

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020	8
--------------------------------	---

Acumulado do Exercício Anterior - 01/01/2019 à 30/09/2019	9
---	---

Demonstração de Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	14
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	15
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020	17
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019	18
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	19
----------------------------------	----

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	20
---	----

Notas Explicativas	40
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	72
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	74
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	75
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2020
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	104.344
Preferenciais	0
Total	104.344
Em Tesouraria	
Ordinárias	5.838
Preferenciais	0
Total	5.838

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020	Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019
1	Ativo Total	2.800.794	2.384.350
1.01	Ativo Circulante	1.212.409	1.020.116
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.524	36.730
1.01.02	Aplicações Financeiras	952.960	770.680
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	718.817	770.295
1.01.02.01.03	Títulos avaliados a valor justo através do resultado	718.817	770.295
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	234.143	385
1.01.03	Contas a Receber	60.412	68.619
1.01.03.01	Clientes	60.412	68.619
1.01.04	Estoques	60.583	70.818
1.01.04.01	Imóveis a Comercializar	60.583	70.818
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	135.930	73.269
1.01.08.03	Outros	135.930	73.269
1.01.08.03.01	Partes Relacionadas	92.750	39.529
1.01.08.03.02	Depósitos Judiciais	18.019	10.932
1.01.08.03.03	Demais Contas a Receber e outros	25.161	22.808
1.02	Ativo Não Circulante	1.588.385	1.364.234
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	158.339	163.025
1.02.01.04	Contas a Receber	34.784	38.535
1.02.01.04.01	Clientes	34.784	38.535
1.02.01.05	Estoques	49.314	44.208
1.02.01.05.01	Imóveis a comercializar	49.314	44.208
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	45.489	46.720
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	45.489	46.720
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	28.752	33.562
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	28.752	33.562
1.02.02	Investimentos	1.338.894	1.110.713
1.02.02.01	Participações Societárias	1.338.894	1.110.713
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	1.296.395	1.068.121
1.02.02.01.03	Participações em Controladas em Conjunto	42.499	42.592
1.02.03	Imobilizado	66.337	68.046
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	66.337	68.046
1.02.04	Intangível	24.815	22.450
1.02.04.01	Intangíveis	24.815	22.450
1.02.04.01.02	Intangíveis	24.815	22.450

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020	Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019
2	Passivo Total	2.800.794	2.384.350
2.01	Passivo Circulante	628.200	161.877
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	14.893	11.434
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	14.893	11.434
2.01.02	Fornecedores	12.788	6.202
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	12.788	6.202
2.01.03	Obrigações Fiscais	4.986	10.647
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	4.986	10.647
2.01.03.01.02	Obrigações fiscais federais	4.986	10.647
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	475.507	7.239
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	105.393	1.641
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	105.393	1.641
2.01.04.02	Debêntures	370.114	5.598
2.01.05	Outras Obrigações	60.708	62.415
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	48.427	48.570
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	48.427	48.570
2.01.05.02	Outros	12.281	13.845
2.01.05.02.04	Obrigações por compra de Imóveis e adto de clientes	2.354	5.311
2.01.05.02.05	Demais contas a pagar e outras	7.556	5.553
2.01.05.02.06	Arrendamento Mercantil - Direito de uso	2.371	2.981
2.01.06	Provisões	59.318	63.940
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	29.773	30.086
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.613	3.645
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	26.083	26.234
2.01.06.01.05	Outras Provisões	1.077	207
2.01.06.02	Outras Provisões	29.545	33.854
2.01.06.02.04	Provisões e distratos a pagar	3.834	4.253
2.01.06.02.05	Provisões para Perde de investimentos	11.901	11.426
2.01.06.02.06	Dividendos a pagar	13.810	18.175
2.02	Passivo Não Circulante	693.531	871.852
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	644.807	813.205
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	196.415	8.383
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	196.415	8.383
2.02.01.02	Debêntures	448.392	804.822
2.02.02	Outras Obrigações	22.871	31.191
2.02.02.02	Outros	22.871	31.191
2.02.02.02.03	Obrigações por compra de imóveis e adto de cliente	0	1.734
2.02.02.02.04	Demais contas a pagar	9.982	11.759
2.02.02.02.05	Arrendamento mercantil - Direito de uso	12.889	17.698
2.02.03	Tributos Diferidos	378	399
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	378	399
2.02.04	Provisões	25.475	27.057
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	25.475	27.057
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.236	3.278
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	22.316	23.594
2.02.04.01.05	Outras Provisões	923	185

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020	Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019
2.03	Patrimônio Líquido	1.479.063	1.350.621
2.03.01	Capital Social Realizado	1.095.511	1.095.511
2.03.02	Reservas de Capital	-55.073	-68.894
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-85.312	-102.425
2.03.02.07	Reserva de capital	30.239	33.531
2.03.04	Reservas de Lucros	438.625	324.004
2.03.04.01	Reserva Legal	21.246	21.246
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	417.379	302.758

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	35.599	117.245	48.366	156.811
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-30.560	-101.747	-38.746	-129.807
3.03	Resultado Bruto	5.039	15.498	9.620	27.004
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	72.769	134.138	54.994	160.898
3.04.01	Despesas com Vendas	-5.420	-16.963	-4.952	-13.671
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-14.134	-36.779	-7.935	-24.610
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-21.413	-58.152	-17.497	-53.241
3.04.05.01	Depreciação e amortização	-5.771	-16.099	-5.151	-14.680
3.04.05.02	Demais despesas operacionais	-15.642	-42.053	-12.346	-38.561
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	113.736	246.032	85.378	252.420
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	77.808	149.636	64.614	187.902
3.06	Resultado Financeiro	-7.051	-20.109	176	-394
3.06.01	Receitas Financeiras	4.364	16.602	13.609	34.293
3.06.02	Despesas Financeiras	-11.415	-36.711	-13.433	-34.687
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	70.757	129.527	64.790	187.508
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-260	-1.162	-144	-150
3.08.01	Corrente	-358	-1.183	-20	-27
3.08.02	Diferido	98	21	-124	-123
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	70.497	128.365	64.646	187.358
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	70.497	128.365	64.646	187.358
3.99.01.01	ON	0,716	1,3038	0,67	1,9417
3.99.02.01	ON	0,6622	1,2058	0,6205	1,7982

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
4.01	Lucro Líquido do Período	70.497	128.365	64.646	187.358
4.03	Resultado Abrangente do Período	70.497	128.365	64.646	187.358

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-74.846	212.246
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-52.865	-48.005
6.01.01.01	Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	129.527	187.508
6.01.01.02	Despesa com plano de opções de ações	12.732	5.746
6.01.01.03	Juros e encargos financeiros não realizados	33.219	5.464
6.01.01.04	Depreciação e amortização	24.712	22.097
6.01.01.05	Baixas do ativo permanente	-3.210	0
6.01.01.06	Provisão para demandas judiciais	-1.895	-6.667
6.01.01.07	Provisão para garantia	-117	144
6.01.01.08	Provisão para participação nos lucros	5.304	5.729
6.01.01.09	Provisão para créditos de liquidação duvidosa e distratos	-2.732	-10.574
6.01.01.10	Provisão para realização de ativos não financeiros - imóveis destinados à venda	-1.671	-2.639
6.01.01.11	Provisão multa sobre atraso de obras	0	-255
6.01.01.12	Resultado equivalência patrimonial	-246.032	-252.420
6.01.01.13	Provisão para distrato a pagar	449	-727
6.01.01.17	Ajuste a valor presente	-390	-926
6.01.01.18	Impostos diferidos	-2.761	-485
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-21.981	260.251
6.01.02.01	Clientes	15.710	11.411
6.01.02.02	Imóveis a Comercializar	4.345	14.557
6.01.02.03	Demais contas a receber	-4.630	-13.311
6.01.02.04	Operações com partes relacionadas	-35.036	248.469
6.01.02.05	Fornecedores	6.586	11.374
6.01.02.06	Obrigações por compra de imóveis e adto de clientes	-2.866	-4.767
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas e tributárias	-4.808	-7.478
6.01.02.08	Demais contas a pagar	-162	-1.153
6.01.02.09	Dividendos Recebidos	0	1.149
6.01.02.10	Imposto de Renda e contribuição social Pagos	-1.120	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-204.255	-209.456
6.02.01	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-25.787	-28.028
6.02.02	Captação/Resgate aplicação financeira	-178.466	-180.427
6.02.04	Acréscimo investimentos	-2	-1.001
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	244.895	26.196
6.03.01	Acréscimo de empréstimos e financiamentos	379.611	177.105
6.03.02	Amortização de empréstimos e financiamentos	-116.168	-44.899
6.03.03	Operações de mutuos com partes relacionadas	1.231	-2.438
6.03.04	Recompra de ações	0	-62.467
6.03.05	Aumento de reserva de capital	1.089	4.163
6.03.06	Pagamento de arrendamento mercantil - Direito de uso	-2.759	-2.864
6.03.07	Dividendos Pagos	-18.109	-42.404
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-34.206	28.986
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	36.730	11.674
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.524	40.660

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.095.511	-68.894	324.004	0	0	1.350.621
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.095.511	-68.894	324.004	0	0	1.350.621
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	13.821	0	-13.744	0	77
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	12.732	0	0	0	12.732
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-13.744	0	-13.744
5.04.08	Aumento da reserva de capital	0	1.089	0	0	0	1.089
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	128.365	0	128.365
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	128.365	0	128.365
5.07	Saldos Finais	1.095.511	-55.073	324.004	114.621	0	1.479.063

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / Acumulado do Exercício Anterior - 01/01/2019 à 30/09/2019**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.095.511	-20.890	123.052	0	0	1.197.673
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.095.511	-20.890	123.052	0	0	1.197.673
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-52.558	0	-29.144	0	-81.702
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	5.746	0	0	0	5.746
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-62.467	0	0	0	-62.467
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-29.144	0	-29.144
5.04.08	Aumento da reserva de capital	0	4.163	0	0	0	4.163
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	187.358	0	187.358
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	187.358	0	187.358
5.07	Saldos Finais	1.095.511	-73.448	123.052	158.214	0	1.303.329

Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
7.01	Receitas	114.220	158.249
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	117.619	145.414
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-3.399	12.835
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-157.728	-179.029
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-91.684	-119.681
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-66.044	-59.348
7.03	Valor Adicionado Bruto	-43.508	-20.780
7.04	Retenções	-24.712	-22.097
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-24.712	-22.097
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-68.220	-42.877
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	263.440	288.378
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	246.032	252.420
7.06.02	Receitas Financeiras	17.408	35.958
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	195.220	245.501
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	195.220	245.501
7.08.01	Pessoal	26.927	14.824
7.08.01.01	Remuneração Direta	23.438	12.193
7.08.01.02	Benefícios	2.194	1.859
7.08.01.03	F.G.T.S.	1.295	772
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.761	5.920
7.08.02.01	Federais	1.761	5.920
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	38.167	37.399
7.08.03.01	Juros	38.167	37.399
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	128.365	187.358
7.08.04.02	Dividendos	13.744	29.146
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	114.621	158.212

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020	Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019
1	Ativo Total	4.109.366	3.478.485
1.01	Ativo Circulante	3.053.169	2.506.366
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	25.127	48.353
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.377.684	1.022.099
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.139.883	1.017.985
1.01.02.01.03	Título avaliados a valor justo por através do resultado	1.139.883	1.017.985
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	237.801	4.114
1.01.03	Contas a Receber	539.874	406.599
1.01.03.01	Clientes	539.874	406.599
1.01.04	Estoques	1.015.450	955.589
1.01.04.01	Imóveis a comercializar	1.015.450	955.589
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	95.034	73.726
1.01.08.03	Outros	95.034	73.726
1.01.08.03.01	Partes relacionadas	3.397	3.051
1.01.08.03.02	Depósito judiciais	18.730	11.304
1.01.08.03.03	Demais contas a receber	72.907	59.371
1.02	Ativo Não Circulante	1.056.197	972.119
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	906.622	827.643
1.02.01.04	Contas a Receber	258.012	218.543
1.02.01.04.01	Clientes	258.012	218.543
1.02.01.05	Estoques	580.876	536.975
1.02.01.05.01	Imóveis a comercializar	580.876	536.975
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	37.841	37.421
1.02.01.09.05	Créditos com controladas em Conjunto	37.841	37.421
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	29.893	34.704
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	29.893	34.704
1.02.02	Investimentos	42.499	42.592
1.02.02.01	Participações Societárias	42.499	42.592
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	42.499	42.592
1.02.03	Imobilizado	82.210	79.434
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	82.210	79.434
1.02.04	Intangível	24.866	22.450
1.02.04.01	Intangíveis	24.866	22.450
1.02.04.01.02	Intangíveis	24.866	22.450

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020	Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019
2	Passivo Total	4.109.366	3.478.485
2.01	Passivo Circulante	1.043.506	578.971
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	73.808	49.265
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	73.808	49.265
2.01.02	Fornecedores	84.939	38.926
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	84.939	38.926
2.01.03	Obrigações Fiscais	29.300	30.048
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	29.300	30.048
2.01.03.01.02	Obrigações Federais	29.300	30.048
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	478.529	14.115
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	108.415	8.517
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	108.415	8.517
2.01.04.02	Debêntures	370.114	5.598
2.01.05	Outras Obrigações	318.204	382.547
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	24.630	23.681
2.01.05.01.03	Débitos com Controladores	24.630	23.681
2.01.05.02	Outros	293.574	358.866
2.01.05.02.04	Obrigações por compra de imóveis e adto de clientes	267.930	340.862
2.01.05.02.05	Demais contar a pagar	23.273	15.023
2.01.05.02.06	Arrendamento mercantil - direito de uso	2.371	2.981
2.01.06	Provisões	58.726	64.070
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	32.277	31.896
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	3.192	3.933
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	28.008	27.756
2.01.06.01.05	Outras provisões	1.077	207
2.01.06.02	Outras Provisões	26.449	32.174
2.01.06.02.04	Provisões e distratos a pagar	6.936	8.294
2.01.06.02.05	Provisão para perda de investimento	5.703	5.705
2.01.06.02.06	Dividendos a pagar	13.810	18.175
2.02	Passivo Não Circulante	1.585.403	1.547.805
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	673.617	856.321
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	225.225	51.499
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	225.225	51.499
2.02.01.02	Debêntures	448.392	804.822
2.02.02	Outras Obrigações	870.194	651.005
2.02.02.02	Outros	870.194	651.005
2.02.02.02.03	Obrigações por compra de imóveis e adtdo de clientes	824.784	602.386
2.02.02.02.04	Demais contas a pagar	32.521	30.921
2.02.02.02.05	Arrendamento mercantil - direito de uso	12.889	17.698
2.02.03	Tributos Diferidos	13.974	11.794
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	13.974	11.794
2.02.04	Provisões	27.618	28.685
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	27.618	28.685
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	2.727	3.537
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	23.967	24.963
2.02.04.01.05	Outras provisões	924	185

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020	Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/12/2019
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.480.457	1.351.709
2.03.01	Capital Social Realizado	1.095.511	1.095.511
2.03.02	Reservas de Capital	-55.073	-68.894
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-85.312	-102.425
2.03.02.07	Reserva de capital	30.239	33.531
2.03.04	Reservas de Lucros	438.625	324.004
2.03.04.01	Reserva Legal	21.246	21.246
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	417.379	302.758
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	1.394	1.088

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	654.503	1.596.442	508.543	1.406.956
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-443.229	-1.095.566	-340.502	-931.959
3.03	Resultado Bruto	211.274	500.876	168.041	474.997
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-122.551	-327.331	-96.519	-266.909
3.04.01	Despesas com Vendas	-55.649	-148.440	-46.780	-117.055
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-45.834	-116.170	-31.172	-90.837
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-20.980	-62.630	-18.229	-57.211
3.04.05.01	Depreciação e amortização	-5.839	-16.268	-5.155	-14.692
3.04.05.02	Demais despesas operacionais	-15.141	-46.362	-13.074	-42.519
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-88	-91	-338	-1.806
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	88.723	173.545	71.522	208.088
3.06	Resultado Financeiro	-6.736	-15.995	2.144	4.787
3.06.01	Receitas Financeiras	6.051	25.574	17.208	44.508
3.06.02	Despesas Financeiras	-12.787	-41.569	-15.064	-39.721
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	81.987	157.550	73.666	212.875
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-11.002	-28.879	-8.929	-24.701
3.08.01	Corrente	-11.615	-26.699	-7.368	-21.442
3.08.02	Diferido	613	-2.180	-1.561	-3.259
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	70.985	128.671	64.737	188.174
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	70.985	128.671	64.737	188.174
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	70.497	128.365	64.646	187.358
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	488	306	91	816
3.99.01.01	ON	0,716	1,3038	0,67	1,9417
3.99.02.01	ON	0,6622	1,2058	0,6205	1,7982

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2019 à 30/09/2019	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	70.985	128.671	64.737	188.174
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	70.985	128.671	64.737	188.174
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	70.497	128.365	64.646	187.358
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	488	306	91	816

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	142.603	68.872
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	264.999	258.341
6.01.01.01	Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	157.550	212.875
6.01.01.02	Despesas com plano de opções e ações	12.732	5.746
6.01.01.03	Juros e encargos financeiros não realizados	34.160	12.236
6.01.01.04	Depreciação e amortização	26.838	22.689
6.01.01.05	Baixas do permanente	-3.210	0
6.01.01.06	Provisão para demandas judiciais	-686	-8.388
6.01.01.07	Provisão para garantia	2.733	2.070
6.01.01.08	Provisão para participação nos lucros	13.332	13.191
6.01.01.09	Provisão para créditos de liquidação duvidosa e distratos	26.511	2.608
6.01.01.10	Provisão para realização de ativos não financeiros - imóveis destinados à venda	-3.089	-2.921
6.01.01.11	Provisão multa sobre atraso de obras	0	-255
6.01.01.12	Resultado equivalência patrimonial	91	1.806
6.01.01.13	Provisão para distrato a pagar	-906	-845
6.01.01.17	Ajuste a valor presente	-2.905	-3.488
6.01.01.18	Impostos diferidos	1.848	1.017
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-122.396	-189.469
6.01.02.01	Clientes	-195.794	-149.492
6.01.02.02	Imóveis a comercializar	-72.467	-242.910
6.01.02.03	Demais contas a receber	-16.151	-21.567
6.01.02.04	Operações com partes relacionadas	603	937
6.01.02.05	Fornecedores	46.013	38.485
6.01.02.06	Obrigações por compra de imóveis e adto de clientes	126.456	212.600
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas e tributárias	8.592	-2.859
6.01.02.08	Demais contas a pagar	7.028	-3.022
6.01.02.09	Imposto de renda e contribuição social pagos	-26.676	-21.641
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-388.397	-98.265
6.02.01	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-32.449	-32.874
6.02.02	Capitação / Resgate aplicação financeira	-350.196	-65.391
6.02.03	Aquisição de Matéria prima	-5.752	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	222.568	54.010
6.03.01	Acréscimo de empréstimos e financiamentos	647.930	491.390
6.03.02	Amortização de empréstimos e financiamentos	-405.163	-331.370
6.03.03	Operações de mutuos com partes relacionadas	-420	-2.438
6.03.04	Recompra de ações	0	-62.467
6.03.05	Aumento de reserva de capital	1.089	4.163
6.03.06	Pagamento de arrendamento mercantil - Direito de uso	-2.759	-2.864
6.03.07	Dividendos	-18.109	-42.404
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-23.226	24.617
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	48.353	34.287
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	25.127	58.904

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 30/09/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.095.511	-68.894	324.004	0	0	1.350.621	1.088	1.351.709
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.095.511	-68.894	324.004	0	0	1.350.621	1.088	1.351.709
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	13.821	0	-13.744	0	77	0	77
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	12.732	0	0	0	12.732	0	12.732
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-13.744	0	-13.744	0	-13.744
5.04.11	Reserva de capital	0	1.089	0	0	0	1.089	0	1.089
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	128.365	0	128.365	306	128.671
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	128.365	0	128.365	306	128.671
5.07	Saldos Finais	1.095.511	-55.073	324.004	114.621	0	1.479.063	1.394	1.480.457

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 30/09/2019**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.095.511	-20.890	123.052	0	0	1.197.673	6.101	1.203.774
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.095.511	-20.890	123.052	0	0	1.197.673	6.101	1.203.774
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-52.558	0	-29.144	0	-81.702	-5.882	-87.584
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	5.746	0	0	0	5.746	0	5.746
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-62.467	0	0	0	-62.467	0	-62.467
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-29.144	0	-29.144	0	-29.144
5.04.11	Reserva de capital	0	4.163	0	0	0	4.163	0	4.163
5.04.12	Redução de capital social	0	0	0	0	0	0	-5.882	-5.882
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	187.358	0	187.358	816	188.174
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	187.358	0	187.358	816	188.174
5.07	Saldos Finais	1.095.511	-73.448	123.052	158.214	0	1.303.329	1.035	1.304.364

Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 30/09/2020	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 30/09/2019
7.01	Receitas	1.626.197	1.434.998
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.667.459	1.438.829
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-41.262	-3.831
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.175.632	-988.417
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.067.704	-898.956
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-107.928	-89.461
7.03	Valor Adicionado Bruto	450.565	446.581
7.04	Retenções	-26.838	-22.689
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-26.838	-22.689
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	423.727	423.892
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	26.688	44.768
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-91	-1.806
7.06.02	Receitas Financeiras	26.779	46.574
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	450.415	468.660
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	450.415	468.660
7.08.01	Pessoal	175.435	136.389
7.08.01.01	Remuneração Direta	137.062	105.232
7.08.01.02	Benefícios	25.010	20.635
7.08.01.03	F.G.T.S.	13.363	10.522
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	87.449	79.369
7.08.02.01	Federais	87.344	79.142
7.08.02.02	Estaduais	105	0
7.08.02.03	Municipais	0	227
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	58.860	64.728
7.08.03.01	Juros	58.860	64.728
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	128.671	188.174
7.08.04.02	Dividendos	13.744	29.146
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	114.621	158.212
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	306	816

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Release de Resultados 3T20

Tenda registra R\$ 70,5 milhões de Lucro Líquido no 3T20 (9,1% a/a). Geração de caixa operacional de R\$ 111,5 milhões no trimestre e R\$ 122,3 milhões nos 9M20.

São Paulo, 5 de novembro de 2020 – Construtora Tenda S.A. (“Companhia”, “Tenda”), uma das principais construtoras e incorporadoras com foco em habitação popular no Brasil, anuncia hoje seus resultados do 3º trimestre de 2020.

DESTAQUES

FINANCEIROS

- **Lucro líquido** de R\$70,5 milhões, +75,0% t/t e +9,1% a/a, impactado por:
 - Volume de vendas recorde e retomada do andamento de obra após paralisações do 2Tri melhoraram receita operacional
 - Resultado financeiro negativo devido ao aumento dos *spreads* das novas dívidas
 - Lucro líquido dos 9M20 impactado por R\$ 6,1 milhões das iniciativas de Off-Site
- **Margem bruta ajustada** de 33,0%, +0,8 p.p. t/t e -1,8 p.p. a/a
 - Margem REF caiu 0,8 p.p. t/t em função da inflação de materiais de obra
- **Geração de caixa operacional** de R\$ 111,5 milhões no 3T20 (e de R\$ 122,3 milhões nos 9M20)
 - Impacto de R\$ 0,2 milhões de despesas do off-site nos 9M20
- **Dívida líquida/PL** em -16,9%, desalavancagem reforçada pela geração de caixa no trimestre

OPERACIONAIS

- **Lançamento** de 17 empreendimentos no 3T20 com VGV de R\$ 984,2 milhões (+29,3% a/a e +56,2% t/t), **melhor trimestre em lançamento na história da Tenda**
 - VGV de R\$ 1,78 bilhão no acumulado do ano, trazendo crescimento a/a de +2,3%
- **Vendas brutas** de R\$ 836,1 milhões no 3T20 (+41,7% a/a e +21,3% t/t) e VSO bruta de 36,3% (+5,0 p.p. a/a e flat t/t), **melhor trimestre em vendas brutas na história da Tenda**
 - **Vendas líquidas** de R\$ 742,1 milhões no 3T20 (+38,2% a/a e +28,7% t/t) e VSO líquida de 32,3% (+4,3 p.p. a/a e +1,9 p.p. t/t), também o **melhor trimestre na história da Tenda**
 - Distratos de 11,2% sobre vendas brutas no 3T20 demonstra normalização do índice histórico
- **VGV repassado** de R\$ 626,2 milhões no 3T20 (+125,8% a/a e +21,2% t/t)
- **Banco de terrenos** atingiu R\$ 10,80 bilhões em VGV no 3T20 (+9,5% a/a)

COVID-19

- **Esteira de lançamentos** apresentou melhora em todas as regionais no trimestre
- **Vendas em níveis recordes**, sinalizando resiliência da demanda e eficiência dos canais de venda própria *online* e de terceiros
- **As obras foram normalizadas as longo do 3T20**
- **Repasse foram normalizados no decorrer do trimestre**

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O terceiro trimestre de 2020 marca a retomada de bons desempenhos operacionais e financeiros pela companhia após dois trimestres de efeitos mais severos em função da pandemia de Covid-19. A Tenda apresentou desempenho operacional recorde em lançamentos, vendas e repasses bem como apresentou crescimento expressivo na lucratividade e geração de caixa comparando com os últimos trimestres. Este desempenho atesta mais uma vez a resiliência do mercado de habitação popular brasileiro.

