado já supera R\$ 1,1 bilhão — valor acima do teto do nosso *guidance* para 2026 (R\$ 0,95 bilhão a R\$ 1,05 bilhão).

Evolução EBITDA Ajustado/ROE UDM – Marca Tenda



No segmento Alea, seguimos focados na redução do consumo de caixa, que caiu 55,3% em relação ao 1T25, totalizando R\$ 14,9 milhões. Desde o 4T25, Alea vem consumindo um caixa anualizado consistente com o menor patamar indicado pelo nosso *guidance* (R\$60-80M), nos dando conforto de que conseguimos operá-la com um consumo pouco representativo frente ao tamanho da Tenda (~1% da receita) enquanto estabilizamos sua operação.

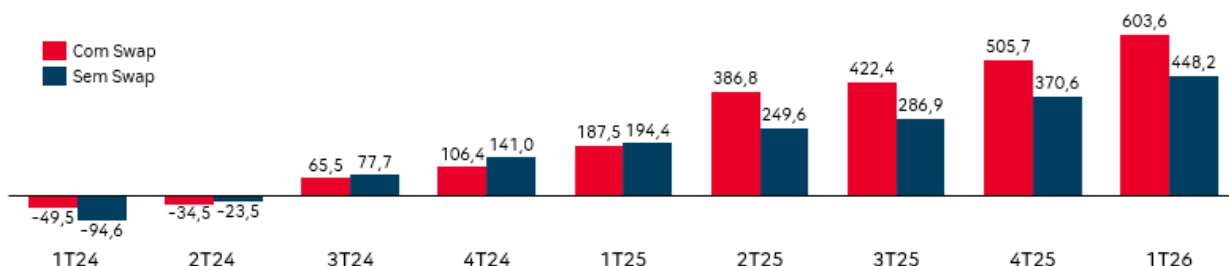
Consumo de caixa operacional Alea (% de participação Tenda) (R\$ milhões)



Além disso, o Lucro Líquido consolidado saltou para R\$ 183,4 milhões, um aumento expressivo de 114,5% na comparação anual. Estamos consistentemente aumentando o lucro líquido UDM em aproximadamente R\$ 70 milhões por trimestre, com incremento de R\$ 78 milhões no 1T26.

Comentário do Desempenho

Lucro Líquido – Consolidado UDM (R\$ milhões)



Também cabe destacar que encerramos este primeiro trimestre com uma Geração de Caixa Total de R\$ 86,6 milhões e uma estrutura de capital extremamente robusta, com alavancagem negativa em 4,6% (Dívida Líquida Corporativa/PL).

Estamos confiantes de que a Tenda está no seu melhor momento histórico, com ferramentas de gestão e controle de riscos que nos permitem navegar o cenário macroeconômico com segurança, garantindo a entrega de valor sustentável aos nossos acionistas.

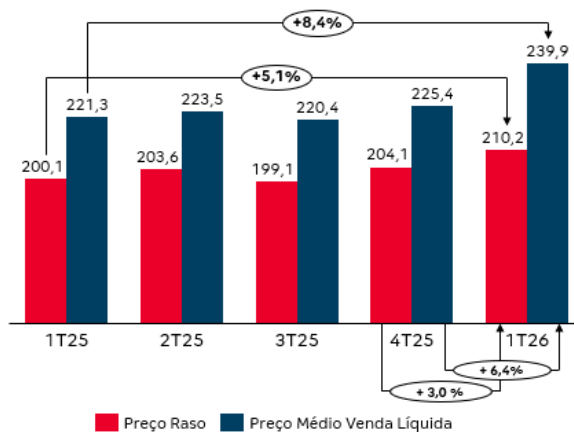
Diante de um início de ano tão positivo, a pergunta que fica é: como o cenário atual de aumento de custos pode nos impactar?

Entendemos a preocupação do mercado quanto à aceleração da inflação de construção (INCC), especialmente após os desafios enfrentados pelo setor e pela própria Tenda no período pós-pandemia. Naquele momento, os descontroles de custo evidenciaram a necessidade de uma transformação profunda na forma como gerimos a empresa, partindo sempre do princípio de que a Tenda é, por natureza, uma operação short em inflação.

Desde então, evoluímos significativamente nosso modelo de negócio, nossos processos de orçamento, nossos critérios contábeis e nosso ambiente de controles internos. Por isso, diante dos cenários que hoje estão no horizonte, inclusive em hipóteses mais estressadas de INCC, não acreditamos estar diante de um risco material para os resultados da Companhia.

Desde 2020, notamos uma clara evolução da nossa gestão comercial e operacional. Temos mantido a VSO em patamar saudável, na faixa de 25% a 30% (abaixo, portanto, do patamar de 32% de 2020), ao mesmo tempo em que reduzimos gradualmente o descasamento entre o percentual vendido e o percentual executado das obras. Esse movimento é importante porque preserva estoque disponível para captura de preço em caso de inflação não prevista, reduzindo a exposição da Companhia a vendas realizadas antes da completa materialização dos custos. Essa captura de preço tem se materializado na prática, com incrementos de 5,1% do preço raso e 8,4% do preço médio de venda líquida no 1T26 na comparação com o 1T25.

Evolução do Preço Raso e Preço Médio Venda Líquida (R\$ milhares)

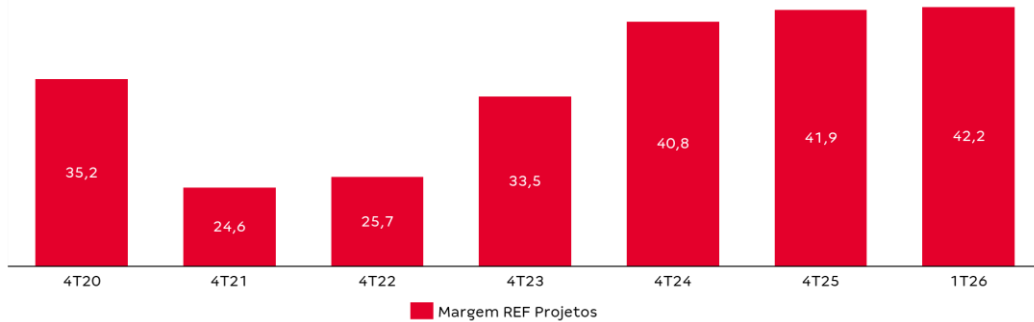


Preço Raso = Preço Nominal – Pró-Soluto Pós Chaves (TCD).

Comentário do Desempenho

Investimos também em uma melhora significativa do nosso ambiente de controle, fazendo com que indícios de aumento de custo sejam instantaneamente retroalimentados para todas as obras, permitindo tomarmos decisões rapidamente e de qualidade com relação a preço e VSO. Essa evolução ajuda a explicar por que a Margem REF da marca Tenda continuou crescendo mesmo diante de um ambiente inflacionário mais pressionado. No 1T26, a Margem REF atingiu 42,2%, o maior patamar já reportado pela Companhia, reforçando a consistência da recuperação operacional e a maior qualidade da nossa gestão de custos, preços e margens.

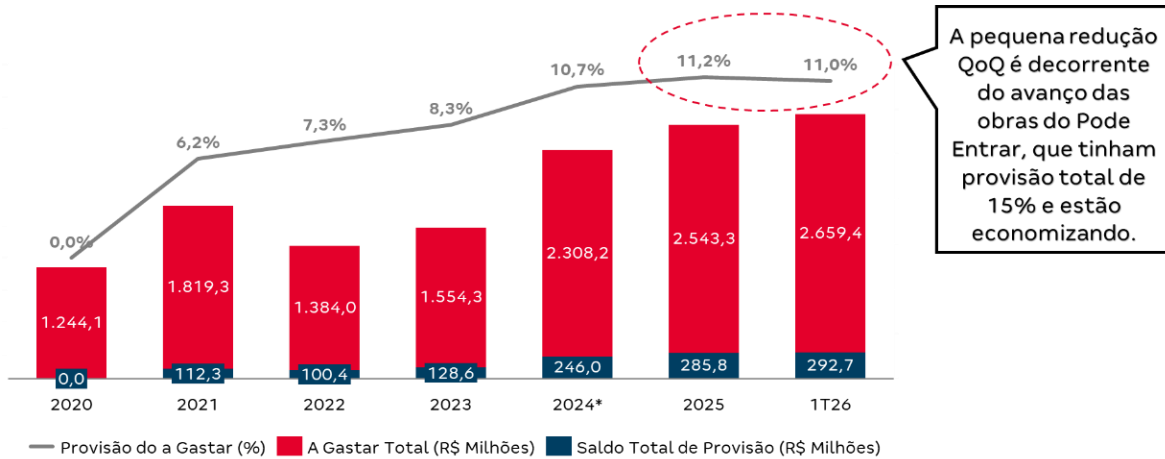
Margem REF 1T26 (%) – Marca Tenda (Ex-Pode Entrar)



Financieiros REF é composto por: Corretagem, Provisão de Distratos, Permutas e Correção Monetária.

Finalmente, temos praticado um provisionamento bastante conservador. Estamos hoje no maior patamar histórico de provisão, representando 11% sobre o “a gastar” de obras, composto por 7% de inflação e 4% de eventuais. Esse patamar já carrega uma inflação implícita de aproximadamente 8% para 2026, o que nos parece adequado nesse momento.

Evolução do a Gastar Total (R\$ milhões) e Provisão do a Gastar (%)



Graças às mudanças praticadas desde 2020, entendemos estar pouco expostos a variações materiais de resultado por uma eventual deterioração inflacionária significativa. Um cenário conservador de INCC em 10% para 2026, com uma improvável inflação nos nossos recebíveis (que são reajustados por INCC durante a obra, e IPCA após as chaves) de somente 5%, representaria um impacto imaterial de R\$20M no resultado de 2026. Cenários mais prováveis de variação de custo de obra e de carteira praticamente não teriam impacto no resultado de 2026. Lembrando que esses cenários ignoram qualquer capacidade que tenhamos de reajustar preços de venda a luz de um maior INCC.

Comentário do Desempenho

Impacto no Lucro: Inflação de Custos vs Inflação de Recebíveis

Inflação Recebíveis

	5,0%	6,0%	7,0%	8,0%
5,0%	29	39	48	58
6,0%	20	29	38	48
7,0%	10	19	29	38
8,0%	0	9	19	28
9,0%	(10)	(0)	9	19
10,0%	(20)	(10)	(1)	9

Inflação Custo

* Nosso cenário base atual tem implícito uma inflação de custos de até 8% no ano (mais eventuais) e 5% de correção nos recebíveis pré e pós chaves. Conforme a inflação aumenta, a correção desses recebíveis gera uma receita, que compensa um eventual INCC de 10%, por exemplo.

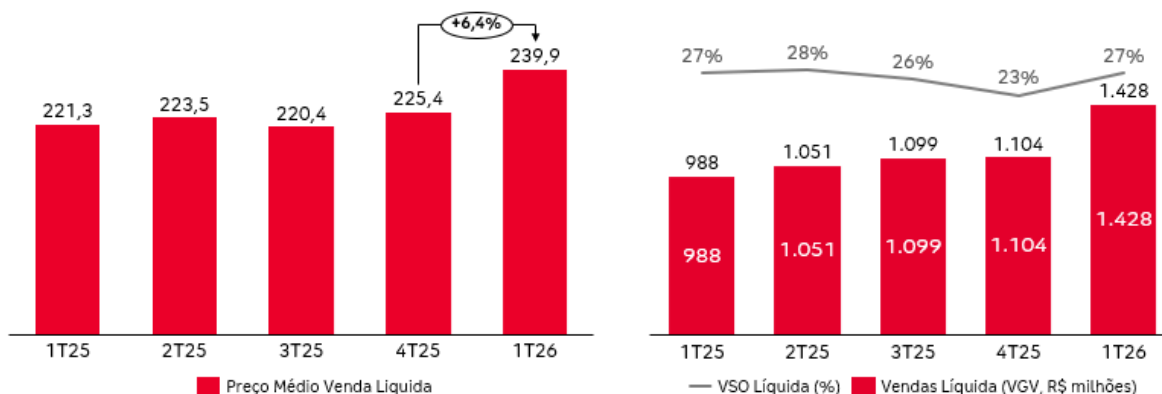
Comentário do Desempenho

INTRODUÇÃO

A Tenda Core iniciou o ano de 2026 muito forte, reportando melhoras consistentes em todos os indicadores financeiros e operacionais.

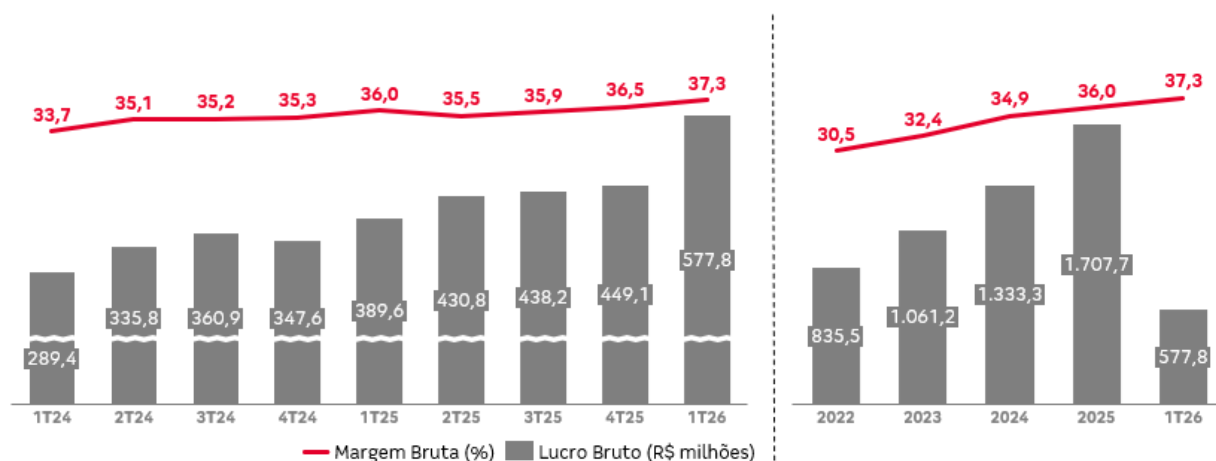
No 1T26, a marca Tenda apresentou crescimento no VGV de vendas líquidas de 29,3% em relação ao 4T25, mantendo sua estratégia de conciliar 3 pilares importantes: VSO, Margem Bruta e Preço. O aumento do preço médio no 1T26, em relação aos períodos anteriores é reflexo da medida de reposição de preço adotada pela Companhia no primeiro trimestre já se antevendo a um cenário macro de pressão de custos. A VSO no primeiro trimestre do ano ficou em 26,9%, o que demonstra o resultado forte de vendas no início do ano, apesar de um aumento do preço médio de vendas líquidas de 6,4% em relação ao 4T25.

Evolução de Preço x Vendas Líquidas (VGV, R\$ milhões – marca Tenda) e VSO Líquida (%)



A recuperação expressiva do segmento Tenda é evidenciada pela expansão da Margem Bruta das Novas Vendas, que passou de 30,5% em 2022 para 37,3% no 1T26, representando um ganho de 6,8 p.p.. No 1T26, a margem bruta de novas vendas na marca Tenda registrou um aumento de 0,8 p.p em comparação ao 4T25.

Evolução Margem Bruta das Novas Vendas (%) e Lucro Bruto das Novas Vendas (R\$ milhões)

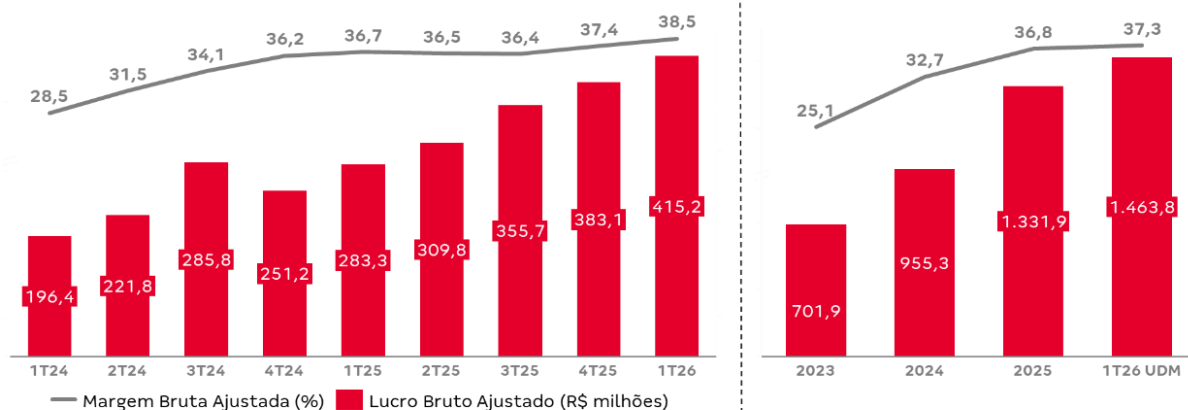


As informações dos gráficos são Ex-Pode Entrar.

A Margem Bruta Ajustada Recorrente no segmento Tenda apresentou um crescimento de 10,0 p.p. desde o 1T24. No 1T26, o Lucro Bruto Ajustado Recorrente foi de R\$ 415,2 milhões com crescimento de 8,4% em relação ao 4T25. A Margem Bruta Ajustada Recorrente no 1T26 foi de 38,5%.

Comentário do Desempenho

Evolução Margem Bruta Ajustada (%) e Lucro Bruto Ajustado (R\$ milhões)



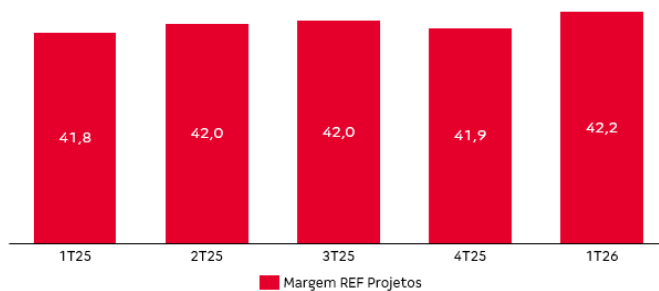
As informações dos gráficos são Ex-Pode Entrar.

Reconciliação Margem Bruta Recorrente - 1T26	Receita	Custo	Lucro Bruto	MB	Custo Ajustado	Lucro Bruto Ajustado	MBA
Consolidado	1.184.817	(785.265)	399.552	33,7%	(764.146)	420.671	35,5%
(-) Alea	(72.894)	75.721	2.827	2,5%	73.738	844	2,4%
Tenda Core Reportado	1.111.923	(709.544)	402.379	36,2%	(690.408)	421.515	37,9%
(-) Pode Entrar*	(33.734)	27.399	(6.335)	0,5%	27.399	(6.335)	0,6%
Total Tenda	1.078.190	(682.145)	396.044	36,7%	(663.010)	415.180	38,5%

*Projeto Citta

Mais um indicador que evidencia a melhora trimestral dos indicadores da marca Tenda é a Margem REF, que atingiu 42,2% no 1T26, maior % já reportado pela Companhia.

Margem REF 1T26 (%) – Marca Tenda (Ex-Pode Entrar)

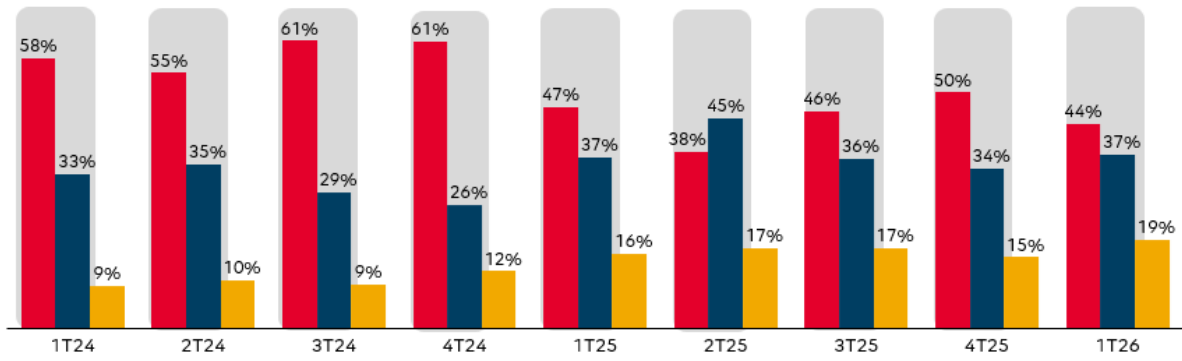


Financeiros REF é composto por: Corretagem, Provisão de Distratos, Permutas e Correção Monetária.

Do total de vendas contabilizadas no trimestre, 43% foram destinadas ao público denominado faixa 1, com renda de até R\$ 2.850 por mês. A longo prazo, vemos a Companhia com uma distribuição mais similar entre as três principais faixas do programa MCMV, fruto da adoção de diversos atributos em nossas unidades, tais como piscina, varanda, garden, dentre outros.

Comentário do Desempenho

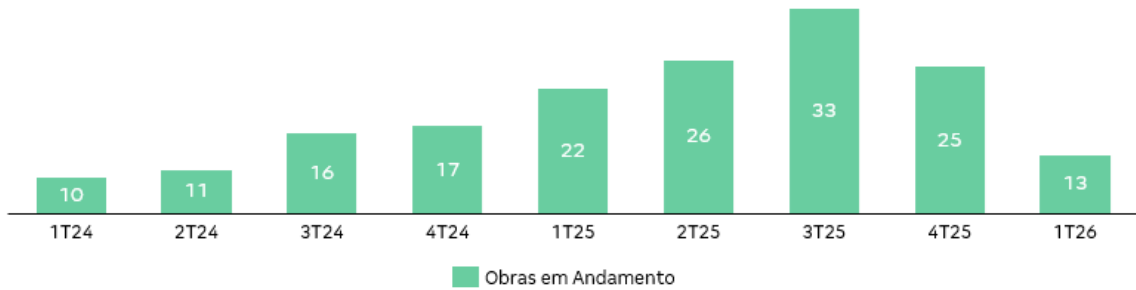
VGV bruto por faixa de renda - Consolidado



Conjunto de Rendas	Faixa 1	Faixa 2	Faixa 3
Cenário Antigo	0 - 2850	2850 - 4700	4700 - 8600
Novo Cenário	0 - 3200	3200 - 5000	5000 - 9600

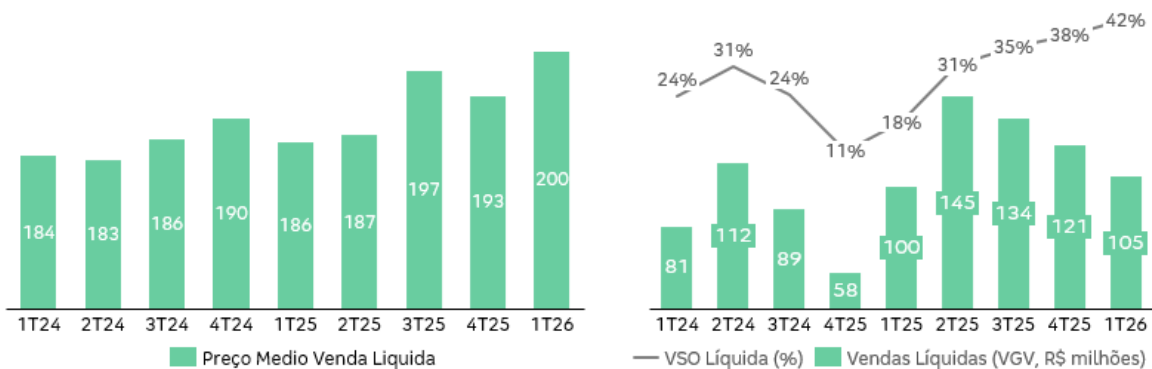
Em relação à operação da Alea, o 1T26 encerrou com 13 canteiros de obras ativos, sendo 8 Alea e 5 Casapatio. O processo de estabilização de Alea passa por uma redução Operacional temporária (“freio de arrumação”), para minimizar o consumo de caixa e a complexidade da operação enquanto os ajustes necessários são feitos.

Canteiro de Obras Alea



Em relação às vendas da Alea, por mais um trimestre as vendas líquidas reportadas refletem patamar saudável, forte VSO Líquida de 42% e aumento de preço médio de vendas de 3,6% em relação ao 4T25, resultado da reestruturação na área de vendas da Companhia.

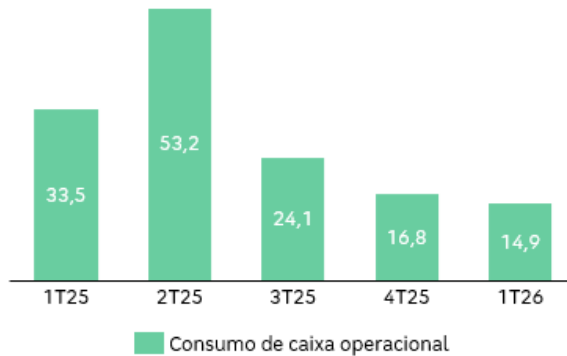
Evolução de Preço x Vendas Líquidas (VGV, R\$ milhões – marca Alea) e VSO Líquida (%)



Comentário do Desempenho

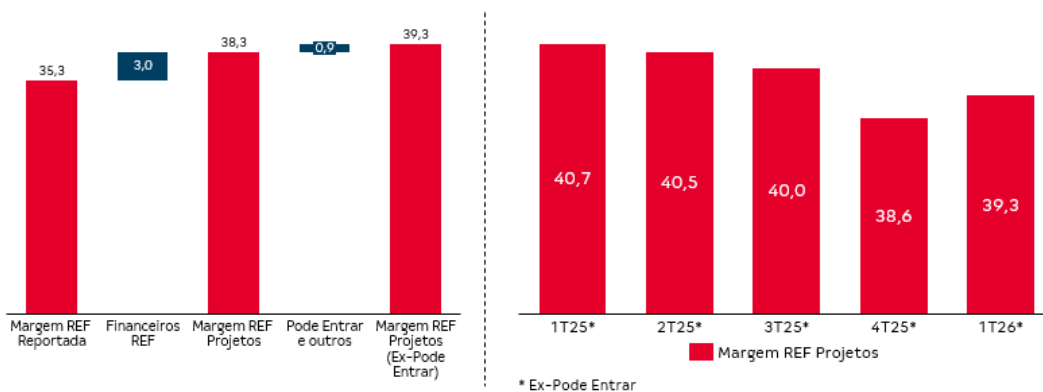
Ao longo do ano o Consumo de caixa operacional da Alea teve tendência de redução em função de uma melhor gestão do momento ideal de início das obras. Desde o 4T25, Alea vem consumindo um caixa consistente com o menor patamar indicado pelo nosso *guidance* (R\$60-80M), nos dando conforto de que conseguimos operá-la com um consumo pouco representativo frente ao tamanho da Tenda (~1% da receita) enquanto estabilizamos sua operação.

Consumo de caixa operacional Alea (% de participação Tenda)
(R\$ milhões)



No consolidado, no que se refere à margem REF sem financeiros, houve um aumento de 0,7 p.p. no 1T26 em comparação com 4T25, alcançando 39,3%.

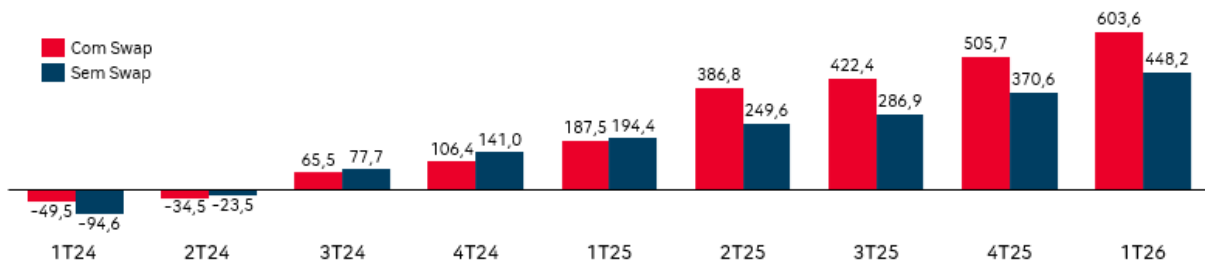
Margem REF 1T26 (%)



Financeiros REF é composto por: Corretagem, Provisão de Distratos, Permutas e Correção Monetária.

O Lucro Líquido dos últimos 12 meses demonstra a forte recuperação da Companhia desde 2024, passando de prejuízo para um lucro líquido Consolidado de R\$ 448,2 milhões (*ex-swap*). Desde o 1T24 a companhia tem crescido seu Lucro Líquido UDM em uma razão de R\$ 70,0 milhões por trimestre.

