

**CONSTRUTORA TENDA S.A.**  
CNPJ/MF nº 71.476.527/0001-35  
NIRE 35.300.348.206  
*Companhia Aberta*

## **COMUNICADO AO MERCADO**

### **REORGANIZAÇÃO NA DIRETORIA EXECUTIVA**

**CONSTRUTORA TENDA S.A.** (B3: TEND3) ("Companhia" ou "Tenda"), comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral uma reorganização estratégica em sua Diretoria Executiva. Esta movimentação visa potencializar a eficiência operacional das unidades de negócio (Tenda e Alea), além de acelerar a captura de sinergias corporativas, garantindo maior agilidade na execução do plano de negócios da Companhia.

**Luis Gustavo S. Martini**, anteriormente Diretor Executivo da Alea, assume a nova Diretoria Executiva da Holding (Tenda e Alea) de Digital e Marketing. Com sólida trajetória de mais de 20 anos liderando unidades de negócio e inovação em empresas como Wine, Natura e Amazon, Martini é Engenheiro Mecânico pela USP, Mestre pelo ITA e pós-graduado em Marketing pela FGV.

Os demais Diretores da Alea passam a se reportar diretamente ao CEO da Tenda, **Rodrigo Osmo**, promovendo uma gestão integrada e ainda mais ágil entre as duas unidades de negócio.

#### **Os principais objetivos dessa reorganização são:**

1. Reforçar a área de marketing, especialmente em um momento em que produtos com atributos diferenciados e a Faixa 3 ganham relevância no portfólio;
2. Fortalecer a área de tecnologia, pela maior relevância assumida pelas ferramentas digitais no dia-a-dia do nosso negócio e visando alavancar as oportunidades trazidas pela inteligência artificial;
3. Acelerar o processo de verticalização da mão de obra na Alea, para maior controle e eficiência, promovendo a estabilização operacional.

Dessa forma, vemos a vinda do Martini para essa nova posição como estratégica para a Companhia. Quanto Alea, a maior proximidade do Rodrigo Osmo no dia a dia dessa operação traz um amplo conhecimento em todo processo de verticalização e eficiência operacional já ocorrido na Tenda, facilitando uma gestão integrada e ainda mais ágil entre as duas unidades de negócio (Tenda e Alea).

Para informações adicionais, favor entrar em contato com o Departamento de Relações com Investidores pelo e-mail [ri@tenda.com](mailto:ri@tenda.com) ou através do Portal de RI da Tenda.

São Paulo, 20 de janeiro de 2026.

**Construtora Tenda S.A.**  
Luiz Mauricio de Garcia Paula  
*Diretor Financeiro e de Relações com Investidores*