Operacionalmente, tivemos lançamentos em 8 das 9 regiões metropolitanas de atuação e não encontramos mais os gargalos de legalização evidenciados no início da pandemia, permitindo uma boa oferta de produtos em nossas lojas.

Com isto, as vendas do trimestre tiveram resultados expressivos, potencializadas também por uma redução no percentual de distratos, que já começa a voltar a uma curva próxima aos patamares históricos, dado que o backlog de repasse está sendo solucionado. Cabe notar que o desempenho recorde de vendas ocorreu organicamente, sem necessidade de redução de preços ou aumento do custo de vendas. Esta conquista só foi possível em função da grande transformação digital que temos promovido em todo processo de vendas, tanto para lojas próprias quanto no relacionamento com as empresas de vendas parceiras, permitindo captura de eficiência mesmo em um cenário complexo de distanciamento social.

O bom resultado financeiro reflete precisamente esta melhora operacional. Tivemos níveis recordes de receita operacional líquida em função das vendas e retorno das obras à normalidade. Além disto, a margem bruta teve resultado estável neste terceiro trimestre apesar da pressão dos custos de materiais de obras, sustentado por nova melhora nos resultados de cobrança de pro-soluto. O lucro líquido apresentou crescimento de 9,1% ano contra ano, mesmo em um cenário em que as despesas financeiras de 2020 estão superiores às de 2019 em função do aumento de spread da dívida e redução da Selic.

Cabe notar a queda da margem de resultados a apropriar de 37,1% para 36,3%. Esta redução ocorreu em decorrência da pressão dos custos de materiais de obra e já contabilizamos o reflexo em todas as obras da companhia. A manutenção deste aumento de custos tende a pressionar a margem bruta, uma vez que a baixa capacidade de pagamento dos nossos clientes restringe nossa capacidade de aumentar preços.

Nós apostamos na industrialização da construção civil como forma de continuar obtendo aumento de produtividade e gerar um diferencial competitivo de longo prazo. Além da nossa iniciativa de off-site construction em wood-frame, estamos também investindo em projetos de industrialização dentro da tecnologia de forma de alumínio, através do nosso Centro de Distribuição e Transformação (CDT). Este projeto tem por objetivo reduzir a complexidade logística das obras e gerar economias de custo ao verticalizar a montagem dos kits hidráulicos e a manufatura dos chicotes elétricos. O CDT está operando há um ano, ainda em fase de estabilização.

Em paralelo, estamos também avançando no projeto Off-Site, ganhando convicção a cada dia de que ele é a grande plataforma de crescimento da Tenda para os próximos anos. Os pilotos que temos executado até agora comprovaram as teses iniciais de qualidade do produto e eficiência de produção e, conforme anunciamos recentemente, o ano de 2021 será um ano relevante para expandir estes testes de forma a certificar o modelo de negócios.

Nesta frente, temos o prazer de anunciar a vinda do Marcelo Willer como investidor minoritário deste projeto. Marcelo é o ex-CEO da Alphaville Urbanismo, com grande conhecimento no modelo de negócios de loteamento e urbanismo. Marcelo está próximo ao projeto desde sua concepção e recentemente firmamos esta parceria que ratifica seu compromisso e otimismo em relação a iniciativa de nos tornarmos a maior construtech do Brasil. Damos oficialmente as boas vindas ao Marcelo!

A Tenda ressalta que permanece orientada à geração de valor de longo prazo buscando construir diferenciais competitivos através da industrialização da construção civil, almejando ser a empresa que consistentemente entrega maior retorno aos seus acionistas.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



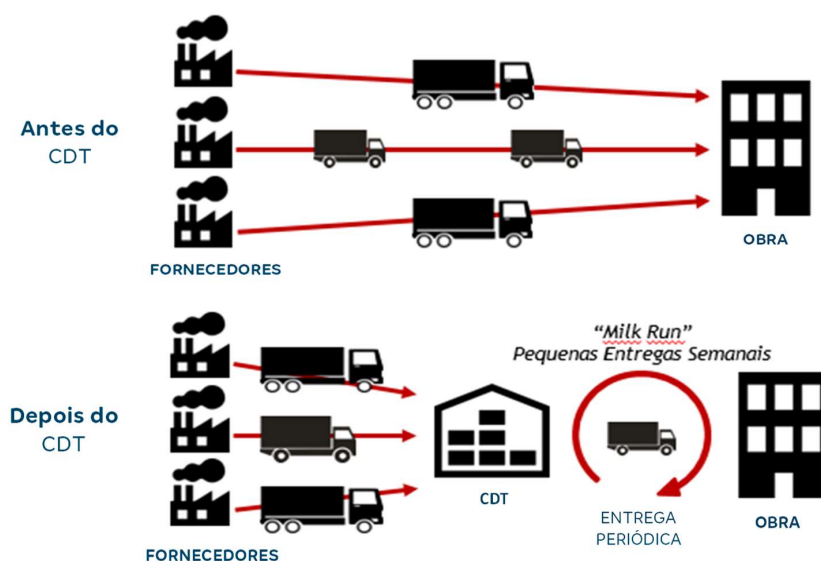
Projeto Off-Site

Após a montagem das primeiras casas produzidas no Centro de Inovações da companhia, notamos aumento gradativo do investimento realizado neste projeto. Até este momento, foram gastos R\$ 20,1 milhões, sendo que R\$ 5,8 milhões já passaram como despesas na DRE, afetando o lucro do período. Os únicos ativos que constam no projeto são de fato maquinários, permitindo assim um balanço patrimonial mais leve no longo prazo do projeto e da Tenda.

Off-Site (R\$ milhões)	3T20	9M20	Desde o início do projeto
<i>DRE</i>			
Lucro Bruto	0.0	0.0	0.0
G&A	-5.7	-5.8	-5.8
Outros	-0.2	-0.2	-0.2
Lucro líquido	-5.8	-6.1	-6.1
Fluxo de Caixa	-7.8	-18.1	-20.1

Centro de Distribuição e Transformação (CDT)

No segundo semestre de 2019, a Companhia criou a iniciativa com objetivo de reduzir complexidade logística na obra e reduzir custos na transformação dos materiais. No novo modelo de canteiro em SP, criou-se um Centro de Distribuição e Transformação para que se tenha um estoque mínimo nas obras, com redução de desperdícios e redução de custos através da produção dos kits hidráulicos e elétricos *in-house*. O CDT é um passo importante na industrialização do Core Business da companhia.



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



ESG

A Companhia apresenta neste *release* um ponto de partida no tema com os principais elementos de impacto ESG, tomando por base os temas materiais propostos pelo SASB (*Sustainability Accounting Standards Board*) e pelo S&P SAM CSA (*Corporate Sustainability Assessment*) para o setor, além de outros aspectos materiais derivados da atuação da Tenda no segmento de habitação popular.

Os principais elementos de impacto ESG da Tenda podem ser agrupados em três pilares:

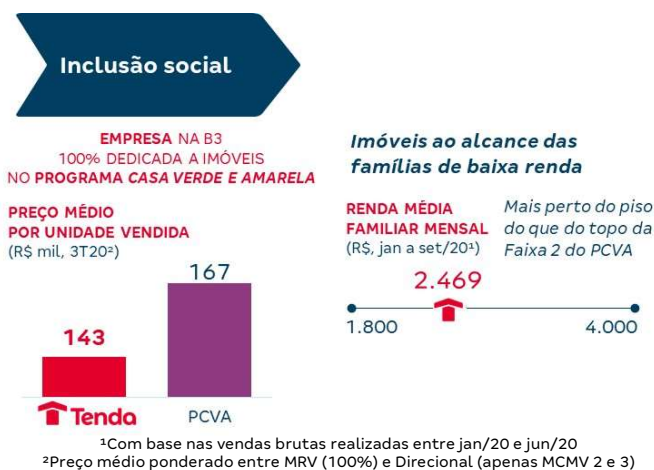
Inclusão social

Produtos ao alcance das famílias de baixa renda em empreendimentos que trazem bem-estar, saneamento e infraestrutura para as comunidades

Na Tenda, empresa na B3 integralmente dedicada à produção de unidades residenciais populares, todos os empreendimentos se enquadram nas faixas 1,5 e 2 do programa Minha Casa, Minha Vida. A Companhia oferece apartamentos com preços 14% inferiores à média praticada pelos principais concorrentes (de acordo com informações de vendas do 3T20), permitindo acesso ao imóvel próprio a famílias que nunca tiveram essa alternativa. Entre janeiro e setembro de 2020, a Tenda atingiu famílias com renda média familiar mensal de R\$ 2.468, valor mais próximo do piso do que do teto da faixa 2 do MCMV (faixa de renda familiar mensal entre R\$ 1.800 e R\$ 4.000).

Indicadores	3T20	2T20	3T19
Preço médio de vendas – Tenda (R\$/UH)	143	139	141
Preço médio de vendas – MCMV ¹ (R\$/UH)	167	169	164
% Preço médio de vendas (Tenda/MCMV)	86%	82%	86%

¹Preço médio ponderado entre MRV (100%) e Direcional (apenas MCMV 2 e 3)



Respeito ao cliente e ao colaborador

Produtos de qualidade, entregues no prazo e feitos de forma segura por profissionais diretamente contratados e com oportunidades de crescimento

Todos os empreendimentos lançados a partir de 2013, ano que marca o início do atual modelo de negócios, foram entregues dentro do prazo contratual, um dos principais compromissos firmados pela Administração com seus clientes. A Companhia tem voltado esforços para a satisfação do cliente e, em 2020, o *Net Promoting Score* (NPS), uma das principais métricas globais de satisfação, passou a fazer parte das metas dos principais executivos.

Na Tenda, praticamente todos os colaboradores envolvidos na construção dos edifícios são empregados diretamente pela Companhia, e não terceirizados, como costuma ser a prática no setor. Além de permitir a implementação da abordagem industrial à construção, o principal diferencial competitivo da Tenda, a iniciativa traz mais segurança e estabilidade para os funcionários. A Tenda adota práticas de segurança e saúde ocupacional rigorosas, monitorando riscos e indicadores de forma contínua.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Indicadores	3T20	2T20	3T19
Entregas dentro do prazo (%) ¹	100%	100%	100%
Número de colaboradores diretos ²	3.682	3.532	3.158
Número de colaboradores indiretos	1.900	1.921	1.771
Total de colaboradores	5.582	5.453	4.929
% colaboradores diretos / total	66%	65%	64%

¹Empreendimentos lançados a partir de 2013, marco inicial do atual modelo de negócios

²Funcionários diretamente contratados pela Companhia



Compromisso com a ética e a governança

Rigor e atuação responsável em todas as etapas da viabilização dos empreendimentos, com gestão alinhada às melhores práticas corporativas

O comportamento ético faz parte da cultura da Tenda e está no centro das decisões da Companhia, desde os processos de prospecção e legalização dos futuros empreendimentos até as melhores práticas junto aos colaboradores e fornecedores. A empresa mantém um Comitê de Ética coordenado pelo diretor-presidente, códigos de ética e conduta voltados para colaboradores e fornecedores, e canais de denúncia independentes.

Empresa do Novo Mercado, o mais alto nível de Governança Corporativa da B3, a Tenda atende a 90% das melhores práticas estabelecidas pelo IBGC no Código Brasileiro de Governança. Todos os conselheiros são independentes e todos os diretores são estatutários, com 37% da remuneração total vinculada a incentivos de longo prazo.



³Com base nas respostas do formulário CVM 586 da Tenda

⁴Conforme proposta da administração aprovada em AGO para o ano de 2020

Para mais informações ESG, entre em contato com a equipe de RI da Tenda em ri@tenda.com

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



DESTAQUES OPERACIONAIS E FINANCEIROS

	3T20	2T20	T/T (%)	3T19	A/A (%)	9M20	9M19	A/A (%)
Destques Operacionais (R\$ milhões, VGV)								
Lançamentos	984,2	630,2	56,2% ↑	761,4	29,3% ↑	1.780,0	1.739,3	2,3% ↑
Vendas Líquidas	742,1	576,4	28,7% ↑	536,9	38,2% ↑	1.758,2	1.423,7	23,5% ↑
VSO Líquida (%)	32,3%	30,4%	1,9 p.p. ↑	28,0%	4,3 p.p. ↑	53,0%	50,8%	2,2 p.p. ↑
VGV Repassado	626,2	516,5	21,2% ↑	277,3	125,8% ↑	1.524,9	1.088,0	40,2% ↑
Unidades Entregues (#)	2.163	2.499	(13,4%) ↓	3.844	(43,7%) ↓	6.518	8.616	(24,4%) ↓
Banco de Terrenos	10.802,8	10.690,5	1,1% ↑	9.869,7	9,5% ↑	10.802,8	9.869,7	9,5% ↑
Banco de Terrenos - Aquisições/Ajustes	1.096,5	764,0	43,5% ↑	1.131,7	(3,1%) ↓	1.963,4	2.715,4	(27,7%) ↓
Destques Financeiros (R\$ milhões)								
Receita Líquida	654,5	526,1	24,4% ↑	508,5	28,7% ↑	1.596,4	1.407,0	13,5% ↑
Lucro Bruto Ajustado ¹	216,3	169,8	27,4% ↑	177,3	22,0% ↑	518,2	500,0	3,6% ↑
Margem Bruta Ajustada ¹ (%)	33,0%	32,3%	0,8 p.p. ↑	34,9%	(1,8 p.p.) ↓	32,5%	35,5%	(3,1 p.p.) ↓
EBITDA Ajustado ²	105,6	72,3	46,0% ↑	88,4	19,4% ↑	219,8	253,5	(13,3%) ↓
Margem EBITDA Ajustada ² (%)	16,1%	13,7%	2,4 p.p. ↑	17,4%	(1,3 p.p.) ↓	13,8%	18,0%	(4,2 p.p.) ↓
Resultado Financeiro Líquido	(6,7)	(6,3)	(6,8%) ↓	2,1	(414,2%) ↓	(16,0)	4,8	(434,1%) ↓
Lucro Líquido (Prejuízo) ³	70,5	40,3	75,0% ↑	64,6	9,1% ↑	128,4	187,4	(31,5%) ↓
Receitas a Apropriar	745,3	687,0	8,5% ↑	582,7	27,9% ↑	745,3	582,7	27,9% ↑
Resultados a Apropriar	270,4	255,1	6,0% ↑	225,5	19,9% ↑	270,4	225,5	19,9% ↑
Margem Resultados a Apropriar (%)	36,3%	37,1%	(0,8 p.p.) ↓	38,7%	(2,4 p.p.) ↓	36,3%	38,7%	(2,4 p.p.) ↓
Caixa e Disponibilidades ⁴	1.402,8	1.534,9	(8,6%) ↓	976,3	43,7% ↑	1.402,8	976,3	43,7% ↑
Dívida Líquida	(250,7)	(187,7)	(33,6%) ↓	(231,5)	(8,3%) ↓	(250,7)	(231,5)	(8,3%) ↓
Patrimônio Líquido + Minoritários	1.480,5	1.408,1	5,1% ↑	1.304,4	13,5% ↑	1.480,5	1.304,4	13,5% ↑
Dívida Líquida / (PL+Minoritários) (%)	(16,9%)	(13,3%)	(3,6 p.p.) ↓	(17,7%)	0,8 p.p. ↑	(16,9%)	(17,7%)	0,8 p.p. ↑
Geração de Caixa ⁵	81,1	55,9	45,1% ↑	(40,8)	298,7% ↑	68,8	23,3	195,0% ↑
Geração de Caixa Operacional ⁶	111,5	71,0	57,0% ↑	(34,5)	423,4% ↑	122,3	34,2	258,0% ↑
Lucro Líquido (Prejuízo) ³ (12 meses)	204,6	198,7	2,9% ↑	235,4	(13,1%) ↓	134,1	235,4	(43,0%) ↓
NOPAT ⁷ (12 meses)	247,0	236,2	4,6% ↑	262,2	(5,8%) ↓	247,0	262,2	(5,8%) ↓
Capital Empregado ⁸	1.220,4	1.220,4	0,0% ↑	1.072,9	13,7% ↑	1.220,4	1.072,9	13,7% ↑
ROE ⁹ (12 meses)	15,1%	14,9%	0,1 p.p. ↑	18,7%	(3,6 p.p.) ↓	15,1%	18,7%	(3,6 p.p.) ↓
ROIC ¹⁰ (12 meses)	21,5%	21,6%	(0,1 p.p.) ↓	26,4%	(4,9 p.p.) ↓	21,5%	26,4%	(4,9 p.p.) ↓
ROE (12 meses) ex off-site	15,5%	14,9%	0,5 p.p. ↑	18,7%	(3,2 p.p.) ↓	15,5%	18,7%	(3,2 p.p.) ↓
ROIC (12 meses) ex off-site	22,1%	21,6%	0,4 p.p. ↑	26,4%	(4,4 p.p.) ↓	22,1%	26,4%	(4,4 p.p.) ↓
Lucro por Ação ¹¹ (12 meses) (R\$/ação) (ex-Tesouraria)	2,08	2,04	1,8% ↑	2,24	(7,4%) ↓	2,09	2,42	(13,4%) ↓

1. Ajustado por juros capitalizados.

2. Ajustado por juros capitalizados, despesas com planos de ações (não caixa) e minoritários.

3. Ajustado por minoritários

4. Caixa e equivalentes de caixa, e títulos e valores imobiliários.

5. A Geração de Caixa é obtida através da diferença entre a variação do Caixa Disponível e a variação da Dívida Bruta, ajustada a valores de Recompra de Ações e Dividendos Pagos

6. A Geração de Caixa Operacional é resultado de um cálculo gerencial interno da companhia que não reflete ou compara-se aos números presentes nas demonstrações financeiras

7. NOPAT é composto pelo lucro líquido retirando os efeitos do resultado financeiro e juros capitalizados.

8. Capital Empregado é composto pela soma da dívida líquida, patrimônio líquido e minoritários.

9. ROE é calculado pelo lucro líquido dos últimos 12 meses ajustado por minoritários divididos pela média do patrimônio líquido. Média referente à posição de abertura e fechamento dos últimos 12 meses.

10. ROIC é calculado pelo NOPAT dos últimos 12 meses divididos pela média do capital empregado. Média referente à posição de abertura e fechamento dos últimos 12 meses.

11. Lucro por ação (ex-Tesouraria) considera as ações emitidas (ajustadas em casos de desdobramento de ações) e desconsidera as ações mantidas em Tesouraria ao final do período.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



RESULTADOS OPERACIONAIS

LANÇAMENTOS

No 3T20, a Tenda lançou 17 empreendimentos, totalizando R\$ 984,2 milhões em VGV, +29,3% a/a e +56,2% t/t. Nos primeiros nove meses de 2020, o lançamento de R\$ 1,78 bilhão em VGV fica 2,3% acima do mesmo período de 2019. **Trata-se do melhor trimestre em lançamento na história da Tenda.**

Houve lançamentos em 8 das 9 regiões metropolitanas de atuação, sendo 7 empreendimentos em SP (49,7% do VGV total lançado no 3T20).

O aumento do preço médio por unidade lançada se explica pela maior participação de SP no VGV lançado no 3T20.

Lançamentos	3T20	2T20	T/T (%)	3T19	A/A (%)	9M20	9M19	A/A (%)
Número de Empreendimentos	17	14	21,4% ↑	18	(5,6%) ↓	35	41	(14,6%) ↓
VGV (R\$ milhões)	984,2	630,2	56,2% ↑	761,4	29,3% ↑	1.780,0	1.739,3	2,3% ↑
Número de unidades	6.325	4.540	39,3% ↑	5.219	21,2% ↑	11.984	11.922	0,5% ↑
Preço médio por unidade (R\$ mil)	155,6	138,8	12,1% ↑	145,9	6,7% ↑	148,5	145,9	1,8% ↑
Tamanho médio dos lançamentos (em unidades)	372	324	14,7% ↑	290	28,3% ↑	342	291	17,8% ↑

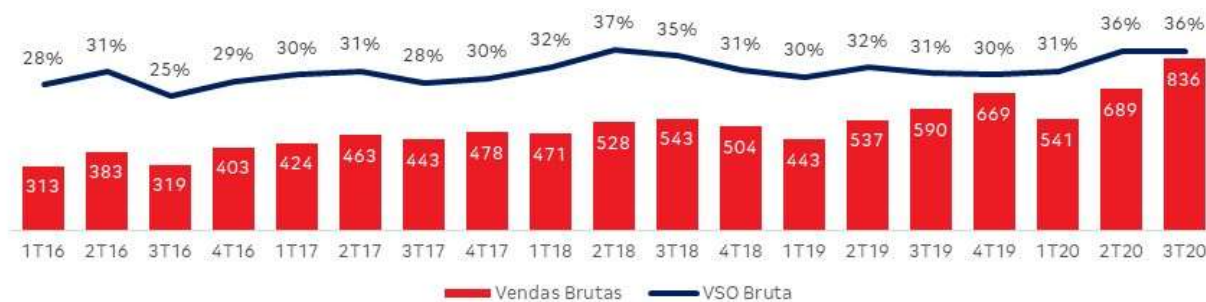
VENDAS BRUTAS

As vendas brutas totalizaram R\$ 836,1 milhões no 3T20, +41,7% a/a e +21,3% t/t. **Trata-se do melhor trimestre em vendas brutas na história da Tenda.** O forte crescimento das vendas no trimestre levaram a uma manutenção da VSO bruta de 36,3%.

Houve aumento de 1,2% a/a e de 2,4% t/t no preço médio de venda nacional devido ao aumento do mix de vendas nos projetos verticalizados de SP e BA que tem precificação superior a média.

Vendas Brutas	3T20	2T20	T/T (%)	3T19	A/A (%)	9M20	9M19	A/A (%)
VGV (R\$ milhões)	836,1	689,3	21,3% ↑	590,2	41,7% ↑	2.066,2	1.570,0	31,6% ↑
Número de unidades	5.860	4.947	18,5% ↑	4.185	40,0% ↑	14.719	11.566	27,3% ↑
Preço médio por unidade (R\$ mil)	142,7	139,3	2,4% ↑	141,0	1,2% ↑	140,4	135,7	3,4% ↑
VSO Bruta	36,3%	36,3%	0,0 p.p.	30,8%	5,5 p.p. ↑	62,3%	56,0%	6,3 p.p. ↑

Vendas Brutas (VGV, R\$ milhões) e VSO Bruta (%)



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



DISTRATOS E VENDAS LÍQUIDAS

As vendas líquidas totalizaram R\$ 836,1 milhões no 3T20, +38,2% a/a e +28,7% t/t, resultando em VSO líquida de 32,3% no 3T20, +4,3 p.p. a/a e +1,9 p.p. t/t.

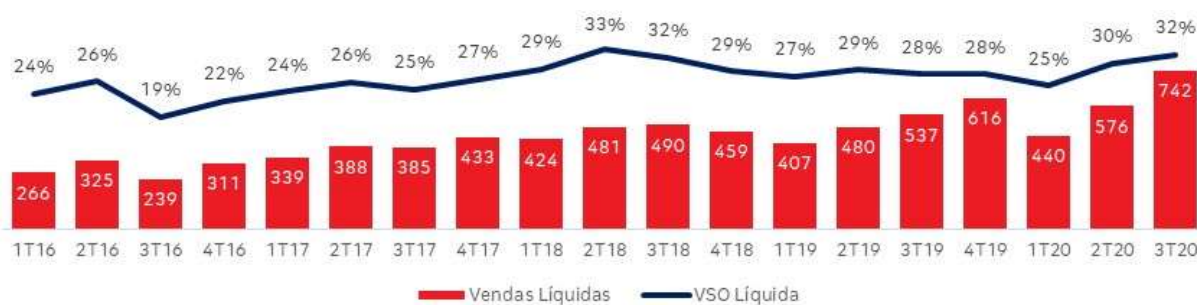
O nível de distratos sobre vendas brutas (11,2% no 3T20) apresentou redução no trimestre. O backlog restante do período de instabilidade no 3T19 e 1T20 já está reduzido e a normalização para períodos históricos da Companhia deve ocorrer ao longo dos próximos dois trimestres.