Lucro Líquido – Consolidado UDM
(R\$ milhões)



Comentário do Desempenho

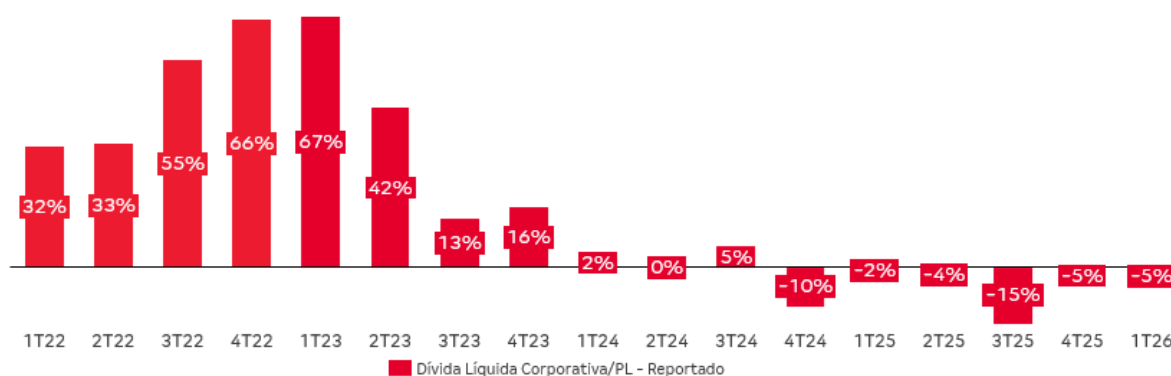
O Lucro Líquido consolidado no 1T26, foi de R\$ 183,4 milhões, representando uma margem líquida de 15,5%. Também cabe destacar que o segmento tenda apresentou um lucro líquido de R\$ 185,0 milhões no 1T26. O lucro ex-swap consolidado anualizado já supera o *guidance* do ano.

Reconciliação Lucro Líquido Recorrente - 1T26	Resultado Bruto	Despesa	Resultado Líquido*	Margem Líquida
Consolidado	399.552	(216.122)	183.430	15,5%
(-) SWAP	0	(31.229)	(31.229)	-2,6%
Tenda Consolidado ex-swap	399.552	(247.351)	152.201	12,8%
(-) Alea	2.827	29.960	32.787	3,8%
Total Tenda	402.379	(217.391)	184.988	16,6%

*Lucro Líquido ex Minoritários

A alavancagem medida pela dívida líquida corporativa / PL fechou o 1T26 em -4,6%.

Dívida Líquida Corporativa / PL (%)



Sobre o caixa, no 1T26 a Companhia apresentou uma geração de caixa operacional Consolidado de R\$ 112,2 milhões, sendo R\$ 129,5 milhões na marca Tenda e consumo de R\$ 17,4 milhões na Alea.

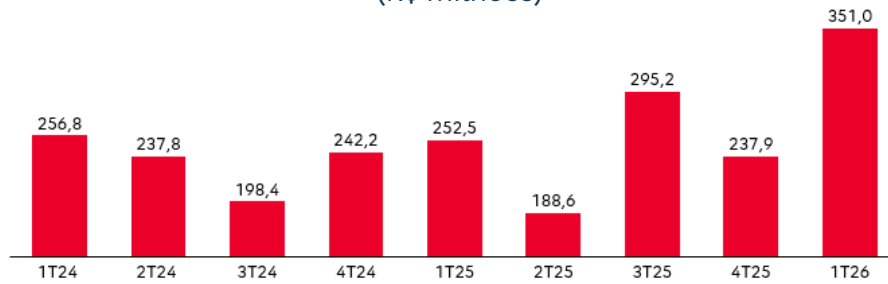
Geração/Consumo de Caixa Operacional e Total (R\$ milhões)

(em R\$ milhões)	2023	2024	2025	1T26
Dívida Bruta	1.180,1	1.041,5	1.313,0	1.415,5
(-) Caixa e equivalentes de caixa e Aplicações financeiras	(718,8)	(849,3)	(1.046,9)	(1.090,6)
Dívida Líquida	461,3	192,2	266,0	324,9
Saldo Cessão de Recebíveis	229,4	488,0	603,4	569,4
Δ Dívida Líquida(+)/Cessão Recebíveis (a)	109,3	10,5	(189,3)	(24,8)
Resultado Financeiro Líquido (DRE)	(194,0)	(136,2)	(130,7)	(37,2)
Fundo de Reserva (Cessão Recebíveis)	(58,2)	(4,9)	(30,1)	7,3
Follow-on/Dividendos/Recompra/Aumento de Capital ¹ (b)	224,3	0,0	(165,6)	(111,3)
Efeito Caixa SWAP	0,0	25,4	47,4	4,3
Fluxo de Caixa Operacional Consolidado	137,1	126,2	89,6	112,2
Fluxo de Caixa Operacional - Alea (100%)	(96,2)	(116,0)	(148,4)	(17,4)
Fluxo de Caixa Operacional - Tenda	233,3	242,2	237,9	129,5
Geração de Caixa Total (a)-(b)	(115,0)	10,5	(23,8)	86,6

¹Inclui aumento de capital líquido de R\$ 33,0 milhões no 1T25 e R\$ 42,0 milhões no 3T25.

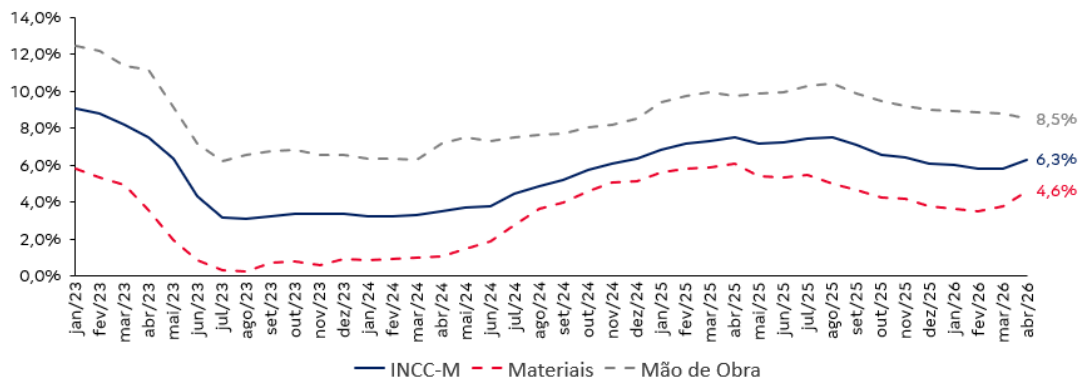
Comentário do Desempenho

Fluxo de Caixa Operacional – Tenda UDM (R\$ milhões)



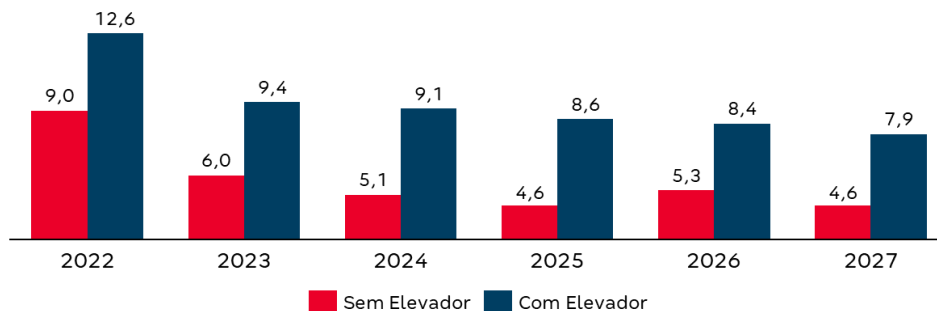
Também seguimos beneficiados por características do nosso modelo construtivo, com maior padronização, uso de fôrmas de alumínio e verticalização da mão de obra direta. Em um setor no qual a mão de obra segue como uma das principais fontes de pressão inflacionária, nosso modelo, baseado em abordagem industrial e verticalização de mão de obra, reduz nossa exposição relativa à escassez de profissionais e à inflação de serviços, mantendo a Companhia em posição competitiva frente ao setor.

Evolução da Inflação no acumulado 12 meses (%)



Ano	IPCA	INCC-M	INCC - Materiais e Equipamentos	INCC - Mão de Obra	Delta MOD
2022	5,8%	9,4%	6,9%	11,8%	4,9%
2023	4,6%	3,3%	-0,4%	6,6%	7,0%
2024	4,8%	6,3%	5,2%	8,2%	3,0%
2025	4,3%	6,1%	3,8%	9,2%	5,4%
Inflação Média	4,9%	6,3%	3,9%	9,0%	5,1%
Acumulada	21,0%	27,5%	16,2%	40,9%	24,7%

Prazo pós forma por safra de lançamento (Em meses)



Comentário do Desempenho

EVENTOS RECENTES

Rolagem de contratos de SWAP

Em abril, devido ao vencimento dos contratos de swap que totalizavam 5.146.499 ações, o Conselho da Administração aprovou a rolagem dessas ações, em dois novos contratos: (i) 2.114.399 ações com prazo máximo de liquidação até 07 de abril de 2027; e (ii) 3.032.100 ações com prazo máximo de liquidação até 27 de abril de 2027. Os contratos encerrados geraram um caixa de aproximadamente R\$ 60,0 milhões.

DESTAQUES OPERACIONAIS

Destaque Operacionais (R\$ milhões, VGV)	1T26	4T25	T/T (%)	1T25	A/A (%)
Tenda					
Lançamentos	1.414,5	1.705,9	(17,1%)	818,5	72,8%
Vendas Líquidas	1.428,0	1.104,4	29,3%	988,4	44,5%
VSO Líquida (%)	26,9%	22,6%	4,3 p.p.	27,0%	(0,1 p.p.)
VGV Repassado	1.024,1	827,6	23,7%	712,3	43,8%
Unidades Entregues (#)	4.625	5.261	(12,1%)	6.201	(25,4%)
Banco de Terrenos	23.001,8	22.509,3	2,2%	18.276,9	25,9%
Banco de Terrenos - Aquisições/Ajustes	1.901,7	3.504,1	(45,7%)	1.123,4	69,3%
Alea					
Lançamentos	47,4	69,4	(31,7%)	96,0	(50,7%)
Vendas Líquidas	105,1	120,9	(13,1%)	99,9	5,1%
VSO Líquida (%)	41,6%	38,0%	3,6 p.p.	18,0%	23,6 p.p.
VGV Repassado	87,9	129,8	(32,3%)	59,3	48,3%
Unidades Entregues (#)	839	407	106,1%	172	387,8%
Banco de Terrenos	6.073,2	6.076,2	(0,0%)	5.142,2	18,1%
Banco de Terrenos - Aquisições/Ajustes	44,4	664,5	(93,3%)	406,1	(89,1%)
Consolidado					
Lançamentos	1.461,8	1.775,3	(17,7%)	914,5	59,9%
Vendas Líquidas	1.533,0	1.225,4	25,1%	1.088,3	40,9%
VSO Líquida (%)	27,6%	23,6%	4,0 p.p.	25,8%	1,7 p.p.
VGV Repassado	1.112,0	957,4	16,2%	771,6	44,1%
Unidades Entregues (#)	5.464	5.668	(3,6%)	6.373	(14,3%)
Banco de Terrenos	29.075,0	28.585,5	1,7%	23.419,1	24,2%
Banco de Terrenos - Aquisições/Ajustes	1.946,1	4.168,6	(53,3%)	1.529,5	27,2%

Comentário do Desempenho

DESTAQUES FINANCEIROS

Destques Financeiros (R\$ milhões)	1T26	4T25	T/T (%)	1T25	A/A (%)
Tenda					
Receita Líquida	1.111,9	1.099,9	1,1%	788,0	41,1%
Lucro Bruto Ajustado ¹	421,5	398,5	5,8%	285,8	47,5%
Margem Bruta Ajustada ¹ (%)	37,9%	36,2%	1,7 p.p.	36,3%	1,6 p.p.
Margem Bruta Ajustada ¹ (Sem Pode Entrar) (%)	38,5%	37,4%	1,1 p.p.	36,7%	1,8 p.p.
EBITDA Ajustado ²	283,5	235,4	20,5%	169,8	67,0%
Margem EBITDA Ajustada ² (%)	25,5%	21,4%	4,1 p.p.	21,5%	4,0 p.p.
Lucro Líquido (Prejuízo) ³	216,2	154,9	39,6%	104,9	106,2%
Margem Líquida (%)	19,4%	14,1%	5,4 p.p.	13,3%	6,1 p.p.
Geração de Caixa Operacional	129,5	76,2	70,1%	16,4	687,9%
ROCE ⁴ (Últimos 12 meses)	44,8%	45,8%	(1,1 p.p.)	37,5%	7,3 p.p.
Alea					
Receita Líquida	72,9	81,5	(10,5%)	77,3	(5,6%)
Lucro Bruto Ajustado ¹	(0,8)	(24,0)	(96,5%)	5,3	-
Margem Bruta Ajustada ¹ (%)	(1,2%)	(29,4%)	28,3 p.p.	6,8%	(8,0 p.p.)
EBITDA Ajustado ²	(26,8)	(56,1)	(52,3%)	(16,9)	58,5%
Margem EBITDA Ajustada ² (%)	(36,7%)	(68,9%)	32,2 p.p.	(21,9%)	(14,9 p.p.)
Lucro Líquido (Prejuízo) ³	(32,8)	(50,2)	(34,7%)	(19,4)	69,3%
Margem Líquida (%)	(45,0%)	(61,7%)	16,7 p.p.	(25,1%)	(19,9 p.p.)
Geração de Caixa Operacional	(17,4)	(19,6)	(11,3%)	(38,9)	(55,3%)
Consolidado					
Receita Líquida	1.184,8	1.181,3	0,3%	865,2	36,9%
Lucro Bruto Ajustado ¹	420,7	374,5	12,3%	291,0	44,5%
Margem Bruta Ajustada ¹ (%)	35,5%	31,7%	3,8 p.p.	33,6%	1,9 p.p.
Margem Bruta Ajustada ¹ (Sem Pode Entrar) (%)	37,5%	31,9%	5,6 p.p.	34,0%	3,6 p.p.
EBITDA Ajustado ²	256,7	179,3	43,2%	152,9	67,9%
Margem EBITDA Ajustada ² (%)	21,7%	15,2%	6,5 p.p.	17,7%	4,0 p.p.
Lucro Líquido (Prejuízo) ³	183,4	104,6	75,3%	85,5	114,5%
Margem Líquida (%)	15,5%	8,9%	6,6 p.p.	9,9%	5,6 p.p.
Receitas a Apropriar	3.110,4	2.811,7	10,6%	2.546,5	22,1%
Resultados a Apropriar	1.098,6	950,1	15,6%	869,7	26,3%
Margem Resultados a Apropriar Ajustada ⁴ (%)	38,3%	37,3%	1,1 p.p.	37,3%	1,1 p.p.
Dívida Líquida / (PL+Minoritários) (%)	23,9%	22,1%	1,8 p.p.	24,2%	(0,2 p.p.)
Geração de Caixa Operacional	112,2	56,6	98,3%	(22,5)	(599,2%)
ROE ⁵ (Últimos 12 meses)	49,4%	47,1%	2,3 p.p.	19,3%	30,2 p.p.
ROCE ⁶ (Últimos 12 meses)	36,4%	36,0%	0,4 p.p.	28,2%	8,2 p.p.
Lucro por Ação ⁷ (Últimos 12 meses) (R\$/ação) (ex-Tesouraria)	4,92	4,13	19,4%	1,53	221,9%

1. Ajustado por juros capitalizados.

2. Ajustado por juros capitalizados, despesas com planos de ações (não caixa), minoritários e depreciação no COGS.

3. Ajustado por minoritários.

4. Sem Financeiros REF: Composto por Corretagem, Provisão de Distratos, Permutas e Correção Monetária.

5. ROE é calculado pelo lucro líquido dos últimos 12 meses ajustado por minoritários divididos pela média do patrimônio líquido. Média referente à posição de abertura e fechamento dos últimos 12 meses.

6. ROCE é calculado pelo NOPAT, considerando os juros de cessão de recebíveis, dos últimos 12 meses divididos pela média do capital empregado. Média referente à posição de abertura e fechamento dos últimos 12 meses.

7. Lucro por ação (ex-Tesouraria) considera as ações emitidas (ajustadas em casos de desdobramento de ações) e desconsidera as ações mantidas em Tesouraria ao final do período.

Comentário do Desempenho

RESULTADOS OPERACIONAIS

LANÇAMENTOS

A Tenda lançou 13 empreendimentos no 1T26, totalizando um VGV de R\$ 1.414,5 milhões, aumento de 72,8% em relação ao 1T25. O preço médio de lançamento por unidade foi de R\$ 232,5 mil, aumento de 3,2% em comparação 1T25.

No mês de março, a Tenda lançou seu primeiro empreendimento no estado da Paraíba, com total de 464 unidades e um preço médio de lançamento de R\$ 268,4 mil por unidade.

Em relação à Alea, 2 empreendimentos foram lançados no 1T26, com VGV de R\$ 47,4 milhões e preço médio de lançamento de R\$ 181,5 mil por unidade.

Lançamentos	1T26	4T25	T/T (%)	1T25	A/A (%)
Tenda					
Número de Empreendimentos	13	14	(7,1%)	10	30,0%
 VGV (R\$ milhões) 	 1.414,5 	 1.705,9 	 (17,1%) 	 818,5 	 72,8%
Número de unidades	6.083	7.146	(14,9%)	3.633	67,4%
Preço médio por unidade (R\$ mil)	232,5	238,7	(2,6%)	225,3	3,2%
Tamanho médio dos lançamentos (em unidades)	468	510	(8,3%)	363	28,8%
Alea					
Número de Empreendimentos	2	1	100,0%	3	(33,3%)
 VGV (R\$ milhões) 	 47,4 	 69,4 	 (31,7%) 	 96,0 	 (50,7%)
Número de unidades	261	348	(25,0%)	409	(36,2%)
Preço médio por unidade (R\$ mil)	181,5	199,4	(9,0%)	234,7	(22,7%)
Tamanho médio dos lançamentos (em unidades)	131	348	(62,5%)	136	(4,3%)
Consolidado					
Número de Empreendimentos	15	15	0,0%	13	15,4%
 VGV (R\$ milhões) 	 1.461,8 	 1.775,3 	 (17,7%) 	 914,5 	 59,9%
Número de unidades	6.344	7.494	(15,3%)	4.042	57,0%
Preço médio por unidade (R\$ mil)	230,4	236,9	(2,7%)	226,2	1,9%
Tamanho médio dos lançamentos (em unidades)	423	500	(15,3%)	311	36,0%

DESTAQUES DE LANÇAMENTOS



VILA BUTANTÃ - SP

- Lançamento: fev/26
- 796 Unidades Lançadas
- VGV - R\$ 189,7 milhões
- PMV R\$ 238,3 mil



SANTA CRUZ DO RIO PARDO - SP

- Lançamento: mar/26
- 121 Unidades Lançadas
- VGV - R\$ 22,0 milhões
- PMV R\$ 181,9 mil



RESERVA DOS COLIBRIS - PB

- Lançamento: mar/26
- 464 Unidades Lançadas
- VGV - R\$ 124,5 milhões
- PMV R\$ 268,4 mil



ORLÂNDIA - SP

- Lançamento: mar/26
- 140 Unidades Lançadas
- VGV - R\$ 25,4 milhões
- PMV R\$ 181,1 mil

Comentário do Desempenho

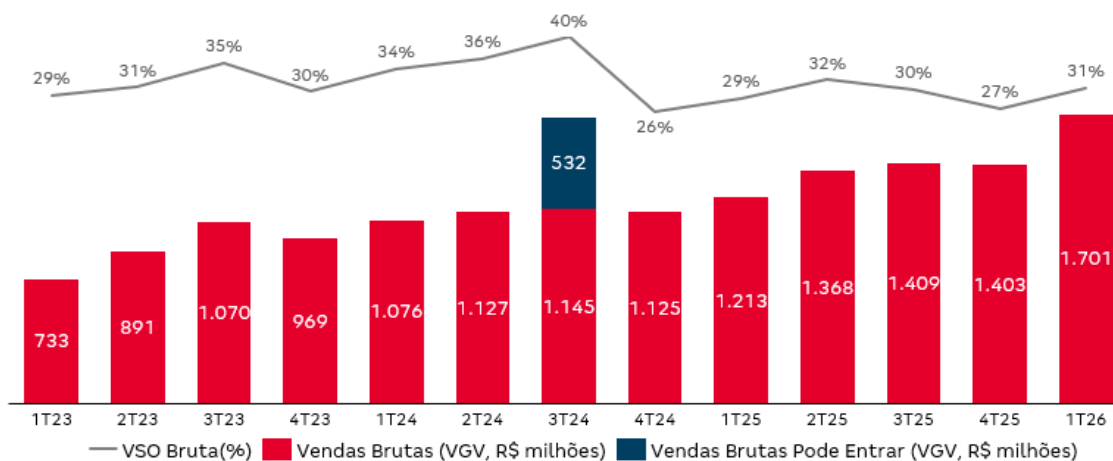
VENDAS BRUTAS

Vendas brutas recorde no 1T26 da Tenda, totalizando R\$ 1.579,4 milhões, aumentos de 44,3% e 28,1%, em relação ao 1T25 e 4T25, respectivamente. O preço médio por unidade vendida no trimestre foi de R\$ 237,6 mil, aumentos de 7,4% e 5,7%, em relação ao 1T25 e 4T25, respectivamente.

Na Alea, as vendas brutas no trimestre totalizaram R\$ 121,6 milhões, aumento de 2,0% quando comparado ao 1T25. O preço médio por unidade foi de R\$ 198,4 mil, aumentos de 6,7% e 3,7%, em relação ao 1T25 e 4T25, respectivamente.

Vendas Brutas	1T26	4T25	T/T (%)	1T25	A/A (%)
Tenda					
VGV (R\$ milhões)	1.579,4	1.233,0	28,1%	1.094,2	44,3%
Número de unidades	6.647	5.485	21,2%	4.945	34,4%
Preço médio por unidade (R\$ mil)	237,6	224,8	5,7%	221,3	7,4%
VSO Bruta	29,7%	25,3%	4,4 p.p.	29,9%	(0,2 p.p.)
Alea					
VGV (R\$ milhões)	121,6	170,1	(28,5%)	119,2	2,0%
Número de unidades	613	889	(31,0%)	641	(4,4%)
Preço médio por unidade (R\$ mil)	198,4	191,3	3,7%	186,0	6,7%
VSO Bruta	48,2%	53,5%	(5,3 p.p.)	21,5%	26,7 p.p.
Consolidado					
VGV (R\$ milhões)	1.701,0	1.403,1	21,2%	1.213,4	40,2%
Número de unidades	7.260	6.374	13,9%	5.586	30,0%
Preço médio por unidade (R\$ mil)	234,3	220,1	6,4%	217,2	7,9%
VSO Bruta	30,6%	27,0%	3,6 p.p.	28,8%	1,8 p.p.

Vendas Brutas (VGV, R\$ milhões) e VSO Bruta (%) – Consolidado



Comentário do Desempenho

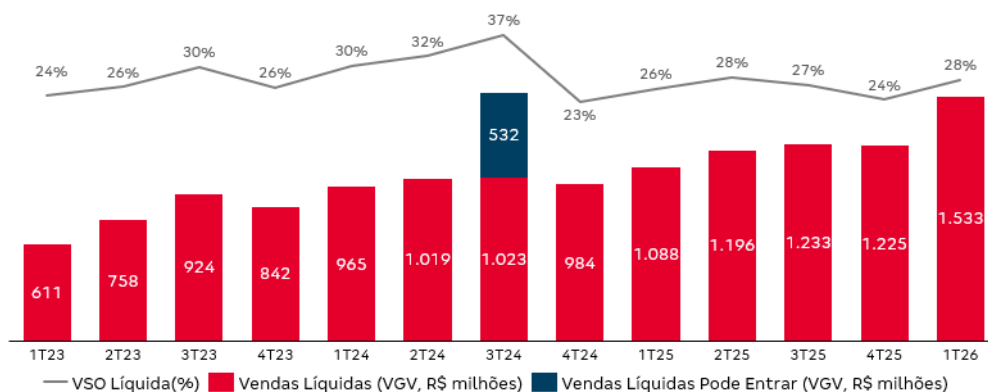
DISTRATOS E VENDAS LÍQUIDAS

As vendas líquidas da Tenda encerraram o 1T26 em R\$ 1.428,0 milhões (recorde histórico excluindo o Pode Entrar), aumentos de 44,5% e 29,3%, em comparação ao 1T25 e 4T25, respectivamente, e uma velocidade sobre a oferta líquida ('VSO Líquida') de 26,9%, 4,3 p.p. acima do trimestre anterior.

Na Alea, as vendas líquidas foram de R\$ 105,1 milhões, aumento de 5,1% em relação ao 1T25, com VSO Líquida de 41,6%, e distratos no montante de R\$ 16,5 milhões.

(VGV, R\$ milhões)	1T26	4T25	T/T (%)	1T25	A/A (%)
Tenda					
Vendas Brutas	1.579,4	1.233,0	28,1%	1.094,2	44,3%
Distratos	151,4	128,6	17,8%	105,8	43,1%
Vendas Líquidas	1.428,0	1.104,4	29,3%	988,4	44,5%
% Lançamentos	8,5%	15,4%	(6,9 p.p.)	13,1%	(4,6 p.p.)
% Estoque	91,5%	84,6%	6,9 p.p.	86,9%	4,6 p.p.
Unidades Distratos / Unidades Vendas Brutas	10,5%	10,7%	(0,2 p.p.)	10,0%	0,5 p.p.
VSO Líquida	26,9%	22,6%	4,3 p.p.	27,0%	(0,1 p.p.)
Unidades Vendidas Brutas	6.647	5.485	21,2%	4.945	34,4%
Unidades Distratadas	695	586	18,6%	493	41,0%
Unidades Vendidas Líquidas	5.952	4.899	21,5%	4.452	33,7%
Distratos / Vendas Brutas	9,6%	10,4%	(0,8 p.p.)	9,7%	(0,1 p.p.)
Alea					
Vendas Brutas	121,6	170,1	(28,5%)	119,2	2,0%
Distratos	16,5	49,1	(66,3%)	19,3	(14,2%)
Vendas Líquidas	105,1	120,9	(13,1%)	99,9	5,1%
% Lançamentos	26,8%	22,4%	4,4 p.p.	4,4%	22,4 p.p.
% Estoque	73,2%	77,6%	(4,4 p.p.)	95,6%	(22,4 p.p.)
Unidades Distratos / Unidades Vendas Brutas	14,4%	29,6%	(15,2 p.p.)	16,2%	(1,9 p.p.)
VSO Líquida	41,6%	38,0%	3,6 p.p.	18,0%	23,6 p.p.
Unidades Vendidas Brutas	613	889	(31,0%)	641	(4,4%)
Unidades Distratadas	88	263	(66,5%)	104	(15,4%)
Unidades Vendidas Líquidas	525	626	(16,1%)	537	(2,2%)
Distratos / Vendas Brutas	13,6%	28,9%	(15,3 p.p.)	16,2%	(2,6 p.p.)
Consolidado					
Vendas Brutas	1.701,0	1.403,1	21,2%	1.213,4	40,2%
Distratos	168,0	177,7	(5,5%)	125,1	34,2%
Vendas Líquidas	1.533,0	1.225,4	25,1%	1.088,3	40,9%
% Lançamentos	9,7%	16,1%	(6,3 p.p.)	12,3%	(2,5 p.p.)
% Estoque	90,3%	83,9%	6,3 p.p.	87,7%	2,5 p.p.
Unidades Distratos / Unidades Vendas Brutas	10,8%	13,3%	(2,5 p.p.)	10,7%	0,1 p.p.
VSO Líquida	27,6%	23,6%	4,0 p.p.	25,8%	1,7 p.p.
Unidades Vendidas Brutas	7.260	6.374	13,9%	5.586	30,0%
Unidades Distratadas	783	849	(7,8%)	597	31,2%
Unidades Vendidas Líquidas	6.477	5.525	17,2%	4.989	29,8%
Distratos / Vendas Brutas	9,9%	12,7%	(2,8 p.p.)	10,3%	(0,4 p.p.)

Vendas Líquidas (VGV, R\$ milhões) e VSO Líquida (%) - Consolidado



Comentário do Desempenho

UNIDADES REPASSADAS, ENTREGUES E OBRAS EM ANDAMENTO

O VGV repassado da Tenda nesse trimestre totalizou R\$ 1.024,1 milhões, aumentos de 43,8% e 23,7%, em relação ao 1T25 e 4T25, respectivamente. O alto volume de repasse contribuiu para geração de caixa positiva no trimestre.

Na Alea, o VGV repassado foi de R\$ 87,9 milhões, aumento de 48,3% em comparação ao mesmo período do ano anterior, com repasse total de 522 unidades no 1T26.