(VGV, R\$ milhões)	3T20	2T20	T/T (%)	3T19	A/A (%)	9M20	9M19	A/A (%)
Vendas Brutas	836,1	689,3	21,3% ↑	590,2	41,7% ↑	2.066,2	1.570,0	31,6% ↑
Distratos	94,0	112,8	(16,7%) ↓	53,3	76,3% ↑	308,0	146,3	110,5% ↑
Vendas Líquidas	742,1	576,4	28,7% ↑	536,9	38,2% ↑	1.758,2	1.423,7	23,5% ↑
% Lançamentos ¹	54,4%	30,7%	23,7 p.p. ↑	71,9%	(17,5 p.p.) ↓	33,8%	37,8%	(4,0 p.p.) ↓
% Estoque	45,6%	69,3%	(23,7 p.p.) ↓	28,1%	17,5 p.p. ↑	66,2%	62,2%	4,0 p.p. ↑
Distratos / Vendas Brutas	11,2%	16,4%	(5,2 p.p.) ↓	9,0%	2,2 p.p. ↑	14,9%	9,3%	5,6 p.p. ↑
VSO Líquida	32,3%	30,4%	1,9 p.p. ↑	28,0%	4,3 p.p. ↑	53,0%	50,8%	2,2 p.p. ↑

(em unidades)	3T20	2T20	T/T (%)	3T19	A/A (%)	9M20	9M19	A/A (%)
Unidades Vendidas Brutas	5.860	4.947	18,5% ↑	4.185	40,0% ↑	14.719	11.566	27,3% ↑
Unidades Distratadas	681	817	(16,6%) ↓	404	68,6% ↑	2.240	1.107	102,3% ↑
Unidades Vendidas Líquidas	5.179	4.130	25,4% ↑	3.781	37,0% ↑	12.479	10.459	19,3% ↑
Distratos / Vendas Brutas	11,6%	16,5%	(4,9 p.p.) ↓	9,7%	1,9 p.p. ↑	15,2%	9,6%	5,6 p.p. ↑

¹Lançamentos do ano corrente

Vendas Líquidas (VGV, R\$ milhões) e VSO Líquida (%)



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



UNIDADES REPASSADAS, ENTREGUES E OBRAS EM ANDAMENTO

O VGV repassado totalizou R\$ 626,2 milhões no 3T20, +125,8% a/a e +21,2% t/t, representando o **melhor trimestre em repasse da Companhia**. O bom desempenho deve-se à normalização dos financiamentos no decorrer do trimestre, conforme a CEF adaptou procedimentos para superar os desafios operacionais verificados no início da pandemia.

No 3T20, foram entregues 2.163 unidades. Ao final do trimestre, 82 obras estão em andamento.

Repasse, Entregas e Andamento	3T20	2T20	T/T (%)	3T19	A/A (%)	9M20	9M19	A/A (%)
VGV Repassado (em R\$ milhões)	626,2	516,5	21,2% ↑	277,3	125,8% ↑	1.524,9	1.088,0	40,2% ↑
Unidades Repassadas	5.085	4.157	22,3% ↑	2.312	119,9% ↑	12.369	9.180	34,7% ↑
Unidades Entregues	2.163	2.499	(13,4%) ↓	3.844	(43,7%) ↓	6.518	8.616	(24,4%) ↓
Obras em andamento	82	74	10,8% ↑	57	43,9% ↑	82	57	43,9% ↑

ESTOQUE A VALOR DE MERCADO

O estoque a valor de mercado no 3T20 totalizou R\$ 1,56 bilhão em VGV, aumento de 12,9% a/a e 18,1% t/t. O estoque pronto, que totalizou R\$ 43,2 milhões, representa apenas 2,8% do total. O giro do estoque (dado pelo estoque a valor de mercado dividido pelas vendas líquidas dos últimos doze meses) está em 7,9 meses, abaixo do patamar médio de 2019 (8,2 meses).

Estoque a Valor de Mercado	3T20	2T20	T/T (%)	3T19	A/A (%)	9M20	9M19	A/A (%)
VGV (R\$ milhões)	1.558,8	1.320,1	18,1% ↑	1.381,1	12,9% ↑	1.558,8	1.381,1	12,9% ↑
Número de unidades	10.416	9.289	12,1% ↑	9.391,0	10,9% ↑	10.416	9.391,0	10,9% ↑
Preço médio por unidade (R\$ mil)	149,7	142,1	5,3% ↑	147,1	1,8% ↑	149,7	147,1	1,8% ↑

Status de Obra	2T20	0% a 30% Concluído	30% a 70% Concluído	Mais de 70% Concluído	Concluído
VGV (R\$ milhões)	1.558,8	780,9	659,4	75,3	43,2

BANCO DE TERRENOS

No 3T20, o banco de terrenos atingiu VGV de R\$ 10,80 bilhões, +9,5% a/a e +1,1% t/t.

Banco de Terrenos	3T20	2T20	T/T (%)	3T19	A/A (%)	9M20	9M19	A/A (%)
Número de empreendimentos	291	285	2,1% ↑	278	4,7% ↑	291	278	4,7% ↑
VGV (R\$ milhões)	10.802,8	10.690,5	1,1% ↑	9.869,7	9,5% ↑	10.802,8	9.869,7	9,5% ↑
Aquisições / Ajustes (R\$ milhões)	1.096,5	764,0	43,5% ↑	1.131,7	(3,1%) ↓	1.963,4	2.715,4	(27,7%) ↓
Número de unidades	73.266	72.167	1,5% ↑	67.527	8,5% ↑	73.266	67.527	8,5% ↑
Preço médio por unidade (R\$ mil)	147,4	148,1	(0,5%) ↓	146,2	0,9% ↑	147,4	146,2	0,9% ↑
% Permuta Total	37,9%	34,8%	3,1 p.p. ↑	30,2%	7,7 p.p. ↑	37,9%	30,2%	7,7 p.p. ↑
% Permuta Unidades	8,8%	8,5%	0,3 p.p. ↑	9,1%	(0,3 p.p.) ↓	8,8%	9,1%	(0,3 p.p.) ↓
% Permuta Financeiro	29,2%	26,3%	2,9 p.p. ↑	21,1%	8,1 p.p. ↑	29,2%	21,1%	8,1 p.p. ↑

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



RESULTADOS FINANCEIROS

RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

A receita operacional líquida totalizou R\$ 654,5 milhões no 3T20, alta de 28,7% a/a e 24,4% t/t, cabe notar que neste trimestre tivemos uma reclassificação de R\$ 39 milhões entre as provisões de distratos e PCLD, portanto descontando este efeito veríamos um resultado positivo de PCLD de R\$ 7,4 milhões enquanto na provisão de distratos teríamos uma reversão de R\$ 7,9 milhões.

(Para mais informações, ver [RECEBÍVEIS TENDA](#)).

(R\$ milhões)	3T20	2T20	T/T (%)	3T19	A/A (%)	9M20	9M19	A/A (%)
Receita Operacional Bruta	651,7	548,6	18,8% ↑	515,8	26,3% ↑	1.652,2	1.438,8	14,8% ↑
Provisão para perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	(31,9)	1,6	(2.136,2%) ↓	2,0	(1.737,5%) ↓	(43,2)	8,2	(623,6%) ↓
Provisão para distratos	47,3	(13,8)	442,2% ↑	0,6	7.749,7% ↑	17,2	(12,1)	242,6% ↑
Imposto sobre vendas de imóveis e serviços	(12,5)	(10,3)	22,2% ↑	(9,8)	27,3% ↑	(29,8)	(28,0)	6,1% ↑
Receita Operacional Líquida	654,5	526,1	24,4% ↑	508,5	28,7% ↑	1.596,4	1.407,0	13,5% ↑

LUCRO BRUTO

O lucro bruto totalizou R\$ 211,3 milhões no 3T20, +25,7% a/a e +30,6% t/t, resultando em margem bruta de 32,3%, +1,5 p.p. t/t, mas 0,8 p.p. inferior à margem bruta do 3T19. Neste trimestre, a margem bruta foi influenciada positivamente devido a quitação de todo saldo de financiamento a produção com CEF em função do alto *spread* desta dívida (TR + 8,30%).

Ajustado por juros capitalizados, o lucro bruto atingiu R\$ 216,3 milhões no trimestre. A margem bruta ajustada subiu de 32,3% para 33,0% entre trimestres, apesar dos impactos de maiores custos, pela reversão *one off* de PDD e distratos. Cabe destacar que a margem a apropriar (margem REF) caiu 0,8 p.p. entre o segundo e o terceiro trimestre de 2020 em função da piora dos custos de materiais de obra.

(R\$ milhões)	3T20	2T20	T/T (%)	3T19	A/A (%)	9M20	9M19	A/A (%)
Receita Líquida	654,5	526,1	24,4% ↑	508,5	28,7% ↑	1.596,4	1.407,0	13,5% ↑
Lucro Bruto	211,3	161,7	30,6% ↑	168,0	25,7% ↑	500,9	475,0	5,4% ↑
Margem Bruta	32,3%	30,7%	1,5 p.p. ↑	33,0%	(0,8 p.p.) ↓	31,4%	33,8%	(2,4 p.p.) ↓
(-) Custos Financeiros	5,0	8,0	(38,0%) ↓	9,2	(46,0%) ↓	17,3	25,0	(30,8%) ↓
Lucro Bruto Ajustado¹	216,3	169,8	27,4% ↑	177,3	22,0% ↑	518,2	500,0	3,6% ↑
Margem Bruta Ajustada	33,0%	32,3%	0,8 p.p. ↑	34,9%	(1,8 p.p.) ↓	32,5%	35,5%	(3,1 p.p.) ↓

DESPESAS COM VENDAS, GERAIS E ADMINISTRATIVAS (SG&A)

Despesas com vendas

No 3T20, as despesas com vendas totalizaram R\$ 55,6 milhões, +19,0% a/a e 24,5% t/t, representando 6,7% das vendas brutas. O indicador manteve-se resiliente em patamares históricos mesmo com recorde de vendas devido a boa performance das vendas online.

(R\$ milhões)	3T20	2T20	T/T (%)	3T19	A/A (%)	9M20	9M19	A/A (%)
Despesas com Vendas	(55,6)	(44,7)	24,5% ↑	(46,8)	19,0% ↑	(148,4)	(117,1)	26,8% ↑
% Vendas Brutas	6,7%	6,5%	0,2 p.p. ↑	7,9%	(1,3 p.p.) ↓	7,2%	7,5%	(0,3 p.p.) ↓

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Despesas gerais e administrativas (G&A)

No 3T20, as despesas gerais e administrativas (G&A) totalizaram R\$ 45,8 milhões, +47,0% a/a e +13,2% t/t. O G&A do 3T20 *ex off-site* foi de R\$ 40,3 milhões e acumulou R\$ 110,6 nos 9M20.

(R\$ milhões)	3T20	2T20	T/T (%)	3T19	A/A (%)	9M20	9M19	A/A (%)
Despesas Gerais e Administrativas (G&A)	(45,8)	(40,5)	13,2% ↑	(31,2)	47,0% ↑	(116,2)	(90,8)	27,9% ↑
% Receita Operacional Líquida	7,0%	7,7%	(0,7 p.p.) ↓	6,1%	0,9 p.p. ↑	7,3%	6,5%	0,8 p.p. ↑

OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS

A conta de outras receitas e despesas operacionais totalizou R\$ 15,1 milhões no 3T20, +15,8% a/a e -5,3% t/t. O indicador segue estável no comparativo entre o 9M20 e o 9M19, representando 2,9% da receita operacional líquida nos períodos.

(R\$ milhões)	3T20	2T20	T/T (%)	3T19	A/A (%)	9M20	9M19	A/A (%)
Outras Receitas e Despesas Operacionais	(15,1)	(16,0)	(5,3%) ↓	(13,1)	15,8% ↑	(46,4)	(42,5)	9,0% ↑
Despesas com demandas judiciais	(12,2)	(9,3)	30,7% ↑	(5,9)	105,9% ↑	(32,4)	(23,4)	38,5% ↑
Outras	(3,0)	(6,7)	(55,4%) ↓	(7,2)	(58,4%) ↓	(14,0)	(19,1)	(27,0%) ↓
% Receita Operacional Líquida	2,3%	3,0%	-0,7 p.p. ↓	2,6%	-0,3 p.p. ↑	2,9%	3,0%	-0,1 p.p.
Equivalência Patrimonial	(0,1)	(0,2)	(46,3%) ↓	(0,3)	(74,0%) ↓	(0,1)	(1,8)	(95,0%) ↓

EBITDA AJUSTADO

No 3T20, o EBITDA ajustado da Companhia totalizou R\$ 105,6 milhões, 19,4% a/a e 46,0% t/t.

(R\$ milhões)	3T20	2T20	T/T (%)	3T19	A/A (%)	9M20	9M19	A/A (%)
Lucro Líquido	70,5	40,3	75,0% ↑	64,6	9,1% ↑	128,4	187,4	(31,5%) ↓
(+) Resultado Financeiro	6,7	6,3	6,8% ↑	(2,1)	414,2% ↑	16,0	(4,8)	434,1% ↑
(+) IR / CSLL	11,0	9,7	13,3% ↑	8,9	23,2% ↑	28,9	24,7	16,9% ↑
(+) Depreciação e Amortização	5,8	4,3	35,7% ↑	5,2	13,3% ↑	16,3	14,7	10,7% ↑
(+) Capitalização de Juros	5,0	8,0	(38,0%) ↓	9,2	(46,0%) ↓	17,3	25,0	(30,8%) ↓
(+) Despesas com SOP	6,0	3,9	56,1% ↑	2,5	142,2% ↑	12,7	5,7	121,6% ↑
(+) Participação dos Minoritários	0,5	(0,2)	352,8% ↑	0,1	436,3% ↑	0,3	0,8	(62,5%) ↓
EBITDA Ajustado¹	105,6	72,3	46,0% ↑	88,4	19,4% ↑	219,8	253,5	(13,3%) ↓
Receita Líquida	654,5	526,1	24,4% ↑	508,5	28,7% ↑	1.596,4	1.407,0	13,5% ↑
Margem EBITDA Ajustada¹	16,1%	13,7%	2,4 p.p. ↑	17,4%	(1,3 p.p.) ↓	13,8%	18,0%	(4,2 p.p.) ↓

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



RESULTADO FINANCEIRO

No 3T20, a Tenda registrou resultado financeiro negativo de R\$ 6,7 milhões. Posição de caixa líquido menor e redução da Selic fizeram com que a rentabilidade das aplicações (com *benchmark* em 100% CDI) fosse insuficiente para fazer frente ao custo de dívida, que aumentou com a captação de dívidas adicionais em meio à pandemia.

(R\$ milhões)	3T20	2T20	T/T (%)	3T19	A/A (%)	9M20	9M19	A/A (%)
Receitas Financeiras	6,1	10,3	(41,0%) ↓	17,2	(64,8%) ↓	25,6	44,5	(42,5%) ↓
Despesas Financeiras	(12,8)	(16,6)	(22,8%) ↓	(15,1)	(15,1%) ↓	(41,6)	(39,7)	4,7% ↑
Resultado Financeiro	(6,7)	(6,3)	(6,8%) ↓	2,1	(414,2%) ↓	(16,0)	4,8	(434,1%) ↓

LUCRO LÍQUIDO

No 3T20, a Tenda registrou lucro líquido de R\$ 70,5 milhões, aumento de 9,9% a/a e 75,0% t/t. O lucro líquido do trimestre *ex off-site* foi de R\$ 76,3 milhões e R\$ 134,4 milhões nos 9M20.

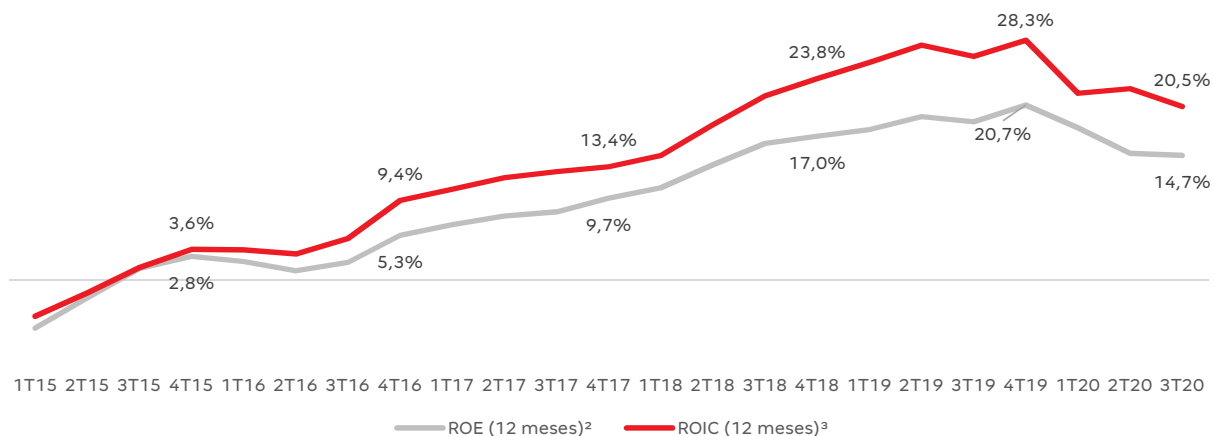
Desconsideradas as ações em tesouraria, o lucro por ação ex-Tesouraria foi de R\$ 2,08, redução de 7,4% a/a.

(R\$ milhões)	3T20	2T20	T/T (%)	3T19	A/A (%)	9M20	9M19	A/A (%)
Resultado Líquido após IR & CSLL	71,0	40,1	77,1% ↑	64,7	9,7% ↑	128,7	188,2	(31,6%) ↓
(-) Participação Minoritários	(0,5)	0,2	(352,8%) ↓	(0,1)	(436,3%) ↓	(0,3)	(0,8)	62,5% ↑
Lucro Líquido	70,5	40,3	75,0% ↑	64,6	9,1% ↑	128,4	187,4	(31,5%) ↓
Margem Líquida	10,8%	7,7%	3,1 p.p. ↑	12,7%	(1,9 p.p.) ↓	8,0%	13,3%	(5,3 p.p.) ↓
Lucro por Ação (12 meses) (R\$/ação)	1,96	1,90	2,9% ↑	2,25	(13,0%) ↓	1,96	2,26	(13,1%) ↓
Lucro por Ação (12 meses) (R\$/ação) (ex-tesouraria)	2,08	2,04	1,8% ↑	2,24	(7,4%) ↓	2,09	2,42	(13,4%) ↓

1. Lucro por ação considera todas as ações emitidas (ajustadas em casos de desdobramento de ações).

2. Lucro por ação (ex-Tesouraria) considera as ações emitidas (ajustadas em casos de desdobramento de ações) e desconsidera as ações mantidas em Tesouraria ao final do período.

ROE (% , 12 meses) e ROIC (% , 12 meses)



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



RESULTADO A APROPRIAR

Margem REF no patamar de 36,3% no 3T20, queda de 2,4 p.p. a/a e 0,8 p.p. t/t. A redução reflete o aumento de custo dos materiais de obra que tendem a impactar a margem bruta para os próximos trimestres.

(R\$ milhões)	Setembro 20	Junho 20	T/T (%)	Setembro 19	A/A (%)
Receitas a Apropriar	745,3	687,0	8,5% ↑	582,7	27,9% ↑
Custo das Unidades Vendidas a Apropriar	(474,9)	(431,9)	9,9% ↑	(357,2)	32,9% ↑
Resultado a Apropriar	270,4	255,1	6,0% ↑	225,5	19,9% ↑
Margem a Apropriar	36,3%	37,1%	(0,8 p.p.) ↓	38,7%	(2,4 p.p.) ↓

CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS

(R\$ milhões)	Setembro 20	Junho 20	T/T (%)	Setembro 19	A/A (%)
Caixa e equivalentes de caixa	25,1	26,1	(3,6%) ↓	58,9	(57,3%) ↓
Aplicações financeiras	1.377,7	1.508,8	(8,7%) ↓	917,4	50,2% ↑
Caixa Total	1.402,8	1.534,9	(8,6%) ↓	976,3	43,7% ↑

CONTAS A RECEBER

A Companhia totalizou R\$ 797,9 milhões em contas a receber no 3T20, alta de 27,7% a/a e 7,7% t/t em função do recorde de vendas.

(R\$ milhões)	Setembro 20	Junho 20	T/T (%)	Setembro 19	A/A (%)
2020	748,3	707,8	5,7% ↑	648,1	15,5% ↑
2021	110,6	109,2	1,3% ↑	76,7	44,3% ↑
2022	55,4	56,5	(1,9%) ↓	27,0	105,3% ↑
2023	33,5	34,9	(4,2%) ↓	15,5	116,2% ↑
2024 em diante	44,4	44,0	1,0% ↑	13,5	229,2% ↑
Contas a Receber Total	992,3	952,4	4,2% ↑	780,8	27,1% ↑
(-) Ajuste a valor presente	(4,5)	(6,1)	26,2% ↑	(6,5)	30,9% ↑
(-) Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(122,0)	(129,4)	5,7% ↑	(122,2)	0,2% ↑
(-) Provisão para distrato	(67,9)	(75,8)	10,4% ↑	(27,2)	(149,5%) ↓
Contas a Receber	797,9	741,2	7,7% ↑	624,8	27,7% ↑
Dias de Contas a Receber	146	138	5,7% ↑	126	16,2% ↑

1. Vencidos e a vencer

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

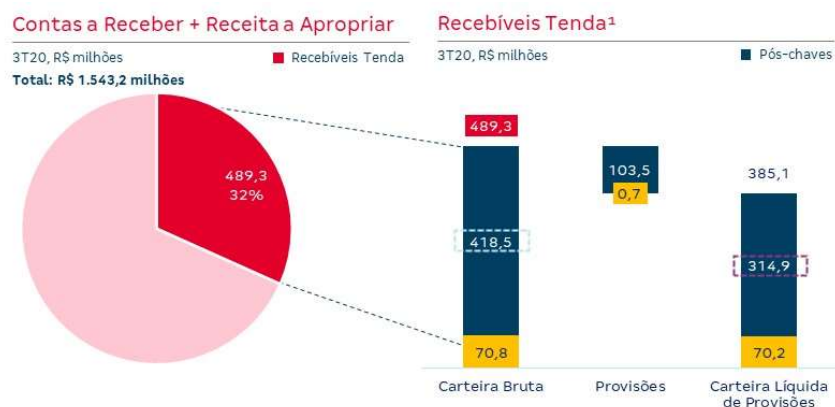


RECEBÍVEIS TENDA

A carteira de Recebíveis Tenda (*on e off balance*, risco Tenda) líquida de provisão cresceu 15,8% t/t e 44,2% a/a, em linha com o crescimento das vendas.

Diversas iniciativas na atividade de Cobrança levaram a uma melhora dos indicadores de adimplência – a carteira líquida pós-chaves referente a clientes inadimplentes manteve-se em 15,1% do total. Além de reforçar iniciativas de redução de parcelas e novas formas de negociação com os clientes dada a incerteza causada pela Covid-19, a Companhia também abriu novos canais digitais de cobrança, com reflexo positivo para o comportamento da carteira de Recebíveis Tenda.

A melhora dos indicadores de adimplência permitiu uma redução no índice de cobertura de provisão da carteira pós-chaves, que passou de 28,7% no 2T20 para 24,7% no 3T20.



Recebíveis Tenda ¹ (R\$ milhões)	3T20	2T20	T/T (%)	3T19	A/A (%)
Carteira Bruta	489,3	443,3	10,4% ↑	357,4	36,9% ↑
Antes da entrega de chaves (pré-chaves)	70,8	61,7	14,9% ↑	40,9	73,1% ↑
Após a entrega de chaves (pós-chaves)	418,5	381,6	9,7% ↑	316,5	32,2% ↑
Carteira Líquida de Provisão	385,1	333,1	15,6% ↑	259,0	48,7% ↑
Antes da entrega de chaves (pré-chaves)	70,2	61,0	15,0% ↑	40,6	73,0% ↑
Após a entrega de chaves (pós-chaves)	314,9	272,1	15,8% ↑	218,4	44,2% ↑

Recebíveis Tenda ¹ (por aging, pós-chaves)	3T20	2T20	T/T (%)	3T19	A/A (%)
Carteira Líquida de Provisão (R\$ milhões)	314,9	272,1	15,8% ↑	218,4	44,2% ↑
Não entregue ²	133,6	100,6	32,8% ↑	63,6	110,2% ↑
Entregue, adimplente	133,5	130,2	2,5% ↑	116,1	15,0% ↑
Entregue, inadimplente <90d	34,0	29,1	16,7% ↑	27,9	21,8% ↑
Entregue, inadimplente >90d	13,9	12,1	14,3% ↑	10,9	27,7% ↑
Índice de Cobertura de Provisão (%)	24,7%	28,7%	(4,0 p.p.) ↓	31,0%	(6,3 p.p.) ↓
Não entregue ²	13,4%	16,9%	(3,5 p.p.) ↓	17,3%	(3,9 p.p.) ↓
Entregue, adimplente	1,0%	1,8%	(0,7 p.p.) ↓	1,6%	(0,5 p.p.) ↓
Entregue, inadimplente <90d	10,1%	17,2%	(7,1 p.p.) ↓	15,7%	(5,6 p.p.) ↓
Entregue, inadimplente >90d	84,9%	86,9%	(2,1 p.p.) ↓	87,8%	(2,9 p.p.) ↓

1. Valores a receber, *on e off balance*, parcelados diretamente com a Companhia, uma vez que os financiamentos bancários não absorvem 100% do valor do imóvel.
2. Empreendimentos não entregues têm fluxos de financiamento pré-chaves e pós-chaves. O índice de cobertura de provisão diz respeito apenas ao fluxo pós-chaves.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



ENDIVIDAMENTO

No 3T20, a dívida total da Companhia caiu para R\$ 1.153 bilhão devido a quitação de todo saldo de financiamento a produção com CEF em função do alto *spread* desta dívida.

Com duration de 16,9 meses e custo médio nominal de 4,6% a/a, a dívida total no 2T20 foi composta majoritariamente de dívidas corporativas (86,8% do total), atreladas ao CDI com custo médio ponderado de CDI + 1,91%.

Cronograma de Vencimento da Dívida (R\$ milhões)	3T20	Financiamento Bancário	Dívida Corporativa	Financiamento a Construção (SFH)
2020	1,9	1,5	0,4	0,0
2021	591,9	173,8	418,1	0,0
2022	219,0	119,0	100,0	0,0
2023	210,8	35,8	175,0	0,0
2024	129,2	4,2	125,0	0,0
2025 em diante	0,0	0,0	0,0	0,0
Dívida Total	1.152,9	334,3	818,5	0,0

Detalhamento da dívida (R\$ milhões)	Vencimento	Taxas (a.a.)	Saldo Devedor Setembro 20	Saldo Devedor Junho 20
Dívida Total			1.152,9	1.348,3
Financiamento Bancário	até 03/2024	CDI + 2,93% e 4,25%	334,3	352,8
Dívida Corporativa			818,5	817,0
CRI Tenda	até 01/2021	CDI + 0,90%	318,1	314,8
DEB TEND14	até 09/2023	CDI + 1,75%	150,3	152,2
DEB TEND15	até 03/2024	CDI + 1,40%	149,7	151,3
DEB TEND16	até 12/2024	CDI + 1,30%	200,5	198,6
SFH	até 12/2023	TR + 8,30%	0,0	178,5

Custo Médio Ponderado da Dívida (R\$ milhões)	Saldo Devedor Setembro 20	Saldo Devedor / Total Dívida	Custo Médio (a.a.)
CDI	1.152,8	100,0%	CDI + 1,9%
TR	0,0	0,0%	TR + 8,3%
Total	1.152,9	100%	4,1%

RATING

A Standard & Poor's ("S&P") mantém o rating de crédito corporativo da Tenda em brAA+ com perspectiva positiva.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



DÍVIDA LÍQUIDA

A Tenda apresenta relação entre dívida líquida e patrimônio líquido negativa em 16,9%, sendo assim uma das empresas mais desalavancadas do setor.

(R\$ milhões)	Setembro 20	Junho 20	T/T (%)	Setembro 19	A/A (%)
Dívida Bruta	1.152,1	1.347,2	(14,5%) ↓	744,8	54,7% ↑
(-) Caixa e equivalentes de caixa e Aplicações financeiras	(1.402,8)	(1.534,9)	(8,6%) ↓	(976,3)	43,7% ↑
Dívida Líquida	(250,7)	(187,7)	(33,6%) ↓	(231,5)	(8,3%) ↓
Patrimônio Líquido + Minoritários	1.480,5	1.408,1	5,1% ↑	1.304,4	13,5% ↑
Dívida Líquida / (Patrimônio Líquido + Minoritários)	(16,9%)	(13,3%)	(3,6 p.p.) ↓	(17,7%)	0,8 p.p. ↑
EBITDA Ajustado (12 meses)	326,6	315,3	3,6% ↑	332,0	(1,6%) ↓

GERAÇÃO DE CAIXA E DISTRIBUIÇÃO DE CAPITAL

A Tenda encerrou o 3T20 com uma geração de caixa de R\$ 81,1 milhões e geração de caixa operacional de R\$ 111,5 milhões. A normalização dos repasses permitiu uma geração operacional positiva no 3º trimestre de 2020.

A Companhia não exerceu recompra de ações, mas distribuiu R\$ 18,1 milhões em dividendos no 3T20.

(R\$ milhões)	3T20	2T20	T/T (%)	3T19	A/A (%)
Recompra de ações	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	(100,0%) ↓
Dividendos pagos	18,1	0,0	-	17,3	4,4% ↑
Distribuição de Capital	18,1	0,0	-	17,3	4,4% ↑

(R\$ milhões, últimos 12 meses)	3T20	2T20	T/T (%)	3T19	A/A (%)
Recompra de ações	0,0	10,9	(100,0%) ↓	131,5	(100,0%) ↓
Dividendos pagos	32,7	57,8	(43,4%) ↓	50,1	(34,7%) ↓
Distribuição de Capital	32,7	68,7	(52,4%) ↓	181,6	(82,0%) ↓

(R\$ milhões)	Setembro 20	Junho 20	T/T (%)	Setembro 19	A/A (%)
Variação do Caixa Disponível	(132,1)	474,2	4.968,8% ↑	(69,6)	147,7% ↑
(-) Variação da Dívida Bruta	(195,1)	418,3	615,4% ↑	(11,5)	107,8% ↑
(+) Distribuição de Capital	18,1	0,0	64.475,0% ↑	17,3	4,4% ↑
Geração de Caixa¹	73,9	(68,2)	208,5% ↑	7,5	887,3% ↑
Geração de Caixa Operacional²	111,5	71,0	217,9% ↑	(34,5)	118,1% ↑

1. A Geração de Caixa é obtida através da diferença entre a variação do Caixa Disponível e a variação da Dívida Bruta, ajustada a valores de Recompra, Dividendos, Redução de Capital e efeitos não operacionais.

2. A Geração de Caixa Operacional é resultado de um cálculo gerencial interno da companhia que não reflete ou compara-se aos números presentes nas demonstrações financeiras

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS

(R\$ milhões)	3T20	2T20	T/T (%)	3T19	A/A (%)	9M20	9M19	A/A (%)
Receita Líquida	654,5	526,1	24,4% ↑	508,5	28,7% ↑	1.596,4	1.407,0	13,5% ↑
Custos Operacionais	(443,2)	(364,4)	21,6% ↑	(340,5)	30,2% ↑	(1.095,6)	(932,0)	17,6% ↑
Lucro Bruto	211,3	161,7	30,6% ↑	168,0	25,7% ↑	500,9	475,0	5,4% ↑
Margem Bruta	32,3%	30,7%	1,5 p.p. ↑	33,0%	(0,8 p.p.) ↓	31,4%	33,8%	(2,4 p.p.) ↓
Despesas Operacionais	(122,6)	(105,6)	16,0% ↑	(96,5)	27,0% ↑	(327,3)	(266,9)	22,6% ↑
Despesas com Vendas	(55,6)	(44,7)	24,5% ↑	(46,8)	19,0% ↑	(148,4)	(117,1)	26,8% ↑
Desp. Gerais e Administrativas	(45,8)	(40,5)	13,2% ↑	(31,2)	47,0% ↑	(116,2)	(90,8)	27,9% ↑
Outras Desp. e Rec. Operacionais	(15,1)	(16,0)	(5,3%) ↓	(13,1)	15,8% ↑	(46,4)	(42,5)	9,0% ↑
Depreciação e Amortização	(5,8)	(4,3)	35,7% ↑	(5,2)	13,3% ↑	(16,3)	(14,7)	10,7% ↑
Equivalência Patrimonial	(0,1)	(0,2)	46,3% ↑	(0,3)	74,0% ↑	(0,1)	(1,8)	95,0% ↑
Lucro Operacional	88,7	56,1	58,2% ↑	71,5	24,0% ↑	173,5	208,1	(16,6%) ↓
Receita Financeira	6,1	10,3	(41,0%) ↓	17,2	(64,8%) ↓	25,6	44,5	(42,5%) ↓
Despesa Financeira	(12,8)	(16,6)	(22,8%) ↓	(15,1)	(15,1%) ↓	(41,6)	(39,7)	4,7% ↑
Lucro Líquido antes de IR & CSLL	82,0	49,8	64,7% ↑	73,7	11,3% ↑	157,6	212,9	(26,0%) ↓
Impostos Diferidos	0,6	(1,5)	141,2% ↑	(1,6)	139,3% ↑	(2,2)	(3,3)	33,1% ↑
IR & CSLL	(11,6)	(8,2)	41,3% ↑	(7,4)	57,6% ↑	(26,7)	(21,4)	24,5% ↑
Lucro Líquido após IR & CSLL	71,0	40,1	77,1% ↑	64,7	9,7% ↑	128,7	188,2	(31,6%) ↓
(-) Participações Minoritárias	(0,5)	0,2	(352,8%) ↓	(0,1)	(436,3%) ↓	(0,3)	(0,8)	62,5% ↑
Lucro Líquido	70,5	40,3	75,0% ↑	64,6	9,1% ↑	128,4	187,4	(31,5%) ↓

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



BALANÇO PATRIMONIAL

(R\$ milhões)	Setembro 20	Junho 20	T/T (%)	Setembro 19	A/A (%)
Ativo Circulante	3.053,2	3.086,9	(1,1%) ↓	2.123,0	43,8% ↑
Caixa e Equivalentes de Caixa	25,1	26,1	(3,6%) ↓	58,9	(57,3%) ↓
Títulos e Valores Imobiliários	1.377,7	1.508,8	(8,7%) ↓	917,4	50,2% ↑
Recebíveis de Clientes	539,9	578,1	(6,6%) ↓	449,7	20,1% ↑
Imóveis a Comercializar	1.015,5	880,3	15,3% ↑	648,9	56,5% ↑
Outros Contas a Receber	95,0	93,6	1,6% ↑	48,1	97,8% ↑
Ativo Não-Circulante	906,6	906,9	(0,0%) ↓	905,5	0,1% ↑
Recebíveis de Clientes	258,0	163,0	58,3% ↑	175,1	47,3% ↑
Imóveis a Comercializar	580,9	679,3	(14,5%) ↓	660,6	(12,1%) ↓
Outros	67,7	64,5	5,0% ↑	69,8	(2,9%) ↓
Intangível e Imobilizado	107,1	102,0	5,0% ↑	98,9	8,3% ↑
Investimentos	42,5	42,5	(0,1%) ↓	37,6	13,1% ↑
Ativo Total	4.109,4	4.138,3	(0,7%) ↓	3.164,9	29,8% ↑
Passivo Circulante	1.043,5	1.051,1	(0,7%) ↓	554,7	88,1% ↑
Empréstimos e Financiamentos	108,4	197,0	(45,0%) ↓	10,5	936,5% ↑
Debêntures	370,1	318,8	16,1% ↑	1,2	31.861,5% ↑
Obrig. com Terrenos e Adiant. de Clientes	267,9	263,7	1,6% ↑	321,5	(16,7%) ↓
Fornecedores e Materiais	84,9	53,8	57,8% ↑	59,9	41,7% ↑
Impostos e Contribuições	29,3	62,2	(52,9%) ↓	28,7	2,0% ↑
Outros	182,8	155,5	17,5% ↑	132,9	37,5% ↑
Passivo Não-Circulante	1.585,4	1.679,2	(5,6%) ↓	1.305,9	21,4% ↑
Empréstimos e Financiamentos	225,2	333,1	(32,4%) ↓	132,6	69,8% ↑
Debêntures	448,4	498,3	(10,0%) ↓	600,6	(25,3%) ↓
Obrig. com Terrenos e Adiant. de Clientes	824,8	757,7	8,9% ↑	486,3	69,6% ↑
Impostos Diferidos	14,0	14,3	(2,3%) ↓	11,3	24,1% ↑
Provisão para Contingências	27,6	29,3	(5,8%) ↓	27,0	2,2% ↑
Outros credores	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑
Outros	45,4	46,5	(2,4%) ↓	48,1	(5,6%) ↓
Patrimônio Líquido Total	1.480,5	1.408,1	5,1% ↑	1.304,4	13,5% ↑
Patrimônio Líquido	1.479,1	1.407,1	5,1% ↑	1.303,3	13,5% ↑
Participação dos Minoritários	1,4	0,9	53,9% ↑	1,0	34,7% ↑
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	4.109,4	4.138,3	(0,7%) ↓	3.164,9	29,8% ↑

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



FLUXO DE CAIXA

(R\$ milhões)	3T20	2T20	T/T (%)	3T19	A/A (%)	9M20	9M19	A/A (%)
Caixa líquido gerado (aplicado) – operacional	94,2	90,7	3,9% ↑	(22,4)	520,8% ↑	142,6	68,9	107,1% ↑
Lucro Líquido (Prejuízo) antes dos impostos	82,0	49,8	64,7% ↑	73,7	11,3% ↑	157,6	212,9	(26,0%) ↓
Depreciações e Amortizações	9,6	7,9	22,0% ↑	8,1	18,5% ↑	26,8	22,7	18,3% ↑
Provisão (reversão) – PCLD (Liquidação Duvidosa)	(6,3)	11,9	(152,9%) ↓	3,1	(303,0%) ↓	26,5	2,6	916,5% ↑
Ajuste a valor presente	(1,6)	0,0	(6.737,5%) ↓	(1,8)	11,6% ↑	(2,9)	(3,5)	16,7% ↑
Impairment	(2,6)	(0,2)	(954,1%) ↓	(0,3)	(761,8%) ↓	(3,1)	(2,9)	(5,8%) ↓
Equivalência Patrimonial	0,1	0,2	(46,3%) ↓	0,3	(74,0%) ↓	0,1	1,8	(95,0%) ↓
Provisão por contingências	(3,7)	0,1	(2.783,3%) ↓	(5,9)	37,5% ↑	(0,7)	(8,4)	91,8% ↑
Juros e encargos não realizados, líquidos	9,5	15,1	(36,9%) ↓	5,9	62,2% ↑	34,2	12,2	179,2% ↑
Provisão para garantia	1,6	0,7	117,1% ↑	0,7	122,9% ↑	2,7	2,1	32,0% ↑
Provisão para distribuição de lucros	1,9	8,4	(78,0%) ↓	4,2	(55,9%) ↓	13,3	13,2	1,1% ↑
Despesas com plano de opções	6,0	3,9	56,1% ↑	2,5	142,2% ↑	12,7	5,7	121,6% ↑
Baixa de Imobilizado e intangível líquido	(3,2)	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑	(3,2)	0,0	0,0% ↑
Outras provisões	(0,7)	(1,8)	61,3% ↑	(0,4)	(71,0%) ↓	(0,9)	(1,1)	17,6% ↑
Arrendamento mercantil	(4,5)	4,5	(200,0%) ↓	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
Impostos diferidos	(1,3)	0,9	(257,6%) ↓	1,3	(205,3%) ↓	1,8	1,0	81,7% ↑
Clientes	(39,8)	(62,1)	35,9% ↑	(91,0)	56,2% ↑	(195,8)	(149,5)	(31,0%) ↓
Imóveis a venda	(31,5)	(44,5)	29,2% ↑	(153,7)	79,5% ↑	(72,5)	(242,9)	70,2% ↑
Outras contas a receber	(4,6)	0,0	(27.129,4%) ↓	(3,8)	(21,9%) ↓	(16,2)	(21,6)	25,1% ↑
Fornecedores	31,1	(9,7)	422,1% ↑	11,6	167,5% ↑	46,0	38,5	19,6% ↑
Impostos e contribuições	(10,3)	9,0	(213,4%) ↓	0,4	(2.829,8%) ↓	(2,6)	0,8	(446,0%) ↓
Salários, encargos sociais e participações	9,8	(0,5)	2.218,9% ↑	6,4	53,0% ↑	11,2	(3,6)	410,0% ↑
Obrigações por aquisição de imóveis	65,5	86,2	(24,1%) ↓	127,1	(48,5%) ↓	126,5	212,6	(40,5%) ↓
Outras contas a pagar	5,9	10,5	(43,8%) ↓	(3,0)	298,3% ↑	7,0	(3,0)	332,6% ↑
Operações de conta corrente	0,4	0,1	144,2% ↑	(0,2)	295,1% ↑	0,6	0,9	(35,6%) ↓
Impostos Pagos	(18,9)	0,1	(21.604,5%) ↓	(7,7)	(146,6%) ↓	(26,7)	(21,6)	(23,3%) ↓
Caixa líquido gerado (aplicado) – investimento	126,7	(491,6)	125,8% ↑	58,4	116,9% ↑	(382,6)	(98,3)	(289,4%) ↓
Aquisição de propriedades e equipamentos	(7,0)	(10,7)	34,5% ↑	(12,1)	42,3% ↑	(32,4)	(32,9)	1,3% ↑
Aplicação / resgate de títulos e valores mobiliários	133,7	(480,9)	127,8% ↑	70,5	89,6% ↑	(350,2)	(65,4)	(435,5%) ↓
Caixa líquido gerado (aplicado) – financiamento	(216,2)	392,7	(155,0%) ↓	(46,7)	(363,4%) ↓	222,6	54,0	312,1% ↑
Recuperação de ações	0,0	0,0	0,0% ↑	(0,0)	100,0% ↑	0,0	(62,5)	100,0% ↑
Aumento de Reserva de Capital	9,1	(7,2)	227,1% ↑	2,1	337,5% ↑	1,1	4,2	(73,8%) ↓
Dividendos Pagos	(18,1)	(0,0)	(64.475,0%) ↓	(17,3)	(4,4%) ↓	(18,1)	(42,4)	57,3% ↑
Aumento empréstimos e financiamentos	57,8	489,2	(88,2%) ↓	132,4	(56,3%) ↓	647,9	491,4	31,9% ↑
Amortização de empréstimo e financiamento	(263,9)	(88,1)	(199,5%) ↓	(161,1)	(63,8%) ↓	(405,2)	(331,4)	(22,3%) ↓
Pagamento de arrendamento	(0,9)	(0,9)	2,1% ↑	(0,9)	(0,1%) ↓	(2,8)	(2,9)	3,7% ↑
Operações de mútuo	(0,2)	(0,1)	(44,8%) ↓	(1,8)	88,4% ↑	(0,4)	(2,4)	82,8% ↑
Aumento (redução) de caixa e equivalentes	8,0	(8,2)	198,2% ↑	(10,6)	175,6% ↑	(14,3)	24,6	(157,9%) ↓
Saldo no início do período	26,1	34,2	(23,8%) ↓	69,5	(62,5%) ↓	48,4	34,3	41,0% ↑
Saldo no fim do período	25,1	26,1	(3,6%) ↓	58,9	(57,3%) ↓	25,1	58,9	(57,3%) ↓

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Renan Barbosa Sanches

CFO e Diretor Executivo de Relações com Investidores

Bruno Souza

Especialista de Relações com Investidores

Relações com Investidores

Tel.: +55 (11) 3111-9909

E-mail: ri@tenda.com

Website: ri.tenda.com

ASSESSORIA DE IMPRENSA

Máquina Cohn & Wolfe

Isabela Kalil

Tel.: +55 (11) 3147-7382

E-mail: tenda@maquinacohnwolfe.com

SOBRE A TENDA

A Tenda (B3: TEND3) é uma das principais construtoras do Brasil e está listada no Novo Mercado, o mais alto nível de governança corporativa da B3. Com foco em habitação popular, atua em nove regiões metropolitanas do Brasil com empreendimentos voltados para as faixas 1,5 e 2 do programa Minha Casa Minha Vida (MCMV).

Notas Explicativas



BALANÇO PATRIMONIAL EM 30 DE SETEMBRO DE 2020 E 31 DE DEZEMBRO DE 2019 (Em milhares de reais – R\$)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
ATIVOS					
CIRCULANTES					
Caixa e equivalentes de caixa	4.1	2.524	36.730	25.127	48.353
Títulos e valores mobiliários	4.2	952.960	770.680	1.377.684	1.022.099
Contas a receber de incorporação e serviços prestados	5	60.412	68.619	539.874	406.599
Imóveis a comercializar	6	60.583	70.818	1.015.450	955.589
Valores a receber de partes relacionadas	7.1	92.750	39.529	3.397	3.051
Depósitos judiciais	17.2	18.019	10.932	18.730	11.304
Demais contas a receber		25.161	22.808	72.907	59.371
Total dos ativos circulantes		1.212.409	1.020.116	3.053.169	2.506.366
NÃO CIRCULANTES					
Contas a receber de incorporação e serviços prestados	5	34.784	38.535	258.012	218.543
Imóveis a comercializar	6	49.314	44.208	580.876	536.975
Valores a receber de partes relacionadas	7.1	45.489	46.720	37.841	37.421
Depósitos judiciais	17.2	28.752	33.562	29.893	34.704
Investimentos em participações societárias	8	1.338.894	1.110.713	42.499	42.592
Imobilizado	9	66.337	68.046	82.210	79.434
Intangível	10	24.815	22.450	24.866	22.450
Total dos ativos não circulantes		1.588.385	1.364.234	1.056.197	972.119
TOTAL DOS ATIVOS		2.800.794	2.384.350	4.109.366	3.478.485

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas


BALANÇO PATRIMONIAL EM 30 DE SETEMBRO DE 2020 E 31 DE DEZEMBRO DE 2019
 (Em milhares de reais – R\$)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
CIRCULANTES					
Empréstimos e financiamentos	11	105.393	1.641	108.415	8.517
Debêntures	12	370.114	5.598	370.114	5.598
Arrendamento mercantil direito de uso	13	2.371	2.981	2.371	2.981
Fornecedores de materiais e serviços	-	12.788	6.202	84.939	38.926
Impostos e contribuições	-	4.986	10.647	29.300	30.048
Salários, encargos sociais e participações	14	14.893	11.434	73.808	49.265
Obrigações por compra de imóveis e adiantamentos de clientes	15	2.354	5.311	267.930	340.862
Provisões e distratos a pagar	-	3.834	4.253	6.936	8.294
Valores a pagar para partes relacionadas	7.1	48.427	48.570	24.630	23.681
Provisão para perda de investimentos	8	11.901	11.426	5.703	5.705
Dividendos a pagar	-	13.810	18.175	13.810	18.175
Demais contas a pagar	-	7.556	5.553	23.273	15.023
Provisões para demandas judiciais	17.1	29.773	30.086	32.277	31.896
Total dos passivos circulantes		628.200	161.877	1.043.506	578.971
NÃO CIRCULANTES					
Empréstimos e financiamentos	11	196.415	8.383	225.225	51.499
Debêntures	12	448.392	804.822	448.392	804.822
Arrendamento mercantil direito de uso	13	12.889	17.698	12.889	17.698
Obrigações por compra de imóveis e adiantamentos de clientes	15	-	1.734	824.784	602.386
Provisão para demandas judiciais	17.1	25.475	27.057	27.618	28.685
Tributos diferidos	16	378	399	13.974	11.794
Demais contas a pagar	-	9.982	11.759	32.521	30.921
Total dos passivos não circulantes		693.531	871.852	1.585.403	1.547.805
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social	18.1	1.095.511	1.095.511	1.095.511	1.095.511
Reserva de capital e de outorga de opções de ações	18.2	30.239	33.531	30.239	33.531
Ações em tesouraria	18.3	(85.312)	(102.425)	(85.312)	(102.425)
Reserva de lucros	-	438.625	324.004	438.625	324.004
Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores		1.479.063	1.350.621	1.479.063	1.350.621
Participação de acionistas não controladores		-	-	1.394	1.088
Total do patrimônio líquido		1.479.063	1.350.621	1.480.457	1.351.709
TOTAL DOS PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		2.800.794	2.384.350	4.109.366	3.478.485

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas


DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 SETEMBRO DE 2020 E 2019
 (Em milhares de reais – R\$, exceto lucro por ação)

	Nota	Controladora				Consolidado			
		01/07/2020 a 30/09/2020	01/01/2020 a 30/09/2020	01/07/2019 a 30/09/2019	01/01/2019 a 30/09/2019	01/07/2020 a 30/09/2020	01/01/2020 a 30/09/2020	01/07/2019 a 30/09/2019	01/01/2019 a 30/09/2019
RECEITA LÍQUIDA	22	35.599	117.245	48.366	156.811	654.503	1.596.442	508.543	1.406.956
CUSTOS	23	(30.560)	(101.747)	(38.746)	(129.807)	(443.229)	(1.095.566)	(340.502)	(931.959)
LUCRO BRUTO		5.039	15.498	9.620	27.004	211.274	500.876	168.041	474.997
(DESPESAS) RECEITAS									
Despesas com vendas	23	(5.420)	(16.963)	(4.952)	(13.671)	(55.649)	(148.440)	(46.780)	(117.055)
Despesas gerais e administrativas	23	(14.134)	(36.779)	(7.935)	(24.610)	(45.834)	(116.170)	(31.172)	(90.837)
Resultado de equivalência patrimonial sobre investimentos	8	113.736	246.032	85.378	252.420	(88)	(91)	(338)	(1.806)
Outras (despesas), líquidas	23	(21.413)	(58.152)	(17.497)	(53.241)	(20.980)	(62.630)	(18.229)	(57.211)
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO		77.808	149.636	64.614	187.902	88.723	173.545	71.522	208.088
RESULTADO FINANCEIRO		(7.051)	(20.109)	176	(394)	(6.736)	(15.995)	2.144	4.787
Receitas financeiras	24	4.364	16.602	13.609	34.293	6.051	25.574	17.208	44.508
Despesas financeiras	24	(11.415)	(36.711)	(13.433)	(34.687)	(12.787)	(41.569)	(15.064)	(39.721)
LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	16	70.757	129.527	64.790	187.508	81.987	157.550	73.666	212.875
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		(260)	(1.162)	(144)	(150)	(11.002)	(28.879)	(8.929)	(24.701)
Imposto de renda e contribuição social - correntes	16	(358)	(1.183)	(20)	(27)	(11.615)	(26.699)	(7.368)	(21.442)
Imposto de renda e contribuição social - diferidos	16	98	21	(124)	(123)	613	(2.180)	(1.561)	(3.259)
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO		70.497	128.365	64.646	187.358	70.985	128.671	64.737	188.174
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO ATRIBUÍVEL AOS:									
Acionistas controladores		70.497	128.365	64.646	187.358	70.497	128.365	64.646	187.358
Acionistas não controladores		-	-	-	-	488	306	91	816
LUCRO POR AÇÃO ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS									
Lucro básico por lote de mil ações - Em Reais	20	0,7160	1,3038	0,6700	1,9417	0,7160	1,3038	0,6700	1,9417
Lucro diluído por lote de mil ações - Em Reais	20	0,6622	1,2058	0,6205	1,7982	0,6622	1,2058	0,6205	1,7982