Repasses, Entregas e Andamento	1T26	4T25	T/T (%)	1T25	A/A (%)
Tenda					
VGV Repassado (em R\$ milhões)	1.024,1	827,6	23,7%	712,3	43,8%
Unidades Repassadas	5.436	4.591	18,4%	4.017	35,3%
Unidades Entregues	4.625	5.261	(12,1%)	6.201	(25,4%)
Obras em andamento	71	67	6,0%	62	14,5%
Alea					
VGV Repassado (em R\$ milhões)	87,9	129,8	(32,3%)	59,3	48,3%
Unidades Repassadas	522	687	(24,0%)	379	37,7%
Unidades Entregues	839	407	106,1%	172	387,8%
Obras em andamento	13	25	(48,0%)	22	(40,9%)
Obras Verticalizadas	9	6	50,0%	0	-
Obras Não Verticalizadas	4	19	(78,9%)	22	(81,8%)
Consolidado					
VGV Repassado (em R\$ milhões)	1.112,0	957,4	16,2%	771,6	44,1%
Unidades Repassadas	5.958	5.278	12,9%	4.396	35,5%
Unidades Entregues	5.464	5.668	(3,6%)	6.373	(14,3%)
Obras em andamento	84	92	(8,7%)	84	0,0%

ESTOQUE A VALOR DE MERCADO

No 1T26, o estoque a valor de mercado da Tenda totalizou R\$ 3.883,0 milhões em VGV, aumentos de 45,5% e 2,8% em relação ao 1T25 e 4T25, respectivamente. O estoque pronto contabilizou R\$ 33,8 milhões, representando 0,8% do total. O giro do estoque (estoque a valor de mercado dividido pelas vendas líquidas dos últimos doze meses) no 1T26 atingiu 10,0 meses em relação aos 7,5 meses de patamar médio no 1T25 e 10,7 meses do 4T25.

Na Alea, o estoque a valor de mercado no 1T26 foi de R\$ 147,3 milhões em VGV comparado a um total de R\$ 196,9 milhões no trimestre anterior. O giro do estoque no 1T26 atingiu 3,5 meses em relação aos 15,2 meses de patamar médio no 1T25 e 4,7 meses do 4T25.

Estoque a Valor de Mercado	1T26	4T25	T/T (%)	1T25	A/A (%)
Tenda					
VGV (R\$ milhões)	3.883,0	3.778,0	2,8%	2.669,1	45,5%
Número de unidades	16.199	16.091	0,7%	12.250	32,2%
Preço médio por unidade (R\$ mil)	239,7	234,8	2,1%	217,9	10,0%
Alea					
VGV (R\$ milhões)	147,3	196,9	(25,2%)	453,7	(67,5%)
Número de unidades	940	1.204	(21,9%)	2.442	(61,5%)
Preço médio por unidade (R\$ mil)	156,7	163,6	(4,2%)	185,8	(15,7%)
Consolidado					
VGV (R\$ milhões)	4.030,3	3.975,0	1,4%	3.122,8	29,1%
Número de unidades	17.139	17.295	(0,9%)	14.692	16,7%
Preço médio por unidade (R\$ mil)	235,2	229,8	2,3%	212,6	10,6%

Status de Obra - VGV (R\$ milhões)	1T26	Não Iniciadas	Até 30% Concluído	30% a 70% Concluído	Mais de 70% Concluído	Concluído
Consolidado	4.030,3	1.346,1	1.743,9	830,5	76,0	33,8

Comentário do Desempenho

BANCO DE TERRENOS

A Companhia manteve um ritmo relevante de aquisições de terrenos, finalizando o 1T26 com recorde de R\$ 23,0 bilhões em VGV no seu banco de terrenos, com aumentos de 25,9% e 2,2% em relação ao 1T25 e 4T25, respectivamente. O percentual de compras em permuta atingiu 60,6%. Cabe destacar que, mesmo os terrenos adquiridos em caixa, tem mais de 90% do seu pagamento atrelado à obtenção do registro de incorporação.

Em relação a Alea, o VGV no seu banco de terrenos foi de R\$ 6,1 bilhões, aumento de 18,1% em comparação ao 1T25, representando um total de 20,9% do VGV consolidado.

Banco de Terrenos	1T26	4T25	T/T (%)	1T25	A/A (%)
Tenda					
Número de empreendimentos	603	590	2,2%	445	35,5%
VGV (R\$ milhões)	23.001,8	22.509,3	2,2%	18.276,9	25,9%
Aquisições / Ajustes (R\$ milhões)	1.901,7	3.504,1	(45,7%)	1.123,4	69,3%
Número de unidades	104.607	103.803	0,8%	88.127	18,7%
Preço médio por unidade (R\$ mil)	219,9	216,8	1,4%	207,4	6,0%
% Permuta Total	60,6%	64,0%	(3,5 p.p.)	62,2%	(1,7 p.p.)
% Permuta Unidades	9,0%	8,9%	0,2 p.p.	11,9%	(2,8 p.p.)
% Permuta Financeiro	51,5%	55,1%	(3,6 p.p.)	50,4%	1,2 p.p.
Alea					
Número de empreendimentos	183	185	(1,1%)	171	7,0%
VGV (R\$ milhões)	6.073,2	6.076,2	(0,0%)	5.142,2	18,1%
Aquisições / Ajustes (R\$ milhões)	44,4	664,5	(93,3%)	406,1	(89,1%)
Número de unidades	31.811	31.934	(0,4%)	27.396	16,1%
Preço médio por unidade (R\$ mil)	190,9	190,3	0,3%	187,7	1,7%
% Permuta Total	98,0%	98,0%	0,0 p.p.	98,1%	(0,1 p.p.)
% Permuta Unidades	0,0%	0,0%	0,0 p.p.	0,0%	0,0 p.p.
% Permuta Financeiro	98,0%	98,0%	0,0 p.p.	98,1%	(0,1 p.p.)
Consolidado					
Número de empreendimentos	786	775	1,4%	616	27,6%
VGV (R\$ milhões)	29.075,0	28.585,5	1,7%	23.419,1	24,2%
Aquisições / Ajustes (R\$ milhões)	1.946,1	4.168,6	(53,3%)	1.529,5	27,2%
Número de unidades	136.418	135.737	0,5%	115.523	18,1%
Preço médio por unidade (R\$ mil)	213,1	210,6	1,2%	202,7	5,1%
% Permuta Total	71,2%	73,9%	(2,7 p.p.)	71,7%	(0,5 p.p.)
% Permuta Unidades	6,5%	6,3%	0,2 p.p.	8,7%	(2,3 p.p.)
% Permuta Financeiro	64,7%	67,6%	(2,9 p.p.)	63,0%	1,7 p.p.

1. Tenda detém 100% de participação societária de seu Banco de Terrenos.

Comentário do Desempenho

RESULTADOS FINANCEIROS

RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

Recorde histórico na Receita líquida trimestral consolidado de R\$ 1.184,8 milhões, aumentos de 36,9% e 0,3% em relação ao 1T25 e 4T25, respectivamente, justificado principalmente pelo crescimento no volume de lançamento e vendas da Companhia.

(R\$ milhões)	1T26	4T25	T/T (%)	1T25	A/A (%)
Consolidado					
Receita Operacional Bruta	1.240,9	1.240,6	0,0%	914,9	35,6%
Provisão para perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	(33,9)	(32,1)	5,5%	(23,5)	44,3%
Provisão para distratos	6,9	3,3	107,5%	(1,4)	-
Outros	(13,2)	(16,5)	(20,2%)	(12,4)	6,6%
Imposto sobre vendas de imóveis e serviços	(15,9)	(14,0)	13,7%	(12,4)	28,5%
Receita Operacional Líquida	1.184,8	1.181,3	0,3%	865,2	36,9%
PDD / Receita Operacional Bruta	-2,7%	-2,6%	(0,1 p.p.)	-2,6%	(0,2 p.p.)

LUCRO BRUTO

O lucro bruto ajustado do trimestre contabilizou R\$ 420,7 milhões no consolidado, aumentos de 44,6% e 12,3% em comparação ao 1T25 e 4T25, respectivamente. A margem bruta ajustada atingiu 35,5%, aumentos de 3,8 p.p. e 1,9 p.p. em relação ao 4T25 e 1T25, respectivamente. Desconsiderando os números do Pode Entrar, o lucro bruto ajustado do trimestre contabilizou R\$ 413,5 milhões no consolidado e uma margem bruta ajustada de 37,5%.

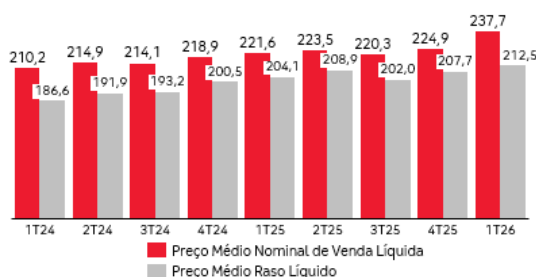
(R\$ milhões)	1T26	4T25	T/T (%)	1T25	A/A (%)
Tenda					
Receita Líquida	1.111,9	1.099,9	1,1%	788,0	41,1%
Receita Líquida (Sem Pode Entrar)	1.078,2	1.023,0	5,4%	772,5	39,6%
Lucro Bruto	402,4	380,2	5,8%	267,4	50,5%
Margem Bruta	36,2%	34,6%	1,6 p.p.	33,9%	2,3 p.p.
Custos Financeiros	19,1	18,3	4,7%	18,4	4,0%
(-) SFH	6,8	8,5	(19,8%)	9,6	(29,1%)
(-) Outros	12,3	9,8	26,1%	8,8	40,5%
Lucro Bruto Ajustado¹	421,5	398,5	5,8%	285,8	47,5%
Margem Bruta Ajustada (%)	37,9%	36,2%	1,7 p.p.	36,3%	1,6 p.p.
Lucro Bruto Ajustado¹ (Sem Pode Entrar)	415,2	383,1	8,4%	283,3	46,5%
Margem Bruta Ajustada (%) (Sem Pode Entrar)	38,5%	37,4%	1,1 p.p.	36,7%	1,8 p.p.
Alea					
Receita Líquida	72,9	81,5	(10,5%)	77,3	(5,6%)
Lucro Bruto	(2,8)	(25,5)	(88,9%)	3,8	-
Margem Bruta	(3,9%)	(31,4%)	27,5 p.p.	4,9%	(8,8 p.p.)
Custos Financeiros	2,0	1,6	27,1%	1,4	38,4%
(-) SFH	1,3	1,3	(5,9%)	0,6	96,4%
(-) Outros	0,7	0,2	230,3%	0,8	(8,8%)
Lucro Bruto Ajustado¹	(0,8)	(24,0)	(96,5%)	5,3	-
Margem Bruta Ajustada	(1,2%)	(29,4%)	28,3 p.p.	6,8%	(8,0 p.p.)
Consolidado					
Receita Líquida	1.184,8	1.181,3	0,3%	865,2	36,9%
Receita Líquida (Sem Pode Entrar)	1.101,5	1.160,8	(5,1%)	849,8	29,6%
Lucro Bruto	399,6	354,7	12,7%	271,2	47,3%
Margem Bruta	33,7%	30,0%	3,7 p.p.	31,3%	2,4 p.p.
Custos Financeiros	21,1	19,8	6,5%	19,8	6,5%
(-) SFH	8,1	9,9	(17,9%)	10,3	(21,3%)
(-) Outros	13,0	10,0	30,6%	9,5	36,4%
Lucro Bruto Ajustado¹	420,7	374,5	12,3%	291,0	44,6%
Margem Bruta Ajustada (%)	35,5%	31,7%	3,8 p.p.	33,6%	1,9 p.p.
Lucro Bruto Ajustado¹ (Sem Pode Entrar)	413,5	370,5	11,6%	288,6	43,3%
Margem Bruta Ajustada (%) (Sem Pode Entrar)	37,5%	31,9%	5,6 p.p.	34,0%	3,6 p.p.

1. Ajustado por juros capitalizados.

Comentário do Desempenho

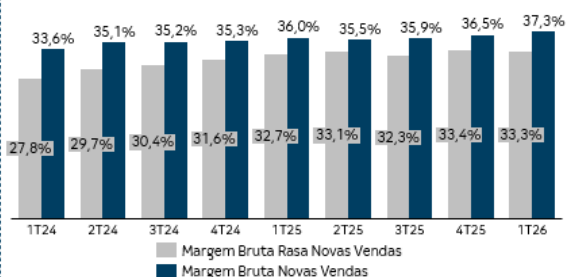
No 1T26, a Margem Bruta de novas vendas marca Tenda foi de 37,3%, em comparação com 36,5% no 4T25.

Preço médio Nominal de Venda Líquida vs Preço médio Raso Líquido



Nota: No Preço Médio Raso Líquido não considera os empreendimentos Vênето; Tolstói; Città e Guarapiranga

Margem Bruta Rasa Novas Vendas vs Margem Bruta Novas Vendas (%)



Nota: A diferença da Margem Bruta Rasa para a Margem Bruta é que na Margem Rase subtrai-se o TCD do preço nominal.

DESPESAS COM VENDAS, GERAIS E ADMINISTRATIVAS (SG&A)

Despesas com vendas

No 1T26, as despesas com vendas da marca Tenda totalizaram R\$ 79,4 milhões, representando 5,6% das vendas líquidas, melhora de 8,8 p.p. quando comparado ao 4T25, justificados pela sazonalidade do final de ano em função de maiores despesas de marketing.

Despesas gerais e administrativas (G&A)

No primeiro trimestre, as despesas gerais e administrativas (G&A) da marca Tenda totalizaram R\$ 70,0 milhões, aumentos de 21,9% e 37,5% em relação ao 4T25 e 1T25, respectivamente, justificado principalmente pela entrega das ações referentes a 1º parcela do Plano de remuneração de 2023. O G&A representou uma relação de 6,3% da receita líquida do trimestre.

Na Alea, as despesas gerais e administrativas (G&A) totalizaram R\$ 17,0 milhões, aumento de 10,3% em relação ao 1T25, justificado principalmente pela entrega das ações referentes a 1º parcela do Plano de remuneração de 2023. A relação do G&A sobre a receita líquida da Alea no 1T26, foi de 23,3%, apresentando reduções de 3,4 p.p. e 12,5 p.p., em relação ao 1T25 e 4T25, respectivamente.

(R\$ milhões)	1T26	4T25	T/T (%)	1T25	A/A (%)
Tenda					
Despesas com Vendas	(79,4)	(87,0)	(8,8%)	(59,1)	34,4%
Despesas Gerais e Administrativas (G&A)	(70,0)	(57,4)	21,9%	(50,9)	37,5%
Total de Despesas SG&A	(149,3)	(144,4)	3,4%	(110,0)	35,8%
Despesas com Vendas / Vendas Líquidas	5,6%	7,9%	(2,3 p.p.)	6,0%	(0,4 p.p.)
G&A / Lançamentos	4,9%	3,4%	1,6 p.p.	6,2%	(1,3 p.p.)
G&A / Receita Operacional Líquida	6,3%	5,2%	1,1 p.p.	6,5%	(0,2 p.p.)
Alea					
Despesas com Vendas	(9,8)	(13,8)	(29,0%)	(8,8)	11,8%
Despesas Gerais e Administrativas (G&A)	(17,0)	(8,8)	93,5%	(15,4)	10,3%
Total de Despesas SG&A	(26,8)	(22,6)	18,6%	(24,2)	10,8%
Despesas com Vendas / Vendas Líquidas	9,3%	11,4%	(2,1 p.p.)	8,8%	0,6 p.p.
G&A / Lançamentos	35,9%	12,7%	23,2 p.p.	16,1%	19,9 p.p.
G&A / Receita Operacional Líquida	23,3%	10,8%	12,5 p.p.	20,0%	3,4 p.p.
Consolidado					
Despesas com Vendas	(89,2)	(100,8)	(11,6%)	(67,8)	31,4%
Despesas Gerais e Administrativas (G&A)	(87,0)	(66,2)	31,4%	(66,3)	31,1%
Total de Despesas SG&A	(176,2)	(167,0)	5,5%	(134,2)	31,3%
Vendas Líquidas	1.533,0	1.225,4	25,1%	1.088,3	40,9%
Lançamentos	1.461,8	1.775,3	(17,7%)	914,5	59,9%
Receita Operacional Líquida	1.184,8	1.181,3	0,3%	865,2	36,9%
Despesas com Vendas / Vendas Líquidas	5,8%	8,2%	(2,4 p.p.)	6,2%	(0,4 p.p.)
G&A / Lançamentos	6,0%	3,7%	2,2 p.p.	7,3%	(1,3 p.p.)
G&A / Receita Operacional Líquida	7,3%	5,6%	1,7 p.p.	7,7%	(0,3 p.p.)

Comentário do Desempenho

OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS

No 1T26, foram contabilizados R\$ 15,3 milhões de outras despesas operacionais no consolidado, melhoras de 48,8% e 28,3% em relação ao 4T25 e 1T25, respectivamente.

(R\$ milhões)	1T26	4T25	T/T (%)	1T25	A/A (%)
Consolidado					
Outras Receitas e Despesas Operacionais	(15,3)	(29,9)	(48,8%)	(21,3)	(28,3%)
Despesas com demandas judiciais	(10,4)	(11,0)	(5,6%)	(14,1)	(26,0%)
Outras	(4,9)	(18,9)	(74,2%)	(7,3)	(32,8%)
Equivalência Patrimonial	4,5	7,6	(40,0%)	4,9	(7,8%)

EBITDA AJUSTADO

No 1T26, o Ebitda da marca Tenda totalizou um recorde trimestral de R\$ 243,3 milhões. Em relação ao EBITDA ajustado da marca Tenda no trimestre, foi reportado R\$ 283,5 milhões, aumentos de 67,0% e 20,5% em relação ao 1T25 e 4T25, respectivamente, e uma Margem EBITDA ajustada de 25,5%, aumentos de 4,1 p.p. e 4,0 p.p. em comparação do 4T25 e 1T25, respectivamente.

(R\$ milhões)	1T26	4T25	T/T (%)	1T25	A/A (%)
Tenda					
Resultado Líquido	216,2	154,9	39,6%	104,9	106,2%
(+) Resultado Financeiro	1,3	41,1	(96,7%)	20,7	(93,5%)
(+) IR / CSLL	15,3	10,6	44,0%	6,4	139,3%
(+) Depreciação e Amortização	10,5	9,0	16,8%	9,7	8,0%
EBITDA	243,3	215,6	12,9%	141,7	71,8%
(+) Capitalização de Juros	19,1	18,3	4,7%	18,4	4,0%
(+) Despesas com SOP	15,7	5,8	172,5%	3,5	344,0%
(+) Participação dos Minoritários	(0,0)	0,0	(144,6%)	0,0	(114,4%)
(+) Depreciação do COGS	5,3	(4,3)	-	6,1	(12,8%)
EBITDA Ajustado¹	283,5	235,4	20,5%	169,8	67,0%
Margem EBITDA	21,9%	19,6%	2,3 p.p.	18,0%	3,9 p.p.
Margem EBITDA Ajustada¹	25,5%	21,4%	4,1 p.p.	21,5%	4,0 p.p.
Alea					
Resultado Líquido	(32,8)	(50,2)	(34,7%)	(19,4)	69,3%
(+) Resultado Financeiro	4,7	6,6	(28,8%)	0,8	470,7%
(+) IR / CSLL	1,3	0,0	-	0,0	-
(+) Depreciação e Amortização	1,5	1,5	(3,5%)	0,6	153,5%
EBITDA	(25,4)	(42,2)	(39,8%)	(18,0)	41,2%
(+) Capitalização de Juros	2,0	1,6	27,1%	1,4	38,4%
(+) Despesas com SOP	1,4	(7,9)	-	2,3	(37,8%)
(+) Participação dos Minoritários	(5,3)	(8,2)	(34,7%)	(3,2)	69,3%
(+) Depreciação do COGS	0,5	0,5	0,0%	0,5	0,0%
EBITDA Ajustado¹	(26,8)	(56,1)	(52,3%)	(16,9)	58,5%
Margem EBITDA	(34,8%)	(51,7%)	17,0 p.p.	(23,3%)	(11,5 p.p.)
Margem EBITDA Ajustada¹	(36,7%)	(68,9%)	32,2 p.p.	(21,9%)	(14,9 p.p.)
Consolidado					
Resultado Líquido	183,4	104,6	75,3%	85,5	114,5%
(+) Resultado Financeiro	6,0	47,7	(87,4%)	21,5	(72,0%)
(+) IR / CSLL	16,5	10,6	56,0%	6,4	159,3%
(+) Depreciação e Amortização	12,0	10,6	13,8%	10,3	16,2%
EBITDA	218,0	173,5	25,7%	123,7	76,2%
(+) Capitalização de Juros	21,1	19,8	6,5%	19,8	6,5%
(+) Despesas com SOP	17,1	(2,1)	-	5,8	194,8%
(+) Participação dos Minoritários	(5,3)	(8,2)	(34,6%)	(3,1)	71,4%
(+) Depreciação do COGS	5,9	(3,8)	-	6,6	(11,8%)
EBITDA Ajustado¹	256,7	179,3	43,2%	152,9	67,9%
Margem EBITDA	18,4%	14,7%	3,7 p.p.	14,3%	4,1 p.p.
Margem EBITDA Ajustada¹	21,7%	15,2%	6,5 p.p.	17,7%	4,0 p.p.

1. Ajustado por juros capitalizados, despesas com planos de ações (não caixa), minoritários e depreciação no COGS.

Comentário do Desempenho

RESULTADO FINANCEIRO

A Companhia finalizou o 1T26 com um resultado financeiro negativo de R\$ 6,0 milhões, melhoras de 87,4% e 72,0% em relação ao 4T25 e 1T25, respectivamente. Sem considerar a linha de SWAP, o resultado financeiro foi de R\$ 37,2 milhões negativos, em linha com os R\$ 35,9 milhões negativos reportados no 4T25.

(R\$ milhões)	1T26	4T25	T/T (%)	1T25	A/A (%)
Consolidado					
Receitas Financeiras	67,0	40,7	64,8%	25,0	168,0%
Rendimento de aplicações financeiras	35,8	40,7	(12,0%)	14,1	153,9%
SWAP	31,2	0,0	-	10,9	186,1%
Despesas Financeiras	(73,0)	(88,4)	(17,4%)	(46,5)	57,0%
Despesa financeira Dívida	(35,1)	(37,0)	(5,2%)	(22,0)	59,8%
Despesa financeira cessão de carteira	(22,9)	(22,6)	1,4%	(18,4)	24,9%
SWAP	0,0	(11,8)	-	0,0	-
Outras despesas financeiras	(15,0)	(17,0)	(11,5%)	(6,2)	142,4%
Resultado Financeiro	(6,0)	(47,7)	(87,4%)	(21,5)	(72,0%)
Resultado Financeiro (ex Swap)	(37,2)	(35,9)	3,7%	(32,4)	14,9%

RESULTADO LÍQUIDO

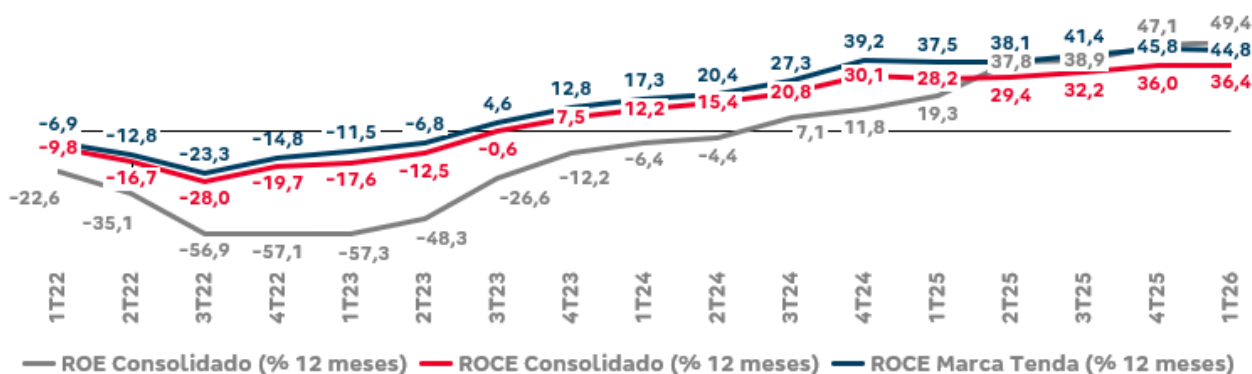
No consolidado, o Lucro Líquido do 1T26 totalizou R\$ 183,4 milhões, melhoras de 114,5% e 75,3% em comparação ao 1T25 e 4T25, respectivamente. A Margem Líquida no trimestre foi de 15,5%, aumentos de 6,6 p.p. e 5,6 p.p., comparado com as margens líquidas do 4T25 e 1T25, respectivamente.

Sem considerar o Swap, o Lucro Líquido do 1T26 totalizou um recorde de R\$ 152,2 milhões, crescimentos de 104,0% e 30,7% em comparação ao 1T25 e 4T25, respectivamente.

(R\$ milhões)	1T26	4T25	T/T (%)	1T25	A/A (%)
Consolidado					
Resultado Líquido após IR & CSLL	178,1	96,5	84,6%	82,4	116,2%
(-) Participação Minoritários	5,3	8,2	(34,6%)	3,1	71,4%
Resultado Líquido	183,4	104,6	75,3%	85,5	114,5%
Margem Líquida	15,5%	8,9%	6,6 p.p.	9,9%	5,6 p.p.
Resultado Líquido (ex Swap)	152,2	116,4	30,7%	74,6	104,0%
Margem Líquida (ex Swap)	12,8%	9,9%	3,0 p.p.	8,6%	4,2 p.p.
Lucro por Ação ¹ (R\$/ação)	1,50	0,85	75,3%	0,70	114,5%

1. Lucro por ação considera todas as ações emitidas (ajustadas em casos de desdobramento de ações).

ROE (% , últimos 12 meses) e ROCE (% , últimos 12 meses)



Comentário do Desempenho

RESULTADO A APROPRIAR

O 1T26 encerrou com R\$ 1.098,6 milhões de resultado a apropriar, e margem REF ajustada de 38,3%, melhora de 1,1 p.p em comparação a 4T25. A Margem REF Ajustada desconsiderando o Pode Entrar foi de 39,3% no trimestre.

(R\$ milhões)	Março 26	Dezembro 25	T/T (%)	Março 25	A/A (%)
Consolidado					
Receitas a Apropriar	3.110,4	2.811,7	10,6%	2.546,5	22,1%
Custo das Unidades Vendidas a Apropriar	(2.011,8)	(1.861,6)	8,1%	(1.676,7)	20,0%
Resultado a Apropriar¹	1.098,6	950,1	15,6%	869,7	26,3%
Margem a Apropriar	35,3%	33,8%	1,5 p.p.	34,2%	1,2 p.p.
Margem a Apropriar Ajustada²	38,3%	37,3%	1,1 p.p.	37,3%	1,1 p.p.
Margem a Apropriar Ajustada (Sem Pode Entrar)	39,3%	38,6%	0,7 p.p.	40,7%	(1,4 p.p.)
Margem a Apropriar Ajustada Tenda (Sem Pode Entrar)	42,2%	41,9%	0,3 p.p.	41,8%	0,4 p.p.
Margem a Apropriar Ajustada Alea	15,4%	12,7%	2,8 p.p.	27,2%	(11,8 p.p.)

1. Contempla os empreendimentos que estão sob restrição por cláusula suspensiva.

2. Sem Financeiros REF: Composto por Corretagem, Provisão de Distratos, Permutas e Correção Monetária.

CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS

(R\$ milhões)	Março 26	Dezembro 25	T/T (%)	Março 25	A/A (%)
Consolidado					
Caixa e equivalentes de caixa	88,9	30,2	194,8%	76,3	16,6%
Aplicações financeiras	1.001,7	1.016,8	(1,5%)	505,2	98,3%
Caixa Total	1.090,6	1.046,9	4,2%	581,5	87,6%

CONTAS A RECEBER

A Companhia totalizou R\$ 2.832,1 milhões em contas a receber administrados ao final mar/26, crescimento de 6,6% em comparação a dez/25, contabilizando 160 dias de contas a receber, redução de 0,7%, comparado a dez/25.