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas



DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2020 E 2019
(Em milhares de reais - R\$)

	Controladora				Consolidado			
	01/07/2020 a 30/09/2020	01/01/2020 a 30/09/2020	01/07/2019 a 30/09/2019	01/01/2019 a 30/09/2019	01/07/2020 a 30/09/2020	01/01/2020 a 30/09/2020	01/07/2019 a 30/09/2019	01/01/2019 a 30/09/2019
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO	70.497	128.365	64.646	187.358	70.985	128.671	64.737	188.174
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-
RESULTADO ABRANGENTE TOTAL DO PERÍODO	70.497	128.365	64.646	187.358	70.985	128.671	64.737	188.174
RESULTADO ABRANGENTE DO PERÍODO ATRIBUÍVEL AOS:								
Acionistas controladores	70.497	128.365	64.646	187.358	70.497	128.365	64.646	187.358
Acionistas não controladores	-	-	-	-	488	306	91	816
	70.497	128.365	64.646	187.358	70.985	128.671	64.737	188.174

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas


DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO PARA PERÍODOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2020 E 2019
 (Em milhares de reais – R\$)

Atribuível aos acionistas da controladora									
	Nota	Capital social	Reserva de capital	Ações em tesouraria	Reserva de lucros	Lucros/Prejuízos acumulados	Total controladora	Participação de acionistas não controladores	Total do patrimônio líquido
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018		1.095.511	69.999	(90.889)	123.052	-	1.197.673	6.101	1.203.774
Redução de capital Social		-	-	-	-	-	-	(5.882)	(5.882)
Aumento da reserva de capital		-	4.163	-	-	-	4.163	-	4.163
Opções outorgadas reconhecidas		-	5.746	-	-	-	5.746	-	5.746
Recompra de ações		-	-	(62.467)	-	-	(62.467)	-	(62.467)
Exercício "Stock Option"		-	(48.326)	48.326	-	-	-	-	-
Dividendos Intercalar/Intermediário		-	-	-	-	(29.144)	(29.144)	-	(29.144)
Lucro líquido do período		-	-	-	-	187.358	187.358	816	188.174
SALDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2019		1.095.511	31.582	(105.030)	123.052	158.214	1.303.329	1.035	1.304.364
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019		1.095.511	33.531	(102.425)	324.004	-	1.350.621	1.088	1.351.709
Aumento da reserva de capital		-	1.089	-	-	-	1.089	-	1.089
Opções outorgadas reconhecidas		-	12.732	-	-	-	12.732	-	12.732
Exercício Stock Option	18.3	-	(17.113)	17.113	-	-	-	-	-
Dividendos intercalar/intermediário	18.4	-	-	-	-	(13.744)	(13.744)	-	(13.744)
Lucro líquido do período		-	-	-	-	128.365	128.365	306	128.671
SALDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2020		1.095.511	30.239	(85.312)	324.004	114.621	1.479.063	1.394	1.480.457

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas


DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA PARA PERÍODOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2020 E 2019 (Em milhares de reais - R\$)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL				157.550	212.875
Ajustes em:					
Depreciação e amortização	9 e 10	24.712	22.097	26.838	22.689
Perda (reversão) estimada de crédito de liquidação duvidosa e provisão para distratos (líquida de custos de distratos)	5 e 6	(2.732)	(10.574)	26.511	2.608
Ajuste a valor presente	5	(390)	(926)	(2.905)	(3.488)
Provisão para realização de ativos não financeiros	6 e 8	(1.671)	(2.639)	(3.089)	(2.921)
Resultado de equivalência patrimonial	8	(246.032)	(252.420)	91	1.806
Provisão para demandas judiciais e compromissos	17	(1.895)	(6.667)	(686)	(8.388)
Juros e encargos financeiros não realizados, líquidos		33.219	5.464	34.160	12.236
Provisão para garantia		(117)	144	2.733	2.070
Provisão para participação nos lucros	23	5.304	5.729	13.332	13.191
Despesas com plano de opções de ações	18.2	12.732	5.746	12.732	5.746
Arrendamento mercantil		(3.210)	-	(3.210)	-
Outras provisões		449	(982)	(906)	(1.100)
Provisão / (reversão) Impostos diferidos (PIS/COFINS)		(2.761)	(485)	1.848	1.017
(Aumento) Redução em ativos operacionais					
Contas a receber de incorporação e serviços prestados		15.710	11.411	(195.794)	(149.492)
Imóveis a comercializar e terrenos destinados à venda		4.345	14.557	(72.467)	(242.910)
Demais contas a receber		(4.630)	(13.311)	(16.151)	(21.567)
Aumento (Redução) em passivos operacionais					
Fornecedores de materiais e serviços		6.586	11.374	46.013	38.485
Impostos e contribuições		(2.963)	(520)	(2.619)	757
Salários, encargos sociais e participações		(1.845)	(6.958)	11.211	(3.616)
Obrigações por compra de imóveis e adiantamentos de clientes		(2.866)	(4.767)	126.456	212.600
Demais contas a pagar		(162)	(1.153)	7.028	(3.022)
Operações com partes relacionadas		(35.036)	248.469	603	937
Dividendos Recebidos		-	1.149	-	-
Imposto de renda e contribuição social pagos		(1.120)	-	(26.676)	(21.641)
Caixa líquido consumido/gerado nas atividades operacionais		(74.846)	212.246	142.603	68.872
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO					
Aumento de capital em investidas		(2)	(1.001)	-	-
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	9 e 10	(25.787)	(28.028)	(32.449)	(32.874)
Aquisição de matéria prima		-	-	(5.752)	-
Apliação/Resgate em títulos e valores mobiliários		(178.466)	(180.427)	(350.196)	(65.391)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		(204.255)	(209.456)	(388.397)	(98.265)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO					
Recuperação de ação		-	(62.467)	-	(62.467)
Dividendos Pagos		(18.109)	(42.404)	(18.109)	(42.404)
(Redução) aumento de reserva de capital		1.089	4.163	1.089	4.163
Pagamento de arrendamento mercantil direito de uso		(2.759)	(2.864)	(2.759)	(2.864)
Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures		379.611	177.105	647.930	491.390
Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures - principal		(89.286)	(26.896)	(374.529)	(307.129)
Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures - juros		(26.882)	(18.003)	(30.634)	(24.241)
Operações de mútuo com partes relacionadas		1.231	(2.438)	(420)	(2.438)
Caixa líquido gerado / consumido nas atividades de financiamento		244.895	26.196	222.568	54.010
(REDUÇÃO) AUMENTO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		(34.206)	28.986	(23.226)	24.617
SALDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA					
No início do período		36.730	11.674	48.353	34.287
No fim do período		2.524	40.660	25.127	58.904
(REDUÇÃO) AUMENTO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		(34.206)	28.986	(23.226)	24.617

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas



DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO PARA PERÍODOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2020 E 2019 (Em milhares de reais – R\$)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
RECEITAS					
Incorporação e venda de imóveis		117.619	145.414	1.667.459	1.438.829
Reversão (constituição) de perdas estimadas créditos de liquidação duvidosa e provisão de distratos		(3.399)	12.835	(41.262)	(3.831)
		114.220	158.249	1.626.197	1.434.998
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS					
Custos operacionais - incorporação e venda de imóveis		(91.684)	(119.681)	(1.067.704)	(898.956)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(66.044)	(59.348)	(107.928)	(89.461)
		(157.728)	(179.029)	(1.175.632)	(988.417)
VALOR ADICIONADO BRUTO		(43.508)	(20.780)	450.565	446.581
RETENÇÕES					
Depreciação e amortização	9 e 10	(24.712)	(22.097)	(26.838)	(22.689)
VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA COMPANHIA		(68.220)	(42.877)	423.727	423.892
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA					
Resultado de equivalência patrimonial	8	246.032	252.420	(91)	(1.806)
Receitas financeiras		17.408	35.958	26.779	46.574
		263.440	288.378	26.688	44.768
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR		195.220	245.501	450.415	468.660
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO					
Pessoal e encargos		26.927	14.824	175.435	136.389
Remuneração direta		23.438	12.193	137.062	105.232
Benefícios		2.194	1.859	25.010	20.635
Encargos		1.295	772	13.363	10.522
IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES		1.761	5.920	87.449	79.369
Federais		1.761	5.920	87.344	79.142
Municipais		-	-	105	227
REMUNERAÇÃO DE CAPITAIS DE TERCEIROS					
Juros e aluguéis		38.167	37.399	58.860	64.728
REMUNERAÇÃO DE CAPITAL PRÓPRIO					
Dividendos		13.744	29.146	13.744	29.146
Lucros retidos		114.621	158.212	114.621	158.212
Lucros(prejuízos) absorvidos atribuíveis aos acionistas não controladores		-	-	306	816

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

Notas Explicativas



NOTA EXPLICATIVA ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2020
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

As operações da Construtora Tenda S.A. (“Companhia” ou “Tenda”) e de suas investidas (“Grupo”) compreendem: a execução de obras de construção civil; a incorporação de imóveis; a compra e venda de imóveis; a prestação de serviços de administração de construção civil; a intermediação da comercialização de quotas de consórcio; e a participação em outras sociedades. As sociedades controladas compartilham, de forma significativa, das estruturas gerenciais, operacionais e dos custos corporativos da Companhia. As SPEs têm atuação exclusiva no setor imobiliário e estão vinculadas a empreendimentos específicos.

A Companhia é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede na Avenida Francisco Matarazzo, 1400, 20º andar, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo e registrada na Bolsa de Valores de São Paulo – B3 (antiga BM&FBOVESPA) com o código de negociação “TEND3”.

2. APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

2.1 Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias da Companhia compreendem:

- a) As informações financeiras intermediárias individuais preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, conforme o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstrações financeiras Intermediária e das informações financeiras intermediárias consolidadas de acordo com o CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34 –Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), contemplando a orientação contida no Ofício Circular/CVM/SNC/SEP 02/2018 sobre diretrizes do CPC 47(IFRS15) aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil com referência aos aspectos de transferência de controle na venda de unidades imobiliárias identificadas como Controladora; e
- b) As informações financeiras intermediárias consolidadas preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, conforme o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstrações Financeiras Intermediária e das informações financeiras intermediárias consolidadas de acordo com o CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34 –Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), contemplando a orientação contida no Ofício Circular/CVM/SNC/SEP 02/2018 sobre diretrizes do CPC 47(IFRS15) aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil com referência aos aspectos de transferência de controle na venda de unidades imobiliárias identificadas como “Consolidado”.

2.2 Base de elaboração

As informações financeiras intermediárias foram elaboradas no curso normal dos negócios considerando o custo histórico como base de valor, passivos e ativos a valor presente ou valor realizável.

Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

A Administração efetua uma avaliação da capacidade da Companhia de dar continuidade às suas atividades durante a elaboração das informações financeiras intermediárias.

Exceto as informações referente às aplicações de novas práticas contábeis descritas na nota explicativa nº 3.(a), as informações referentes às bases de elaboração e apresentação das informações financeiras intermediárias, ao resumo das principais práticas contábeis e ao uso de estimativas e julgamento não sofreram alterações em relação àquelas divulgadas nas notas explicativas nº 2 das Demonstrações Financeiras Anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, publicadas no dia 19 de março de 2020 nos jornais O Estado de São Paulo e no Diário Oficial do Estado de São Paulo, e disponibilizadas por meio dos seguintes websites: www.cvm.gov.br, www.bmfbovespa.com.br e <http://ir.tenda.com>. Todos os valores apresentados nestas informações financeiras intermediárias estão expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

2.3 Aprovação das Informações Financeiras Intermediárias

Em 05 de novembro de 2020, o Conselho de Administração da Companhia aprovou as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia e autorizou sua divulgação.

Notas Explicativas



NOTA EXPLICATIVA ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2020
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

2.4 Informações Financeiras Intermediárias consolidadas

As informações financeiras intermediárias consolidadas da Companhia incluem as informações financeiras individuais da controladora, de suas controladas diretas e indiretas. A Companhia controla uma entidade quando está exposta ou tem direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a entidade e tem a capacidade de interferir nesses retornos devido ao poder que exerce sobre a entidade. A existência e os efeitos de potenciais direitos de voto, que são atualmente exercíveis ou conversíveis, são levados em consideração ao avaliar se a Companhia controla outra entidade. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o controle cessa.

As práticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme em todas as controladas incluídas nas informações financeiras intermediárias. (Nota 8).

2.5 Demonstrações do valor adicionado ("DVA")

Essa demonstração tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e sua distribuição durante determinado exercício e é apresentada pela Companhia, conforme requerido pela legislação societária brasileira, como parte de suas demonstrações contábeis individuais e como informação suplementar às demonstrações contábeis consolidadas, pois não é uma demonstração prevista nem obrigatória conforme as IFRSs. A DVA foi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das demonstrações contábeis e seguindo as disposições contidas no CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado.

3. NOVAS NORMAS, ALTERAÇÕES E INTERPRETAÇÕES DE NORMAS EMITIDAS

Novas normas, alterações e interpretações já adotadas no exercício corrente:

Novas normas ou alterações de normas e interpretações serão efetivas conforme descritas abaixo:

Novas Normas, alterações e interpretações	Vigência a partir de
CPC00 – Estrutura Conceitual – Revisão (a)	1º de janeiro de 2020
Outras Revisões(b)	1º de janeiro de 2020

(a) Alteração da Estrutura Conceitual

Em 1º de novembro de 2019 o Comitê de Pronunciamento Contábeis aprovou a revisão na estrutura conceitual CPC 00 R2, surgindo as seguintes alterações: a) aperfeiçoamento nas definições de ativo, passivo, receitas, despesas e critérios sobre inclusão/remoção de ativos e passivos financeiros; b) definição do objetivo do relatório financeiro; c) orientações sobre as bases de mensuração, apresentação e divulgação; e d) características das informações contábeis úteis ao usuário. A Companhia e suas controladas não estimaram impactos significativos nas suas demonstrações contábeis.

(b) Outras Revisões de Pronunciamentos Técnicos

As alterações abaixo das normas não tiveram impactos significativos para Companhia:

CPC 15 - IFRS 3 -Definição de um negócio

CPC 26 - IAS 1 e CPC 23 - IAS 8 -Definição de materialidade

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

4.1 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Caixa e bancos	2.524	1.757	22.937	9.160
Certificado de depósitos bancários	-	34.973	2.190	39.193
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 21.b.i)	2.524	36.730	25.127	48.353

Notas Explicativas



NOTA EXPLICATIVA ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTEMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2020
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

4.2 Títulos e valores mobiliários

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Fundos de renda fixa	-	1.664	1.012	3.452
Fundos exclusivos (a)	666.233	732.692	777.207	784.891
Operações compromissadas	35	34	35	34
Certificado de depósitos bancários (b)	234.108	351	237.766	4.080
Aplicações financeiras restritas (c)	52.584	35.939	361.664	229.642
Total títulos e valores mobiliários (Nota 21.b.i)	952.960	770.680	1.377.684	1.022.099

(a) Fundos Exclusivos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
LTN	279.524	124.315	339.902	139.316
CDB	-	2.210	-	2.210
LFT	302.979	490.607	353.575	527.805
CRI	7.467	-	7.467	-
Títulos Privados (Letra Financeira)	43.869	113.143	43.869	113.143
Operações Compromissadas	32.394	2.417	32.394	2.417
Total fundos exclusivos	666.233	732.692	777.207	784.891

- (b) Em 30 de setembro de 2020, os Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) incluem juros incorridos até a data do balanço, variando de 81% a 103% (de 75% até 105,97% em 31 de dezembro de 2019) do Certificado de Depósito Interbancário (CDI).
- (c) Aplicações financeiras restritas são representadas por repasses de créditos associativos que estão em processo de liberação na Caixa Econômica Federal. Estas liberações ocorrem conforme a regularização dos contratos firmados com clientes junto à instituição financeira.

5. CONTAS A RECEBER DE INCORPORAÇÃO E SERVIÇOS PRESTADOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Clientes de incorporação e venda de imóveis	121.189	140.834	934.915	754.316
(-) Perdas estimadas de créditos de liquidação duvidosa	(49.935)	(50.006)	(161.382)	(118.213)
(-) Provisão para distratos	(5.114)	(8.405)	(28.510)	(45.724)
(-) Ajuste a valor presente	(613)	(1.003)	(4.486)	(7.391)
Contas a receber de terrenos e prestações de serviços	29.669	25.734	57.349	42.154
	95.196	107.154	797.886	625.142
Circulante	60.412	68.619	539.874	406.599
Não circulante	34.784	38.535	258.012	218.543

As parcelas do circulante e não circulante têm vencimento nos seguintes exercícios sociais:

Vencimento	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Vencidas				
Até 90 dias	1.722	785	16.790	2.880
De 91 a 180 dias	1.538	1.130	9.883	9.326
Acima de 180 dias (a)	12.268	39.483	60.307	68.858
Subtotal – Vencidas	15.528	41.398	86.980	81.064
A vencer				
2020	51.100	79.198	661.358	449.334
2021	36.921	24.099	110.637	155.623
2022	22.794	9.853	55.417	61.922
2023	12.196	5.230	33.454	22.489
2024 em diante	12.319	6.790	44.418	26.038
Subtotal – A vencer	135.330	125.170	905.284	715.406
(-) Ajuste a valor presente (b)	(613)	(1.003)	(4.486)	(7.391)
(-) Perdas estimadas de créditos de liquidação duvidosa e distratos	(55.049)	(58.411)	(189.892)	(163.937)
	95.196	107.154	797.886	625.142

- (a) Do montante vencido acima de 180 dias, valores em processo de repasse junto as instituições financeiras somam R\$8.820 na Controladora e R\$43.188 no consolidado (R\$15.376 na controladora e R\$30.308 no consolidado em 31 de dezembro de 2019).
- (b) A taxa de desconto praticada pela Companhia e suas controladas foi de 1,02% (taxa média de captação menos INCC) para o período de 30 de setembro de 2020 (1,88% em 2019).

Durante os períodos findos em 30 de setembro de 2020 e 2019, a movimentação nas provisões para créditos de liquidação duvidosa e distratos está sumarizada a seguir:

Notas Explicativas



NOTA EXPLICATIVA ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2020
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Controladora				
	Contas a receber PECLD	Contas a receber provisão distrato	Imóveis a comercializar (Nota 6)	Saldo líquido
Saldo em 31 de dezembro de 2018	(64.311)	(6.183)	5.300	(65.194)
Adições	(2.712)	(2.118)	1.510	(3.320)
Reversões	13.887	3.261	(3.771)	13.377
Baixa	517	-	-	517
Saldo em 30 de setembro de 2019	(52.619)	(5.040)	3.039	(54.620)
Saldo em 31 de dezembro de 2019	(50.006)	(8.405)	4.482	(53.929)
Adições	(6.706)	(1.896)	3.572	(5.030)
Reversões	3.744	5.187	(4.202)	4.729
Baixa	3.033	-	-	3.033
Saldo em 30 de setembro de 2020	(49.935)	(5.114)	3.852	(51.197)
Consolidado				
	Contas a receber PECLD	Contas a receber provisão distrato	Imóveis a comercializar (Nota 6)	Saldo líquido
Saldo em 31 de dezembro de 2018	(130.478)	(15.126)	13.862	(131.742)
Adições	(16.887)	(26.124)	12.834	(30.177)
Reversões	22.666	14.048	(11.611)	25.103
Baixa	2.466	-	-	2.466
Saldo em 30 de setembro de 2019	(122.233)	(27.202)	15.085	(134.350)
Saldo em 31 de dezembro de 2019	(118.213)	(45.724)	20.851	(143.086)
Adições	(85.464)	(2.668)	22.811	(65.321)
Reversões	21.530	19.882	(23.367)	18.045
Baixa	20.765	-	-	20.765
Saldo em 30 de setembro de 2020	(161.382)	(28.510)	20.295	(169.597)

6. IMÓVEIS A COMERCIALIZAR

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Matéria prima	-	-	5.752	-
Terrenos	68.983	60.974	1.380.395	1.198.028
Terrenos mantidos para venda	13.643	19.195	16.173	23.873
Imóveis em construção	14.263	28.696	207.028	314.548
Custo de imóveis no reconhecimento da provisão para distratos – Nota 5	3.852	4.482	20.295	20.851
Unidades concluídas	13.606	7.875	24.891	19.571
(-) Ajuste a valor presente na compra de terrenos	(16)	(91)	(53.423)	(76.433)
(-) Redução ao valor recuperável de imóveis a comercializar "impairment"	(1.220)	(1.651)	(1.571)	(2.092)
(-) Redução ao valor recuperável de terrenos mantidos para venda "impairment"	(3.214)	(4.454)	(3.214)	(5.782)
	109.897	115.026	1.596.326	1.492.564
Circulante	60.583	70.818	1.015.450	955.589
Não circulante	49.314	44.208	580.876	536.975

A Companhia possui compromissos de construção de unidades permutadas, relativas à aquisição de terrenos, contabilizados com base no valor justo das unidades permutadas na data da aquisição. Em 30 de setembro de 2020, o saldo de obrigações com terrenos adquiridos por intermédio de permuta física totaliza R\$100.839 (R\$104.734 em 31 de dezembro 2019) no consolidado (Nota 15).

Conforme Nota 11, o saldo de encargos financeiros capitalizados em 30 de setembro de 2020 foi de R\$4.637 (R\$5.014 em 30 de setembro de 2019) na controladora e R\$31.326 (R\$31.940 em 30 de setembro de 2019) no consolidado.

Notas Explicativas



NOTA EXPLICATIVA ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2020
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. PARTES RELACIONADAS

7.1 Saldos com partes relacionadas

Os saldos com partes relacionadas, ativos e passivos são de:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Ativo				
Controladas				
Partes relacionadas conta corrente (a)	92.750	39.495	-	-
Mútuo à receber (c)	7.648	9.299	-	-
Total Controladas	100.398	48.794	-	-
Controladas em conjunto – “Joint venture”				
Partes relacionadas conta corrente (a)	-	34	3.397	3.051
Mútuo a receber (c)	37.841	37.421	37.841	37.421
Total	37.841	37.455	41.238	40.472
Total do ativo	138.239	86.249	41.238	40.472
Circulante	92.750	39.529	3.397	3.051
Não circulante	45.489	46.720	37.841	37.421

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Passivo				
Controladas				
Partes relacionadas conta corrente (b)	23.911	24.908	-	-
Total Controladas	23.911	24.908	-	-
Controladas em conjunto – “Joint venture”				
Partes relacionadas conta corrente (b)	24.516	23.662	24.630	23.681
Total	24.516	23.662	24.630	23.681
Total passivo	48.427	48.570	24.630	23.681
Circulante	48.427	48.570	24.630	23.681

- (a) A Companhia participa do desenvolvimento de empreendimentos de incorporação imobiliária com outros parceiros de forma direta ou por meio de partes relacionadas. A estrutura de administração desses empreendimentos e a gerência de caixa são centralizadas na empresa líder do empreendimento, que gerencia o desenvolvimento das obras e os orçamentos. Assim, o líder do empreendimento assegura que as aplicações de recursos necessários sejam efetuadas e alocadas de acordo com o planejado. As origens e aplicações de recursos dos empreendimentos estão refletidas nesses saldos, com observação do respectivo percentual de participação de cada investidor, os quais não estão sujeitos à atualização ou encargos financeiros de cada investidor e não possuem vencimento predeterminado. Tais operações visam simplificar as relações comerciais que demandem administração conjunta de valores reciprocamente devidos pelas partes envolvidas e, conseqüentemente, o controle de movimento de valores reciprocamente concedidos, que se compensam no momento de encerramento da conta corrente. O prazo médio de desenvolvimento e finalização dos empreendimentos, nos quais se encontram aplicados os recursos, é de 18 a 24 meses;
- (b) Montante referente a recursos transferidos entre empresas do grupo, os quais serão baixados por aumento ou redução de capital;
- (c) Os mútuos da Companhia com suas “joint venture”, demonstrados abaixo, ocorrem em função da necessidade de caixa para o desenvolvimento das suas respectivas atividades, sendo sujeitas aos encargos financeiros descritos contratualmente. Os negócios e operações com partes relacionadas são realizados com base em condições estritamente comutativas e adequadas de modo a preservar os interesses as partes envolvidas no negócio.

A composição, a natureza e as condições dos saldos de mútuos a receber e a pagar da Companhia são demonstradas a seguir. Os mútuos possuem vencimentos conforme duração dos respectivos empreendimentos relacionados.

	Controladora		Consolidado		Natureza	Taxa de juros
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019		
Controladas						
FIT 09 SPE Empr. Imob. Ltda. (b)	7.648	9.299	-	-	Construção	120%a126,5%a.a.do CDI
Mútuos a receber Controladas	7.648	9.299	-	-		
Controladas em conjunto – “Joint venture”						
Atua Construtora e Incorporadora S.A. (a)	12.167	12.167	12.167	12.167	Construção	112%de113,5% do CDI
FIT 19 SPE Empr. Imobiliários Ltda. (b)	18.487	18.304	18.487	18.304	Construção	100%doCDI
Acedio SPE Empr. Imobiliários Ltda. (b)	7.187	6.950	7.187	6.950	Construção	100%doCDI
Mútuos a receber – “Joint venture”	37.841	37.421	37.841	37.421		
	45.489	46.720	37.841	37.421		

- (a) Montante referente a mútuo da companhia com a empresa Atua Construtora e Incorporadora S.A. que está sendo discutido por meio de arbitragem, perante o Centro de Arbitragem e Mediação da Câmara de Comércio Brasil Canadá (“CAM/CCBC”). O montante deixou de ser atualizado com encargos financeiros em virtude da arbitragem.

Notas Explicativas

NOTA EXPLICATIVA ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2020
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (b) Valores a receber entre as SPEs que estão atualizados até agosto de 2014 (data do último pedido em arbitragem) com encargos financeiros pactuados nos termos dos contratos. Esses valores estão sendo discutido por meio de arbitragem, perante o Centro de Arbitragem e Mediação da Câmara de Comércio Brasil Canadá ("CAM/CCBC"). Sendo o mútuo com a empresa Fit 09 SPE Empr. Imob. Ltda. eliminado para efeito das demonstrações financeiras consolidadas, e as movimentações de saldos evidenciadas são devidos aos novos valores para garantir a operação das empresas.

7.2 Avais, garantias e fianças

As operações financeiras do Grupo possuem garantias de avais ou fianças na proporção da participação da Companhia no capital social de tais sociedades, no montante de R\$ 600.523 em 30 de setembro de 2020 (R\$674.197 em 31 de dezembro de 2019).

8. INVESTIMENTOS EM PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS

(i) Participações societárias:

Controladas	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Integrais	1.288.981	1.060.216	-	-
Por gestão das atividades relevantes	3.910	3.834	-	-
Juros capitalizados	3.504	4.071	-	-
	1.296.395	1.068.121	-	-
Controladas em conjunto - "Joint venture"	42.499	42.592	42.499	42.592
	1.338.894	1.110.713	42.499	42.592

Movimentação dos investimentos

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2018	964.356	39.376
Equivalência patrimonial	252.420	(1.806)
Integralização de capital	1.001	-
Distribuição de dividendos	(89.375)	-
Redução de capital	(5.882)	-
Provisão para perda com investimento	625	21
Saldo em 30 de setembro de 2019	1.123.145	37.591
Saldo em 31 de dezembro de 2019	1.110.713	42.592
Equivalência patrimonial	246.032	(91)
Adiantamento para futuro aumento de capital	2	-
Dividendos (b)	(5.924)	-
Redução de Capital (a)	(12.404)	-
Provisão (Reversão) para perda com investimento	475	(2)
Saldo em 30 de setembro de 2020	1.338.894	42.499
a) Redução de capital nas SPE's: Fit SPE06 emp. Imob. R\$ 7.172, Tenda intermediação de negócios R\$ 2.685, e FIT 31 SPE Emp. Imob. R\$ 2.287		
b) Distribuição de dividendos das SPEs: Tenda 46 SPE R\$ 2.160 e Fit SPE 02 emp. Imob. R\$ 1.654		

Composição Investimentos e passivos a descoberto em 30 de setembro de 2020

PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS										
Controladas	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido e afac	Lucro (prejuízo) do exercício	Percentual de part.	Equivalência patrimonial	Saldo do investimento	Passivo descoberto
TENDA NEG. IMOB. S/A	1.730.511	840.712	493.167	854.182	1.223.873	229.481	100%	229.481	1.223.873	
TENDA 46 SPE EMP IMOB LTD	35.958	19.570	13.104	18.499	23.925	14.188	100%	14.186	23.924	
FIT SPE 02 EMP. IMOB.	22.822	1.312	4.338	-	19.576	4.766	100%	4.766	19.583	
Outros	78.422	3.147	33.063	26.142	21.124	(1.445)		(1.743)	25.511	(6.198)
Juros Capitalizados								(567)	3.504	
Total Controladas	1.867.713	864.741	543.672	898.823	1.288.498	246.990		246.123	1.296.395	(6.198)
Controle Conjunto	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido e afac	Lucro (prejuízo) do exercício	Percentual de part.	Equivalência patrimonial	Saldo do investimento	Passivo descoberto
FIT 13 SPE EMP. IMOB.	16.245	3.478	-	-	19.722	(56)	50%	(28)	9.861	
CIPESA PROJETO 02	18.172	265	112	48	18.278	(30)	100%	(15)	9.139	
SPE FRANERE GAFISA 08 EMP. IN	21.605	2.397	3.765	2.581	17.656	(567)	50%	(283)	8.828	
ACEDIO SPE	20.673	-	1.505	7.169	12.002	451	55%	248	6.611	
FIT JARDIM BOTANICO SPE	9.745	29	138	1	9.501	220	55%	126	5.225	
GRAND PARK - PQ. DOS PÁSSAR	7.902	201	2.004	706	5.393	(91)	50%	(45)	2.696	
FIT CAMPOLIM SPE	8.212	-	31	18.505	(10.323)	(1)	55%	-	-	(5.678)
Outros	4.689	11	4.275	199	227	(185)		(93)	139	(25)
Consolidado	107.243	6.381	11.830	29.209	72.456	(259)		(90)	42.499	(5.703)
Total Controladora	1.974.956	871.122	555.502	928.032	1.360.954	246.731		246.033	1.338.894	(11.901)

Notas Explicativas

NOTA EXPLICATIVA ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2020
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Composição Investimentos e passivos a descoberto em 31 de dezembro de 2019

Controladas	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido e afac	Lucro (prejuízo) do exercício	Percentual de part.	Equivalência patrimonial	Saldo do investimento	Passivo a Descoberto
TENDA NEG. IMOB. S/A	1.451.475	663.592	452.686	667.987	994.393	323.254	100%	323.254	994.392	-
FIT 02 SPE EMP. IMOB. LTDA.	19.078	262	1.461	1.415	16.464	6.966	100%	6.966	16.464	-
TENDA 46 SPE EMP. IMOB. LTDA.	27.575	14.671	9.493	20.857	11.897	9.095	100%	9.095	11.897	-
FIT 06 SPE EMP. IMOB. LTDA.	7.325	-	-	-	7.325	31	100%	31	7.325	-
TND NEG. IMOB. LTDA.	6.099	-	109	-	5.992	3.304	100%	3.304	5.992	-
FIT BILD 09 SPE EMP. IMOB. LTDA.	3.078	-	870	9.309	(7.102)	333	75%	249	-	(5.326)
Outros	35.301	3.448	7.930	370	30.449	2.800	-	1.711	27.980	(395)
Juros Capitalizados	-	-	-	-	-	-	-	160	4.071	-
Total Controladas	1.549.931	681.973	472.549	699.938	1.059.418	345.783	-	344.770	1.068.121	(5.721)
Controle Conjunto	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido e afac	Lucro (prejuízo) do exercício	Percentual de part.	Equivalência patrimonial	Saldo do investimento	Passivo a Descoberto
FIT 13 SPE EMP. IMOB. LTDA.	17.890	3.545	1.656	-	19.779	72	50%	36	9.889	-
CIPESA PROJ. 02 EMP. IMOB. SPE	18.397	-	56	14	18.328	247	50%	123	9.164	-
SPE FRANERE GAFFISA 08 EMP. IV	22.423	2.391	3.951	2.646	18.217	(2.101)	50%	(1.050)	9.108	-
ACCEDIO SPE EMP. IMOB. LTDA.	10.039	9.880	1.421	6.950	11.550	10.451	55%	5.748	6.352	-
FIT JD. BOTÂNICO SPE EMP. IMOB	9.446	-	164	2	9.281	339	55%	186	5.104	-
FIT CAMPOLIM SPE	8.051	-	70	18.304	(10.323)	95	55%	52	-	(5.678)
Outros	13.121	109	6.439	898	5.896	(3.711)	-	(1.856)	2.975	(27)
Consolidado	99.367	15.925	13.757	28.814	72.728	5.392	-	3.239	42.592	(5.705)
Total Controladora	1.649.298	697.898	486.306	728.752	1.132.146	351.175	-	348.009	1.110.713	(11.426)

9. IMOBILIZADO

Controladora								
Descrição	Taxa depreciação % a.a.	31/12/2018	Adições	Baixas	31/12/2019	Adições	Baixas	30/09/2020
Custo								
Hardware		22.619	2.000	-	24.619	2.631	-	27.250
Benfeitorias em imóveis de terceiros e instalações		10.201	3.046	-	13.247	3.494	(1.344)	15.397
Móveis e utensílios		3.883	823	-	4.706	343	-	5.049
Máquinas e equipamentos		3.009	321	-	3.330	1.891	-	5.221
Formas		40.660	20.004	-	60.664	9.478	-	70.142
Arrendamento direito de uso (b)		-	26.544	(3.054)	23.490	976	(7.500)	16.966
		80.372	52.738	(3.054)	130.056	18.813	(8.844)	140.025
Depreciação acumulada								
Hardware	20%	(12.726)	(3.705)	-	(16.431)	(3.135)	-	(19.566)
Benfeitorias em imóveis de terceiros e instalações	(a)	(7.628)	(1.242)	-	(8.870)	(1.473)	658	(9.685)
Móveis e utensílios	10%	(2.726)	(239)	-	(2.965)	(192)	-	(3.157)
Máquinas e equipamentos	10%	(1.180)	(315)	-	(1.495)	(300)	-	(1.795)
Formas	20%	(18.931)	(10.046)	-	(28.977)	(8.607)	-	(37.584)
Arrendamento direito de uso (b)	14%	-	(3.401)	129	(3.272)	(1.181)	2.552	(1.901)
		(43.191)	(18.948)	129	(62.010)	(14.888)	3.210	(73.688)
		37.181	33.790	(2.925)	68.046	3.925	(5.634)	66.337
Consolidado								
Descrição	Taxa depreciação % a.a.	31/12/2018	Adições	Baixas	31/12/2019	Adições	Baixas	30/09/2020
Custo								
Hardware		22.619	2.000	-	24.619	2.640	-	27.259
Benfeitorias em imóveis de terceiros e instalações		10.201	3.162	-	13.363	3.580	(1.344)	15.599
Móveis e utensílios		4.014	1.077	-	5.091	765	-	5.856
Máquinas e equipamentos		3.009	364	-	3.373	2.600	-	5.973
Formas		42.519	30.319	-	72.838	14.865	-	87.703
Arrendamento direito de uso (b)		-	26.544	(3.054)	23.490	976	(7.500)	16.966
		82.362	63.466	(3.054)	142.774	25.426	(8.844)	159.356
Depreciação acumulada								
Hardware	20%	(12.726)	(3.705)	-	(16.431)	(3.137)	-	(19.568)
Benfeitorias em imóveis de terceiros e instalações	(a)	(7.628)	(1.257)	-	(8.885)	(1.550)	658	(9.777)
Móveis e utensílios	10%	(2.735)	(258)	-	(2.993)	(247)	-	(3.240)
Máquinas e equipamentos	10%	(1.180)	(316)	-	(1.496)	(329)	-	(1.825)
Formas	20%	(19.075)	(11.190)	-	(30.265)	(10.570)	-	(40.835)
Arrendamento direito de uso (b)	14%	-	(3.401)	129	(3.272)	(1.181)	2.552	(1.901)
		(43.344)	(20.127)	129	(63.342)	(17.014)	3.210	(77.146)
		39.018	43.339	(2.925)	79.432	8.412	(5.634)	82.210

(a) Depreciado de acordo com o tempo do contrato de aluguel, ou sua vida útil econômica, dos dois o menor.

(b) Arrendamento direito de uso, depreciado de acordo com a vida do contrato. A movimentação do passivo vide nota 13.

Notas Explicativas



NOTA EXPLICATIVA ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2020
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

O valor residual, vida útil e métodos de depreciação foram revisados no encerramento do exercício de 2019, não tendo ocorrido modificações. Os ativos estão sujeitos às análises periódicas sobre deterioração ("impairment").

10. INTANGÍVEL

	Consolidado						30/09/2020 Saldo
	31/12/2018 Saldo	Adições	Amortizações	31/12/2019 Saldo	Adições	Amortizações	
Software – Custo	49.572	7.907	-	57.479	12.240	-	69.719
Software – Amortização	(23.506)	-	(11.523)	(35.029)	-	(9.824)	(44.853)
	26.066	7.907	(11.523)	22.450	12.240	(9.824)	24.866

Referem-se aos gastos com aquisição e implantação de sistemas de informação e licenças para utilização de software, amortizado no prazo médio de três anos conforme sua vida útil econômica 33,33% ao ano.

Para os ativos intangíveis com vida útil definida, a amortização é realizada ao longo de sua vida útil econômica, e os quais são mensurados ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida definida são revisados no mínimo ao final de cada exercício social.

11. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Tipo de operação	Vencimento	Taxa de juros a.a.	Controladora		Consolidado	
			30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Sistema Financeiro de Habitação – SFH	07/2020 a 03/2024	TR + 8,30% a.a.	25	10.024	25	60.016
	Até 03/2024	CDI + 2,93%	51.408	-	51.408	-
Cédula de Crédito Bancário – CCB	Até 06/2023	CDI + 3,45%	50.188	-	50.188	-
	Até 10/2021	CDI + 3,90%	100.855	-	100.855	-
	Até 04/2022	CDI + 3,30%	100.036	-	100.036	-
	Até 07/2023	CDI + 4,25	-	-	31.832	-
Custo de contratação			(704)	-	(704)	-
Total			301.808	10.024	333.640	60.016
Circulante			105.393	1.641	108.415	8.517
Não circulante			196.415	8.383	225.225	51.499

As parcelas circulantes e não circulantes têm os seguintes vencimentos:

Vencimento	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
2020	1.003	1.641	1.405	8.517
2021	166.778	3.876	173.321	23.504
2022	103.228	3.529	118.930	22.668
2023	26.674	978	35.834	5.327
2024 em diante	4.125	-	4.150	-
	301.808	10.024	333.640	60.016

As despesas financeiras de empréstimos, financiamentos (SFH) são capitalizadas ao custo de cada construção de empreendimentos e terrenos, de acordo com a utilização dos recursos, e apropriadas ao resultado do exercício na proporção das unidades vendidas, conforme demonstrado a seguir. A taxa de capitalização utilizada na determinação do montante dos custos de empréstimos elegível à capitalização foi de 4,09% em 30 de setembro de 2020 (5,88% em 31 de dezembro de 2019).

A tabela abaixo apresenta resumo das despesas e encargos financeiros e a parcela capitalizada na rubrica "Imóveis a comercializar".

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
Total dos encargos financeiros no período	34.067	34.556	48.881	65.625
Encargos financeiros capitalizados	(1.792)	(2.272)	(15.935)	(33.241)
Despesas financeiras (Nota 24)	32.275	32.284	32.946	32.384
Encargos financeiros incluídos na rubrica "Imóveis a comercializar":				
Saldo inicial	4.301	5.452	32.683	23.705
Encargos financeiros capitalizados	1.792	2.272	15.935	33.241
Encargos apropriados ao resultado (Nota 23)	(1.456)	(2.710)	(17.292)	(25.006)
Saldo final	4.637	5.014	31.326	31.940

Notas Explicativas



NOTA EXPLICATIVA ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2020
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. DEBÊNTURES

Tipo de operação	Vencimento	Remuneração anual	Custo de transação		Controladora/Consolidado	
			Apropriados	Incorrido	30/09/2020	31/12/2019
Debêntures(a)	Janeiro de 2021 Setembro de 2023	CDI + 0,90%	8.197	(9.222)	318.096	306.385
Debêntures (b)	Março de 2024	CDI + 1,75%	824	(824)	150.300	153.453
Debêntures (b)	Dezembro de 2024	CDI + 1,40%	759	(1.163)	149.660	152.259
Debêntures (b)		CDI + 1,3%	367	(2.099)	200.450	198.323
Total debêntures (nota 21 iii)			10.147	(13.308)	818.506	810.420
Circulante						
Debêntures					371.667	5.598
Custos de transação					(1.553)	-
Total circulante					370.114	5.598
Não circulante						
Debêntures					450.000	810.675
Custos de transação					(1.608)	(5.853)
Total não circulante					448.392	804.822
					818.506	810.420

Resumo das debêntures emitidas:

Emissão	Data	Valor	Pagamento Principal	Pagamento Juros	Covenants (índice de alavancagem líquida (total da dívida financeira menos SFH))
3ª Emissão (a)	06/09/2017	270.000	15/01/2021 33,30% 09/2021	No vencimento	(Não deve exceder a 50%) -16,93%
4ª Emissão (b)	10/09/2018	150.000	33,30% 09/2022 33,40% 09/2023	Semestral	(Não deve exceder a 15%) -16,93%
5ª Emissão (b)	02/04/2019	150.000	50% 03/2023 50% 03/2024	Semestral	(Não deve exceder a 15%) -16,93%
6ª Emissão (b)	05/12/2019	200.000	25% 12/2021 25% 12/2022 25% 12/2023 25% 12/2024	Semestral	(Não deve exceder a 15%) -16,93%

- a) A Companhia lançou a 3ª emissão de debêntures não conversíveis em ações. Os recursos obtidos pela captação foram utilizados exclusivamente para empreendimentos imobiliários com foco específico em segmento popular.
- b) A Companhia lançou as 4ª, 5ª e 6ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações. Os recursos obtidos foram destinados para a gestão ordinária, incluindo reforço de capital de giro e incremento da estrutura de capital.

13. ARRENDAMENTO DIREITO DE USO

Passivo	Controladora / consolidado		Passivo de direito de uso
	Movimentação Passivo sem AVP	AVP	
Saldo Inicial 31/12/2019	23.724	(3.045)	20.679
Pagamentos / realização de juros	(2.759)	606	(2.153)
Baixas	(4.159)	530	(3.629)
Reavaliação dos contratos	489	(126)	363
Saldo Final 30/09/2020	17.295	(2.035)	15.260
Circulante	2.848	(477)	2.371
Não Circulante	14.447	(1.558)	12.889

O saldo de arrendamento está composto pelos seguintes contratos:

Contratos	Controladora / consolidado				
	Saldo Principal	Juros / AVP (a)	Saldo Passivo	Prazo meses a incorrer	Valor Mensal
Até 5 anos	2.480	(126)	2.354	26	96
De 5 a 10 anos	7.082	(682)	6.400	44	162
Acima de 10 anos	7.733	(1.227)	6.506	165	47
	17.295	(2.035)	15.260	57	305

- a) Taxa média de juros utilizada de 3,53% a.a. (taxa nominal do contrato / expectativa da inflação até o final do contrato).

Notas Explicativas

NOTA EXPLICATIVA ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2020
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. SALÁRIOS, ENCARGOS SOCIAIS E PARTICIPAÇÕES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Salários e encargos sociais	8.724	3.895	23.092	12.297
Provisões trabalhistas	2.938	2.458	38.967	21.131
Participações de empregados (a)	3.231	5.081	11.749	15.837
	14.893	11.434	73.808	49.265

(a) A Companhia mantém um programa de remuneração variável que proporciona aos seus empregados e administradores, e aos de suas subsidiárias, o direito de participar nos lucros e resultados da Companhia. Este programa está vinculado ao alcance de objetivos específicos, os quais são estabelecidos, acordados e aprovados pelo Conselho de Administração no início de cada ano.

15. OBRIGAÇÕES POR COMPRA DE IMÓVEIS E ADIANTAMENTOS DE CLIENTES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Obrigações por compra de imóveis	2.301	5.123	991.710	838.200
Adiantamentos de clientes	53	22	165	314
Permuta física – terrenos	-	1.900	100.839	104.734
	2.354	7.045	1.092.714	943.248
Circulante	2.354	5.311	267.930	340.862
Não circulante	-	1.734	824.784	602.386

As parcelas circulantes e não circulantes têm os seguintes vencimentos:

Vencimento	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
2020	547	5.311	115.984	340.862
2021	1.807	1.734	295.473	198.038
2022	-	-	298.605	196.084
2023	-	-	168.468	104.714
2024 em diante	-	-	214.184	103.550
	2.354	7.045	1.092.714	943.248

16. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL**a) Imposto de renda e contribuição social correntes**

A reconciliação da taxa efetiva da alíquota nominal para os períodos de 30 de setembro de 2020 e de 2019, é como segue:

	Controladora			
	01/07/2020 a 30/09/2020	01/01/2020 a 30/09/2020	01/07/2019 a 30/09/2019	01/01/2019 a 30/09/2019
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social:	70.757	129.527	64.790	187.508
Imposto de renda calculado à alíquota nominal – 34%	34%	34%	34%	34%
	(24.058)	(44.039)	(22.029)	(63.753)
Efeito líquido das controladas tributadas pelo lucro presumido/RET	(2.378)	(3.289)	479	368
Outras diferenças permanentes	(2.495)	(5.442)	(2.101)	(4.630)
Direitos fiscais não reconhecidos	(10.488)	(33.588)	(9.521)	(23.906)
Resultado com equivalência	38.670	83.651	29.029	85.823
Outras adições e exclusões	489	1.545	3.999	5.948
Despesas (Receitas) com imposto de renda e contribuição social	(260)	(1.162)	(144)	(150)
Despesas (Receitas) de imposto corrente	(358)	(1.183)	(20)	(27)
Despesas (Receitas) de imposto diferido	98	21	(124)	(123)

	Consolidado			
	01/07/2020 a 30/09/2020	01/01/2020 a 30/09/2020	01/07/2019 a 30/09/2019	01/01/2019 a 30/09/2019
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social:	81.987	157.550	73.666	212.875
Imposto de renda calculado à alíquota nominal – 34%	34%	34%	34%	34%
	(27.876)	(53.567)	(25.047)	(72.378)
Efeito líquido das controladas tributadas pelo lucro presumido/RET	21.696	58.778	23.091	66.397
Outras diferenças permanentes	(2.616)	(6.168)	(2.331)	(5.364)
Direitos fiscais não reconhecidos	(6.353)	(35.715)	(10.229)	(27.837)
Resultado com equivalência	(30)	(31)	(30)	(615)
Outras adições e exclusões	4.177	7.824	5.617	15.096
Despesas (Receitas) com imposto de renda e contribuição social	(11.002)	(28.879)	(8.929)	(24.701)
Despesas (Receitas) de imposto corrente	(11.615)	(26.699)	(7.368)	(21.442)
Despesas (Receitas) de imposto diferido	613	(2.180)	(1.561)	(3.259)

Notas Explicativas



NOTA EXPLICATIVA ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTEMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2020
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Imposto de renda e contribuição social diferido

Em 30 de setembro de 2020 e 2019, o imposto de renda e a contribuição social diferidos têm a seguinte origem:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Ativo				
Prejuízos fiscais e bases negativas	318.409	285.500	332.925	294.402
Provisões para perdas sobre contas a receber	16.170	16.900	18.009	18.890
Provisão sobre realização de ativos não financeiros	1.428	1.942	1.428	1.966
Demais provisões	5.287	5.152	11.871	11.021
Provisões para demandas judiciais	18.784	19.429	20.286	20.423
Diferenças temporárias – CPC	16.812	13.328	16.929	13.577
Diferenças temporárias – PIS e COFINS diferido	43	1.501	1.058	1.501
Direitos fiscais não reconhecidos	(363.594)	(330.006)	(380.158)	(344.443)
Subtotal	13.339	13.746	22.348	17.337
Passivo				
Tributação de receita entre regime de caixa e competência	(13.339)	(13.746)	(22.348)	(17.337)
IR e CS Diferidos (Patrimônio de afetação – RET)	(378)	(399)	(13.974)	(11.794)
Subtotal	(13.717)	(14.145)	(36.322)	(29.131)
Contabilizados na rubrica tributos diferidos (Passivo)	(378)	(399)	(13.974)	(11.794)

A Companhia tem prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social não contabilizadas a compensar com 30% dos lucros tributários anuais, sem prazo para prescrição, nos seguintes montantes:

Descrição	Controladora					
	30/09/2020			31/12/2019		
	Imposto de renda	Contribuição social	Total	Imposto de renda	Contribuição social	Total
Saldo do prejuízo fiscal e base negativa	936.497	936.497		839.706	839.706	
Crédito fiscal (25%,9%)	234.124	84.285	318.409	209.926	75.574	285.500
Crédito fiscal não reconhecido sobre prejuízos fiscais	234.124	84.285	318.409	209.926	75.574	285.500

Descrição	Consolidado					
	30/09/2020			31/12/2019		
	Imposto de renda	Contribuição social	Total	Imposto de renda	Contribuição social	Total
Saldo do prejuízo fiscal e base negativa	979.189	979.189		865.888	865.888	
Crédito fiscal (25%,9%)	244.797	88.127	332.924	216.472	77.930	294.402
Crédito fiscal não reconhecido sobre prejuízos fiscais	244.797	88.127	332.924	216.472	77.930	294.402

O saldo de prejuízos e bases negativas não foram contabilizados devido a não termos perspectiva de lucro tributável (lucro real) na Companhia e em suas controladas.