(R\$ milhões)	1T26	4T25	T/T (%)	1T25	A/A (%)
Consolidado					
Até 90 dias	54,5	74,4	(26,8%)	77,4	(29,5%)
De 91 a 180 dias	46,3	28,1	64,7%	26,0	78,0%
Acima de 180 dias (a)	181,0	186,1	(2,8%)	149,7	20,9%
Subtotal Vencidas	281,9	288,7	(2,4%)	253,1	11,4%
1 ano	1.277,1	1.237,8	3,2%	959,2	33,1%
2 anos	702,2	628,8	11,7%	619,9	13,3%
3 anos	252,5	223,1	13,2%	206,0	22,6%
4 anos	107,8	97,5	10,5%	77,7	38,7%
5 anos em diante	210,7	180,6	16,6%	152,3	38,3%
Subtotal - A Vencer	2.550,2	2.367,9	7,7%	2.015,1	26,6%
Total Contas a Receber	2.832,1	2.656,6	6,6%	2.268,2	24,9%
(-) Ajuste a valor presente	(177,2)	(169,3)	4,7%	(150,2)	18,0%
(-) Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(666,6)	(619,5)	7,6%	(508,5)	31,1%
(-) Provisão para distrato	(23,7)	(30,5)	(22,5%)	(37,9)	(37,6%)
Contas a Receber	1.964,7	1.837,2	6,9%	1.571,5	25,0%
Dias de Contas a Receber	160	161	(0,7%)	168	(5,3%)

1. Vencidos e a vencer

Comentário do Desempenho

RECEBÍVEIS CONSOLIDADO

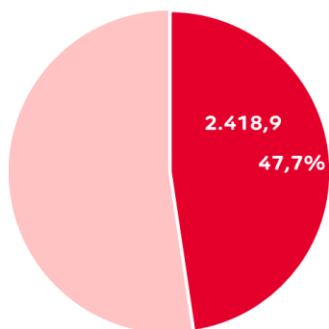
A carteira de recebíveis administrados no consolidado (*on e off balance*) líquida de provisão finalizou o primeiro trimestre de 2026 em R\$ 1.892,6 milhões, aumento de 5,7% em relação ao 4T25 e 23,5% em relação ao 1T25. O pró-soluto pós chaves (TCD) atingiu 10,2% do valor médio da unidade.

Contas a Receber + Receitas a Apropriar

1T26 R\$ milhões

Total: 5.075,1 milhões

■ Recebíveis Consolidado

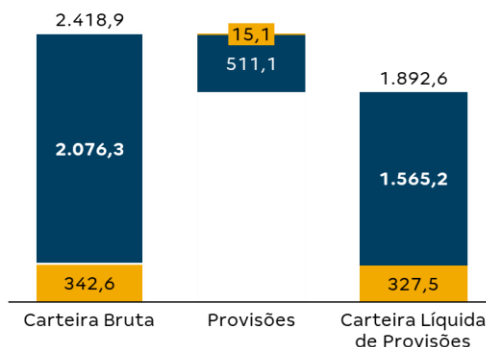


Recebíveis Consolidado

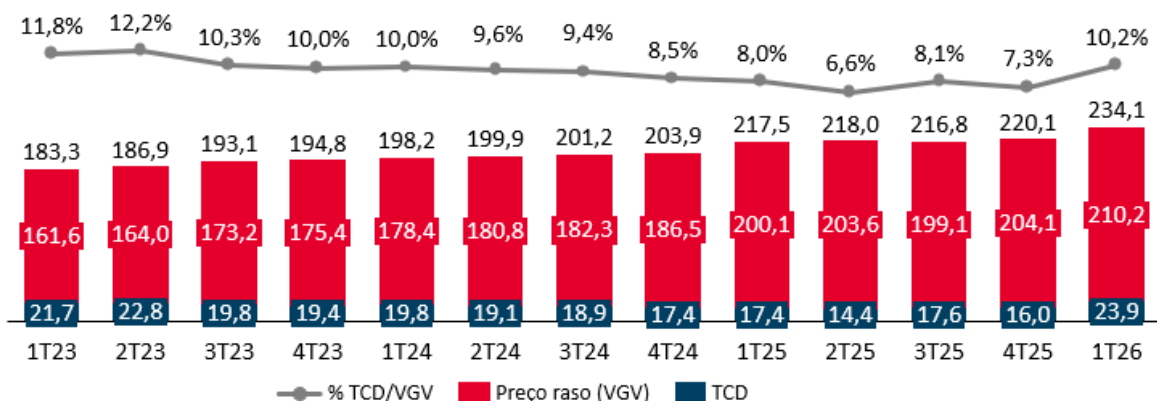
1T26 R\$ milhões

■ Pós-Chaves

■ Pré-Chaves



Evolução do % TCD / VGV



Recebíveis Financiados pela Cia (R\$ milhões)	1T26	4T25	T/T (%)	1T25	A/A (%)
Carteira Bruta	2.418,9	2.283,0	6,0%	1.964,4	23,1%
Antes da entrega de chaves (pré-chaves)	342,6	324,0	5,7%	264,7	29,4%
Após a entrega de chaves (pós-chaves)	2.076,3	1.959,0	6,0%	1.699,7	22,2%
Carteira Líquida de Provisão	1.892,6	1.791,1	5,7%	1.532,4	23,5%
Antes da entrega de chaves (pré-chaves)	327,5	308,0	6,3%	253,7	29,1%
Após a entrega de chaves (pós-chaves)	1.565,2	1.483,2	5,5%	1.278,7	22,4%

Recebíveis Financiados pela Cia ¹ (por aging, pós-chaves)	1T26	4T25	T/T (%)	1T25	A/A (%)
Carteira Líquida de Provisão (R\$ milhões)	1.565,2	1.483,2	5,5%	1.278,7	22,4%
Não entregue ²	585,0	574,6	1,8%	518,5	12,8%
Entregue, adimplente	608,3	577,9	5,3%	480,1	26,7%
Entregue, inadimplente <90d	306,1	254,0	20,5%	222,9	37,3%
Entregue, inadimplente >90d e <360	100,8	105,5	(4,5%)	75,7	33,0%
Entregue, inadimplente >360	(35,0)	(28,9)	21,1%	(18,5)	88,7%
Índice de Cobertura de Provisão (%)	24,6%	24,3%	0,3 p.p.	24,8%	(0,2 p.p.)
Não entregue ²	6,6%	7,6%	(1,0 p.p.)	9,0%	(2,4 p.p.)
Entregue, adimplente	1,9%	1,7%	0,2 p.p.	4,8%	(2,9 p.p.)
Entregue, inadimplente <90d	12,1%	11,2%	0,8 p.p.	13,7%	(1,7 p.p.)
Entregue, inadimplente >90d e <360	51,5%	49,0%	2,5 p.p.	46,0%	5,5 p.p.
Entregue, inadimplente >360	112,8%	111,3%	1,5 p.p.	108,2%	4,6 p.p.

1. Valores a receber, on e off balance, parcelados diretamente com a Companhia, uma vez que os financiamentos bancários não absorvem 100% do valor do imóvel.

2. Empreendimentos não entregues têm fluxos de financiamento pré-chaves e pós-chaves. O índice de cobertura de provisão diz respeito apenas ao fluxo pós-chaves.

Comentário do Desempenho

ENDIVIDAMENTO

A Companhia encerrou o primeiro trimestre de 2026 com uma dívida total de R\$ 1.415,5 milhões, *duration* de 23,1 meses, com custo médio nominal de 14,24% a.a.

Cronograma de Vencimento da Dívida (R\$ milhões)	1T26	Dívida Corporativa	Financiamento a Construção (SFH)
Consolidado			
2026	369,2	225,6	143,6
2027	443,9	253,2	190,8
2028	255,1	201,7	53,3
2029	34,2	34,2	0,0
Após 2029	313,1	313,1	0,0
Dívida Total	1.415,5	1.027,8	387,7
Duration (em meses)	23,1		

Detalhamento da dívida (R\$ milhões)	Vencimento	Taxas (a.a.)	Saldo Devedor março 26	Saldo Devedor dezembro 25
Consolidado				
Dívida Total			1.415,5	1.313,0
Dívida Corporativa			1.027,8	992,6
Deb (10ª emissão) TEND20	até 10/2027	CDI + 2,75%	91,8	88,2
CRI 338 (11ª emissão) TEND21	até 11/2028	CDI + 1,50%	171,2	165,5
CRI 378 (8ª emissão) TEND18	até 04/2028	IPCA + 6,86%	270,9	262,0
CRI 65 (12ª emissão) TEND22	até 05/2029	CDI + 2,10%	187,2	179,8
CRI 513 (13ª Emissão)	até 10/2032	CDI + 1,10%	306,6	0,0
SFH			387,7	320,4
SFH ³	até 07/2027	TR+11,46	1,4	2,6
SFH ⁴	até 07/2027	TR+8,30	257,5	317,8
SFH ⁶	até 12/2027	TR+14,89	128,8	0,1

Custo Médio Ponderado da Dívida (R\$ milhões)	Saldo Devedor março 26	Saldo Devedor / Total Dívida	Custo Médio (a.a.)	Spread Médio (a.a.)
Consolidado				
CDI	756,9	53,5%	16,40%	1,61%
TR	387,7	27,4%	12,52%	10,50%
IPCA	270,9	19,1%	10,67%	6,86%
Total	1.415,5	100%	14,24%	

Comentário do Desempenho

DÍVIDA LÍQUIDA

A relação dívida líquida corporativa sobre patrimônio líquido ("PL") encerrou o trimestre em 4,6% negativo. Já dívida líquida total sobre o PL encerrou o trimestre com 23,9%, estável em relação aos períodos de comparação, uma vez que a geração de caixa foi mais do que compensada pelo pagamento de dividendos e recompra de ações.

(R\$ milhões)	Março 26	Dezembro 25	T/T (%)	Março 25	A/A (%)
Consolidado					
Dívida Bruta	1.415,5	1.313,0	7,8%	849,1	66,7%
(-) Caixa e equivalentes de caixa e Aplicações financeiras	(1.090,6)	(1.046,9)	4,2%	(581,5)	87,6%
Dívida Líquida	324,9	266,0	22,1%	267,6	21,4%
Patrimônio Líquido + Minoritários	1.358,4	1.204,9	12,7%	1.107,2	22,7%
Dívida Líquida / (Patrimônio Líquido + Minoritários)	23,9%	22,1%	1,8 p.p.	24,2%	(0,2 p.p.)
Dívida Líquida Corporativa/Patrimônio Líquido	(4,6%)	(4,5%)	(0,1 p.p.)	(1,8%)	(2,9 p.p.)
EBITDA Ajustado (Últimos 12 meses) ¹	789,9	686,1	15,1%	532,4	48,4%

1. Ajustado por juros capitalizados, despesas com planos de ações (não caixa), minoritários e depreciação no COGS.

GERAÇÃO DE CAIXA E DISTRIBUIÇÃO DE CAPITAL

Em 07 de janeiro foi realizado o pagamento de dividendos intercalares no montante total de R\$ 100,0 milhões, com base no lucro líquido do exercício do 2025.

(R\$ milhões)	1T26	4T25	T/T (%)	1T25	A/A (%)
Consolidado					
Recompra de ações	11,3	34,4	(67,0%)	8,2	38,8%
Aumento de Capital	0,0	0,0	-	(33,0)	-
Dividendos pagos	100,0	50,0	100,0%	0,0	-
Distribuição de Capital	111,3	84,4	32,0%	(24,9)	(547,5%)

No trimestre, a Companhia totalizou uma geração operacional de caixa de R\$ 112,2 milhões, com gerações de R\$ 129,5 milhões na marca Tenda e consumo de R\$ 17,4 milhões na Alea.

(R\$ milhões)	Março 26	Dezembro 25	T/T (%)	Março 25	A/A (%)
Consolidado					
Dívida Bruta	1.415,5	1.313,0	7,8%	849,1	66,7%
(-) Caixa e equivalentes de caixa e Aplicações financeiras	1.090,6	1.046,9	4,2%	581,5	87,6%
Dívida Líquida	324,9	266,0	22,1%	267,6	21,4%
Saldo Cessão de Recebíveis	569,4	603,4	(5,6%)	450,2	26,5%
Δ Dívida Líquida(+)/Cessão Recebíveis (a)	(24,8)	(58,7)	(57,8%)	(37,5)	(34,0%)
Resultado Financeiro Líquido (DRE)	(37,2)	(35,9)	3,7%	(32,4)	14,9%
Fundo de Reserva (Cessão Recebíveis)	7,3	(5,5)	-	(7,5)	-
Follow-on/Dividendos/Recompra/Aumento de Capital ¹ (b)	(111,3)	(84,4)	32,0%	24,9	-
Efeito Caixa SWAP	4,3	10,4	(58,5%)	0,0	-
Fluxo de Caixa Operacional - Consolidado	112,2	56,6	98,3%	(22,5)	-
Fluxo de Caixa Operacional - Alea	(17,4)	(19,6)	(11,3%)	(38,9)	(55,3%)
Fluxo de Caixa Operacional - Tenda	129,5	76,2	70,1%	16,4	687,9%
Geração de Caixa Total (a)-(b)	86,6	25,6	238,0%	(62,4)	(238,7%)

1. Inclui aumento de capital líquido de R\$ 33 milhões no 1T25 e R\$ 42 milhões no 3T25.

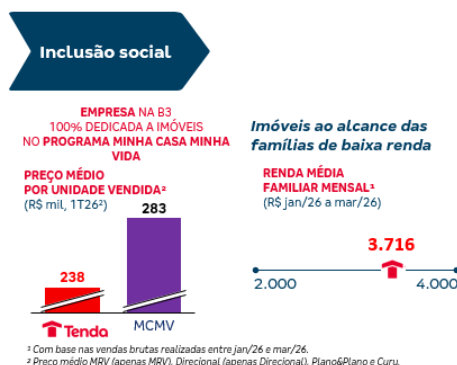
Comentário do Desempenho

DADOS GERAIS

Na Tenda, empresa na B3 integralmente dedicada à produção de unidades residenciais populares, todos os empreendimentos se enquadram no Programa Minha Casa Minha Vida (“MCMV”). A Companhia oferece apartamentos com preços inferiores à média praticada pelos principais concorrentes, permitindo acesso ao imóvel próprio a famílias que na maioria das vezes nunca tiveram essa alternativa.

Preço médio de Vendas (R\$mil)	1T26	4T25	T/T (%)	1T25	A/A (%)
Tenda (R\$ / unid)	237,6	224,8	5,7%	221,3	7,4%
MCMV ¹ (R\$ / unid)	283,4	269,2	5,3%	269,3	5,2%
% Preço Médio de Vendas (Tenda / MCMV)	83,9%	83,5%	0,4 p.p.	82,2%	1,7 p.p.

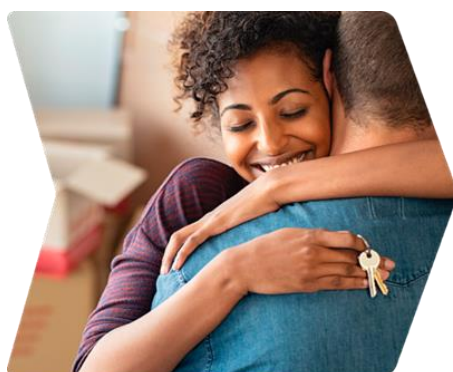
² Preço médio entre MRV (apenas MRV), Direcional (apenas Direcional), Plano&Plano e Cury



Praticamente todos os colaboradores envolvidos na construção dos edifícios são empregados diretamente pela Companhia, e não terceirizados, como costuma ser a prática no setor. Além de permitir a implementação da abordagem industrial à construção, o principal diferencial competitivo da Tenda, a iniciativa traz mais segurança e estabilidade para os funcionários. A Tenda adota práticas de segurança e saúde ocupacional rigorosas, monitorando riscos e indicadores de forma contínua.

Indicadores	1T26	4T25	T/T (%)	1T25	A/A (%)
Número de colaboradores diretos ¹	5.589	5.803	(3,7%)	4.898	14,1%
Número de colaboradores indiretos	1.693	1.212	39,7%	1.389	21,9%
Total de colaboradores	7.282	7.015	3,8%	6.287	15,8%
% colaboradores diretos / total	76,8%	82,7%	(6,0 p.p.)	77,9%	(1,2 p.p.)

1. Funcionários diretamente contratados pela Companhia



Para mais informações sobre as iniciativas de Sustentabilidade da Companhia, em setembro de 2025 a Tenda publicou o seu primeiro Relatório de Sustentabilidade, referente ao ano de 2024, disponível no site de Relações com Investidores ([Link Relatório](#)).

Comentário do Desempenho

DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS

(R\$ milhões)	1T26	4T25	T/T (%)	1T25	A/A (%)
Tenda					
Receita Líquida	1.111,9	1.099,9	1,1%	788,0	41,1%
Custos Operacionais	(709,5)	(719,7)	(1,4%)	(520,6)	36,3%
Lucro Bruto	402,4	380,2	5,8%	267,4	50,5%
Margem Bruta	36,2%	34,6%	1,6 p.p.	33,9%	2,3 p.p.
Despesas Operacionais	(171,0)	(175,1)	(2,3%)	(136,0)	25,8%
Despesas com Vendas	(79,4)	(87,0)	(8,8%)	(59,1)	34,4%
Desp. Gerais e Administrativas	(70,0)	(57,4)	21,9%	(50,9)	37,5%
Outras Desp. e Rec. Operacionais	(15,9)	(28,8)	(44,8%)	(21,3)	(25,5%)
Depreciação e Amortização	(10,5)	(9,0)	16,8%	(9,7)	8,0%
Equivalência Patrimonial	4,5	7,6	(40,0%)	4,9	(7,8%)
Lucro Operacional	232,8	206,6	12,7%	132,0	76,4%
Receita Financeira	66,6	39,8	67,2%	24,7	169,9%
Despesa Financeira	(67,9)	(81,0)	(16,1%)	(45,4)	49,8%
Lucro Líquido antes de IR & CSLL	231,5	165,5	39,9%	111,3	108,0%
Impostos Diferidos	(3,7)	(0,8)	334,6%	0,8	-
IR & CSLL	(11,6)	(9,8)	18,9%	(7,2)	61,6%
Lucro Líquido após IR & CSLL	216,2	154,9	39,6%	104,9	106,1%
(-) Participações Minoritárias	0,0	(0,0)	-	(0,0)	-
Lucro Líquido	216,2	154,9	39,6%	104,9	106,2%
Alea					
Receita Líquida	72,9	81,5	(10,5%)	77,3	(5,6%)
Custos Operacionais	(75,7)	(107,0)	(29,2%)	(73,4)	3,1%
Lucro Bruto	(2,8)	(25,5)	(88,9%)	3,8	-
Margem Bruta	(3,9%)	(31,4%)	(87,6%)	4,9%	-
Despesas Operacionais	(27,9)	(24,8)	12,4%	(24,9)	11,8%
Despesas com Vendas	(9,8)	(13,8)	(29,0%)	(8,8)	11,8%
Desp. Gerais e Administrativas	(17,0)	(8,8)	93,5%	(15,4)	10,3%
Outras Desp. e Rec. Operacionais	0,6	(1,1)	(153,0%)	(0,0)	(3.250,6%)
Depreciação e Amortização	(1,5)	(1,5)	(3,5%)	(0,6)	153,5%
Lucro Operacional	(32,2)	(51,9)	(38,0%)	(21,7)	48,3%
Receita Financeira	0,4	0,8	(50,9%)	0,3	26,4%
Despesa Financeira	(5,1)	(7,4)	(31,3%)	(1,1)	343,0%
Lucro Líquido antes de IR & CSLL	(36,9)	(58,4)	(36,9%)	(22,5)	63,6%
Impostos Diferidos	(0,6)	0,0	-	0,0	-
IR & CSLL	(0,7)	0,0	-	0,0	-
Lucro Líquido após IR & CSLL	(38,1)	(58,4)	(34,7%)	(22,5)	69,3%
(-) Participações Minoritárias ⁽¹⁾	5,3	8,2	(34,7%)	3,2	69,3%
Lucro Líquido	(32,8)	(50,2)	(34,7%)	(19,4)	69,3%
Consolidado					
Receita Líquida	1.184,8	1.181,3	0,3%	865,2	36,9%
Custos Operacionais	(785,3)	(826,7)	(5,0%)	(594,1)	32,2%
Lucro Bruto	399,6	354,7	12,7%	271,2	47,3%
Margem Bruta	33,7%	30,0%	3,7 p.p.	31,3%	2,4 p.p.
Despesas Operacionais	(198,9)	(199,9)	(0,5%)	(160,9)	23,6%
Despesas com Vendas	(89,2)	(100,8)	(11,6%)	(67,8)	31,4%
Desp. Gerais e Administrativas	(87,0)	(66,2)	31,4%	(66,3)	31,1%
Outras Desp. e Rec. Operacionais	(15,3)	(29,9)	(48,8%)	(21,3)	(28,3%)
Depreciação e Amortização	(12,0)	(10,6)	13,8%	(10,3)	16,2%
Equivalência Patrimonial	4,5	7,6	(40,0%)	4,9	(7,8%)
Lucro Operacional	200,6	154,7	29,6%	110,3	82,0%
Receita Financeira	67,0	40,7	64,8%	25,0	168,0%
Despesa Financeira	(73,0)	(88,4)	(17,4%)	(46,5)	57,0%
Lucro Líquido antes de IR & CSLL	194,6	107,1	81,8%	88,8	119,3%
Impostos Diferidos	(4,3)	(0,8)	405,9%	0,8	-
IR & CSLL	(12,3)	(9,8)	25,8%	(7,2)	71,0%
Lucro Líquido após IR & CSLL	178,1	96,5	84,6%	82,4	116,2%
(-) Participações Minoritárias	5,3	8,2	(34,6%)	3,1	71,4%
Lucro Líquido	183,4	104,6	75,3%	85,5	114,5%
Lucro Líquido (Ex-Swap)	152,2	116,4	30,7%	74,6	104,0%

1- Participação de minoritários gerencial

Comentário do Desempenho

BALANÇO PATRIMONIAL

(R\$ milhões)	Março 26	Dezembro 25	T/T (%)	Março 25	A/A (%)
Consolidado					
Ativo Circulante	4.122,0	4.107,9	0,3%	3.037,8	35,7%
Caixa e Equivalentes de Caixa	88,9	30,2	194,8%	76,3	16,6%
Títulos e Valores Imobiliários	1.001,7	1.016,8	(1,5%)	505,2	98,3%
Recebíveis de Clientes	1.159,1	1.180,4	(1,8%)	909,4	27,5%
Imóveis a Comercializar	1.313,8	1.366,5	(3,9%)	1.037,9	26,6%
Outros Contas a Receber	558,6	514,1	8,6%	509,0	9,7%
Ativo Não-Circulante	2.616,5	2.177,6	20,2%	1.798,6	45,5%
Recebíveis de Clientes	805,6	656,8	22,6%	662,2	21,7%
Imóveis a Comercializar	1.743,3	1.462,3	19,2%	1.073,3	62,4%
Outros	67,6	58,5	15,6%	63,2	6,9%
Intangível e Imobilizado	299,3	279,0	7,3%	215,0	39,2%
Investimentos	58,6	61,0	(4,0%)	87,0	(32,7%)
Ativo Total	7.096,4	6.625,5	7,1%	5.138,5	38,1%
Passivo Circulante	2.065,2	1.953,3	5,7%	1.713,7	20,5%
Empréstimos e Financiamentos	191,3	154,5	23,8%	199,0	(3,9%)
Debêntures	245,9	206,8	18,9%	47,6	416,7%
Obrig. com Terrenos e Adiant. de Clientes	635,2	578,2	9,9%	525,1	21,0%
Fornecedores e Materiais	391,5	342,9	14,2%	288,0	35,9%
Cessão de Créditos	117,7	114,9	2,4%	82,0	43,6%
Dividendos a Pagar	0,4	100,8	(99,6%)	21,0	(97,9%)
Impostos e Contribuições	34,9	52,0	(32,9%)	47,6	(26,8%)
Outros	448,2	403,0	11,2%	503,5	(11,0%)
Passivo Não-Circulante	3.672,8	3.467,4	5,9%	2.317,6	58,5%
Empréstimos e Financiamentos	196,4	165,9	18,4%	87,8	123,7%
Debêntures	781,9	785,8	(0,5%)	514,7	51,9%
Obrig. com Terrenos e Adiant. de Clientes	2.003,1	1.802,5	11,1%	1.127,2	77,7%
Cessão de Créditos	451,7	488,5	(7,5%)	368,2	22,7%
Impostos Diferidos	19,9	15,6	27,2%	12,0	65,4%
Provisão para Contingências	94,2	95,9	(1,7%)	94,5	(0,4%)
Outros	125,7	113,3	11,0%	113,2	11,1%
Patrimônio Líquido Total	1.358,4	1.204,9	12,7%	1.107,2	22,7%
Patrimônio Líquido	1.357,9	1.199,6	13,2%	1.083,7	25,3%
Participação dos Minoritários	0,5	5,3	(90,6%)	23,5	(97,9%)
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	7.096,4	6.625,5	7,1%	5.138,5	38,1%

Comentário do Desempenho

FLUXO DE CAIXA

(R\$ milhões)	1T26	4T25	T/T (%)	1T25	A/A (%)
Consolidado					
Caixa líquido gerado (aplicado) - operacional	137,1	187,8	(27,0%)	(85,3)	-
Lucro Líquido (Prejuízo) antes dos impostos	194,6	107,1	81,8%	88,8	119,3%
Depreciações e Amortizações	17,9	6,8	163,5%	17,0	5,3%
Provisão (reversão) para créditos de liquidação duvidosa e dist	48,3	49,1	(1,7%)	36,3	32,8%
Ajuste a valor presente	2,4	3,0	(21,2%)	(1,5)	-
Impairment	(1,3)	3,8	-	0,0	-
Equivalência Patrimonial	(4,5)	(7,6)	(40,0%)	(4,9)	(7,8%)
Provisão por contingências	1,0	2,1	(51,3%)	5,2	(80,5%)
Juros e encargos não realizados, líquidos	(8,4)	(3,4)	149,1%	0,0	-
Provisão para garantia	(2,6)	3,2	-	1,9	-
Provisão para distribuição de lucros	14,3	(31,8)	-	12,2	16,8%
Despesas com plano de opções	6,1	(12,9)	-	5,9	2,6%
Resultado na compra e venda de participação	0,3	(3,1)	-	0,0	-
Outras provisões	0,0	(1,0)	-	0,2	-
Instrumentos financeiros derivativos (Variação da Cotação)	(31,0)	11,7	-	(11,7)	166,2%
Provisão (reversão) PIS/COFINS diferidos	11,3	32,4	(65,2%)	0,2	5.289,0%
Clientes	(182,4)	(135,1)	35,0%	(165,1)	10,5%
Imóveis a venda	(225,7)	(412,2)	(45,2%)	(69,2)	226,2%
Fundos de reserva das operações Cessão de crédito	(22,2)	(0,0)	-	(6,3)	250,4%
Outras contas a receber	34,6	11,0	215,0%	(27,0)	-
Fornecedores	50,1	(49,2)	-	56,3	(11,1%)
Risco Sacado (convênio)	(1,5)	27,4	-	3,4	-
Impostos e contribuições	(40,2)	2,8	-	(11,9)	237,6%
Salários, encargos sociais e participações	33,0	25,9	27,6%	2,9	1.036,7%
Obrigações por aquisição de imóveis	262,7	457,0	(42,5%)	40,6	547,8%
Cessões de Créditos	(34,1)	(6,4)	433,8%	(37,8)	(9,9%)
Instrumentos financeiros derivativos (Aplicação/Resgate)	5,1	114,3	(95,6%)	1,2	331,0%
Outras contas a pagar	13,7	(13,2)	-	(16,4)	-
Operações com partes relacionadas	(11,2)	0,1	-	(3,8)	193,6%
Dividendos Recebidos	7,5	5,2	42,8%	0,0	-
Impostos Pagos	(0,4)	0,8	-	(1,6)	(72,8%)
Caixa líquido gerado (aplicado) - investimento	4,9	(287,6)	(101,7%)	296,0	(98,4%)
Acréscimo de ativo imobilizado e intangível	(38,3)	(119,6)	(68,0%)	(5,8)	562,6%
Aplicação / resgate de títulos e valores mobiliários	43,2	(232,9)	-	283,4	(84,8%)
Ganho Venda de participação	0,0	(5,9)	-	40,2	-
Aumento de Capital das investidas	0,0	121,8	-	(21,8)	-
Caixa líquido gerado (aplicado) - financiamento	(83,2)	39,1	-	(232,3)	(64,2%)
Recompra de ações	(11,3)	(34,4)	(67,0%)	0,0	-
Compra de ações para exercício SOP	(19,8)	0,0	-	0,0	-
Cancelamento de Ações	0,0	0,0	-	(6,0)	-
Dividendos Pagos	(99,8)	(49,9)	100,2%	0,0	-
Aumento empréstimos e financiamentos	286,2	505,3	(43,4%)	147,9	93,5%
Amortização de empréstimo e financiamento	(227,5)	(342,4)	(33,5%)	(372,0)	(38,8%)
Pagamento de arrendamento	(5,8)	(4,5)	28,7%	(2,2)	159,3%
Operações de mútuo com partes relacionadas	(5,2)	(35,1)	(85,3%)	0,0	-
Aumento (redução) de caixa e equivalentes	58,8	(134,5)	-	(16,4)	-
Saldo no início do período	30,2	164,6	(81,7%)	92,7	(67,5%)
Saldo no fim do período	88,9	30,2	194,8%	76,3	16,6%

Comentário do Desempenho

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Luiz Mauricio Garcia

CFO e Diretor Executivo de Relações com Investidores

Leonardo Dias Wanderley

Coordenador de Relações com Investidores

Felipe Chiavegato Stella

Analista de Relações com Investidores

Relações com Investidores

E-mail: ri@tenda.com

Website: ri.tenda.com

ASSESSORIA DE IMPRENSA

FSB Comunicação

Fernanda Dapra

Tel.: +55 (11) 3165-9596

E-mail: fernanda.dapra@fsb.com.br

SOBRE A TENDA

A Tenda (B3: TEND3) é uma das principais construtoras do Brasil e está listada no Novo Mercado, o mais alto nível de governança corporativa da B3. Com foco em habitação popular, atua em nove regiões metropolitanas do país com empreendimentos voltados para os grupos 1, 2 e 3 do programa Minha Casa Minha Vida (MCMV).

Notas Explicativas

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
ATIVOS					
CIRCULANTES					
Caixa e equivalentes de caixa	10	55.231	3.879	88.927	30.163
Títulos e valores mobiliários	10	392.891	372.420	1.001.694	1.016.758
Contas a receber de incorporação e serviços prestados	4	224.561	153.994	1.159.103	1.180.388
Instrumentos financeiros derivativos	11	167.925	143.544	167.925	143.544
Imóveis a comercializar	5	197.406	223.625	1.313.756	1.366.521
Dividendos a receber	6	248.987	247.019	-	-
Valores a receber de partes relacionadas	6	40.429	128.047	18.247	11.576
Depósitos judiciais	16.2	10.695	14.976	11.622	15.795
Fundos de reserva das operações Cessão de crédito		16.207	14.973	86.583	93.525
Outros Ativos		101.215	89.833	274.184	249.669
Total dos ativos circulantes		1.455.547	1.392.310	4.122.041	4.107.939
NÃO CIRCULANTES					
Contas a receber de incorporação e serviços prestados	4	126.800	87.979	805.559	656.812
Imóveis a comercializar	5	330.017	278.022	1.743.321	1.462.316
Valores a receber de partes relacionadas	6	107.057	85.483	26.658	21.526
Depósitos judiciais	16.2	38.994	35.036	40.933	36.954
Investimentos em participações societárias	9	1.461.694	1.312.221	58.588	61.006
Imobilizado	7	118.399	112.591	216.134	210.029
Intangível	8	61.300	46.656	83.126	68.952
Total dos ativos não circulantes		2.244.261	1.957.988	2.974.319	2.517.595
TOTAL DOS ATIVOS		3.699.808	3.350.298	7.096.360	6.625.534

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias



Notas Explicativas

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
CIRCULANTES					
Empréstimos e financiamentos	10	36.678	34.157	191.299	154.522
Debêntures	10	245.904	206.799	245.904	206.799
Cessão de créditos	4.a	30.066	22.731	117.713	114.929
Instrumentos financeiros derivativos	19	89.038	90.634	89.038	90.634
Passivo de arrendamento	12	8.186	8.071	9.790	9.650
Fornecedores de materiais e serviços	13	107.350	79.586	391.487	342.909
Impostos e contribuições		4.422	4.366	34.861	51.992
Salários, encargos sociais e participações		49.871	29.578	183.225	135.877
Obrigações por compra de imóveis e adiantamentos de clientes	14	95.150	80.596	635.244	578.249
Provisões e distratos a pagar		4.456	4.433	11.597	10.683
Valores a pagar para partes relacionadas	6	217.027	88.364	28.019	30.079
Dividendos a pagar		436	100.265	436	100.817
Provisões para demandas judiciais	16	36.472	18.793	43.661	40.971
Demais contas a pagar		45.716	35.545	82.879	85.145
Total dos passivos circulantes		970.772	803.918	2.065.153	1.953.256
NÃO CIRCULANTES					
Empréstimos e financiamentos	10	38.297	36.755	196.419	165.875
Debêntures	10	781.864	785.774	781.864	785.774
Cessão de créditos	4.a	104.711	98.288	451.663	488.500
Passivo de arrendamento	12	21.652	23.622	28.470	30.850
Obrigações por compra de imóveis e adiantamentos de clientes	14	335.788	300.166	2.003.055	1.802.451
Provisões para demandas judiciais	16	78.691	94.771	94.201	95.874
Tributos diferidos	15.b	3.015	1.019	19.885	15.629
Demais contas a pagar		7.119	6.391	97.253	82.461
Total dos passivos não circulantes		1.371.137	1.346.786	3.672.810	3.467.414
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social	17.1	900.670	900.670	900.670	900.670
Reserva de capital e de outorga de opções de ações		39.669	99.146	39.669	99.146
Ações em Tesouraria	17.3	-	(34.352)	-	(34.352)
Resultados acumulados		417.560	234.130	417.560	234.130
Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores		1.357.899	1.199.594	1.357.899	1.199.594
Participação de acionistas não controladores		-	-	498	5.270
Total do patrimônio líquido		1.357.899	1.199.594	1.358.397	1.204.864
TOTAL DOS PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		3.699.808	3.350.298	7.096.360	6.625.534

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias



Notas Explicativas

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
RECEITA LÍQUIDA	20	278.992	211.968	1.184.817	865.237
CUSTOS	21	(177.813)	(147.234)	(785.265)	(594.052)
LUCRO BRUTO		101.179	64.734	399.552	271.185
(DESPESAS) RECEITAS					
Despesas com vendas	21	(28.512)	(19.891)	(89.170)	(67.840)
Despesas gerais e administrativas	21	(23.575)	(19.749)	(86.981)	(66.328)
Resultado de equivalência patrimonial sobre investimentos	9	152.456	96.619	4.533	4.917
Outras receitas (despesas), líquidas	21	(15.094)	(22.317)	(27.308)	(31.674)
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO		186.454	99.396	200.626	110.260
RESULTADO FINANCEIRO		1.650	(12.107)	(6.012)	(21.498)
Receitas financeiras	22	47.342	15.221	67.019	25.011
Despesas financeiras	22	(45.692)	(27.328)	(73.031)	(46.509)
LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		188.104	87.289	194.614	88.762
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		(4.674)	(1.784)	(16.533)	(6.377)
Imposto de renda e contribuição social - correntes	15	(2.679)	(1.719)	(12.273)	(7.177)
Imposto de renda e contribuição social - diferidos	15	(1.995)	(65)	(4.260)	800
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO		183.430	85.505	178.081	82.385
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO ATRIBUÍVEL AOS:					
Acionistas controladores		183.430	85.505	183.430	85.505
Acionistas não controladores		-	-	(5.349)	(3.120)
LUCRO POR AÇÃO ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS					
Lucro básico por lote de mil ações - Em Reais	18	-	-	1,4964	0,6946
Lucro diluído por lote de mil ações - Em Reais	18	-	-	1,4953	0,6642

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO	183.430	85.505	178.081	82.385
RESULTADO ABRANGENTE TOTAL DO PERÍODO	183.430	85.505	178.081	82.385
RESULTADO ABRANGENTE DO PERÍODO ATRIBUÍVEL AOS:				
Acionistas controladores	183.430	85.505	183.430	85.505
Acionistas não controladores	-	-	(5.349)	(3.120)

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias



	Nota	Capital social	Reserva de capital e outorga de opção de ações	Ações em tesouraria	Reserva Legal	Reserva de Lucro	Lucro acumulados	Total controladora	Participação de acionistas não controladores	Total do patrimônio líquido
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024		900.670	7.269	-	-	38.847	-	946.786	9.569	956.355
Opções outorgadas em período de vesting		-	107	-	-	-	-	107	-	107
Cancelamento de ações		-	-	-	-	(5.986)	-	(5.986)	-	(5.986)
Ganho venda de participação empresa controlada		-	57.312	-	-	-	-	57.312	17.009	74.321
Destinação do Lucro do período										
Lucro do período		-	-	-	-	-	85.505	85.505	(3.120)	82.385
SALDOS EM 31 DE MARÇO DE 2025		900.670	64.688	-	-	32.861	85.505	1.083.724	23.458	1.107.182
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025		900.670	70.707	(34.352)	28.439	234.130	-	1.199.594	5.270	1.204.864
Opções Outorgadas em período de vesting		-	5.990	-	-	-	-	5.990	577	6.567
Compra de ações para exercício de Stock Options	17.3	-	-	(11.331)	-	-	-	(11.331)	-	(11.331)
Exercício de Stock Option		-	(65.467)	45.683	-	-	-	(19.784)	-	(19.784)
Lucro /(prejuízo) período		-	-	-	-	-	183.430	183.430	(5.349)	178.081
SALDOS EM 31 DE MARÇO DE 2026		900.670	11.230	-	28.439	234.130	183.430	1.357.899	498	1.358.397

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas

	Nota	Controladora	Consolidado		
		31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		188.104	87.288	194.614	88.761
Ajustes em:					
Depreciação e amortização	7 e 8	12.253	11.698	17.874	16.980
Perda (reversão) estimada de crédito de liquidação duvidosa e provisão para distratos (líquida de custos de distratos)	4 e 5	9.382	10.236	48.262	36.339
Ajuste a valor presente	4	1.570	1.049	2.392	(1.497)
Provisão para realização de ativos não financeiros	5	-	-	(1.295)	-
Resultado de equivalência patrimonial	9	(152.456)	(96.619)	(4.533)	(4.917)
Provisão para demandas judiciais	16	1.599	3.089	1.017	5.224
Juros e encargos financeiros não realizados, líquido		29.194	1.469	(8.372)	-
Provisão (reversão) para garantia		(896)	928	(2.636)	1.860
Provisão para participação nos resultados	21	3.604	3.085	14.302	12.247
Despesas com plano de opções de ações		5.990	2.635	6.065	5.914
Resultado na compra e venda de participação		5.033	-	304	-
Instrumentos financeiros derivativos - Rendimentos		(31.047)	(11.661)	(31.047)	(11.661)
Outras provisões		-	55	-	161
Provisão (reversão) PIS/COFINS diferidos		(1.799)	(386)	11.263	209
(Aumento) Redução em ativos operacionais					
Contas a receber de incorporação e serviços prestados		(121.861)	(51.001)	(182.402)	(165.105)
Imóveis a comercializar e terrenos destinados à venda		(40.640)	9.653	(225.687)	(69.183)
Outros Ativos		(10.548)	-	(22.237)	-
Fundos de reserva das operações Cessão de crédito		(2.528)	(17.643)	34.605	(27.020)
Aumento (Redução) em passivos operacionais					
Fornecedores de materiais e serviços		26.740	21.402	50.063	56.297
Risco Sacado (convênio)		1.023	(1.472)	(1.485)	3.366
Impostos e contribuições		(623)	(2.681)	(40.222)	(11.914)
Salários, encargos sociais e participações		16.688	1.131	33.045	2.907
Obrigações por compra de imóveis e adiantamentos de clientes		66.684	(13.236)	262.693	40.553
Cessão de Créditos		13.758	(5.520)	(34.054)	(37.806)
Instrumentos financeiros derivativos (Aplicação/Resgate)		5.068	-	5.068	-
Demais contas a pagar		1.007	(12.752)	13.699	(16.446)
Operações com partes relacionadas		195.839	251.611	(11.190)	(3.811)
Dividendos recebidos		7.463	-	7.463	-
Imposto de renda e contribuição social pagos		(201)	(477)	(445)	(1.636)
Caixa líquido (aplicado) gerado nas atividades operacionais		228.400	191.881	137.124	(80.178)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO					
Aquisição de ativo imobilizado e intangível		(32.705)	(15.973)	(38.316)	(21.756)
Gastos com emissão de ações de investidas		-	-	-	(5.783)
(Aplicação)/Resgate em títulos e valores mobiliários		(7.787)	5.686	43.169	283.391
Aumento de Capital em Investidas		2.700	181	-	40.181
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de investimento		(37.792)	(10.106)	4.853	296.033
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO					
Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures		45.171	37.831	286.180	147.914
Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures – principal		(41.108)	(232.811)	(218.453)	(351.062)
Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures – juros		(1.999)	(13.489)	(9.074)	(20.927)
Compra de ações		(11.331)	(5.986)	(11.331)	(5.986)
Compra de Ações para exercício SOP		(19.784)	-	(19.784)	-
Dividendos pagos		(99.829)	(1.701)	(99.829)	-
Pagamento de passivo de arrendamento		(5.244)	-	(5.765)	(2.223)
Operações de mútuo com partes relacionadas		(5.132)	-	(5.157)	-
Caixa líquido (aplicado) gerado nas atividades de financiamento		(139.256)	(216.156)	(83.213)	(232.284)
(REDUÇÃO) AUMENTO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		51.352	(34.381)	58.764	(16.429)
SALDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA					
No início do período		3.879	56.829	30.163	92.687
No fim do período		55.231	22.448	88.927	76.258
(REDUÇÃO) AUMENTO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		51.352	(34.381)	58.764	(16.429)

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
RECEITAS					
Incorporação e venda de imóveis		287.798	222.389	1.224.986	902.435
Reversão (constituição) de perdas estimadas, créditos de liquidação duvidosa e provisão de distratos		(8.806)	(10.420)	(40.169)	(37.199)
		278.992	211.968	1.184.817	865.236
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS					
Custos operacionais - incorporação e venda de imóveis		(165.624)	(124.164)	(699.976)	(520.069)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(44.385)	(42.128)	(109.552)	(92.598)
		(210.009)	(166.292)	(809.528)	(612.667)
VALOR ADICIONADO BRUTO		68.983	45.677	375.289	252.570
RETENÇÕES					
Depreciação e amortização	7 e 8	(12.343)	(11.698)	(18.540)	(16.980)
VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA COMPANHIA		56.641	33.979	356.749	235.590
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA					
Resultado de equivalência patrimonial	9	152.456	96.619	4.533	4.917
Receitas financeiras		47.342	4.306	67.019	14.096
		199.798	100.925	71.552	19.013
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR		256.439	134.903	428.301	254.602
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO					
Pessoal e encargos		16.323	22.774	123.115	96.067
Remuneração direta		11.938	19.223	97.614	78.208
Benefícios		1.168	2.716	16.066	13.247
F.G.T.S.		3.217	835	9.435	4.612
IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES		5.720	4.070	32.977	20.329
Federais		5.706	3.987	32.963	20.246
Municipais		14	83	14	83
REMUNERAÇÃO DE CAPITAIS DE TERCEIROS		50.965	22.555	94.128	55.821
Juros e aluguéis		50.965	22.555	94.128	55.821
REMUNERAÇÃO DE CAPITAL PRÓPRIO		183.430	85.505	178.081	82.385
Lucros do período atribuíveis aos acionistas controladores		183.430	85.505	183.430	85.505
Lucros (Prejuízos) absorvidos atribuíveis aos acionistas não controladores		-	-	(5.349)	(3.120)

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

1. CONTEXTO OPERACIONAL

As operações da Construtora Tenda S.A. (“Companhia” ou “Tenda”) e de suas investidas (“Grupo”) compreendem: a execução de obras de construção civil; a incorporação de imóveis; a compra e venda de imóveis e terrenos; a prestação de serviços de administração de construção civil; a intermediação da comercialização de quotas de consórcio; e a participação em outras sociedades. As sociedades controladas compartilham, de forma significativa, das estruturas gerenciais, operacionais e dos custos corporativos da Companhia. As SPEs (Sociedade de Propósito Específico) têm atuação exclusiva no setor imobiliário e estão vinculadas a empreendimentos específicos.

A Companhia é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede na Rua Boa Vista, 280, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo e registrada na Bolsa de Valores de São Paulo – B3 com o código de negociação “TEND3”.

2. APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

2.1 Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias da Companhia compreendem:

- a) As informações intermediárias individuais da controladora foram preparadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR) às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na CVM, e estão identificadas como “Controladora”;

As informações financeiras intermediárias individuais da Companhia estão de acordo com as práticas contábeis aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil registradas na CVM e não são consideradas em conformidade com o (*IFRS Accounting Standards*) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), uma vez que a política da Companhia considera a capitalização de juros sobre os ativos qualificáveis das investidas e o resultado de equivalência patrimonial negativo em controladas mesmo quando estas estiverem com patrimônio líquido negativo, acarretam em uma provisão para perda em investimentos com passivo descoberto nas informações financeiras da controladora.

- b) As informações intermediárias consolidadas foram preparadas, conforme o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e a norma internacional IAS 34 – “*Interim Financial Reporting*”, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na CVM e estão identificadas como “Consolidado”.

2.2 Base de elaboração

As informações financeiras intermediárias foram elaboradas no curso normal dos negócios considerando o custo histórico como base de valor, passivos e ativos a valor presente ou valor realizável, exceto por certos instrumentos financeiros que são mensurados a valor justo.

Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

A Administração efetua uma avaliação da capacidade da Companhia de dar continuidade às suas atividades durante a elaboração das informações financeiras intermediárias.

Os aspectos relacionados à transferência de controle de unidades imobiliárias seguem o entendimento da Administração da Companhia sobre a aplicação do Pronunciamento Técnico CPC 47 (IFRS 15), alinhado àquele manifestado pela CVM no Ofício Circular CVM/SNC/SEP n.º 02/2018, de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das informações financeiras intermediárias.

As informações referentes às bases de elaboração e apresentação destas informações financeiras intermediárias são consistentes com as práticas e políticas descritas na nota explicativa nº 2 das Demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, emitidas em 05 de março de 2026 e devem ser lidas em conjunto.

2.3 Base de consolidação e investimentos em controladas

As informações financeiras intermediárias consolidadas da Companhia incluem as informações financeiras individuais da controladora, de suas controladas diretas e indiretas. A Companhia controla uma entidade quando está exposta ou tem direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a entidade e tem a capacidade de interferir nesses retornos devido ao poder que exerce sobre a entidade. A existência e os efeitos de potenciais direitos de voto, que são atualmente exercíveis ou conversíveis, são levados em consideração ao avaliar se a Companhia controla outra entidade. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o controle cessa.

As práticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme em todas as controladas incluídas nas informações financeiras intermediárias. (Nota 9).

2.4 Demonstrações do valor adicionado (“DVA”)

Essa demonstração tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e sua distribuição durante determinado período e é apresentada pela Companhia, conforme requerido pela legislação societária brasileira, como parte de suas informações financeiras intermediárias e como informação suplementar às informações financeiras intermediárias, pois não é uma demonstração prevista nem obrigatória conforme as IFRSs. A DVA foi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das demonstrações contábeis e seguindo as disposições contidas no CPC 09 -Demonstração do Valor Adicionado.

3. NOVAS NORMAS, ALTERAÇÕES E INTERPRETAÇÕES DE NORMAS EMITIDAS

a. Novas normas, alterações e interpretações já adotadas no período corrente:

A Companhia e suas controladas avaliaram as normas abaixo para o atual período e não houve impacto relevante.

IFRS 9 / CPC 40 IFRS 7 / CPC 40	Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros	a partir de 1º de janeiro de 2026
	Annual Improvements to IFRS Accounting Standards – Volume 11	a partir de 1º de janeiro de 2026

b. Novas normas, alterações e interpretações ainda não adotadas no período corrente:

A Companhia e suas controladas avaliaram as normas abaixo para o atual período, entretanto, avaliará os impactos quando se tornarem requeridas.

IFRS 18	Divulgação do desempenho financeiro das empresas, tais como: Três categorias definidas para receitas e despesas – operacional, investimentos e financiamentos – e novos subtotais definidos, incluindo o lucro operacional; Divulgação de informações sobre indicadores específicos da empresa relacionados à demonstração de resultado, denominados medidas de desempenho definidas pela administração; Orientações aprimoradas quanto à organização das informações e se elas devem ser fornecidas nas informações financeiras intermediárias primárias ou nas notas; Maior transparência para as despesas operacionais; e Requisitos específicos sobre como as empresas, tais como bancos e seguradoras, classificam as receitas e despesas na categoria operacional.	a partir de 1º de janeiro de 2027
IFRS 19	Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures	a partir de 1º de janeiro de 2027



Notas Explicativas
4. CONTAS A RECEBER DE INCORPORAÇÃO E SERVIÇOS PRESTADOS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Cientes de incorporação e venda de imóveis	531.689	409.806	2.815.007	2.639.974
(-) Perdas estimadas de créditos de liquidação duvidosa	(150.676)	(141.418)	(666.561)	(619.514)
(-) Provisão para distratos	(4.294)	(4.746)	(23.654)	(30.533)
(-) Ajuste a valor presente	(39.202)	(35.987)	(177.232)	(169.339)
Contas a receber de terrenos e serviços prestados	13.844	14.318	17.102	16.612
	351.361	241.973	1.964.662	1.837.200
Circulante	224.561	153.994	1.159.103	1.180.388
Não circulante	126.800	87.979	805.559	656.812

As parcelas do circulante e não circulante têm vencimento nos seguintes períodos:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Vencimento				
Vencidas				
Até 90 dias	21.832	16.620	54.525	74.442
De 91 a 180 dias	10.798	4.383	46.348	28.144
Acima de 180 dias (a)	41.547	42.837	180.998	186.118
Subtotal – Vencidas	74.177	63.840	281.871	288.704
A vencer				
1 ano	234.386	180.397	1.277.087	1.237.775
2 anos	121.021	108.945	702.200	628.848
3 anos	53.421	30.625	252.511	223.087
4 anos	19.907	12.956	107.782	97.530
5 anos em diante	42.621	27.361	210.658	180.642
Subtotal – A vencer	471.356	360.284	2.550.238	2.367.882
(-) Ajuste a valor presente(b)	(39.202)	(35.987)	(177.232)	(169.339)
(-) Perdas estimadas de créditos de liquidação duvidosa	(150.676)	(141.418)	(666.561)	(619.514)
(-) Provisão para distratos	(4.294)	(4.746)	(23.654)	(30.533)
	351.361	241.973	1.964.662	1.837.200

(a) Do montante vencido acima de 180 dias, R\$ 32.595 na controladora e R\$ 141.999 no consolidado (R\$33.863 na controladora e R\$147.129 no consolidado em 31 de dezembro de 2025). Referem-se à saldo em aberto de clientes que estão em processos morosos de repasse junto às instituições financeiras e clientes já repassados com saldo vencido.

(b) A taxa de desconto praticada pela Companhia e suas controladas foi de 5,47% a.a. (taxa média de captação menos IPCA) para o período findo em 31 de março de 2026 (5,57% a.a. em dezembro de 2025).

Durante os períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025, a movimentação nas perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa e distrato está sumarizada a seguir:

	Controladora			
	Contas receber PECLD	Contas a receber provisão distrato	Imóveis a comercializar (Nota 5)	Saldo líquido
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(110.008)	(2.148)	1.257	(110.899)
Adições	(10.051)	(658)	387	(10.322)
Reversões	-	287	(201)	86
Saldo em 31 de março de 2025	(120.059)	(2.519)	1.443	(121.135)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(141.418)	(4.746)	2.832	(143.332)
Adições	(9.258)	(1.643)	1.025	(9.876)
Reversões	-	2.095	(1.326)	769
Saldo em 31 de março de 2026	(150.676)	(4.294)	2.531	(152.439)

Notas Explicativas

	Consolidado			
	Contas receber PECLD	Contas a receber provisão distrato	Imóveis a comercializar (Nota 5)	Saldo líquido
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(472.693)	(36.528)	28.090	(481.131)
Adições	(39.821)	(6.144)	4.207	(41.758)
Reversões	3.994	4.755	(3.332)	5.417
Saldo em 31 de março de 2025	(508.520)	(37.917)	28.965	(517.472)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(619.513)	(30.533)	20.043	(630.003)
Adições	(47.325)	(4.122)	2.738	(48.709)
Reversões	278	11.001	(7.126)	4.153
Saldo em 31 de março de 2026	(666.560)	(23.654)	15.655	(674.559)

a) CESSÃO DE CRÉDITOS

Operação	1º Operação 31/03/2023	2º Operação 30/06/2023	3º Operação 31/03/2024	4º Operação 30/11/2024	5º Operação 30/06/2025
Função de Service retida	Sim	Sim	Sim	Sim	Sim
Volume de créditos retidos	319.556	281.756	286.550	327.994	503.857
Taxa da operação	CDI +5,50% e IPCA + 12,01%	CDI + 5,00% e IPCA + 11,60%	CDI + 3,50% e IPCA + 7,90%	CDI + 2,70%, IPCA + 9,94 e Pré-fixado 16,64%	CDI +2,00% IPCA + 9,90 e IPCA +11,00%
Valor da oferta	160.000	140.093	173.260	188.000	293.869
(-) Fundo de reserva e despesas	(26.630)	(30.850)	(200)	(400)	(389)
(-) Despesas da operação	(901)	(3.179)	(5.315)	(1.039)	(607)
(-) Demais Despesas/Deságio	(3.634)	-	-	-	-
(=) Valor líquido recebido	128.835	106.064	167.745	186.561	292.873

Controladora

Operação	1º Operação 31/03/2023	2º Operação 30/06/2023	3º Operação 31/03/2024	4º Operação 30/11/2024	5º Operação 30/06/2025	Total
Saldo em 31/03/2026	5.889	1.835	25.488	29.022	72.543	134.777
Circulante	1.495	735	4.364	6.223	17.249	30.066
Não circulante	4.394	1.100	21.124	22.799	55.294	104.711

Operação	1º Operação 31/03/2023	2º Operação 30/06/2023	3º Operação 31/03/2024	4º Operação 30/11/2024	5º Operação 30/06/2025	Total
Saldo em 31/12/2025	8.962	4.005	25.987	28.960	53.105	121.019
Circulante	3.930	2.649	3.958	4.796	7.398	22.731
Não circulante	5.032	1.356	22.029	24.164	45.707	98.288

Notas Explicativas

Consolidado						
Operação	1° Operação 31/03/2023	2° Operação 30/06/2023	3° Operação 31/03/2024	4° Operação 30/11/2024	5° Operação 30/06/2025	Total
Saldo em 31/03/2026	57.916	17.887	118.995	127.449	247.129	569.376
Circulante	14.666	7.155	20.356	27.387	48.149	117.713
Não circulante	43.250	10.732	98.639	100.062	198.980	451.663

Operação	1° Operação 31/03/2023	2° Operação 30/06/2023	3° Operação 31/03/2024	4° Operação 30/11/2024	5° Operação 30/06/2025	Total
Saldo em 31/12/2025	62.524	33.475	121.991	128.410	257.029	603.429
Circulante	12.990	15.485	19.121	22.353	44.980	114.929
Não circulante	49.534	17.990	102.870	106.057	212.049	488.500

Controladora						
Operação	1° Operação 31/03/2023	2° Operação 30/06/2023	3° Operação 31/03/2024	4° Operação 30/11/2024	5° Operação 30/06/2025	Total
Vencimento						
2026	960	688	3.742	5.316	8.002	18.708
2027	1.116	810	4.209	6.184	9.331	21.650
2028	1.116	337	4.209	6.184	9.331	21.177
2029	1.116	-	4.209	6.184	9.331	20.840
2030 em diante	1.581	-	9.119	5.154	36.548	52.402
	5.889	1.835	25.488	29.022	72.543	134.777

Consolidado						
Operação	1° Operação 31/03/2023	2° Operação 30/06/2023	3° Operação 31/03/2024	4° Operação 30/11/2024	5° Operação 30/06/2025	Total
Vencimento						
2026	9.399	6.691	17.450	23.401	15.139	72.080
2027	10.985	7.903	19.654	27.143	33.541	99.226
2028	10.985	3.293	19.654	27.143	33.541	94.616
2029	10.985	-	19.654	27.143	33.541	91.323
2030 em diante	15.562	-	42.583	22.619	131.367	212.131
	57.916	17.887	118.995	127.449	247.129	569.376

O Saldo de fundo de reserva das operações de cessão de créditos em março de 2026 é de R\$16.207 na controladora (R\$ 14.973 em 31 de dezembro de 2025) e R\$ 86.583 no consolidado (R\$ 93.525 em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas
5. IMÓVEIS A COMERCIALIZAR

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Terrenos	468.697	429.836	2.810.122	2.468.129
Terrenos mantidos para venda	10.609	10.589	91.938	111.229
Imóveis em construção	135.745	136.162	593.259	681.104
Insumos estocados em construção	7.464	4.539	28.870	25.320
Custo de imóveis no reconhecimento da provisão para distratos – Nota 4	2.531	2.832	15.655	20.044
Unidades concluídas	4.612	5.061	35.921	43.401
(-) Ajuste a valor presente na compra de terrenos (a) (b)	(100.172)	(85.309)	(514.057)	(514.463)
(-) Redução ao valor líquido de imóveis a comercializar	(578)	(578)	(806)	(806)
(-) Redução ao valor líquido de terrenos	(1.485)	(1.485)	(3.825)	(5.121)
	527.423	501.647	3.057.077	2.828.837
Circulante	197.406	223.625	1.313.756	1.366.521
Não circulante	330.017	278.022	1.743.321	1.462.316

(a) A taxa de desconto praticada pela Companhia e suas controladas considera os índices dos respectivos contratos (IPCA, IGPM, INPC e fixo).

O saldo de encargos financeiros capitalizados em 31 de março de 2026 foi de R\$ 12.377 (R\$14.903 em 31 de março de 2025) na controladora e R\$ 68.267 (R\$63.818 em 31 de março de 2025) no consolidado. O valor apropriado ao resultado em 31 de março de 2026 foi de R\$ 5.297 (R\$5.748 em 31 de março de 2025) na controladora e R\$ 21.119 (R\$19.835 em 31 de março de 2025) no consolidado.