17. PROVISÕES PARA DEMANDAS JUDICIAIS

17.1 Provisões para demandas judiciais

Durante os períodos de 30 de setembro de 2020 e 2019, as movimentações na provisão para demandas judiciais estão sumarizadas a seguir:

	Controladora			
	Processos cíveis(a)	Processos Trabalhistas	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2018	38.942	10.261	10.913	60.116
Adições (Nota 23)	15.338	1.767	387	17.492
Baixas/transferências (Nota 23)	(16.292)	(5.206)	(2.661)	(24.159)
Saldo em 30 de setembro de 2019	37.988	6.822	8.639	53.449
Circulante	20.000	3.592	4.549	28.141
Não circulante	17.988	3.230	4.090	25.308
Saldo em 31 de dezembro de 2019	49.828	6.923	392	57.143
Adições (Nota 23)	15.089	1.452	1.854	18.395
Baixas/transferências (Nota 23)	(16.518)	(3.526)	(246)	(20.290)
Saldo em 30 de setembro de 2020	48.399	4.849	2.000	55.248
Circulante	26.083	2.613	1.077	29.773
Não circulante	22.316	2.236	923	25.475

Notas Explicativas



NOTA EXPLICATIVA ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2020
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado			Total
	Processos cíveis(a)	Processos Trabalhistas	Outros	
Saldo em 31 de dezembro de 2018	42.976	11.325	11.171	65.472
Adições (Nota 23)	15.753	2.383	130	18.266
Baixas (Nota 23)	(17.860)	(6.132)	(2.662)	(26.654)
Saldo em 30 de setembro de 2019	40.869	7.576	8.639	57.084
Circulante	21.517	3.989	4.549	30.055
Não circulante	19.352	3.587	4.090	27.029
Saldo em 31 de dezembro de 2019	52.719	7.470	392	60.581
Adições (Nota 23)	16.932	2.356	1.854	21.142
Baixas (Nota 23)	(17.676)	(3.907)	(245)	(21.828)
Saldo em 30 de setembro de 2020	51.975	5.919	2.001	59.895
Circulante	28.008	3.192	1.077	32.277
Não circulante	23.967	2.727	924	27.618

(a) São processos atribuíveis em sua maior parte projetos do legado (vícios construtivos e atraso de obras) da Companhia; e

17.2 Depósitos judiciais

Em 30 de setembro de 2020, a Companhia e suas controladas mantinham depositado em juízo no montante abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Processos cíveis	16.802	21.876	17.468	22.620
Processos ambientais	86	86	89	89
Processos tributários	27.496	17.852	28.585	18.459
Processos trabalhistas	2.387	4.680	2.481	4.840
	46.771	44.494	48.623	46.008
Circulante	18.019	10.932	18.730	11.304
Não Circulante	28.752	33.562	29.893	34.704

17.3. Demandas judiciais com probabilidade de perda possível

A Companhia e suas controladas tem conhecimento, em 30 de setembro de 2020, de outros processos e riscos cíveis, trabalhistas, tributários e ambientais. Com base no histórico dos processos prováveis e análise específica das causas principais, a mensuração das demandas com probabilidade de perda estimada como possível foi de R\$327.500 (R\$312.140 em 31 de dezembro de 2019), baseado na média histórica de acompanhamento dos processos ajustada a estimativas atuais, para os quais a Administração da Companhia entende não ser necessária a constituição de provisão para eventuais perdas. A variação no período deve-se à revisão dos valores envolvidos, conforme demonstrado a seguir:

	Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019
Processos cíveis (a)	229.276	212.128
Processos tributários (b)	83.999	84.583
Processos trabalhistas	13.681	15.364
Processos ambientais	544	65
	327.500	312.140

(a) A Companhia e suas controladas tem conhecimento, em 30 de setembro de 2020, de processos e riscos cíveis e com base no histórico dos processos prováveis e análise específica das causas principais, a mensuração das demandas com probabilidade de perda estimada como possível foi de R\$234.278, atribuídos em sua grande parte à projetos do legado (vícios construtivos e atraso de obras).

(b) A Companhia havia recebido auto de infração lavrado pela Receita Federal do Brasil, no qual se discute a base de cálculo do IRPJ, CSLL, PIS e COFINS para o exercício fiscal de 2010. Foi apresentada impugnação no prazo legal, a qual foi dado parcial provimento em 31 de março de 2017, pela primeira instância administrativa, para redução da multa de ofício e abatimento dos valores recolhidos a título de COFINS e de contribuição para o PIS. Da referida decisão a Companhia apresentou ao órgão competente (CARF) recurso administrativo. Em 24 de janeiro de 2019, houve a decisão do recurso, pelo qual, vale destacar os seguintes pontos: obtenção da redução da multa de ofício; abatimento dos valores recolhidos; decadência dos períodos de janeiro a setembro de 2010. Depois da decisão a probabilidade de perda desta discussão foi considerada "possível" pelos advogados responsáveis, reduzindo substancialmente o contingenciamento possível para essa causa em 78.567.

Notas Explicativas



NOTA EXPLICATIVA ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2020
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

18.1 Capital social

Em 30 de setembro de 2020 o capital social subscrito e integralizado da Companhia era de R\$1.095.829, representado por 104.344.246 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal (31 de dezembro de 2019 era de R\$1.095.829 representado por 104.344.246 ações ordinárias sem valor nominal).

Capital social subscrito	1.095.829
(-) Gastos com emissão de ações	(318)
Capital social em 31 de dezembro 2019	1.095.511

18.2 Benefícios a empregados

a) Programa de opção de compra de ações

A Companhia possui cinco programas de opção de compra de ações ordinárias, lançado desde 2014 que seguem as regras estabelecidas no Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia.

As opções outorgadas conferem aos seus titulares (administradores e empregados indicados pela diretoria e aprovados pelo Conselho de Administração) o direito de adquirir ações ordinárias no capital social da Companhia, após períodos que variam entre três e dez anos de permanência no quadro da Companhia (condição essencial para o exercício da opção), e expiram após o período de dez anos da data da outorga.

O valor justo das opções é estabelecido na data de outorga, sendo que o mesmo é reconhecido como despesa no resultado (em contrapartida ao patrimônio líquido) durante o período de carência do programa, à medida em que os serviços são prestados pelos empregados e administradores.

As movimentações das opções em circulação nos períodos findo em 30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019, as quais incluem seus respectivos preços médios ponderados de exercício, estão apresentadas a seguir:

	30/09/2020		30/09/2019	
	Número de opções	Média ponderada do preço de exercício (Reais)	Número de opções	Média ponderada do preço de exercício (Reais)
Opção em circulação no início do período	7.478.114	3,28	5.326.598	6,74
Opções exercidas	(1.171.444)	5,47	(2.740.056)	5,63
Opções canceladas	-	-	(26.843)	-
Bonificação desdobramento	-	-	5.078.279	-
Opções em circulação no final do período	6.306.670	3,28	7.637.978	3,28

O valor justo das opções outorgadas em 2014 a 2017 foi estimado com base no modelo de valorização de opções Black & Scholes, tendo sido considerado nas seguintes premissas:

Data da outorga	Preço do exercício	Média ponderada	Volatilidade esperada (%) (*)	Prazo de vida esperado das opções (anos)	Taxa de juros livre de risco (%) (**)
11/08/2014	6,63	6,52	31,02%	-	11,66% a 11,81%
12/11/2014	6,63	6,55	31,30%	-	12,77% a 12,84%
09/05/2016	6,86	6,83	26,70%	0,66 anos	12,67% a 12,77%
10/04/2017	8,13	8,13	24,65%	1,50 anos	9,69% a 10,07%

(*) A volatilidade foi determinada com base na observação histórica do Índice BM&FBOVESPA Imobiliário (IMOBX).
(**) A taxa de juros livre de risco de mercado para o prazo da opção no momento da concessão.

Opções em circulação			Opções exercíveis	
Número de opções	Média ponderada da vida contratual remanescente (anos)	Média ponderada do preço do exercício (R\$)	Número de opções	Média ponderada do preço do exercício (R\$)
6.306.670	0,45	3,28	6.306.670	2,58

O total de despesas registradas no período findo em 30 de setembro de 2020 foi de R\$184 (R\$856 em 31 de dezembro de 2019) que estão apresentadas na Nota 23.

b) Plano de opções de compra de ações restritas

Em 08 de agosto de 2018 a Assembleia Geral extraordinária aprovou o plano de opções de compras restritas, que tem por objetivos: i) estimular a expansão, o êxito e a consecução das diretrizes sociais da Companhia e das sociedades sob o seu controle; ii) alinhar os interesses dos beneficiários com os dos acionistas; e iii) estimular a permanência dos administradores e empregados na Companhia ou nas

Notas Explicativas



NOTA EXPLICATIVA ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2020
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

sociedades sob o seu controle.

As ações restritas outorgadas do Plano conferem aos seus titulares (administradores, conselheiros e empregados indicados pela diretoria e aprovados pelo Conselho de Administração) o direito a ações ordinárias no capital social da Companhia, após período de 2 a 3 anos. Para os administradores e empregados às quantidades outorgadas dependerá das metas atingidas estabelecidas pelo Conselho e podem variar de 0% a 150%.

O Plano tem duração de 10 anos e será dividido em Programas, sendo limitados ao máximo de opções que resulte em uma diluição de até 5% do capital social da Companhia.

Programas

	Data da Outorga	Quantidades Outorgadas
Programa 2018	13/09/2018	915.000
Programa 2019	09/04/2019	914.100
Programa 2020	01/06/2020	442.306

O valor justo das opções é estabelecido na data de outorga, sendo que o mesmo é reconhecido como despesa no resultado (em contrapartida ao patrimônio líquido) durante o período de carência do programa, à medida que os serviços são prestados pelos empregados, conselheiros e administradores.

	30/09/2020	30/09/2019
	Número de opções	Número de opções
Opção em circulação no início do período	1.829.100	652.500
Opções outorgadas	442.306	914.100
Opções exercidas	-	(195.000)
Bonificação desdobramento (Programa 2018)	-	457.500
Opções em circulação no final do período	2.271.406	1.829.100

O valor justo das ações restritas foi estimado com base no modelo de valorização de opções Monte Carlo, podendo variar de acordo com os atingimentos das metas, tendo sido considerado nas seguintes premissas:

Programa	Data da outorga	Volatilidade esperada (%) (*)	Prazo de vida esperado das opções (meses)	Taxa de juros livre de risco (%) (**)
2018	13/08/2018	29,52%	7 meses	10,01%
2019	30/09/2019	31,42%	19 meses	5,95%
2019	09/04/2019	31,50%	19 meses	7,92%
2019	09/04/2019	31,50%	7 meses	7,31%
2020	01/06/2020	42,24%	29 meses	4,90%

(*) A volatilidade foi determinada com base na cotação histórica das ações da Companhia

(**) A taxa de juros livre de risco de mercado para o prazo da opção no momento da concessão.

Opções em circulação		
Programa	Número de opções	Média ponderada da vida contratual remanescente (meses)
2018	915.000	7 meses
2019	914.100	19 meses
2020	442.306	29 meses

O total de despesas registradas no período findo em 30 de setembro de 2020 foi de R\$12.548 (R\$7.800 em 31 de dezembro de 2019) que estão apresentadas na Nota 23.

18.3 Ações em tesouraria

	Quantidade (milhares)	Custo Médio R\$	Custo Total
Saldo em 31 de dezembro de 2019	7.009	14,61	102.425
Exercício <i>Stock Option</i>	(1.171)	14,61	(17.113)
Saldo em 30 de setembro de 2020	5.838	14,61	85.312

Em 30 de setembro de 2020 o valor de mercado das ações em tesouraria era de R\$ 165.671.

Notas Explicativas



NOTA EXPLICATIVA ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2020
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Movimentação das ações em tesouraria (em quantidade)

Descrição	Movimentações
Programa de recompra de ações 2018	7.555
Cancelamento 06/12/2018	(2.000)
Desdobramento (26/03/2019)	4.513
Exercício <i>Stock Option</i>	(4.230)
Total em quantidade	5.838

18.4 Dividendos

Os acionistas anualmente têm o direito de receber dividendos obrigatórios, correspondente a 25% lucro líquido ajustado (deduzido 5% da reserva legal). Em 2020 ocorreram as seguintes antecipações:

	Data de pagamento	Valores Distribuídos	Quantidade de ações	Valor por Ação
Intermediários	16/10/2020	13.744	98.506.374	R\$ 0,139520413

19. SEGUROS

A Tenda mantém seguros de risco de engenharia, garantia de permuta, garantia de término de obra e responsabilidade civil, relativos a danos pessoais de caráter involuntários causados a terceiros e danos materiais a bens tangíveis, assim como para riscos de incêndio, queda de raio, danos elétricos, fenômenos naturais e explosão de gás. A cobertura contratada é considerada suficiente pela Administração para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades. Segue abaixo quadro demonstrativo das responsabilidades cobertas por seguros e os respectivos montantes em 30 de setembro de 2020:

Modalidade seguro (em vigência)	Cobertura - R\$ mil
Riscos de engenharia e garantia de término de obra (Vigentes de abril de 2016 a junho de 2026)	4.476.290
Responsabilidade civil (<i>Directors and Officers - D&O</i>) - (*)	50.000
Modalidade seguro (vigências futuras)	
Riscos de engenharia e garantia de término de obra (Vigências a partir de 10/2020 a 02/2029)	135.598

(*) A vigência da apólice de responsabilidade civil de administradores compreende o período de 25 de fevereiro de 2020 renovada até 25 de fevereiro de 2021 pela Companhia.

20. LUCRO POR AÇÃO

A tabela a seguir apresenta o cálculo do lucro por ação básico e diluído.

	01/07/2020 a 30/09/2020	01/01/2020 a 30/09/2020	01/07/2019 a 30/09/2019	01/01/2019 a 30/09/2019
Numerador básico				
Lucro não distribuído	70.497	128.365	64.646	187.358
Lucro não distribuído, disponível para os titulares das ações ordinárias.	70.497	128.365	64.646	187.358
Denominador básico (em milhares de ações)				
Média ponderada do número de ações	98.455	98.455	96.490	96.490
Lucro básico por ação em Reais	0,7160	1,3038	0,6700	1,9417
Numerador diluído				
Lucro não distribuído	70.497	128.365	64.646	187.358
Lucro não distribuído, disponível para os titulares das ações ordinárias.	70.497	128.365	64.646	187.358
Denominador diluído (em milhares de ações)				
Média ponderada do número de ações	98.455	98.455	96.490	96.490
Opções de ações	8.000	8.000	7.701	7.701
Lucro diluído por ação em Reais	0,6622	1,2058	0,6205	1,7982

21. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

A Companhia e suas controladas mantêm operações com instrumentos financeiros. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando liquidez, rentabilidade e segurança. A contratação de instrumentos financeiros com o objetivo de proteção é feita por meio de uma análise periódica da exposição ao risco que a Administração pretende cobrir (câmbio, taxa de juros e etc.) o qual é submetido aos órgãos da Administração competentes para aprovação e posterior operacionalização da estratégia apresentada. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado.

A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as

Notas Explicativas



NOTA EXPLICATIVA ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2020
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

políticas e estratégias definidas pela Administração da Companhia. As operações da Companhia e das suas controladas estão sujeitas aos fatores de riscos abaixo descritos:

(a) Considerações sobre riscos

(i) Risco de crédito

A Companhia e suas controladas restringem a exposição a riscos de crédito associados a caixa e equivalentes de caixa, efetuando seus investimentos em instituições financeiras avaliadas como de primeira linha e com remuneração em títulos de curto prazo.

Com relação às contas a receber, a Companhia restringe a sua exposição a riscos de crédito por meio de vendas para uma base ampla de clientes e de análises de crédito contínua. Adicionalmente, inexistem históricos relevantes de perdas em face da existência de garantia real, representada pela unidade imobiliária, de recuperação de seus produtos nos casos de inadimplência durante o período de construção. Em 30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019, não havia concentração de risco de crédito relevante associado a clientes.

(ii) Risco de taxa de juros

Decorre da possibilidade de a Companhia e as suas controladas sofrerem ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando a mitigação desse tipo de risco, a Companhia e suas controladas buscam diversificar a captação de recursos em termos de taxas prefixadas ou pós-fixadas. As taxas de juros sobre empréstimos, financiamentos estão mencionadas nas Notas 11 e 12. As taxas de juros contratadas sobre aplicações financeiras estão mencionadas na Nota 4. Sobre as contas a receber de incorporação é utilizada a taxa do Índice Nacional de Construção Civil (INCC) e Índice Geral de Preços do Mercado (IGP-M).

(iii) Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade da Companhia e suas controladas não dispor de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função dos prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Companhia e as suas controladas monitoram permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os padrões de mercado e o cumprimento de índices ("covenants") previstos em contratos de empréstimos, financiamentos e debêntures, de modo a garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando risco de liquidez para a Companhia e suas controladas (Notas 11 e 12).

A maioria dos financiamentos da Companhia são realizados com a Caixa Econômica Federal por meio do crédito associativo, programa Minha Casa Minha Vida e repasses ao final da obra.

Os vencimentos dos instrumentos financeiros de empréstimos, financiamentos, fornecedores e debêntures são conforme segue:

Controladora	30/09/2020				31/12/2019			
	Empréstimos (Nota 11)	Debêntures (Nota 12)	Fornecedores	Obrig. compra de imóveis e adto de cliente	Empréstimos (Nota 11)	Debêntures (Nota 12)	Fornecedores	Obrig. compra de imóveis e adto de cliente
Até 1 ano	105.393	370.114	12.788	547	1.641	5.598	6.202	3.411
De 1 a 3 anos	188.081	348.392	-	1.807	7.406	504.822	-	1.734
De 4 a 5 anos	8.334	100.000	-	-	978	300.000	-	-
Total	301.808	818.506	12.788	2.354	10.024	810.420	6.202	5.145
Consolidado	30/09/2020				31/12/2019			
	Empréstimos (Nota 11)	Debêntures (Nota 12)	Fornecedores	Obrig. compra de imóveis e adto de cliente	Empréstimos (Nota 11)	Debêntures (Nota 12)	Fornecedores	Obrig. compra de imóveis e adto de cliente
Até 1 ano	108.415	370.114	84.939	239.963	8.517	5.598	38.926	285.694
De 1 a 3 anos	216.891	348.392	-	381.619	46.172	504.822	-	361.071
De 4 a 5 anos	8.334	100.000	-	289.350	5.327	300.000	-	153.114
Mais que 5 anos	-	-	-	80.943	-	-	-	38.635
Total	333.640	818.506	84.939	991.875	60.016	810.420	38.926	838.514

(iv) Hierarquia de valor justo

A Companhia utiliza a seguinte hierarquia para determinar e divulgar o valor justo de instrumentos financeiros pela técnica de avaliação:

Nível 1: preços negociados (sem ajustes) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

Notas Explicativas



NOTA EXPLICATIVA ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2020
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Nível 2: *inputs* diferentes dos preços negociados em mercados ativos incluídos no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados dos preços); e

Nível 3: *inputs* para o ativo ou passivo que não são baseados em variáveis observáveis de mercado (*inputs* não observáveis).

Segue o Nível de hierarquia do valor justo para os instrumentos financeiros mensurados a valor justo por meio do resultado da Companhia apresentados em 30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019:

	Controladora		Consolidado	
	Nível 1	Hierarquia de valor justo Nível 2	Nível 1	Nível 2
Em 30 de setembro de 2020				
Ativos financeiros				
Títulos e valores mobiliários (Nota 4.2)	582.503	370.457	693.477	684.207
Em 31 de dezembro de 2019				
Ativos financeiros				
Títulos e valores mobiliários (Nota 4.2)	615.688	154.992	667.888	354.211

No decorrer do período findo em 30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019, não houve transferências entre avaliações de valor justo Nível 1 e Nível 2, nem transferências entre avaliações de valor justo Nível 3 e Nível 2.

(b) Valor justo dos instrumentos financeiros

(i) Cálculo do valor justo

Os seguintes valores justos estimados foram determinados usando as informações de mercado disponíveis e metodologias apropriadas de avaliação. Entretanto, um julgamento considerável é necessário para interpretar informações de mercado e estimar o valor justo. Assim, as estimativas aqui apresentadas não são necessariamente indicativas dos montantes que a Companhia poderia realizar no mercado atual. O uso de diferentes premissas de mercado e/ou metodologias de estimativas podem ter um efeito significativo nos valores justos estimados.

Os seguintes métodos e premissas foram usados para estimar o valor justo para cada classe dos instrumentos financeiros para os quais a estimativa de valores é praticável:

- Os valores de caixa e equivalentes de caixa, títulos mobiliários, contas a receber, demais recebíveis, fornecedores e demais passivo circulante se aproximam de seu valor justo registrado nas informações financeiras intermediárias.
- O valor justo de empréstimos bancários e outras dívidas financeiras, é estimado por meio dos fluxos de caixa futuro descontado utilizando taxas de juros de referência disponíveis para dívidas ou prazos semelhantes e remanescentes.

Os principais valores contábeis e justos dos ativos e passivos financeiros em 30 de setembro de 2020 e 31 de dezembro de 2019, os quais estão classificados nos Nível 1 e Nível 2 na hierarquia de valor justo, estão demonstrados a seguir:

Notas Explicativas



NOTA EXPLICATIVA ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2020
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Categorias		Controladora			
		30/09/2020		31/12/2019	
		Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Ativos financeiros					
Caixa e equivalente de caixa (Nota 4.1)		2.524	2.524	36.730	36.730
Caixa e bancos	Custo Amortizado	2.524	2.524	1.757	1.757
	Valor Justo por meio do Resultado*	-	-	34.973	34.973
Certificado de depósitos bancários	Resultado*	-	-	34.973	34.973
Títulos e valores mobiliários e aplicações caucionadas (Nota 4.2)		952.960	952.960	770.680	770.680
Certificado de depósitos bancários	Custo Amortizado	234.108	234.108	351	351
	Valor Justo por meio do Resultado*	-	-	2.478	2.478
Certificado de depósitos bancários	Resultado*	-	-	2.478	2.478
LFT e LTN	Valor Justo por meio do Resultado*	582.503	582.503	615.688	615.688
Titulos Privados	Valor Justo por meio do Resultado*	43.869	43.869	113.772	113.772
Operações compromissadas (Fundos Exclusivos)	Valor Justo por meio do Resultado*	32.394	32.394	2.417	2.417
Operações compromissadas	Custo Amortizado	35	35	34	34
	Valor Justo por meio do Resultado*	52.584	52.584	35.940	35.940
Aplicações financeiras restritas	Resultado*	52.584	52.584	35.940	35.940
CRI	Valor Justo por meio do Resultado	7.467	7.467	-	-
Recebíveis de clientes (Nota 5)	Custo Amortizado	95.196	95.196	107.154	107.154
Mútuos a receber (Nota 7.1)	Custo Amortizado	45.489	45.489	46.720	46.720
Passivos financeiros					
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	Custo Amortizado	301.808	301.808	10.024	10.024
Debêntures (Nota 12)	Custo Amortizado	818.506	816.565	810.420	824.797
Fornecedores	Custo Amortizado	12.788	12.788	6.202	6.202
Obrigações por compra de imóveis e adiantamento de cliente	Custo Amortizado	2.354	2.354	5.145	5.145
		Consolidado			
		30/09/2020		31/12/2019	
		Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Ativos financeiros					
Caixa e equivalente de caixa (Nota 4.1)		25.127	25.127	48.353	48.353
Caixa e bancos	Custo Amortizado	22.937	22.937	9.160	9.160
	Valor Justo por meio do Resultado*	2.190	2.190	39.193	39.193
Certificado de depósitos bancários	Resultado*	2.190	2.190	39.193	39.193
Títulos e valores mobiliários e aplicações caucionadas (Nota 4.2)		1.377.684	1.377.684	1.022.099	1.022.099
Certificado de depósitos bancários	Custo Amortizado	237.766	237.766	4.080	4.080
	Valor Justo por meio do Resultado*	-	-	2.478	2.478
Certificado de depósitos bancários	Resultado*	-	-	2.478	2.478
LFT e LTN	Valor Justo por meio do Resultado*	693.477	693.477	667.888	667.888
Titulos Privados	Valor Justo por meio do Resultado*	43.869	43.869	113.772	113.772
Operações compromissadas (Fundos Exclusivos)	Valor Justo por meio do Resultado*	32.394	32.394	2.417	2.417
Operações compromissadas	Custo Amortizado	35	35	34	34
	Valor Justo por meio do Resultado*	361.664	361.664	229.642	229.642
Aplicações financeiras restritas	Resultado*	361.664	361.664	229.642	229.642
Fundos de investimento	Valor Justo por meio do Resultado*	1.012	1.012	1.788	1.788
	Resultado*	1.012	1.012	1.788	1.788
CRI	Valor Justo por meio do Resultado	7.467	7.467	-	-
Recebíveis de clientes (Nota 5)	Custo Amortizado	797.886	797.886	625.142	625.142
Mútuos a receber (Nota 7.1)	Custo Amortizado	37.841	37.841	37.421	37.421
Passivos financeiros					
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	Custo Amortizado	333.640	333.640	60.016	60.016
Debêntures (Nota 12)	Custo Amortizado	818.506	816.565	810.420	824.797
Fornecedores	Custo Amortizado	84.939	84.939	38.926	38.926
Obrigações por compra de imóveis e adiantamento de cliente	Custo Amortizado	991.875	991.875	838.514	838.514

* Classificação ao Valor justo por meio do resultado subsequente ao reconhecimento inicial.

(ii) Risco de aceleração de dívida

Em 30 de setembro de 2020, a Companhia possuía contratos de empréstimos, financiamentos e debentures em vigor, com cláusulas restritivas ("covenants"), relacionadas à índices de endividamento. Essas cláusulas restritivas estão sendo atendidas pela Companhia e não restringem a sua capacidade de condução normal de seus negócios (Nota 11 e 12).