A segregação dos terrenos entre circulante e não circulante é definida de acordo com a data de lançamento prevista para cada projeto.

Notas Explicativas
6. PARTES RELACIONADAS
6.1 Saldos com partes relacionadas

Os saldos mantidos com partes relacionadas referem-se, a operações de conta corrente e empréstimos mútuos com parceiros de negócios com isso em sua maioria não possuem vencimentos atrelados, conforme descritos:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ativo				
Controladas				
Conta correntes com partes relacionadas	32.783	128.047	10.601	11.576
Dividendos à receber	248.987	247.019	-	-
Total Controladas	281.770	375.066	10.601	11.576
Conta correntes com partes relacionadas	7.646	-	7.646	-
Mútuo a receber (Nota 6.3)	107.057	85.483	26.658	21.526
Total	114.703	85.483	34.304	21.526
Total do ativo	396.473	460.549	44.905	33.102
Circulante	289.416	375.066	18.247	11.576
Não circulante	107.057	85.483	26.658	21.526

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Passivo				
Controladas				
Conta correntes com partes relacionadas	189.010	60.321	2	1.550
Mútuo a pagar (Nota 6.4)	2.467	2.467	2.467	2.954
Total Controladas	191.477	62.788	2.469	4.504
Controladas em conjunto – “Joint venture”	25.550	25.576	25.550	25.575
Total	25.550	25.576	25.550	25.575
Total passivo	217.027	88.364	28.019	30.079
Circulante	217.027	88.364	28.019	30.079
Outras partes relacionadas com obrigação por compra de imóveis (Nota 14)	-	-	-	-

6.2 Outras partes relacionadas
a) Investidor Grupo: Polo Multisetorial fundo de investimento em direitos creditórios não padronizados

Em Janeiro de 2023, foi realizada a compra de um terreno na região de Salvador (Bahia), no valor total de R\$32.411, impactando a rubrica de Obrigações por compra de imóveis (Nota 14) que será quitado integralmente em permuta financeira com a evolução do projeto.

Notas Explicativas
6.3 Mútuos a receber

A composição, a natureza e as condições dos saldos de mútuos a receber da Companhia são demonstradas a seguir. Os mútuos possuem vencimentos conforme duração dos respectivos empreendimentos relacionados.

	Controladora		Consolidado		Natureza	Taxa de juros
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025		
Controladas						
Alea S.A	82.863	66.421	-	-	Construção	100% do CDI
Ambar Tech Participações S.A	5.132	-	5.132	-	Construção	100% do CDI + 3,5%
Citta Ville SPE Empr. Imob. Ltda.	-	-	2.464	2.464		
Mútuos a receber	87.995	66.421	7.596	2.464		
Controladas não controladas						
FIT Campolim SPE Empr. Imob. Ltda. (a)	19.062	19.062	19.062	19.062	Construção	
Mútuos a receber – “Joint venture” (Nota 6.1)	19.062	19.062	19.062	19.062		
Mútuo a receber	107.057	85.843	26.658	21.256		

(a) Os contratos preveem atualização de 100% do CDI, porém devido à arbitragem os valores não estão sendo corrigidos, desde agosto de 2014 (data do último pedido em arbitragem) Esses valores estão sendo discutidos por meio de arbitragem, perante o Centro de Arbitragem e Mediação da Câmara de Comércio Brasil Canadá (“CAM/CCBC”). Sendo o mútuo com a empresa Fit 09 SPE Empr. Imob. Ltda. eliminado para efeito das informações financeiras intermediárias consolidadas.

6.4 Mútuos a pagar

A composição, a natureza e as condições dos saldos de mútuos a pagar da Companhia são demonstradas a seguir. Os mútuos possuem vencimentos conforme duração dos respectivos empreendimentos relacionados.

	Controladora		Consolidado		Natureza	Taxa de juros
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025		
Grand Park – Parque dos Pássaros (a)	2.480	2.480	2.480	2.480	Construção	
The Place Barra Funda	(13)	(13)	(13)	(13)	Construção	100% do CDI+4,35% a.a.
Mútuo a pagar	2.467	2.467	2.467	2.467		

(a) Os contratos preveem atualização de 100% do CDI, porém devido à arbitragem os valores não estão sendo corrigidos, desde agosto de 2014 (data do último pedido em arbitragem). Esses valores estão sendo discutidos por meio de arbitragem, perante o Centro de Arbitragem e Mediação da Câmara de Comércio Brasil Canadá (“CAM/CCBC”).

6.5 Avais, garantias e fianças

As operações financeiras do Grupo possuem garantias de avais ou fianças na proporção da participação da Companhia no capital social de tais sociedades, esses avais referem-se a operações com Terrenista, no montante de R\$ 433.048 em 31 de março de 2026 (R\$364.306 em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas
7. IMOBILIZADO
Controladora

Descrição	Taxa depreciação % a.a.	31/12/2024	Adições	Baixas	31/12/2025	Adições	Baixas	31/03/2026
Custo								
Hardware		32.064	2.797	(43)	34.818	1.137	41	35.996
Benfeitorias em imóveis de terceiros e instalações		24.372	4.672	(2.147)	26.897	2.478	-	29.375
Móveis e utensílios		5.483	818	(658)	5.643	220	-	5.863
Máquinas e equipamentos		6.905	242	(349)	6.798	-	-	6.798
Formas		135.408	29.714	-	165.122	8.673	88	173.883
Gastos com stand de vendas		-	410	-	410	330	-	740
Arrendamento direito de uso		50.102	13.912	-	64.014	133	-	64.147
		254.334	52.565	(3.197)	303.702	12.971	129	316.802
Depreciação acumulada								
Hardware	20%	(30.408)	(936)	25	(31.319)	(263)	-	(31.582)
Benfeitorias em imóveis de terceiros e instalações	14%	(16.895)	(3.197)	1.634	(18.458)	(849)	(110)	(19.417)
Móveis e utensílios	10%	(4.318)	(366)	449	(4.235)	(101)	-	(4.336)
Máquinas e equipamentos	10%	(4.634)	(688)	268	(5.054)	(153)	-	(5.207)
Formas	11%	(86.459)	(12.094)	-	(98.553)	(3.547)	-	(102.100)
Arrendamento direito de uso	14%	(25.032)	(8.460)	-	(33.492)	(2.269)	-	(35.761)
		(167.746)	(25.741)	2.376	(191.111)	(7.182)	(110)	(198.403)
		86.588	26.824	(821)	112.591	5.789	19	118.399

Consolidado

Descrição	Taxa depreciação % a.a.	31/12/2024	Adições	Baixas	31/12/2025	Adições	Baixas	31/03/2026
Custo								
Hardware		32.648	3.427	(43)	36.032	1.361	40	37.433
Benfeitorias em imóveis de terceiros e instalações		34.369	7.565	(2.236)	39.698	2.995	-	42.693
Móveis e utensílios		8.679	1.484	(985)	9.178	220	-	9.398
Máquinas e equipamentos		51.070	19.683	(349)	70.404	1.427	-	71.831
Formas		184.875	37.625	-	222.500	10.537	104	233.141
Gastos com stand de vendas		664	1.834	(631)	1.867	440	-	2.307
Arrendamento direito de uso		62.883	13.913	-	76.796	133	-	76.929
		375.188	85.531	(4.244)	456.475	17.113	144	473.732
Depreciação acumulada								
Hardware	20%	(30.750)	(1.042)	26	(31.766)	(309)	-	(32.075)
Benfeitorias em imóveis de terceiros e instalações	14%	(20.108)	(4.819)	1.693	(23.234)	(1.336)	(110)	(24.680)
Móveis e utensílios	10%	(5.253)	(888)	563	(5.578)	(223)	-	(5.801)
Máquinas e equipamentos	10%	(13.663)	(5.006)	268	(18.401)	(1.362)	(16)	(19.779)
Formas	11%	(111.775)	(17.184)	-	(128.959)	(4.953)	-	(133.912)
Gastos com stand de vendas	10%	-	(558)	214	(344)	(161)	-	(505)
Arrendamento direito de uso	14%	(28.055)	(10.109)	-	(38.164)	(2.682)	-	(40.846)
		(209.604)	(39.606)	2.764	(246.446)	(11.026)	(126)	(257.598)
		165.584	45.925	(1.480)	210.029	6.087	18	216.134

Notas Explicativas

O valor residual, vida útil e métodos de depreciação foram revisados no encerramento do exercício de 2025 e 2024, não tendo ocorrido modificações. Os ativos estão sujeitos às análises periódicas sobre deterioração ("impairment").

8. INTANGÍVEL
Controladora

Descrição	Taxa de amortização % a.a.	31/12/2024	Adições	Baixas	31/12/2025	Adições	31/03/2026
Custo							
Software – Custo		122.333	39.604	26	161.963	19.605	181.568
Software – Amortização	33%	(93.523)	(21.755)	(29)	(115.307)	(4.961)	(120.268)
		28.810	17.849	(3)	46.656	14.644	61.300

Consolidado

Descrição	Taxa de amortização % a.a.	31/12/2024	Adições	Baixas	31/12/2025	Adições	31/03/2026
Custo							
Software – Custo		145.348	52.219	26	197.593	21.057	218.650
Software – Amortização	33%	(100.666)	(27.946)	(29)	(128.641)	(6.883)	(135.524)
		44.682	24.273	(3)	68.952	14.174	83.126



9. INVESTIMENTOS EM PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS

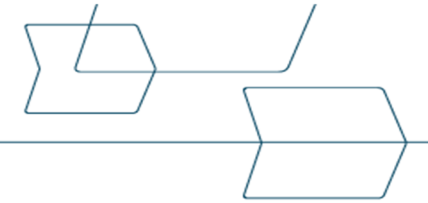
Composição e movimentação de investimentos e passivos a descoberto em 31 de março de 2026:

	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não Circulante	Patrimônio líquido e afac	Receita Líquida	Lucro (prejuízo) do exercício	Percentual de part.	Saldo inicial 01/ 01/ 2026	Aum./ Red. capital	Dividendos	Ganho na redução de part./ Atual	Equivalência patrimonial	Saldo do investimento	Passivo a Descoberto
Controladas															
TENDA NEG. IMOB. S/A	2.700.282	1.787.791	1.388.138	1.765.700	1.334.235	1.787.783	181.960	100%	1.157.400	-	-	(5.126)	181.960	1.334.234	-
ALEA S/A.	359.698	493.862	244.944	621.441	(12.825)	493.861	(38.129)	86%	21.341	-	-	377	(32.747)	-	(11.029)
TENDA 46 SPE EMP IMOB LTD	27.596	411	557	161	27.289	411	(134)	100%	27.420	-	-	-	(134)	27.286	-
FIT SPE 02 EMP. IMOB.	20.067	326	377	16	20.000	326	(4)	100%	20.004	-	-	-	(5)	19.999	-
Outros	21.827	10.448	13.897	3.076	15.302	10.449	(1.119)		17.803	(2.700)	-	(150)	(931)	20.748	(6.726)
Juros Capitalizados									1.059	-	-	-	(220)	839	-
Total Controladas	3.129.470	2.292.838	1.647.913	2.390.394	1.384.001	2.292.830	142.574		1.245.027	(2.700)	-	(4.899)	147.923	1.403.106	(17.755)
Controle Conjunto															
CCISA160 INCORPORADORA LTDA - SP	16.779	-	7.133	(131)	9.777	3.950	4.894	35%	10.480	-	(2.416)	-	1.713	9.777	-
FIT 13 SPE EMP IMOB LTD	5.035	5.641	28	-	10.648	-	27	50%	10.630	-	-	-	14	10.644	-
FIT JARDIM BOTANICO SPE EMP IMOB LTD	9.284	7	303	-	8.988	17	123	55%	8.947	-	-	-	68	9.015	-
CIPESA PROJETO 02 EMP IMOB LTD	4.708	4.063	8	238	8.525	-	(2)	50%	8.510	-	-	-	(1)	8.509	-
CAXIAS EMP IMOB LTDA	23.016	4	17.201	1.480	4.339	12.884	5.989	50%	4.819	-	(4.000)	500	2.994	4.313	-
FIT CAMPOLIM SPE EMP IMOB LTD	113	5.367	455	10.484	(5.459)	-	-	55%	(5.460)	-	-	-	-	-	(5.460)
Outros	10.283	1.232	5.259	1.663	4.593	-	(66)		16.462	-	-	(634)	(255)	16.330	(757)
Consolidado	69.218	16.314	30.387	13.734	41.411	16.851	10.965		54.388	-	(6.416)	(134)	4.533	58.588	(6.217)
Total Controladora	3.198.688	2.309.152	1.678.300	2.404.128	1.425.412	2.309.681	153.539		1.299.415	(2.700)	(6.416)	(5.033)	152.456	1.461.694	(23.972)

O valor do passivo a descoberto está aglutinado na rubrica de demais contas a pagar no Balanço patrimonial.

Composição e movimentação de investimentos e passivos a descoberto em 31 de dezembro de 2025:

	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não Circulante	Patrimônio líquido e afac	Receita Líquida	Lucro (prejuízo) do exercício	Percentual de part.	Saldo inicial 01/ 01/ 2025	Aum./ Red. capital	Dividendos	Outros ajustes no PL	Equivalência patrimonial	Saldo do investimento	Passivo a Descoberto
Controladas															
TENDA NEG. IMOB. S/A (a)	2.718.130	1.367.311	1.370.316	1.557.724	1.157.401	2.750.615	551.658	100%	1.333.992	-	(733.336)	5.086	551.658	1.157.400	-
ALEA S/A.	423.857	533.861	276.378	656.521	24.819	334.765	(151.655)	86%	94.768	57.312	-	(165)	(130.574)	21.341	-
TENDA 46 SPE EMP IMOB LTD	27.442	617	332	304	27.423	427	-	100%	27.420	-	-	-	-	27.420	-
FIT SPE 02 EMP. IMOB.	19.898	506	382	17	20.005	268	258	100%	19.747	-	-	-	257	20.004	-
VIVA BARRA FUNDA SPE EMP	1.978	2.695	6.549	1.337	(3.213)	313	(683)	100%	(2.530)	-	-	-	(683)	-	(3.213)
Outros	24.082	6.337	6.465	626	23.328	557	(673)		21.519	181	-	(170)	(514)	23.991	(2.975)
Juros Capitalizados									1.473	-	-	-	(414)	1.059	-
Total Controladas	3.215.387	1.911.327	1.660.422	2.216.529	1.249.763	3.086.945	398.905		1.496.389	57.493	(733.336)	4.751	419.730	1.251.215	(6.188)
Controle Conjunto															
CCISA160 INCORPORADORA LTDA - SP	45.804	-	12.674	1.188	31.942	88.431	34.067	35%	22.956	(5.250)	(18.450)	-	11.224	10.480	-
CAXIAS EMP IMOB LTDA	43.946	8	30.432	3.833	9.689	124.534	26.594	50%	15.771	(14.878)	(13.475)	4.104	13.297	4.819	-
FIT JARDIM BOTANICO SPE EMP IMOB LTD	16.725	1	506	-	16.220	(11)	386	55%	8.709	-	-	-	238	8.947	-
FIT 13 SPE EMP IMOB LTD	10.040	11.284	55	-	21.269	-	80	50%	10.595	-	-	-	35	10.630	-
CIPESA PROJETO 02 EMP IMOB LTD	9.414	8.129	15	-	17.528	(3)	31	50%	8.511	-	-	14	(15)	8.510	-
FIT CAMPOLIM SPE EMP IMOB LTD	34	9.758	656	19.062	(9.926)	-	(1)	55%	(5.459)	-	-	-	(1)	-	(5.460)
outros	4.796	19.349	5.885	8.721	9.539	(143)	(1.250)		15.241	-	-	664	557	17.620	(1.158)
Consolidado	130.759	48.529	50.223	32.804	96.261	212.808	59.907		76.324	(20.128)	(31.925)	4.782	25.335	61.006	(6.618)
Total Controladora	3.346.146	1.959.856	1.710.645	2.249.333	1.346.024	3.299.753	458.812		1.572.713	37.365	(765.261)	9.533	445.065	1.312.221	(12.806)



Composição e movimentação de investimentos e passivos a descoberto em 31 de março de 2025:

	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não Circulante	Patrimônio líquido e afac	Receita Líquida	Lucro (prejuízo) do exercício	Percentual de part.	Saldo inicial 01/ 01/ 2024	Aum./ Red. capital	Ganho na redução de part./ Atual	Equivalência patrimonial	Saldo do investimento	Passivo a Descoberto
Controladas														
TENDA NEG. IMOB. S/A	2.346.328	1.151.093	1.077.698	973.986	1.445.737	536.168	111.448	100%	1.333.992	-	591	111.152	1.445.735	-
ALEA S/A. (a)	330.499	551.935	251.336	476.763	154.336	76.192	(22.522)	86%	94.768	57.312	-	(19.366)	132.714	-
TENDA 46 SPE EMP IMOB LTD	36.487	1.422	9.680	703	27.526	226	102	100%	27.420	-	-	102	27.522	-
FIT SPE 02 EMP. IMOB.	19.532	840	446	15	19.910	174	163	100%	19.747	-	-	163	19.910	-
VIVA BARRA FUNDA SPE EMP	3.218	3.358	4.870	4.233	(2.526)	141	4	100%	(2.530)	-	-	4	-	(2.526)
Outros	25.575	6.289	7.710	659	23.492	(19)	(510)		21.861	181	(254)	(244)	24.186	(2.641)
Juros Capitalizados									1.131	-	-	(109)	1.022	-
Total Controladas	2.761.639	1.714.937	1.351.740	1.456.359	1.668.475	612.882	88.685		1.496.389	57.493	337	91.702	1.651.089	(5.167)
Controle Conjunto														
CCISA160 INCORPORADORA LTDA - SP	79.015	828	8.021	2.145	69.676	13.453	6.261	35%	22.956	-	-	1.430	24.386	-
CAXIAS EMP IMOB LTDA	53.879	8.232	20.003	6.575	35.533	18.199	3.990	50%	15.771	-	-	1.995	17.766	-
FIT 13 SPE EMP IMOB LTD	9.965	11.284	43	-	21.206	-	17	50%	10.595	-	-	4	10.599	-
FIT JARDIM BOTANICO SPE EMP IMOB LTD	16.315	-	399	-	15.916	(2)	82	55%	8.709	-	-	71	8.780	-
CIPESA PROJETO 02 EMP IMOB LTD	9.381	8.129	17	1	17.492	-	(5)	50%	8.511	-	-	(18)	8.493	-
FIT CAMPOLIM SPE EMP IMOB LTD	(92)	9.652	425	19.062	(9.926)	-	-	55%	(5.459)	-	-	-	-	(5.459)
outros	21.142	4.697	11.973	3.366	10.499	607	93		15.241	-	(710)	1.435	16.972	(1.006)
Consolidado	189.605	42.822	40.881	31.149	160.396	32.257	10.438		76.324	-	(710)	4.917	86.996	(6.465)
Total Controladora	2.951.244	1.757.759	1.392.621	1.487.508	1.828.871	645.139	99.123		1.572.713	57.493	(373)	96.619	1.738.085	(11.632)

O Valor do passivo a descoberto está aglutinado na rubrica de demais contas a pagar no Balanço patrimonial.

- a) O acionista minoritário possui opção de liquidez da sua participação condicionada a métricas de resultados futuros que, conforme estimativa da Administração não produziram impactos nas informações financeiras intermediárias

10. EMPRÉSTIMOS, DEBÊNTURES E FINANCIAMENTOS, CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

a) Dívida líquida e gestão do capital social

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Empréstimos e financiamentos	74.975	70.912	387.718	320.397
Debêntures	1.027.768	992.573	1.027.768	992.573
Total dívidas	1.102.743	1.063.485	1.415.486	1.312.970
(-) Caixa e equivalente de caixa e Títulos e valores mobiliários	448.122	376.299	1.090.621	1.046.921
Dívida Líquida	654.621	687.186	324.865	266.049
Patrimônio líquido	1.357.899	1.199.594	1.358.397	1.204.864
Patrimônio líquido e dívida líquida	2.012.520	1.886.780	1.683.262	1.470.913

b) Caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários

Caixa e equivalentes de caixa compreendem os valores de caixa, depósitos em conta corrente, aplicações financeiras sem risco significativo e prontamente conversíveis em caixa, indexados à taxa CDI com remuneração de 70% a 105% do CDI em março de 2026 (70% a 105% em dezembro de 2025).

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Caixa e bancos	4.218	3.879	35.914	23.152
Certificado de depósitos bancários	51.013	-	53.013	7.011
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 19b.(I))	55.231	3.879	88.927	30.163

Títulos e valores mobiliários é substancialmente composto por Certificados de depósitos bancários, letras do tesouro nacional, títulos privados, fundos de investimentos, aplicações restritas (repases de créditos associativos que estão em processo de liberação junto à Caixa Econômica Federal) com remuneração de 70% a 105% do CDI em março 2026 (70% a 105% do CDI em dezembro de 2025).

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Fundos de investimentos	52.789	46.190	412.716	327.205
Fundos exclusivos (a)	130.416	126.063	341.744	381.417
Certificado de depósitos bancários	171.101	165.508	178.469	236.964
Aplicações financeiras restritas	9.221	10.971	39.400	47.483
Aplicações financeiras renda fixa	24.513	23.688	24.514	23.689
Certificado de Recebíveis imobiliários – CRI	4.851	-	4.851	-
Total títulos e valores mobiliários (Nota 19.b.(I))	392.891	372.420	1.001.694	1.016.758

(a) Composição Fundos exclusivos:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
LTN	21.295	5.185	55.801	15.687
CDB	2.032	1.907	5.325	5.769
LFT	26.389	35.230	69.151	106.592
DPGE	1.858	1.554	4.867	4.701
Fundo Tenda Caixa Renda Fixa Crédito Privado	78.842	82.187	206.600	248.668
Total	130.416	126.063	341.744	381.417

Fundos exclusivos rendem 100,06% do CDI em 31 de março de 2026 (100,06% do CDI em 31 de dezembro de 2025).

c) Empréstimos, debêntures e financiamentos

Tipo de operação	Vencimento	Taxa de juros a.a.	Controladora		Consolidado	
			31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Sistema Financeiro de Habitação – SFH	Até 12/2028	TR +7,80% a.a. até 14,89% a.a.	74.975	70.912	387.718	320.397
Debentures (i) e Outros	Até 10/2031	CDI+1,05 até 2,75% a.a., IPCA+6,86% á 9,00 a.a. e pré-fixado 14,45% a.a.	1.043.403	1.009.293	1.043.403	1.009.293
Custo de transação			(15.635)	(16.720)	(15.635)	(16.720)
Total			1.102.743	1.063.485	1.415.486	1.312.970
Circulante			282.582	240.956	437.203	361.321
Não circulante			820.161	822.529	978.283	951.649

As parcelas circulantes e não circulantes têm os seguintes vencimentos:

Vencimento	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
2026	251.973	240.946	368.064	361.321
2027	287.642	279.974	441.732	399.667
2028	211.934	204.496	254.496	213.924
2029	35.400	34.180	35.400	34.180
2030 em diante	315.794	303.889	315.794	303.878
	1.102.743	1.063.485	1.415.486	1.312.970

(i) Resumo das debêntures emitidas:

Emissão	Data	Valor	A pagar principal	A pagar juros	Pagamento Principal	Pagamento Juros	Covenants (em 31 de março de 2026)
8ª Emissão	20/04/2021	200.000	200.000	72.444	33,30% 04/2026 33,30% 04/2027 33,40% 04/2028	Semestral	Cálculo: (4,63) % (a)
10ª Emissão	17/10/2023	150.000	85.714	6.132	14,29% 04/2026 14,29% 04/2027 14,29% 10/2027 20,00% 11/2026 20,00% 05/2027	Semestral	Cálculo: (101,31) % (b)
11ª Emissão	14/11/2024	165.000	165.000	8.124	20,00% 11/2027 20,00% 05/2028 20,00% 11/2028 20,00% 11/2026 20,00% 05/2027	Semestral	Cálculo: (101,31) % (b)
12ª Emissão	20/06/2025	180.000	180.000	10.192	20,00% 11/2027 20,00% 05/2028 20,00% 11/2028	Semestral	Cálculo: (101,31) % (b)
13ª Emissão	31/10/2025	300.000	300.000	15.794	97,78% 14/10/2030 1,61% 14/10/2031 1,61% 15/10/2032	Anual	Cálculo: (101,31) % (b)
		995.000	930.714	112.686			

Covenants – Composição dos índices financeiros	Índice Requerido
(a) (Dívida Total - SFH - Caixa, Equivalentes de Caixa e Títulos e Valores Mobiliários) / Patrimônio Líquido	Menor ou igual a 15%
(b) (Dívida Total - SFH - Caixa, Equivalentes de Caixa e Títulos e Valores Mobiliários – Saldos de financiamentos imobiliários repassados e não liberados pela CEF, em virtude das medições de obra) / Patrimônio Líquido	Menor ou igual a 15%

	(a)	(b)
Dívida Total	1.415.486	1.415.486
SFH	(387.718)	(387.718)
Caixa, Equivalentes de Caixa e Títulos e Valores Mobiliários	(1.090.621)	(1.090.621)
Dívida líquida	(62.853)	(62.853)
Saldos de financiamentos imobiliários não liberados pela CEF, em virtude do percentual de evolução das obras	-	1.312.797
Dívida líquida ajustada	(62.853)	(1.375.650)
Patrimônio líquido	1.357.895	1.357.895
Covenants	(4,63) %	(101,31) %

A Companhia em 31 de março de 2026 está adimplente com os covenants financeiros estabelecidos e a movimentação de empréstimos, financiamentos e debentures é apresentada como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Saldo Inicial	1.063.485	819.871	1.312.970	1.041.536
Captações	45.171	653.208	286.180	1.388.074
Juros Provisionados	36.110	106.068	42.777	133.990
Despesas Financeiras a apropriar	1.084	(6.504)	1.086	(6.504)
Pagamento de principal	(41.108)	(412.678)	(218.453)	(1.112.566)
Pagamento de juros	(1.999)	(96.480)	(9.074)	(131.560)
Saldo Final	1.102.743	1.063.485	1.415.486	1.312.970

11. INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS

A Companhia determina o valor justo dos contratos de derivativos, o qual pode divergir dos valores realizados em caso de liquidação antecipada por conta dos spreads bancários e fatores de mercado no momento da cotação. Os valores apresentados pela Companhia baseiam-se em uma estimativa utilizando fatores de mercado e utilizam dados fornecidos por terceiros, mensurados internamente e confrontados com cálculos realizados por consultoria externa e pelas contrapartes.

O valor justo não representa a obrigação de desembolso imediato ou recebimento de caixa, uma vez que tal efeito somente ocorrerá nas datas de verificação contratual ou de vencimento de cada operação, quando será apurado o resultado conforme o caso e as condições de mercado nas referidas datas.

Para cada um dos instrumentos, descreve-se a seguir um resumo do procedimento utilizado para a obtenção dos valores justos:

SWAP ATIVO			
CONTRATAÇÃO	10/2024		
VENCIMENTO	04/2026		
	TEND3	Total Contábil	Valor Justo na data Base
SALDO INICIAL 31/12/2025	143.544	143.544	143.544
RENDIMENTO (a)	35.701	35.701	-
SALDO FINAL PÓS REND.	179.245	179.245	-
CAPTAÇÃO (a)	-	-	-
(-) RESGATE	(11.320)	(11.320)	-
SALDO FINAL 31/03/2026	167.925	167.925	167.925

Notas Explicativas

SWAP PASSIVO

CONTRATAÇÃO	10/2024	12/2025	10/2025	03/2026		
					04/2026 a	
VENCIMENTO	04/2026	10/2030	12/2029	10/2032		
	TEND3	CDI + 1,00%	CDI + 2,35%	CDI	Total Contábil	Valor Justo na data Base
SALDO INICIAL 31/12/2025	(89.343)	(1.615)	322	-	(90.636)	(90.636)
RENDIMENTO (b)	(2.510)	(1.891)	(253)	-	(4.654)	-
SALDO FINAL PÓS REND.	(91.853)	(3.506)	69	-	(95.290)	-
CAPTAÇÃO (b)	-	-	-	182	182	-
(-) RESGATE	6.070	-	-	-	6.070	-
SALDO FINAL 31/03/2026	(85.783)	(3.506)	69	182	(89.038)	(89.038)
Posição Líquida	82.142	(3.506)	69	182	78.887	-
Efeito no Resultado (a) - (b)	33.191	(1.891)	(253)	182	31.229	-

12. PASSIVO DE ARRENDAMENTO

Os valores de arrendamento direito de uso compreendem os aluguéis das lojas e da sede da Companhia.

Controladora				
	Até 5 anos	De 5 a 10	Acima de 10	Total
Contratos				
Saldo inicial 31/12/2024	2.620	20.339	6.084	29.043
AVP 31/12/2024 (a)	(456)	(1.827)	(895)	(3.178)
Pagamentos	(415)	(1.061)	(225)	(1.701)
Apropriação de juros	27	173	53	253
Saldo Final 31/03/2025	1.776	17.624	5.017	24.417
Circulante	230	2.289	652	3.171
Não Circulante	1.546	15.335	4.365	21.246
Contratos				
Saldo inicial 31/12/2025	12.546	16.251	5.184	33.981
AVP 31/12/2025 (a)	(339)	(1.260)	(689)	(2.288)
Pagamentos	(3.989)	(1.031)	(225)	(5.245)
Apropriação de juros	3.203	140	47	3.390
Saldo Final 31/03/2026	11.421	14.100	4.317	29.838
Circulante	3.133	3.869	1.184	8.186
Não Circulante	8.288	10.231	3.133	21.652
Prazos médios a incorrer em meses	(37)	(57)	(87)	(181)
Valor médio mensal	296	283	57	636
Consolidado				
	Até 5 anos	De 5 a 10	Acima de 10	Total
Contratos				
Saldo inicial 31/12/2024	2.623	32.675	6.088	41.386
AVP 31/12/2024 (a)	(456)	(3.877)	(895)	(5.228)
Pagamentos	(415)	(1.582)	(226)	(2.223)
Apropriação de juros	27	329	54	410
Saldo Final 31/03/2025	1.779	27.545	5.021	34.345
Circulante	242	3.752	684	4.678
Não Circulante	1.537	23.793	4.337	29.667
Contratos				
Saldo inicial 31/12/2025	13.115	26.526	5.186	44.827
AVP 31/12/2025 (a)	(2.389)	(1.249)	(689)	(4.327)
Pagamentos	(4.441)	(1.031)	(294)	(5.766)
Apropriação de juros	3.338	140	46	3.524
Saldo Final 31/03/2026	9.623	24.388	4.249	38.260
Circulante	2.462	6.241	1.087	9.790
Não Circulante	7.161	18.147	3.162	28.470
Prazos médios a incorrer em meses	(61)	(57)	(87)	(205)
Valor médio mensal	341	283	57	681

(a) A taxa de desconto praticada pela Companhia e suas controladas considera os índices dos respectivos contratos sendo elas 0,29% a.a. á 0,57% a.a. (0,29% a.a. á 0,57% a.a. em dezembro de 2025).

13. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Fornecedores e Risco Sacado (convênio)				
Fornecedores	67.575	40.835	227.448	177.384
Risco Sacado (convênio)	39.775	38.751	164.039	165.525
	107.350	79.586	391.487	342.909

A Companhia participa de contratos nos quais seus fornecedores podem optar por receber o pagamento de suas faturas antecipadas por meio de Instituições Financeiras conveniadas.

Nos termos dos acordos, a Companhia mantém junto as instituições financeiras os prazos de pagamentos acordados inicialmente com seus fornecedores, ou seja, a instituição financeira antecipa o pagamento aos fornecedores e recebe da Companhia nos prazos originais acordados nas negociações com os fornecedores. Em 31 março de 2026, o prazo médio de pagamento total da Companhia é de 65 dias, sendo que o prazo médio de pagamento dos fornecedores em risco sacado é de 117 dias (121 em 31 de dezembro de 2025). O principal objetivo deste contrato é facilitar o processamento de pagamentos e permitir que esses fornecedores antecipem seus recebíveis devidos pela Companhia antes da data de vencimento.

A Companhia não desreconhece os passivos aos quais o acordo se aplica por não haver a baixa da obrigação e porque seu passivo original não é substancialmente modificado.

Da perspectiva da Companhia, o acordo não estende significativamente as condições de pagamento além dos termos normais acordados com outros fornecedores não habilitados/conveniados. Essas operações têm taxas entre 1,35% a.m. a 1,55% a.m., que são descontadas direto dos fornecedores.

Portanto, a Companhia divulga os valores devidos aos fornecedores no contas a pagar, uma vez que a natureza e a função desse passivo são iguais às de outras contas a pagar, levando em conta o prazo médio dessas operações.

14. OBRIGAÇÕES POR COMPRA DE IMÓVEIS E ADIANTAMENTOS DE CLIENTES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Obrigações por compra de imóveis	501.629	442.480	3.034.562	2.778.900
Obrigações por compra de imóveis - Ajuste a Valor Presente	(111.828)	(95.320)	(562.270)	(557.176)
Adiantamentos de clientes	22.013	13.291	56.076	48.004
Permuta física - terrenos	19.124	20.311	109.931	110.972
	430.938	380.762	2.638.299	2.380.700
Circulante	95.150	80.596	635.244	578.249
Não circulante	335.788	300.166	2.003.055	1.802.451

As parcelas não circulantes têm os seguintes vencimentos:

Vencimento	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
2026	84.703	80.596	506.538	578.249
2027	86.281	79.936	571.038	494.865
2028	68.271	67.419	521.635	443.863
2029	65.873	50.696	435.833	419.163
2030 em diante	125.810	102.115	603.255	444.560
	430.938	380.762	2.638.299	2.380.700

15. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

a) Imposto de renda e contribuição social correntes

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Lucro antes do IRPJ e CSLL	188.104	87.289	194.614	88.762
	34%	34%	34%	34%
Impacto estimado de IRPJ e CSLL	63.955	29.678	66.169	30.178
Empresas tributadas pelo Lucro Real				
Outras Despesas	(671)	3.536	230	5.846
Adição (exclusão) Efeito RET	(15.563)	(21.600)	(76.197)	(44.857)
Parte B Provisões e CPC - Fiscal/Societário	1.619	1.790	208	289
Equivalência Patrimonial	(51.910)	(96.192)	1.501	(1.672)
Swap	(10.618)	-	(10.618)	-
Despesa Efetiva de IRPJ e CSLL	(13.188)	(82.788)	(18.707)	(10.216)
Empresas tributadas pelo Lucro Presumido				
Base Tributação	-	-	705	1.643
Alíquotas média aplicada	0,00%	0,00%	3,08%	3,08%
Despesa com imposto corrente	-	-	(21)	(47)
Despesa com imposto diferido	-	-	(1)	(3)
Empresas tributadas pelo RET 4				
Base Tributação	182.414	82.357	636.715	268.815
Alíquotas aplicáveis	1,92%	1,92%	1,92%	1,92%
Despesa com imposto corrente	(2.445)	(1.552)	(9.967)	(5.521)
Despesa com imposto diferido	(1.057)	(29)	(2.258)	360
Empresas tributadas pelo RET 1 (a)				
Base Tributação	249.287	43.138	911.990	247.949
Alíquotas aplicáveis	0,47%	0,47%	0,47%	0,47%
Despesa com imposto corrente	(234)	(167)	(2.285)	(1.609)
Despesa com imposto diferido	(938)	(36)	(2.001)	443
Despesa com IRPJ e CSLL do período	(4.674)	(1.784)	(16.533)	(6.377)
Alíquota Efetiva	1,12%	1,78%	1,08%	1,31%

(a) Em março de 2024, com a aprovação da Instrução Normativa 2179, regulamentou a implantação do RET 1, para famílias enquadradas nos programa minha casa minha vida e Casa Verde amarela, no faixa 1 urbana, no qual a renda é de até R\$ 2.640 e que teve atualização em agosto do mesmo ano, para R\$ 2.850.

b) Composição dos saldos Imposto de renda e contribuição social diferido

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro 2025, o imposto de renda e a contribuição social diferidos têm a seguinte composição:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Passivo				
Imposto de renda e contribuição social diferidos	3.015	1.019	19.885	15.629
Total	3.015	1.019	19.885	15.629

A Companhia tem prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social não contabilizadas a compensar com 30% dos lucros tributários anuais, sem prazo para prescrição, nos seguintes montantes:

Descrição	Controladora					
	31/03/2026			31/12/2025		
	Imposto de renda (25%)	Contribuição social (9%)	Total	Imposto de renda (25%)	Contribuição social (9%)	Total
Saldo do prejuízo fiscal e base negativa	2.037.645	2.037.645		1.998.855	1.998.855	
Crédito fiscal (25%,9%)	509.411	183.388	692.799	499.714	179.897	679.611
Crédito fiscal não reconhecido sobre prejuízos fiscais	509.411	183.388	692.799	499.714	179.897	679.611

Descrição	Consolidado					
	31/03/2026			31/12/2025		
	Imposto de renda (25%)	Contribuição social (9%)	Total	Imposto de renda (25%)	Contribuição social (9%)	Total
Saldo do prejuízo fiscal e base negativa	2.656.075	2.656.075		2.666.909	2.666.909	
Crédito fiscal (25%,9%)	664.019	239.047	903.066	666.727	240.022	906.749
Crédito fiscal não reconhecido sobre prejuízos fiscais	664.019	239.047	903.066	666.727	240.022	906.749

O saldo de prejuízos e bases negativas não foram contabilizados devido a não termos perspectiva de lucro tributável (lucro real) na Companhia e em suas controladas, a maior concentração dos empreendimentos está sob o regime especial do RET.

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Passivo				
Parcelamento RET	(5.404)	(5.711)	(81.375)	(87.948)
Total	(5.404)	(5.711)	(81.375)	(87.948)
Circulante	(918)	(1.224)	(18.856)	(25.430)
Não Circulante	(4.486)	(4.487)	(62.519)	(62.518)

A Companhia possui parcelamento de tributos no âmbito do Regime Especial de Tributação (RET). As parcelas classificadas no passivo circulante estão registradas na rubrica Impostos e Contribuições, enquanto as parcelas com vencimento no longo prazo encontram-se classificadas no passivo não circulante, na rubrica Demais Contas a Pagar.

16. PROVISÕES PARA DEMANDAS JUDICIAIS

16.1 Provisões para demandas judiciais

Durante os períodos de 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, as movimentações na provisão para demandas judiciais estão sumarizadas a seguir:

	Consolidado			
	Processos cíveis (a)	Processos Trabalhistas	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	101.819	26.995	900	129.714
Adições (Nota 21)	11.214	3.770	50	15.034
Baixas (Nota 21)	(7.033)	(2.742)	(34)	(9.809)
Saldo em 31 de março de 2025	106.000	28.023	916	134.939
Circulante	31.737	8.391	273	40.401
Não circulante	74.263	19.632	643	94.538
Controladora	89.861	18.087	861	108.807
Saldo em 31 de dezembro de 2025	108.000	27.926	919	136.845
Adições (Nota 21)	7.455	2.652	-	10.107
Baixas (Nota 21)	(7.728)	(1.354)	(8)	(9.090)
Saldo em 31 de março de 2026	107.727	29.224	911	137.862
Circulante	34.117	9.256	288	43.661
Não circulante	73.610	19.968	623	94.201
Controladora	96.050	18.276	837	115.163

(a) São processos atribuíveis em sua maior parte a vícios construtivos, atraso de obras e assuntos financeiros;

16.2 Depósitos judiciais

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a Companhia e suas controladas mantinham depositado em juízo os montantes abaixo:

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Processos cíveis	10.086	10.277
Processos ambientais	97	97
Processos tributários	39.443	39.457
Processos trabalhistas	2.929	2.918
	52.555	52.749
Circulante	11.622	15.795
Não Circulante	40.933	36.954
Controladora	49.689	50.012

16.3. Demandas judiciais com probabilidade de perda possível

A Companhia e suas controladas têm conhecimento, em 31 de março de 2026, de outros processos e riscos cíveis, trabalhistas, tributários e ambientais e com base no histórico dos processos prováveis e análise específica das causas principais, a mensuração das demandas com probabilidade de perda estimada como possível foi de R\$141.319 (R\$152.453 em 31 de dezembro de 2025), baseado na média histórica de acompanhamento dos processos ajustada a estimativas atuais, para os quais a Administração da Companhia entende não ser necessária a constituição de provisão para eventuais perdas, conforme demonstrado abaixo:

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Processos cíveis (a)	116.365	129.039
Processos trabalhistas	20.404	19.100
Processos tributários	3.430	915
Processos ambientais	1.120	3.399
	141.319	152.453

(a) Atribuídos em sua grande parte a vícios construtivos, atraso de obras e assuntos financeiros.

17. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

17.1 Capital social

Em 31 de março de 2026 o capital social subscrito e integralizado da Companhia era de R\$ 910.728, representado por 122.578.152 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal (31 de dezembro de 2025 era de R\$ 910.728 representado por 122.578.152 ações ordinárias sem valor nominal).

	31/03/2026
Capital social subscrito	910.728
(-) Gastos com emissão de ações	(10.058)
Capital social em 31 de março de 2026	900.670

17.2 Plano de opção de compra de ações

a) Programa de opção de compra de ações

A Companhia possui cinco programas de opção de compra de ações ordinárias, lançado desde 2014 que seguem as regras estabelecidas no Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia.

As opções outorgadas conferem aos seus titulares (administradores e empregados indicados pela DIRETORIA e aprovados pelo Conselho de Administração) o direito de adquirir ações ordinárias no capital social da Companhia, após períodos que variam entre três e dez anos de permanência no quadro da Companhia (condição essencial para o período da opção), e expiram após o período de dez anos da data da outorga.

O valor justo das opções é estabelecido na data de outorga, sendo que ele é reconhecido como despesa no resultado (em contrapartida ao patrimônio líquido) durante o período de carência do programa, à medida em que os serviços são prestados pelos empregados e administradores.

As movimentações das opções em circulação no período findo em 31 de março de 2026 e 2025, as quais incluem seus respectivos preços médios ponderados do período estão apresentadas a seguir:

	31/03/2026		31/12/2025	
	Número de opções	Média ponderada do preço do período (Reais)	Número de opções	Média ponderada do preço do período (Reais)
Opção em circulação no início do período	89.291	3,91	5.433.088	3,91
Opções exercidas	-	-	(5.343.797)	5,27
Opções em circulação no final do período	89.291		89.291	

(a) No decorrer do ano de 2025, foram exercidas todas as ações remanescentes do programa de 2014.

O valor justo das opções outorgadas em 2014 a 2017 foi estimado com base no modelo de valorização de opções Black & Scholes, tendo sido considerado nas seguintes premissas:

Data da outorga	Preço do período	Média ponderada	Volatilidade esperada (%) (*)	Prazo de vida esperado das opções (anos)	Taxa de juros livre de risco (%) (**)
11/08/2014	6,63	6,52	31,02%	-	11,66% a 11,81%
12/11/2014	6,63	6,55	31,30%	-	12,77% a 12,84%
10/04/2017	8,13	8,13	24,65%	0,30 anos	9,69% a 10,07%
02/10/2017	7,37	7,37	24,84%	-	9,52% a 9,88%
02/10/2017	12,13	12,13	24,84%	-	9,71% a 10,11%

(*) A volatilidade foi determinada com base na observação histórica do Índice BM&FBOVESPA Imobiliário (IMOBX).
 (**) A taxa de juros livre de risco de mercado para o prazo da opção no momento da concessão.

Opções em circulação			Opções exercíveis	
Número de opções	Média ponderada da vida contratual remanescente (anos)	Média ponderada do preço do período (R\$)	Número de opções	Média ponderada do preço do período (R\$)
89.291	(0,21)	3,91	8.491	28,47

b) Plano de opções de compras de ações restritas

Em 08 de agosto de 2018 a Assembleia Geral extraordinária aprovou o plano de opções de compras de ações restritas, que tem por objetivos: i) estimular a expansão, o êxito e a consecução das diretrizes sociais da Companhia e das sociedades sob o seu controle; ii) alinhar os interesses dos beneficiários com os dos acionistas; e iii) estimular a permanência dos administradores e empregados na Companhia ou nas sociedades sob o seu controle.

As ações restritas outorgadas do Plano conferem aos seus titulares (administradores, conselheiros e empregados indicados pela diretoria e aprovados pelo Conselho de Administração) o direito a ações ordinárias no capital social da Companhia, após período de 2 a 3 anos. Para os administradores e empregados às quantidades outorgadas dependerá das metas atingidas estabelecidas pelo Conselho e podem variar de 0% a 150%.

O Plano tem duração de 10 anos e será dividido em Programas, sendo limitados ao máximo de opções que resulte em uma diluição de até 5% do capital social da Companhia.

Programas

	Data da Outorga	Quantidades Outorgadas
Programa 2023	31/01/2023	5.418.943
Programa 2024	31/01/2024	1.070.726
Programa 2025	31/01/2025	1.116.760

O valor justo das opções é estabelecido na data de outorga, sendo que o mesmo é reconhecido como despesa no resultado (em contrapartida ao patrimônio líquido ou passivo) durante o período de carência do programa, à medida que os serviços são prestados pelos empregados, conselheiros e administradores.

	31/03/2026	31/03/2025
	Número de opções	Número de opções
Opção em circulação em 01 de janeiro	7.307.151	7.596.912
Opções exercidas	(2.302.307)	(1.357.955)
Opções outorgadas	-	-
Opções em circulação em 31 de março	5.004.844	6.238.957

O valor justo das ações restritas foi estimado com base no modelo de valorização de opções Monte Carlo, podendo variar de acordo com os atingimentos das metas, tendo sido considerado nas seguintes premissas:

Programa	Data da outorga	Volatilidade esperada (%) (*)	Taxa de juros livre de risco (%) (**)	Número de opções	Opções em circulação
					Média ponderada da vida contratual remanescente (meses)
2023	31/01/2023	77,47%	12,75%	3.950.000	22 meses
2023	31/01/2023	77,47%	12,75%	1.365.868	0 meses
2024	31/01/2024	70,71%	9,79%	600.000	34 meses
2024	31/01/2024	70,71%	9,79%	470.726	10 meses
2025	31/01/2025	47,05%	14,25%	150.000	46 meses
2025	31/01/2025	47,05%	14,25%	996.760	22 meses

(*) A volatilidade foi determinada com base na cotação histórica das ações da Companhia

(**) A taxa de juros livre de risco de mercado para o prazo da opção no momento da concessão.

O total de despesas registradas no período findo em 31 de março 2026 foi de R\$ 2.440 de despesa com remuneração (R\$1.458 em 31 de março de 2025) e R\$ 2.876 de encargos sociais (R\$1.070 em 31 de março de 2025) na controladora e R\$ 5.948 de despesa com remuneração (R\$3.760 em 31 de março de 2025) e R\$ 11.173 de encargos sociais (R\$2.047 em 31 de março de 2025) no consolidado.

Plano de opções de compras de ações restritas – Alea S.A

Em outubro de 2021 foi aprovado o plano de opções de compras restritas da Alea S.A, que tem por objetivos: i) estimular a expansão, o êxito e a consecução das diretrizes sociais da Companhia e das sociedades sob o seu controle; ii) alinhar os interesses dos beneficiários com os dos acionistas; e iii) estimular a permanência dos administradores e empregados na Companhia ou nas sociedades sob o seu controle.

As ações restritas outorgadas do Plano conferem aos seus titulares (administradores, e empregados indicados pela diretoria e aprovados pelo Conselho de Administração) o direito a ações ordinárias no capital social da Alea, após período de 4 a 5 anos.

Mediante a ocorrência do IPO da Alea caberá a ela a obrigação de liquidar a obrigação de entrega da Quantidade Alvo, mediante a entrega de apenas Ações Alea, caso não ocorra o IPO, as obrigações serão liquidadas com ações de Tenda.

A quantidade final de ações, seja Ações Tenda ou Ações Alea, a que o Beneficiário terá direito será definida apenas no momento da liquidação e será calculada de acordo com as premissas estabelecidas no programa e valuation da Alea na data base, podendo chegar até 4%.

O total de despesas registradas no período findo em 31 de março de 2026 foi de R\$ 1.011 de despesa com remuneração (R\$1.751 em 31 de março de 2025) e R\$ 399 de verbas trabalhistas (R\$518 em 31 de março de 2025).

17.3 Ações em tesouraria

Em 31 de março de 2026 a companhia não manteve nenhuma ação em tesouraria

Movimentação das ações em tesouraria (em quantidade):

Descrição	Movimentações
Programa de recompra de ações 2025(a)	5.313
Programa de recompra de ações 2025(b)	1.396
Exercício <i>Stock Option</i> (2025)	(5.313)
Programa de recompra de ações 2026(c)	386
Exercício <i>Stock Option</i> (2026)	(1.782)
Total em quantidade	-

(a) Em junho e agosto de 2025, o Conselho de Administração da Companhia aprovou um Programa de Recompra de Ações Ordinárias de Emissão da Companhia, para fazer frente ao período do plano de Stock Option de 2014, 5.313 (cinco milhões e quinhentas e treze mil) ações ordinárias da Companhia.

- (b) Em dezembro de 2025, o Conselho de Administração da Companhia aprovou um Programa de Recompra de 2.000.000 (dois milhões) de Ações Ordinárias de Emissão da Companhia, para atender ao Programa de Incentivo de Longo Prazo com Ações aprovado na Assembleia Geral Extraordinária em 09 de agosto de 2018, conforme alterada em 04 de outubro de 2018, e Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária em 28 de abril de 2022. Referida aquisição deverá ser liquidada até o dia 30 de junho de 2026. Em dezembro de 2025 a companhia realizou a compra de 1.396.256 (um milhão, trezentos e noventa e seis mil e duzentos e cinquenta e seis) Ações Ordinárias
- (c) Em 11 de Março de 2026 a companhia comprou 385.601 (trezentas e oitenta e cinco mil e seiscentas e uma) ações de sua própria emissão. A Companhia possuía, em seu saldo de ações em tesouraria, o montante de 1.781.857 (um milhão, setecentas e oitenta e um e oitocentas e cinquenta e sete mil) ações ordinárias, previamente adquiridas no âmbito de programas de recompra aprovados pela administração. Em março de 2026, essas ações foram destinadas à entrega para executivos elegíveis, em conformidade com o Plano de Incentivo de Longo Prazo (ILP) aprovado pela Companhia.

A transferência das ações em tesouraria para os beneficiários do plano não implicou aumento de capital social, uma vez que se tratava de ações já emitidas e mantidas em tesouraria, resultando apenas na redução do saldo dessa rubrica no patrimônio líquido.

18. LUCRO POR AÇÃO

A tabela a seguir apresenta o cálculo do lucro por ação básico e diluído.

	Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Numerador básico		
Lucro	183.430	85.505
Lucro, disponível para os titulares das ações ordinárias	183.430	85.505
Denominador básico (em milhares de ações)		
Média ponderada do número de ações (excluídas ações em tesouraria)	122.578	123.094
Lucro básico por ação em Reais	1,4964	0,6946
Numerador diluído		
Lucro distribuído	183.430	85.505
Lucro distribuído, disponível para os titulares das ações ordinárias	183.430	85.505

	Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Denominador diluído (em milhares de ações)		
Média ponderada do número de ações (excluídas ações em tesouraria)	122.578	123.094
Opções de ações	89	5.640
Lucro diluído por ação em Reais	1,4953	0,6642

19. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

A Companhia e suas controladas mantêm operações com instrumentos financeiros. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando liquidez, rentabilidade e segurança. A contratação de instrumentos financeiros com o objetivo de proteção é feita por meio de uma análise periódica da exposição ao risco que a Administração pretende cobrir (câmbio, taxa de juros e etc.) o qual é submetido aos órgãos da Administração competentes para aprovação e posterior operacionalização da estratégia apresentada. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado.

A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco, exceto derivativo de proteção de taxa de juros. Os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela Administração da Companhia. As operações da Companhia e das suas controladas estão sujeitas aos fatores de riscos abaixo descritos:

(a) Considerações sobre riscos

(i) Risco de crédito

A Companhia e suas controladas restringem a exposição a riscos de crédito associados a caixa e equivalentes de caixa, efetuando seus investimentos em instituições financeiras e com remuneração em títulos de curto prazo.

Com relação ao contas a receber, a Companhia restringe a sua exposição a riscos de crédito por meio de vendas para uma base ampla de clientes e de análises de crédito contínua. Em 31 de março de 2026 e 31 de março de 2025, não havia concentração de risco de crédito relevante associado a clientes.

(ii) Risco de taxa de juros

Decorre da possibilidade de a Companhia e as suas controladas sofrerem ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando a mitigação desse tipo de risco, a Companhia e suas controladas buscam diversificar a captação de recursos em termos de taxas prefixadas ou pós-fixadas. As taxas de juros sobre empréstimos, financiamentos estão mencionadas nas Nota 10 (c). As taxas de juros contratadas sobre aplicações financeiras estão mencionadas na Nota 10 (b). Sobre as contas a receber de incorporação é utilizada a taxa do Índice Nacional de Construção Civil (INCC), Índice Geral de Preços do Mercado (IGP-M) e Índice de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA).

(iii) Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade da Companhia e suas controladas não dispor de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função dos prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Companhia e as suas controladas monitoram permanentemente os níveis de endividamento e o cumprimento de índices (“covenants”) previstos em contratos de empréstimos, financiamentos e debêntures, de modo a garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando risco de liquidez para a Companhia e suas controladas (Nota 10).

Os vencimentos dos instrumentos financeiros de empréstimos, financiamentos, fornecedores e debêntures são conforme:

Controladora	31/03/2026			31/12/2025		
	Empréstimos/ Debêntures (Nota 10)	Fornecedores (Nota 13)	Obrig. compra de imóveis e adto. de cliente (Nota 14)	Empréstimos/ Debêntures (Nota 10)	Fornecedores (Nota 13)	Obrig. compra de imóveis e adto. de cliente (Nota 14)
Até 1 ano	251.973	107.350	71.519	240.946	79.586	60.285
De 2 a 3 anos	499.576	-	148.611	484.471	-	147.355
De 4 a 5 anos	351.194	-	191.684	338.068	-	152.818
Total	1.102.743	107.350	411.814	1.063.485	79.586	360.458

Consolidado	31/03/2026			31/12/2025		
	Empréstimos/ Debêntures (Nota 10)	Fornecedores (Nota 13)	Obrig. compra de imóveis e adto. de cliente (Nota 14)	Empréstimos/ Debêntures (Nota 10)	Fornecedores (Nota 13)	Obrig. compra de imóveis e adto. de cliente (Nota 14)
Até 1 ano	368.064	391.487	465.447	361.311	342.909	467.277
De 2 a 3 anos	696.228	-	1.071.868	613.591	-	937.363
De 4 a 5 anos	351.194	-	991.053	338.068	-	865.088
Total	1.415.486	391.487	2.528.368	1.312.970	342.909	2.269.728

(iv) Hierarquia de valor justo

A Companhia utiliza a seguinte hierarquia para determinar e divulgar o valor justo de instrumentos financeiros pela técnica de avaliação:

Nível 1: preços negociados (sem ajustes) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

Nível 2: *inputs* diferentes dos preços negociados em mercados ativos incluídos no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados dos preços); e

Nível 3: *inputs* para o ativo ou passivo que não são baseados em variáveis observáveis de mercado (*inputs* não observáveis).

Segue o Nível de hierarquia do valor justo para os instrumentos financeiros mensurados a valor justo por meio do resultado da Companhia apresentados no decorrer os s findos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro 2025:

	Controladora		Consolidado	
	Nível 1	Hierarquia de valor justo Nível 2	Nível 1	Nível 2
Em 31 de março de 2026				
Ativos financeiros				
Títulos e valores mobiliários	130.416	262.475	341.744	659.950
Instrumentos financeiros derivativos	-	78.887	-	78.887

	Controladora		Consolidado	
	Nível 1	Hierarquia de valor justo Nível 2	Nível 1	Nível 2
Em 31 de dezembro de 2025				
Ativos financeiros				
Títulos e valores mobiliários	126.063	246.357	381.417	635.341
Instrumentos financeiros derivativos	-	52.910	-	52.910

No decorrer dos períodos findos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, não houve transferências entre avaliações de valor justo Nível 1 e Nível 2, nem transferências entre avaliações de valor justo Nível 3 e Nível 2.

(b) Valor justo dos instrumentos financeiros

(i) Cálculo do valor justo

Os seguintes valores justos estimados foram determinados usando as informações de mercado disponíveis e metodologias apropriadas de avaliação. Entretanto, um julgamento considerável é necessário para interpretar informações de mercado e estimar o valor justo. Assim, as estimativas aqui apresentadas não são necessariamente indicativas dos montantes que a Companhia poderia realizar no mercado atual. O uso de diferentes premissas de mercado e/ou metodologias de estimativas podem ter um efeito significativo nos valores justos estimados.

Os seguintes métodos e premissas foram usados para estimar o valor justo para cada classe dos instrumentos financeiros para os quais a estimativa de valores é praticável:

- (a) Os valores de caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários, contas a receber de incorporação e serviços prestados, demais recebíveis, fornecedores de materiais e serviços e demais passivos circulantes se aproximam de seu valor justo registrado nas informações financeiras intermediárias.
- (b) O valor justo de empréstimos bancários e outras dívidas financeiras, é estimado por meio dos fluxos de caixa futuro descontado utilizando taxas de juros de referência disponíveis para dívidas ou prazos semelhantes e remanescentes.