Notas Explicativas



NOTA EXPLICATIVA ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2020
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

(c) Gestão do capital social

O objetivo da gestão de capital da Companhia é assegurar que se mantenha uma classificação de crédito forte perante as instituições e uma relação de capital ótima, a fim de suportar os negócios da Companhia e maximizar o valor aos acionistas.

A Companhia controla sua estrutura de capital fazendo ajustes e adequando às condições econômicas atuais. Para manter ajustada esta estrutura, a Companhia pode efetuar pagamento de dividendos, retorno de capital aos acionistas, captação de novos empréstimos e emissões de debêntures.

A Companhia inclui dentro da estrutura de dívida líquida: empréstimos e financiamentos menos disponibilidades (caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários e aplicações financeiras caucionadas).

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	31/12/2019	30/09/2020	31/12/2019
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	301.808	10.024	333.640	60.016
Debêntures (Nota 12)	818.506	810.420	818.506	810.420
(-) Caixa e equivalentes de caixa e títulos mobiliários (Nota 4.1 e 4.2)	(955.484)	(807.410)	(1.402.811)	(1.070.452)
Dívida líquida	164.830	13.034	(250.665)	(200.016)
Patrimônio líquido	1.479.063	1.350.621	1.480.457	1.351.709
Patrimônio líquido e dívida líquida	1.643.893	1.363.655	1.229.792	1.151.693

(d) Análise de sensibilidade

A análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros para o período findo em 30 de setembro de 2020 descreve os riscos que podem gerar variações materiais no resultado da Companhia, nos termos determinados pela CVM por meio da Instrução 475/08, a fim de apresentar 10%, 25% e 50% de apreciação/depreciação na variável de risco considerada.

Em 30 de setembro de 2020, a Companhia possui os seguintes instrumentos financeiros:

- Aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos indexados ao CDI;
- Empréstimos e financiamentos indexados à Taxa Referencial (TR);
- Contas a receber, empréstimos e financiamentos, indexados ao Índice Nacional de Construção Civil e Índice Geral de Preços do Mercado (INCC e IGP-M).

Para a análise de sensibilidade do período de 30 de setembro de 2020, a Companhia considerou a taxa de juros de aplicações, empréstimos e contas a receber, Certificado de Depósito Interbancário (CDI) a 2,15%, Taxa Referencial 0%, Índice Nacional de Construção Civil (INCC) a 4,24%, Índice Geral de Preços do Mercado (IGP-M) a 4,38%.

Os cenários considerados foram:

Cenário I - Provável: apreciação/depreciação de 10% das variáveis de risco utilizadas para precificação

Cenário II - Possível: apreciação/depreciação de 25% das variáveis de risco utilizadas para precificação

Cenário III - Remoto: apreciação/depreciação de 50% das variáveis de risco utilizadas para precificação.

Em 30 de setembro de 2020:

Operação	Risco	Cenário consolidado					
		III		II		I	
		Alta 50%	Alta 25%	Alta 10%	Queda 10%	Queda 25%	Queda 50%
Títulos e valores mobiliários	Alta/queda do CDI	10.952	5.476	2.190	(2.190)	(5.476)	(10.952)
Debêntures	Alta/queda do CDI	(8.631)	(4.315)	(1.726)	1.726	4.315	8.631
CCB	Alta/queda do CDI	(1.141)	(570)	(228)	228	570	1.141
Efeito líquido da variação do CDI		1.180	591	236	(236)	(591)	(1.180)
Contas a receber de incorporação	Alta/queda do INCC	4.157	2.078	831	(831)	(2.078)	(4.157)
Contas a receber de incorporação	Alta/queda do IGP-M	5.362	2.681	1.072	(1.072)	(2.681)	(5.362)

Notas Explicativas



NOTA EXPLICATIVA ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2020
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

22. RECEITA LÍQUIDA

	Controladora			
	01/07/2020 a 30/09/2020	01/01/2020 a 30/09/2020	01/07/2019 a 30/09/2019	01/01/2019 a 30/09/2019
Receita bruta				
Incorporação e venda de imóveis, permuta e prestação de serviços de construção	27.218	110.858	44.377	145.414
(Constituição) reversão de provisão para devedores duvidosos (Nota 5)	569	71	3.144	11.692
(Constituição) reversão de distratos /parcela premiada(Nota 5)	6.192	3.291	937	1.143
Impostos sobre vendas de imóveis e serviços	1.620	3.025	(92)	(1.438)
Receita líquida	35.599	117.245	48.366	156.811

	Consolidado			
	01/07/2020 a 30/09/2020	01/01/2020 a 30/09/2020	01/07/2019 a 30/09/2019	01/01/2019 a 30/09/2019
Receita bruta				
Incorporação e venda de imóveis, permuta e prestação de serviços de construção	651.722	1.652.152	515.830	1.438.829
(Constituição) reversão de provisão para devedores duvidosos (Nota 5)	(31.948)	(43.169)	1.951	8.245
(Constituição) reversão de distratos/parcela premiada (Nota 5)	47.255	17.214	602	(12.076)
Impostos sobre vendas de imóveis e serviços	(12.526)	(29.755)	(9.840)	(28.042)
Receita líquida	654.503	1.596.442	508.543	1.406.956

23. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA

Estão representadas por:

	Controladora			
	01/07/2020 a 30/09/2020	01/01/2020 a 30/09/2020	01/07/2019 a 30/09/2019	01/01/2019 a 30/09/2019
Custo de incorporação e venda de imóveis:				
Custo de construção	(21.354)	(78.056)	(29.313)	(95.127)
Custo de terrenos	(1.312)	(7.018)	(1.923)	(10.664)
Custo de incorporação	(2.237)	(7.234)	(1.886)	(9.697)
Encargos financeiros capitalizados (Nota 11)	(486)	(1.456)	(996)	(2.710)
Manutenção/garantia	(3.076)	(7.353)	(3.170)	(9.348)
Custo de imóveis no reconhecimento da provisão para distratos (Nota 6)	(2.095)	(630)	(1.458)	(2.261)
	(30.560)	(101.747)	(38.746)	(129.807)
Despesas com vendas:				
Despesas com marketing de produto	(1.401)	(5.564)	(1.474)	(4.592)
Despesas com corretagem e comissão de vendas	(3.891)	(11.013)	(3.356)	(8.712)
Custo de vendas	(2.291)	(7.229)	(2.459)	(6.370)
Custo de repasse	(303)	(956)	(479)	(1.363)
Corretagem	(1.297)	(2.828)	(418)	(979)
Despesas com gerenciamento de clientes (CRM)	(12)	(121)	(68)	(155)
Outras despesas com vendas	(116)	(265)	(54)	(212)
	(5.420)	(16.963)	(4.952)	(13.671)
Despesas gerais e administrativas:				
Despesas com salários e encargos	(4.131)	(10.132)	(2.699)	(8.018)
Despesas com benefícios a empregados	(340)	(1.041)	(247)	(767)
Despesas com viagens e utilidades	(134)	(298)	(111)	(361)
Despesas com serviços prestados	(1.917)	(5.189)	(739)	(2.430)
Despesas com aluguéis e condomínios	(138)	(368)	(42)	(392)
Despesas com informática	(632)	(1.015)	(198)	(888)
Despesas com plano de opções de ações (Nota 18.2)	(6.023)	(12.732)	(2.487)	(5.746)
Despesas com provisão de participação no lucro (Nota 25.2)	(557)	(5.304)	(1.266)	(5.729)
Outras despesas gerais e administrativas	(262)	(700)	(146)	(279)
	(14.134)	(36.779)	(7.935)	(24.610)
Outras receitas/(despesas) líquidas:				
Depreciação e amortização	(5.771)	(16.099)	(5.151)	(14.681)
Despesas com pagamentos de demandas judiciais	(15.859)	(33.092)	(11.828)	(31.792)
Provisões / Reversões para demandas judiciais (Nota 17.1)	3.169	1.895	5.480	6.667
Outras receitas/(despesas)	(2.952)	(10.856)	(5.998)	(13.435)
	(21.413)	(58.152)	(17.497)	(53.241)

Notas Explicativas



NOTA EXPLICATIVA ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2020
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado			
	01/07/2020 a 30/09/2020	01/01/2020 a 30/09/2020	01/07/2019 a 30/09/2019	01/01/2019 a 30/09/2019
Custo de incorporação e venda de imóveis:				
Custo de construção	(335.077)	(828.568)	(248.343)	(691.090)
Custo de terrenos	(58.196)	(165.083)	(52.739)	(146.134)
Custo de incorporação	(30.806)	(73.464)	(20.679)	(59.678)
Encargos financeiros capitalizados (Nota 11)	(4.987)	(17.292)	(9.241)	(25.006)
Manutenção/garantia	(5.155)	(10.603)	(3.844)	(11.274)
Custo de imóveis no reconhecimento da provisão para distratos (Nota 6)	(9.008)	(556)	(5.656)	1.223
	(443.229)	(1.095.566)	(340.502)	(931.959)
Despesas com vendas:				
Despesas com marketing de produto	(15.222)	(48.689)	(14.186)	(39.314)
Despesas com corretagem e comissão de vendas	(39.116)	(96.369)	(31.421)	(74.592)
Custo de vendas	(23.564)	(63.261)	(23.020)	(54.546)
Custo de repasse	(3.114)	(8.360)	(4.550)	(11.674)
Corretagem	(12.438)	(24.748)	(3.851)	(8.372)
Despesas com gerenciamento de clientes (CRM)	(188)	(1.062)	(625)	(1.329)
Outras despesas com vendas	(1.123)	(2.320)	(548)	(1.820)
	(55.649)	(148.440)	(46.780)	(117.055)
Despesas gerais e administrativas:				
Despesas com salários e encargos	(20.691)	(48.678)	(15.583)	(44.033)
Despesas com benefícios a empregados	(1.729)	(5.000)	(1.428)	(4.210)
Despesas com viagens e utilidades	(666)	(1.431)	(1.076)	(1.983)
Despesas com serviços prestados	(9.670)	(24.929)	(4.299)	(13.345)
Despesas com aluguéis e condomínios	(693)	(1.767)	(283)	(2.155)
Despesas com informática	(3.091)	(4.876)	(1.188)	(4.879)
Despesas com plano de opções de ações (Nota 18.2)	(6.023)	(12.732)	(2.487)	(5.746)
Despesas com provisão de participação no lucro (Nota 25.2)	(1.856)	(13.332)	(4.204)	(13.191)
Outras despesas gerais e administrativas	(1.415)	(3.425)	(624)	(1.295)
	(45.834)	(116.170)	(31.172)	(90.837)
Outras receitas/(despesas), líquidas:				
Depreciação e amortização	(5.839)	(16.268)	(5.156)	(14.692)
Despesas com pagamentos de demandas judiciais	(15.859)	(33.092)	(11.828)	(31.792)
Provisões / Reversões para demandas judiciais (Nota 17.1)	3.703	686	5.924	8.388
Outras receitas/(despesas)	(2.985)	(13.956)	(7.169)	(19.115)
	(20.980)	(62.630)	(18.229)	(57.211)

24. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora			
	01/07/2020 a 30/09/2020	01/01/2020 a 30/09/2020	01/07/2019 a 30/09/2019	01/01/2019 a 30/09/2019
Receitas financeiras(líquida de PIS/COFINS)				
Rendimento de aplicações financeiras	4.025	15.912	12.166	32.159
Outras receitas financeiras	339	690	1.443	2.134
Total de receitas financeiras(líquida de PIS/COFINS)	4.364	16.602	13.609	34.293
Despesas financeiras				
Juros sobre captações, líquido de capitalização (Nota 11)	(12.655)	(32.275)	(12.708)	(32.284)
Despesas bancárias	(131)	(652)	(278)	(885)
Outras despesas financeiras	1.371	(3.784)	(447)	(1.518)
	(11.415)	(36.711)	(13.433)	(34.687)
Resultado financeiro	(7.051)	(20.109)	176	(394)

	Consolidado			
	01/07/2020 a 30/09/2020	01/01/2020 a 30/09/2020	01/07/2019 a 30/09/2019	01/01/2019 a 30/09/2019
Receitas financeiras(líquida de PIS/COFINS)				
Rendimento de aplicações financeiras	4.501	18.181	13.350	37.251
Outras receitas financeiras	1.550	7.393	3.858	7.257
Total de receitas financeiras(líquida de PIS/COFINS)	6.051	25.574	17.208	44.508
Despesas financeiras				
Juros sobre captações, líquido de capitalização (Nota 11)	(12.858)	(32.946)	(12.766)	(32.384)
Despesas bancárias	314	(2.726)	(1.182)	(4.141)
Outras despesas financeiras	(243)	(5.897)	(1.116)	(3.196)
	(12.787)	(41.569)	(15.064)	(39.721)
Resultado financeiro	(6.736)	(15.995)	2.144	4.787

25. TRANSAÇÕES COM A ADMINISTRAÇÃO E EMPREGADOS

25.1 Remuneração da Administração

Nos períodos findos em 30 de setembro de 2020 e 2019, os montantes registrados na rubrica "Despesas gerais e administrativas" referentes à remuneração dos membros da Administração estão demonstrados a seguir:

Notas Explicativas



NOTA EXPLICATIVA ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2020
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Remuneração da Administração			
	Conselho de Administração	Diretoria Executiva	Total
Período findo em 30 de setembro de 2019			
Número de membros	7	12	19
Remuneração fixa do período	2.097	7.050	9.147
Salário/pró-labore	1.791	5.222	7.013
Benefícios diretos e indiretos	-	784	784
Outros (INSS)	306	1.044	1.350
Valor mensal da remuneração	233	783	1.016
Remuneração variável do período	1.797	7.998	9.795
Participação nos lucros e resultados (Nota 24.2)	-	4.049	4.049
Remuneração baseada em ações	1.797	3.949	5.746
Total da remuneração do período	3.894	15.048	18.942

Remuneração da Administração			
	Conselho de Administração	Diretoria Executiva	Total
Período findo em 30 de setembro de 2020			
Número de membros	7	15	22
Remuneração fixa do Período	1.845	8.377	10.222
Salário/pró-labore	1.580	6.134	7.714
Benefícios diretos e indiretos	-	937	937
Outros (INSS)	265	1.306	1.571
Valor mensal da remuneração	205	931	1.136
Remuneração variável do Período	1.710	11.430	13.140
Participação nos lucros e resultados (Nota 25.2)	-	2.367	2.367
Remuneração baseada em ações	1.710	9.063	10.773
Total da remuneração do Período	3.555	19.807	23.362

25.2 Participação nos lucros e resultados

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
Diretoria Executiva	2.367	4.049	2.367	4.049
Demais colaboradores	2.937	1.680	10.965	9.142
	5.304	5.729	13.332	13.191

26. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

A Administração da Companhia analisa os seus relatórios internos gerenciais para tomada de decisões nas próprias informações financeiras intermediárias consolidadas, na mesma base que estas declarações são divulgadas, ou seja, apenas um segmento e região.

Como consequência, devido ao fato da Administração não utilizar qualquer sistema de informação diferente das informações trimestrais em 30 de setembro de 2020 e das demonstrações financeiras 31 de dezembro de 2019, nenhum relatório específico será demonstrado, como definido no CPC 22.

Quanto às informações sobre os principais clientes, em função da própria atividade imobiliária residencial com foco no mesmo segmento econômico, a Companhia não possui individualmente, clientes que representam mais de 10% da receita total consolidada.

Notas Explicativas



NOTA EXPLICATIVA ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2020
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. EMPREENDIMENTOS EM CONSTRUÇÃO - INFORMAÇÕES E COMPROMISSOS

Os empreendimentos em construção estão apresentados em 30 de setembro de 2020:

	Consolidado
	Em construção
	30/09/2020
(i) Receita de vendas a apropriar de unidades vendidas	
(a) - Receita de vendas contratadas	2.796.790
(b) - Receita de vendas apropriadas líquidas	2.051.465
1i) Receita de vendas a apropriar <u>a)</u> (a-b)	745.325
(ii) Receita Indenização por distratos	(843)
(iii) Receita de Vendas a apropriar de contratos não qualificáveis para reconhecimento de receita <u>(b)</u>	7.474
(iv) Provisão para distratos (Passivo)	
Ajuste em receitas apropriadas	19.550
(-) Ajuste em contas a receber de clientes	(18.856)
(-) Receita Indenização por distratos	(139)
	555
(v) Custo orçado a apropriar de unidades vendidas	
(a) - Custo orçado das unidades (sem encargos financeiros)	1.759.431
Custo incorrido líquido	
(b) - (-) Custos de construção Incorridos	(1.286.957)
Encargos financeiros apropriados	(12.688)
(c) - Distratos - custos de construção	2.434
Distratos - encargos financeiros	21
	(1.297.190)
2i)Custo orçado a apropriar no resultado (sem encargos financeiros) (a+b+c)	474.907
Resultado a apropriar(1i-2i)	270.418
(vi) Custo orçado a apropriar em estoque	
(a) - Custo orçado das unidades (sem encargos financeiros)	559.588
(-) Custo incorrido líquido	
(b) - Custos de construção incorridos	(203.422)
Encargos financeiros apropriados	(2.323)
	(205.745)
Custo orçado a apropriar em estoques (sem encargos financeiros) (a+b)	356.166
<u>a)</u> As receitas de unidades vendidas a apropriar estão mensuradas pelo valor nominal dos contratos, acrescidos de atualizações contratuais e deduzidos de distratos, não considerando os efeitos de impostos incidentes e ajuste a valor presente.	
<u>b)</u> As receitas de vendas a apropriar de contratos não qualificáveis para reconhecimento de receita e são de clientes que não possuímos a garantia ou perspectiva que irão honrar com os valores dos imóveis comprados.	

Os valores de receitas reconhecidas e dos custos incorridos estão apresentados na demonstração de resultados e os adiantamentos recebidos na rubrica "Obrigações por compra de imóveis e adiantamentos de clientes".

Em 30 de setembro de 2020, o percentual dos ativos consolidados nas informações financeiras intermediárias referentes a empreendimentos inseridos em estrutura de segregação patrimonial era de 66,26%.

28. TRANSAÇÕES QUE NÃO AFETAM CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E CONCILIAÇÃO DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO.

a) Transações não caixa:

As principais transações de investimento e financiamento que não envolveram caixa e equivalente de caixa (controladora e consolidado) em contrapartida de partes relacionadas consideradas para fins de elaboração da demonstração de fluxo de caixa foram:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2020	30/09/2019	30/09/2020	30/09/2019
Redução de capital	(12.404)	-	-	-
Dividendos recebidos	(5.924)	(88.225)	-	-
	(18.328)	(88.225)	-	-

Notas Explicativas



NOTA EXPLICATIVA ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2020
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Conciliação das atividades de financiamento:

	Controladora							
	Saldo inicial 31/12/2018	Transações que afetam o caixa			Transações que não afetam o caixa			Saldo final 30/09/2019
		Novos	Pagto juros	Pagto principal	Novos	Juros e CM	Baixa	
Empréstimos (Nota 11 e 12)	453.348	177.105	(18.003)	(26.896)	-	32.411	-	617.965
Operações com mútuos com partes relacionadas ativo (Nota 7.1)	(43.812)	(2.438)	-	-	-	-	-	(46.250)
Dividendos	13.338	-	-	(42.404)	29.144	-	-	78
Arrendamento – direito de uso (Nota 9)	-	-	(81)	(2.783)	26.544	682	(2.963)	21.399
Total	422.874	174.667	(18.084)	(72.083)	55.688	33.093	(2.963)	593.192

	Controladora							
	Saldo inicial 31/12/2019	Transações que afetam o caixa			Transações que não afetam o caixa			Saldo final 30/09/2020
		Novos	Pagto juros (a)	Pagto principal	Novos	Juros e CM / AVP	Baixa	
Empréstimos (Nota 11 e 12)	820.444	379.611	(26.882)	(89.286)	-	-	36.426	1.120.313
Operações com mútuos com partes relacionadas ativo (Nota 7.1)	(46.720)	1.231	-	-	-	-	-	(45.489)
Dividendos	18.175	-	-	(18.109)	13.744	-	-	13.810
Arrendamento – direito de uso (Nota 13)	20.679	-	(78)	(2.681)	363	(3.629)	606	15.260
Total	812.578	380.842	(26.960)	(110.076)	14.107	(3.629)	37.032	1.103.894

	Consolidado							
	Saldo inicial 31/12/2018	Transações que afetam o caixa			Transações que não afetam o caixa			Saldo final 30/09/2019
		Novos	Pagto juros	Pagto principal	Novos	Juros e CM	Baixa	
Empréstimos (Nota 11 e 12)	542.491	491.390	(24.241)	(307.129)	-	42.319	-	744.830
Operações com mútuos com partes relacionadas ativo (Nota 7.1)	(34.513)	(2.438)	-	-	-	-	-	(36.951)
Dividendos	13.338	-	-	(42.404)	29.144	-	-	78
Arrendamento – direito de uso (Nota 9)	-	-	(81)	(2.783)	26.544	682	(2.963)	21.399
Total	521.316	488.952	(24.322)	(352.316)	55.688	43.001	(2.963)	729.356

	Consolidado							
	Saldo inicial 31/12/2019	Transações que afetam o caixa			Transações que não afetam o caixa			Saldo final 30/09/2020
		Novos	Pagto juros (a)	Pagto principal	Novos	Juros e CM / AVP	Baixa	
Empréstimos (Nota 11 e 12)	870.436	647.930	(30.634)	(374.529)	-	-	38.943	1.152.146
Operações com mútuos com partes relacionadas ativo (Nota 7.1)	(37.421)	(420)	-	-	-	-	-	(37.841)
Dividendos	18.175	-	-	(18.109)	13.744	-	-	13.810
Arrendamento – direito de uso (Nota 13)	20.679	-	(78)	(2.681)	363	(3.629)	606	15.260
Total	871.869	647.510	(30.712)	(395.319)	14.107	(3.629)	39.549	1.143.375

29. PANDEMIA COVID 19 - CORONAVÍRUS

Desde o início da pandemia de Covid-19, a Companhia adotou medidas sanitárias, operacionais e financeiras visando proteger os colaboradores e as comunidades onde atua, e preservar sua solidez financeira, de forma a garantir a continuidade de suas operações.

A Administração da Companhia entende que não há como antecipar ou prever quaisquer efeitos relevantes que possam impactar as Informações Financeiras Intermediárias e Demonstrações Financeiras futuras. Contudo, com base nas ações e resultados avaliados até o presente momento, não foi verificado nenhum indicativo que pudesse comprometer a continuidade dos negócios e/ou trazer impactos significativos nas estimativas contábeis da Companhia.

Notas Explicativas



NOTA EXPLICATIVA ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2020
(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

30. EVENTOS SUBSEQUENTES –DISTRIBUIÇÃO DE DIVIDENDOS

No dia 05 de novembro de 2020, foi aprovado pelo Conselho de Administração, distribuição de dividendos intercalares no valor de R\$ 16.743 referente ao período do 3º trimestre de 2020, com pagamento a partir de 20/11/2020 sem qualquer atualização monetária. A distribuição será computada na distribuição do mínimo obrigatório do exercício de 2020.

Cálculo	30/09/2020
Lucro líquido -3º trimestre/2020	70.499
Destinações:	
(-)Reserva legal 5%	3.525
Base para dividendos mínimos	66.974
Dividendos mínimos obrigatórios - 25%	16.743

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Acionistas e Administradores da Construtora Tenda S.A.

São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Construtora Tenda S.A. (“Companhia”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2020, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e das informações financeiras intermediárias consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 - Demonstrações Intermediárias e com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board- IASB”, bem como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21, aplicável à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Ênfase

Conforme descrito na nota explicativa nº 2.1 às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na CVM. Dessa forma, a determinação da política contábil adotada pela Companhia, para o reconhecimento de receita nos contratos de compra e venda de unidade imobiliária não concluída, sobre os aspectos relacionados à transferência de controle, segue o entendimento da Administração da Companhia quanto à aplicação do pronunciamento técnico CPC 47, alinhado com aquele manifestado pela CVM no Ofício Circular CVM/SNC/SEP nº 02/2018. Nossa conclusão não contém ressalva relacionada a esse assunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (“DVA”), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2020, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na CVM. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações financeiras intermediárias, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não

foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 5 de novembro de 2020

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Alexandre Cassini Decourt
Contador
CRC nº 1 SP 276957/O-4

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

D E C L A R A Ç Ã O

Os Diretores da Construtora Tenda S.A., inscrita no Ministério da Fazenda sob o CNPJ nº 71.476.527/0001-35, com sede na avenida Francisco Matarazzo, 1400, 20º andar, São Paulo-SP, declaram para os fins do disposto no artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, que:

i) reviram, discutiram e concordam com as informações intermediárias do período findo em 30 de setembro de 2020.

São Paulo, 05 de novembro de 2020.

CONSTRUTORA TENDA S.A.

A Diretoria

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

D E C L A R A Ç Ã O

Os Diretores da Construtora Tenda S.A., inscrita no Ministério da Fazenda sob o CNPJ nº 71.476.527/0001-35, com sede na avenida Francisco Matarazzo, 1400, 20º andar, São Paulo-SP, declaram para os fins do disposto no artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, que:

i) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório de revisão dos auditores independentes sobre as informações intermediárias do período findo em 30 de setembro de 2020;

São Paulo, 05 de novembro de 2020.

CONSTRUTORA TENDA S.A.

A Diretoria