Os principais valores contábeis dos ativos e passivos financeiros em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 os quais estão classificados nos Nível 1 e Nível 2 na hierarquia de valor justo e ou custo amortizado, estão demonstrados a seguir:

		Controladora			
		31/03/2026		31/12/2025	
Categorias		Valor Contábil	Valor Justo	Valor contábil	Valor justo
Ativo Financeiro					
Caixa e equivalente de caixa (Nota 10)		55.231	55.231	3.879	3.879
Caixa e bancos (a)	Custo Amortizado	4.218	4.218	3.879	3.879
Certificado de depósitos bancários (a)	Valor Justo por meio do Resultado*	51.013	51.013	-	-
Títulos e valores mobiliários e aplicações caucionadas (Nota 10)		392.891	392.891	372.420	372.420
Certificado de depósitos bancários (a)	Custo Amortizado	171.101	171.101	165.508	165.508
Fundo Exclusivo (Nota 10 b)		130.416	130.416	126.063	126.063
Operações compromissadas (a)	Custo Amortizado				
Aplicações financeiras restritas (a)	Valor Justo por meio de Resultado*	9.221	9.221	10.971	10.971
Aplicações financeiras renda fixa	Valor Justo por meio de Resultado*	24.513	24.513	23.688	23.688
Fundos de Investimentos	Valor Justo por meio de Resultado*	52.789	52.789	46.190	46.190
Certificado de Recebíveis imobiliários – CRI	Valor Justo por meio de Resultado*	4.851	4.851	-	-
Recebíveis de clientes (Nota 4)	Custo Amortizado	351.361	351.361	241.973	241.973
Instrumentos financeiros derivativos (Nota 11)	Valor Justo por meio do Resultado*	167.925	167.925	143.544	143.544
Mútuos a receber (Nota 6)	Custo Amortizado	107.057	107.057	85.843	85.843
Passivos financeiros					
Empréstimos e financiamentos (Nota 10)	Custo Amortizado	74.975	74.975	70.912	70.912
Debêntures (Nota 10)	Custo Amortizado	1.027.768	1.027.768	992.573	992.573
Fornecedores de materiais e serviços (Nota 13)	Custo Amortizado	107.350	107.350	79.586	79.586
Obrigações por compra de imóveis e adiantamento de cliente (Nota 14)	Custo Amortizado	411.814	411.814	360.451	360.451
Instrumentos financeiros derivativos (Nota 11)	Valor justo por meio do Resultado*	89.038	89.038	90.634	90.634
Mútuos a pagar (Nota 6)	Custo Amortizado	2.467	2.467	2.467	2.467
Cessão de Créditos (Nota 10)	Custo Amortizado	134.777	134.777	121.019	121.019
		Consolidado			
		31/03/2026		31/12/2025	
Categorias		Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo
Ativos financeiros					
Caixa e equivalente de caixa (Nota 10)		88.927	88.927	30.163	30.163
Caixa e bancos (a)	Custo Amortizado	35.914	35.914	23.152	23.152
Certificado de depósitos bancários (a)	Valor Justo por meio do Resultado*	53.013	53.013	7.011	7.011
Títulos e valores mobiliários e aplicações caucionadas (Nota 10)		1.001.694	1.001.694	1.016.758	1.016.758
Certificado de depósitos bancários (a)	Custo Amortizado	178.469	178.469	236.964	236.964
LFT e LTN (a)	Valor Justo por meio do Resultado*	341.744	341.744	381.417	381.417
Aplicações financeiras restritas (a)	Valor Justo por meio do Resultado*	39.400	39.400	47.483	47.483
Aplicações financeiras renda fixa	Valor Justo por meio do Resultado*	24.514	24.514	23.689	23.689
Fundos de investimento (a)	Valor Justo por meio do Resultado*	412.716	412.716	327.205	327.205
Certificado de Recebíveis imobiliários – CRI		4.851	4.851	-	-
Recebíveis de clientes (Nota 4)	Custo Amortizado	1.964.662	1.964.662	1.837.200	1.837.200
Instrumentos financeiros derivativos	Valor Justo por meio do Resultado*	167.925	167.925	143.544	143.544
Mútuos a receber (Nota 6)	Custo Amortizado	26.658	26.658	21.526	21.562
Passivos financeiros					
Empréstimos e financiamentos (Nota 10)	Custo Amortizado	387.718	387.718	320.397	320.397
Debêntures (Nota 10)	Custo Amortizado	1.027.768	1.027.768	992.573	992.573
Fornecedores de materiais e serviços (Nota 13)	Custo Amortizado	391.487	391.487	342.909	342.909
Obrigações por compra de imóveis e adiantamento de cliente (Nota 14)	Custo Amortizado	2.528.368	2.528.368	2.269.728	2.269.728
Instrumentos financeiros derivativos (Nota 11)	Valor justo por meio do Resultado*	89.038	89.038	90.634	90.634
Mútuos a pagar (Nota 6)	Custo Amortizado	2.467	2.467	2.467	2.467
Cessão de Créditos (Nota 10)	Custo Amortizado	569.376	569.376	603.429	603.429

* Classificação ao Valor justo por meio do resultado subsequente ao reconhecimento inicial.

(a) O valor justo é aproximado ao valor do custo.

(ii) Risco de aceleração de dívida

Em 31 de março de 2026 e 2025, a Companhia possuía contratos de empréstimos, financiamentos e debêntures em vigor, com cláusulas restritivas financeiras (“covenants”), relacionadas à índices de endividamento. Essas cláusulas restritivas financeiras estão sendo atendidas pela Companhia e não restringem a sua capacidade de condução normal de seus negócios (Nota 10).

(c) Gestão do capital social

O objetivo da gestão de capital da Companhia é assegurar que se mantenha uma classificação de crédito perante as instituições, a fim de suportar os negócios da Companhia e maximizar o valor aos acionistas.

A Companhia controla sua estrutura de capital fazendo ajustes e adequando às condições econômicas atuais. Para manter ajustada esta estrutura, a Companhia pode efetuar pagamento de dividendos, retorno de capital aos acionistas, captação de novos empréstimos e emissões de debêntures.

A Companhia inclui dentro da estrutura de dívida líquida: empréstimos e financiamentos menos disponibilidades (caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários e aplicações financeiras caucionadas). Nota 10 (a)

(d) Análise de sensibilidade

A análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros para o período findo em 31 de março de 2026 descreve os riscos que podem gerar variações materiais no resultado da Companhia, a fim de apresentar 10%, 25% e 50% de apreciação/depreciação na variável de risco considerada.

Em 31 de março de 2026, a Companhia possui os seguintes instrumentos financeiros:

- a) Aplicações financeiras, empréstimos, financiamentos e debentures indexados ao CDI;
- b) Empréstimos e financiamentos indexados à Taxa Referencial (TR);
- c) Contas a receber, empréstimos e financiamentos, indexados ao Índice Nacional de Construção Civil, Índice Geral de Preços do Mercado e Índice de preços ao consumidor (INCC, IGP-M e IPCA).

Os cenários considerados foram:

Para a análise de sensibilidade do período de 31 de março de 2026, a Companhia considerou a taxa de juros de aplicações, empréstimos e contas a receber, certificado de Depósito Interbancário (CDI) a 14,79%, Taxa Referencial 2,03%, Índice Nacional de Construção Civil (INCC) a 5,84%, Índice Geral de Preços do Mercado (IGP-M) a (1,83)%, Índice de preços ao consumidor (IPCA) a 4,14%.

Cenário I - Provável: apreciação/depreciação de 10% das variáveis de risco utilizadas para precificação

Cenário II - Possível: apreciação/depreciação de 25% das variáveis de risco utilizadas para precificação

Cenário III - Remoto: apreciação/depreciação de 50% das variáveis de risco utilizadas para precificação.

Em 31 de março de 2026:

Operação	Risco	Cenário consolidado					
		III	II	I	I	II	III
		Alta 50%	Alta 25%	Alta 10%	Queda 10%	Queda 25%	Queda 50%
Aplicações Financeiras	Alta/queda do CDI	64.530	32.265	12.906	(12.906)	(32.265)	(64.530)
Debêntures	Alta/queda do CDI	(35.096)	(17.548)	(7.019)	7.019	17.548	35.096
Swap CDI	Alta/queda do CDI	5.736	2.868	1.147	(1.147)	(2.868)	(5.736)
Cessão de Crédito	Alta/queda do CDI	(19.027)	(9.513)	(3.805)	3.805	9.513	19.027
Mútuo a pagar	Alta/queda do CDI	(159)	(79)	(32)	32	79	159
Mútuo a receber	Alta/queda do CDI	1.717	856	343	(343)	(856)	(1.717)
Efeito líquido da variação do CDI		17.701	8.849	3.540	(3.540)	(8.849)	(17.701)
Sistema Financeiro da Habitação	Alta/queda do TR	(3.857)	(1.929)	(771)	771	1.929	3.857
Contas a receber de incorporação	Alta/queda do INCC	51.080	25.540	10.216	(10.216)	(25.540)	(51.080)
Contas a receber de incorporação	Alta/queda do IGP-M	(943)	(471)	(189)	189	471	943
Debêntures	Alta/queda do IPCA	(6.909)	(3.454)	(1.382)	1.382	3.454	6.909
Cessão de Crédito	Alta/queda do IPCA	(4.909)	(2.455)	(982)	982	2.455	4.909
Efeito líquido da variação do IPCA		(11.818)	(5.909)	(2.364)	2.364	5.909	11.818
Cessão de Crédito	Alta/queda do pré-fixado	(1.930)	(965)	(386)	386	965	1.930
Debêntures	Alta/queda do pré-fixado	(8.602)	(4.301)	(1.720)	1.720	4.301	8.602
Efeito líquido da variação do PRÉ		(10.532)	(5.266)	(2.106)	2.106	5.266	10.532

Em 31 de março de 2025:

Operação	Risco	Cenário consolidado					
		III	II	I	I	II	III
		Alta 50%	Alta 25%	Alta 10%	Queda 10%	Queda 25%	Queda 50%
Aplicações Financeiras	Alta/queda do CDI	31.315	15.657	6.263	(6.263)	(15.657)	(31.315)
Debêntures	Alta/queda do CDI	(18.755)	(9.378)	(3.751)	3.751	9.378	18.755
Swap CDI	Alta/queda do CDI	(10.949)	(5.474)	(2.190)	2.190	5.474	10.949
Cessão de Crédito	Alta/queda do CDI	(15.898)	(7.949)	(3.180)	3.180	7.949	15.898
Mutuo á pagar	Alta/queda do CDI	(671)	(336)	(134)	134	336	671
Mútuo a receber	Alta/queda do CDI	1.181	591	236	(236)	(591)	(1.181)
Efeito líquido da variação do CDI		(13.777)	(6.889)	(2.756)	2.756	6.889	13.777
Sistema Financeiro da Habitação	Alta/queda do TR	(1.710)	(855)	(342)	342	855	1.710
Contas a receber de incorporação	Alta/queda do INCC	50.016	25.008	10.003	(10.003)	(25.008)	(50.016)
Debêntures	Alta/queda do IPCA	(6.745)	(3.372)	(1.349)	1.349	3.372	6.745
Cessão de Crédito	Alta/queda do IPCA	(4.047)	(2.024)	(809)	809	2.024	4.047
Efeito líquido da variação do IPCA		(10.792)	(5.396)	(2.158)	2.158	5.396	10.792
Cientes	Alta/queda do IGPM	5.743	2.872	1.149	(1.149)	(2.872)	(5.743)
Cessão de Crédito	Alta/queda do pré fixado	(2.699)	(1.350)	(540)	540	1.350	2.699

20. RECEITA LÍQUIDA

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita bruta				
Incorporação e venda de imóveis, permuta e prestação de serviços de construção	288.911	223.546	1.240.925	914.861
Reversão (Constituição) provisão para devedores duvidosos (Nota 4)	(5.159)	(6.203)	(33.855)	(23.457)
Reversão (Constituição) provisão sobre parcela premiada (a)	(4.099)	(3.848)	(13.192)	(12.370)
Reversão (Constituição) de distratos (Nota 4)	452	(371)	6.879	(1.389)
Impostos sobre vendas de imóveis e serviços	(1.113)	(1.156)	(15.940)	(12.408)
Receita líquida	278.992	211.968	1.184.817	865.237

(a) Valor está incorporado no contas a receber na rubrica de perdas estimadas de crédito de liquidação duvidosa (Nota 4)

21. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA

Estão representadas por:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Custo de incorporação e venda de imóveis:				
Custo de construção	(137.007)	(110.760)	(613.280)	(457.395)
Custo de terrenos	(25.740)	(24.005)	(117.486)	(93.204)
Custo de incorporação	(4.605)	(3.780)	(22.386)	(17.682)
Encargos financeiros capitalizados (Nota 5)	(5.297)	(5.748)	(21.119)	(19.835)
Manutenção/garantia	(4.863)	(2.756)	(6.606)	(5.061)
Custo de imóveis no reconhecimento da provisão para distratos (Nota 5)	(301)	(185)	(4.388)	(875)
	(177.813)	(147.234)	(785.265)	(594.052)
Despesas com vendas:				
Despesas com marketing de produto	(12.214)	(10.015)	(38.198)	(34.156)
Despesas com corretagem e comissão de vendas	(15.885)	(9.105)	(49.679)	(31.053)
Custo de vendas	(3.749)	(1.615)	(11.725)	(5.509)
Custo de repasse	(660)	(876)	(2.063)	(2.987)
Corretagem	(11.476)	(6.614)	(35.891)	(22.557)
Despesas com gerenciamento de clientes (CRM)	(268)	(478)	(838)	(1.631)
Outras despesas com vendas	(145)	(293)	(455)	(1.000)
	(28.512)	(19.891)	(89.170)	(67.840)
Despesas gerais e administrativas:				
Despesas com salários e encargos	(8.715)	(8.409)	(33.036)	(28.720)
Despesas com benefícios a empregados	(1.080)	(917)	(4.093)	(3.134)
Despesas com viagens e utilidades	(350)	(382)	(1.325)	(1.306)
Despesas com serviços prestados	(2.523)	(2.262)	(9.566)	(7.724)
Despesas com aluguéis e condomínios	(457)	(470)	(1.733)	(1.607)
Despesas com informática	(1.338)	(1.397)	(5.076)	(4.772)
Despesas com plano de opções de ações (Nota 17.2)	(5.316)	(2.528)	(17.121)	(5.807)
Despesas com provisão de participação no lucro (Nota 23.2)	(3.604)	(3.085)	(14.303)	(12.247)
Outras despesas gerais e administrativas	(192)	(299)	(728)	(1.011)
	(23.575)	(19.749)	(86.981)	(66.328)
Outras receitas/(despesas) líquidas:				
Depreciação e amortização	(8.796)	(8.039)	(12.012)	(10.332)
Despesas com pagamentos de demandas judiciais	(6.099)	(8.506)	(9.410)	(8.867)
Provisões / Reversões para demandas judiciais (Nota 16)	(1.600)	(3.089)	(1.017)	(5.225)
Despesas com projetos descontinuados	(596)	(354)	(4.754)	(2.343)
Outras receitas/(despesas)	1.997	(2.329)	(115)	(4.907)
	(15.094)	(22.317)	(27.308)	(31.674)

(a) A depreciação de formas e maquinário de fabricas de Alea são reclassificadas para a linha de custo. Sendo Controladora 3.547 (R\$3.659 em março de 2025) e consolidado 6.008 (R\$6.127 em março de 2025).

22. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receitas financeiras (líquida de PIS/COFINS)				
Rendimento de aplicações financeiras	16.113	4.306	35.790	14.096
Receita de SWAP	31.229	10.915	31.229	10.915
Total de receitas financeiras (líquida de PIS/COFINS)	47.342	15.221	67.019	25.011
Despesas financeiras				
Juros sobre captações, líquido de capitalização	(38.926)	(22.517)	(46.164)	(25.410)
Despesa com Cessão de Crédito	(5.210)	(3.298)	(22.923)	(18.356)
Outras despesas financeiras	(1.556)	(1.513)	(3.944)	(2.743)
	(45.692)	(27.328)	(73.031)	(46.509)
Resultado financeiro	1.650	(12.107)	(6.012)	(21.498)

23. TRANSAÇÕES COM A ADMINISTRAÇÃO E EMPREGADOS

a. Remuneração da Administração

A remuneração global dos administradores da Companhia, na visão controladora, para o período de 2026 foi fixada no limite de até R\$ 39.517, a título de remuneração fixa e variável, conforme aprovação em Assembleia Geral Ordinária, realizada em 25 de abril de 2025.

Nos períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025, os montantes registrados na rubrica “Despesas gerais e administrativas” referentes à remuneração da Administração estão demonstrados a seguir:

Remuneração da Administração			
Controladora			
Período findo em 31 de março de 2026	Conselho de Administração	Diretoria Executiva	Total
Número de membros	6	13	19
Remuneração fixa do período	850	3.981	4.831
Salário/pró-labore	708	2.622	3.330
Benefícios diretos e indiretos	-	424	424
Outros (INSS)	142	524	666
FGTS	-	210	210
Outros (retention/ pós emprego)	-	201	201
Valor mensal da remuneração	283	1.327	1.610
Remuneração variável do período	-	2.185	2.622
ICP (considera max de atingimento)	-	1.748	2.185
Outros (INSS)	-	437	437
Total da remuneração do período	850	6.166	7.016
Período findo em 31 de março de 2025	Conselho de Administração	Diretoria Executiva	Total
Número de membros	6	13	19
Remuneração fixa do período	765	4.082	4.847
Salário/pró-labore	638	2.606	3.244
Benefícios diretos e indiretos	-	387	387
Outros (INSS)	127	1.089	1.216
Valor mensal da remuneração	255	1.361	1.616
Remuneração variável do período	52	4.163	4.215
Participação nos resultados	-	2.838	2.838
Remuneração baseada em ações	52	1.325	1.377
Total da remuneração do período	817	8.245	9.062

Período findo em 31 de março de 2026	Consolidado		
	Conselho de Administração	Diretoria Executiva	Total
Número de membros	6	20	26
Remuneração fixa do período	511	1.305	1.816
Salário/pró-labore	342	828	1.170
Benefícios diretos e indiretos	73	145	218
Outros (INSS)	68	166	234
FGTS	27	66	93
Outros (retention/ pós emprego)	1	100	101
Valor mensal da remuneração	170	435	605
Remuneração variável do período	342	944	1.286
ICP (considera max de atingimento)	285	787	1.072
Remuneração baseada em ações	-	-	-
Outros (INSS)	57	157	214
Total da remuneração do período	853	2.249	3.102

Período findo em 31 de março de 2025	Consolidado		
	Conselho de Administração	Diretoria Executiva	Total
Número de membros	6	20	26
Remuneração fixa do período	766	5.785	6.551
Salário/pró-labore	638	3.719	4.357
Benefícios diretos e indiretos	0	580	580
Outros (INSS)	128	1.486	1.614
Valor mensal da remuneração	255	1.928	2.183
Remuneração variável do período	52	6.504	6.556
Participação nos lucros e resultados	-	3.711	3.711
Remuneração baseada em ações	52	2.793	2.845
Total da remuneração do período	818	12.289	13.107

b. Participação nos resultados

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Diretoria Executiva	1.748	2.270	2.605	2.969
Demais colaboradores	1.856	815	11.698	9.278
Nota 21	3.604	3.085	14.303	12.247

24. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

Para fins de administração, a Companhia reconhece dois segmentos, descritos a seguir, que são responsáveis pelas suas receitas e despesas. A segmentação é necessária dado que as margens, o estágio dos respectivos negócios e a metodologia construtiva são diferentes entre cada um.

On-site: Modelo em que a Companhia opera desde 2013 caracterizado pela construção no canteiro de obra de unidades imobiliárias usando o método construtivo parede de concreto com forma de alumínio, em regiões metropolitanas com demanda mínima produtiva de 1.000 unidades/ano.

Off-site: Modelo caracterizado pelo desenvolvimento de unidades imobiliárias produzidas em uma fábrica e montadas no canteiro de obra. Esse modelo não exige uma demanda mínima local, abrindo a possibilidade de a companhia explorar mercados menores atuando em pequenas e médias cidades do país.

	31/03/2026			31/12/2025		
	On-site	Off-site	Consolidado	On-site	Off-site	Consolidado
ATIVO						
Caixas, equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários	1.081.334	9.287	1.090.621	1.017.585	29.336	1.046.921
Contas a receber	1.831.007	133.655	1.964.662	1.704.854	132.346	1.837.200
Imóveis a comercializar	2.443.878	613.199	3.057.077	2.236.206	592.631	2.828.837
Investimentos	58.588	-	58.588	61.006	-	61.006
Imobilizado e Intangível	229.718	69.542	299.260	209.187	69.794	278.981
Outros ativos	598.417	27.735	626.152	551.585	21.004	572.589
Total do ativo	6.242.943	853.418	7.096.360	5.780.423	845.111	6.625.534
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO						
Empréstimos, financiamentos e debentures	1.397.436	18.050	1.415.486	1.274.546	38.425	1.312.971
Obrigações por compra de imóveis e adiantamento de clientes	1.997.674	640.625	2.638.299	1.763.234	617.466	2.380.700
Outros passivos	1.476.610	207.568	1.684.178	1.562.603	164.396	1.726.999
Total do passivo	4.871.720	866.243	5.737.963	4.600.383	820.287	5.420.670
Patrimônio Líquido	1.371.222	(12.825)	1.358.397	1.180.040	24.824	1.204.864
Total Passivo e Patrimônio Líquido	6.242.943	853.418	7.096.360	5.780.423	845.111	6.625.534

	31/03/2026			31/03/2025		
	On-site	Off-site	Consolidado	On-site	Off-site	Consolidado
Receita Líquida	1.111.923	72.894	1.184.817	787.985	77.252	865.237
Custos	(709.544)	(75.721)	(785.265)	(520.621)	(73.431)	(594.052)
Resultado Bruto	402.379	(2.827)	399.552	267.364	3.821	271.185
Despesas/Receitas Operacionais	(169.566)	(29.360)	(198.926)	(135.402)	(25.524)	(160.926)
Despesas com vendas, gerais e administrativas	(149.318)	(26.833)	(176.151)			
				(109.986)	(24.182)	(134.168)
Outras Despesas Operacionais	(9.722)	(1.043)	(10.765)	(15.669)	(757)	(16.426)
Depreciação e amortização	(10.526)	(1.484)	(12.010)	(9.747)	(585)	(10.332)
Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	232.813	(32.187)	200.626	131.962	(21.703)	110.259
Resultado Financeiro	(1.345)	(4.667)	(6.012)	(20.680)	(818)	(21.498)
Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro/(Prejuízo)	231.468	(36.854)	194.614	111.282	(22.521)	88.761
Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	(15.258)	(1.275)	(16.533)	(6.376)	-	(6.376)
Lucro/(Prejuízo) do Período	216.210	(38.129)	178.081	104.906	(22.521)	82.385
Atribuído a Sócios Não Controladores	(5.349)	-	(5.349)	35	(3.155)	(3.120)
Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	221.559	(38.129)	183.430	104.871	(19.366)	85.415

25. EMPREENDIMENTOS EM CONSTRUÇÃO - INFORMAÇÕES E COMPROMISSOS

Os empreendimentos em construção estão apresentados no período findo de 31 de março de 2026:

	Consolidado
	Em construção
	31/03/2026
(i) Receita de vendas a apropriar de unidades vendidas	
(a) - Receita de vendas contratadas	11.308.533
(b) - Receita de vendas apropriadas líquidas	8.198.092
1i) Receita de vendas a apropriar <u>a)</u> (a-b)	3.110.441
(ii) Receita Indenização por distratos	122
(iii) Receita de Vendas a apropriar de contratos não qualificáveis para reconhecimento de receita <u>b)</u>	19.232
(iv) Provisão para distratos (Passivo)	
Ajuste em receitas apropriadas	16.826
(-) Ajuste em contas a receber de clientes	(16.217)
(-) Receita Indenização por distratos	(122)
	487
(v) Custo orçado a apropriar de unidades vendidas	
(a) - Custo orçado das unidades (sem encargos financeiros)	6.498.471
Custo incorrido líquido	
(b) - (-) Custos de construção Incorridos	(4.497.637)
Encargos financeiros apropriados	(113.016)
(c) - Distratos - custos de construção	11.015
Distratos - encargos financeiros	249
	(4.599.389)
2i) Custo orçado a apropriar no resultado (sem encargos financeiros) (a+b+c)	2.011.849
Resultado a apropriar(1i-2i)	1.098.592
(vi) Custo orçado a apropriar em estoque	
(a) - Custo orçado das unidades (sem encargos financeiros)	1.842.213
(-) Custo incorrido líquido	
(b) - Custos de construção incorridos	(489.847)
Encargos financeiros apropriados	(15.765)
Custo orçado a apropriar em estoques (sem encargos financeiros) (a+b)	1.352.366

a) As receitas de unidades vendidas a apropriar estão mensuradas pelo valor nominal dos contratos, acrescidos de atualizações contratuais e deduzidos de distratos, não considerando os efeitos de impostos incidentes e ajuste a valor presente.

b) As receitas de vendas a apropriar de contratos não qualificáveis para reconhecimento de receita são de clientes que não possuímos a garantia ou perspectiva que irão honrar com os valores dos imóveis comprados.

Os valores de receitas reconhecidas e dos custos incorridos estão apresentados na demonstração de resultados e os adiantamentos recebidos na rubrica "Obrigações por compra de imóveis e adiantamentos de clientes".

Em 31 de março de 2026, o percentual dos ativos consolidados nas informações financeiras intermediárias referentes a empreendimento inseridos em estrutura de segregação patrimonial era de 66,60%.

26. TRANSAÇÕES QUE NÃO AFETAM CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E CONCILIAÇÃO DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO

a) Transações não caixa:

Não tivemos transações de investimento e financiamento que não envolvam caixa e equivalente de caixa (controladora e consolidado)

27. EVENTOS SUBSEQUENTES

Rolagem de contratos de SWAP

Em abril, devido ao vencimento dos contratos de swap que totalizavam 5.146.499 ações, o Conselho da Administração aprovou a rolagem dessas ações, em dois novos contratos: (i) 2.114.399 ações com prazo máximo de liquidação até 07 de abril de 2027; e (ii) 3.032.100 ações com prazo máximo de liquidação até 27 de abril de 2027.

28. APROVAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

A Administração declarou que discutiu, revisou e concordou com as Informações financeiras intermediárias individuais e Consolidadas e com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes relativos ao período findo em 31 de março de 2026.

Em 05 de maio de 2026, o Conselho de Administração da Companhia aprovou as Informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, conforme recomendação do Comitê de Auditoria e Conselho Fiscal, e autorizou sua divulgação.

* * *

Rodrigo Osmo
Diretor Presidente

Luiz Maurício de Garcia Paula
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Juliano Natali
Contador Responsável Técnico CRC 1SP279451

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

KPMG Auditores Independentes Ltda.

Rua Verbo Divino, 1400 - Conjunto Térreo ao 801 – parte, Chácara Santo Antônio, CEP 04719-911, São Paulo - SP Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo - SP - Brasil Telefone 55 (11) 3940-1500
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Conselheiros e Diretores da

Construtora Tenda S.A.

São Paulo – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Construtora Tenda S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração dessas informações contábeis intermediárias individuais de acordo com o CPC 21(R1), aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34 – Interim Financial Reporting, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Ênfase

Conforme descrito nas notas explicativas 2.2, as informações contábeis intermediárias, individuais foram elaboradas de acordo com o CPC 21 e consolidadas, e as informações contábeis intermediárias, consolidadas, contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR, foram elaboradas de acordo com o CPC 21 e com o IAS 34, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na CVM. Dessa forma, a determinação da política contábil adotada pela entidade, para o reconhecimento de receita nos contratos de compra e venda de unidade imobiliária não concluída, sobre os aspectos relacionados à transferência de controle, seguem o entendimento da administração da Companhia quanto a aplicação do CPC 47 – Receita de contrato com cliente (IFRS 15), alinhado com aquele manifestado pela CVM no Ofício circular CVM/SNC/SEP n.º 02/2018. Nossa conclusão não está ressalvada em relação a esse assunto.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34 aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”). Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG 09 – “Demonstração do Valor Adicionado”. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto. São Paulo, 5 de maio de 2026

KPMG Auditores Independentes Ltda

CRC 2SP-014428/O-6

Thais de Lima Rodrigues Leandrini

Contador: CRC 1SP280836/O-5

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Os Diretores da Construtora Tenda S.A., inscrita no Ministério da Fazenda sob o CNPJ nº 71.476.527/0001-35, com sede na Rua Boa Vista, 280 8º/9º andar, São Paulo-SP, declaram para os fins do disposto no artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, que:

i) reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras do período findo em 31 de março de 2026.
São Paulo, 05 de maio de 2026.

Construtora Tenda S/A
A Diretoria

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Os Diretores da Construtora Tenda S.A., inscrita no Ministério da Fazenda sob o CNPJ nº 71.476.527/0001-35, com sede na Rua Boa Vista, 280, 8º/9º andar, São Paulo-SP, declaram para os fins do disposto no artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, que:

i) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras do período findo em 31 de março de 2026.

São Paulo, 05 de maio de 2026.

Construtora Tenda S/A

A Diretoria