

ITR

Informações Trimestrais

Companhia: CONSTRUTORA TENDA S/A

Data Entrega: 14/05/2020

Data Referência: 31/03/2020

Tipo Apresentação: Apresentação

Versão: 1

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital

Proventos em Dinheiro

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo

Balanço Patrimonial Passivo

Demonstração do Resultado

Demonstração do Resultado Abrangente

Demonstração do fluxo de Caixa

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

Demonstração de Valor Adicionado

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo

Balanço Patrimonial Passivo

Demonstração do Resultado

Demonstração do Resultado Abrangente

Demonstração do fluxo de Caixa

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

Demonstração de Valor Adicionado

Anexos

Relatório da Administração /Comentário do Desempenho

Notas Explicativas

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial %R%

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)

Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DADOS DA EMPRESA / COMPOSIÇÃO DO CAPITAL

Número de Ações (Mil)	31/03/2020
-----------------------	------------

Do Capital Integralizado

Ordinárias	104.344
------------	---------

Preferenciais	0
---------------	---

Total	104.344
-------	---------

Em Tesouraria

Ordinárias	6.988
------------	-------

Preferenciais	0
---------------	---

Total	6.980
-------	-------

Número de Ações (Mil)	31/03/2020
-----------------------	------------

Do Capital Integralizado

Ordinárias	104.344
------------	---------

Preferenciais	0
---------------	---

Total	104.344
-------	---------

Em Tesouraria

Ordinárias	6.988
------------	-------

Preferenciais	0
---------------	---

Total	6.988
-------	-------

Provento

DFs INDIVIDUAIS / BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO - (REAIS MIL)

Conta	Descrição	31/03/2020	31/12/2019
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	50.397	385
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	33.681	33.562
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	33.681	33.562
1	Ativo Total	2.461.134	2.384.350
1.01	Ativo Circulante	1.083.920	1.020.116
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	17.325	36.730
1.01.02	Aplicações Financeiras	733.654	770.680
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	683.257	770.295
1.01.03	Contas a Receber	86.619	68.619
1.01.03.01	Clientes	86.619	68.619
1.01.04	Estoques	73.154	70.818
1.01.04.01	Imóveis a Comercializar	73.154	70.818
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	173.168	73.269
1.01.08.03	Outros	173.168	73.269
1.01.08.03.01	Partes Relacionadas	125.638	39.529
1.01.08.03.02	Depósitos Judiciais	10.971	10.932
1.01.08.03.03	Demais Contas a Receber e outros	36.559	22.808
1.02	Ativo Não Circulante	1.377.214	1.364.234
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	144.692	163.025
1.02.01.04	Contas a Receber	20.018	38.535
1.02.01.04.01	Clientes	20.018	38.535
1.02.01.05	Estoques	44.208	44.208
1.02.01.05.01	Imóveis a comercializar	44.208	44.208
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	46.785	46.720
1.02.02	Investimentos	1.140.363	1.110.713
1.02.02.01	Participações Societárias	1.140.363	1.110.713
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	1.097.637	1.068.121

1.02.02.01.03	Participações em Controladas em Conjunto	42.726	42.592
1.02.03	Imobilizado	66.404	68.046
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	66.404	68.046
1.02.04	Intangível	25.755	22.450
1.02.04.01	Intangíveis	25.755	22.450

DFs INDIVIDUAIS / BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO - (REAIS MIL)

Conta	Descrição	31/03/2020	31/12/2019
2	Passivo Total	2.461.134	2.384.350
2.01	Passivo Circulante	478.831	161.877
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	15.576	11.434
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	15.576	11.434
2.01.02	Fornecedores	14.982	6.202
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	14.982	6.202
2.01.03	Obrigações Fiscais	9.857	10.647
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	316.275	7.239
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	2.432	1.641
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	2.432	1.641
2.01.04.02	Debêntures	313.843	5.598
2.01.05	Outras Obrigações	56.486	62.415
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	42.612	48.570
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	42.612	48.570
2.01.05.02	Outros	13.874	13.845
2.01.05.02.04	Obrigações por compra de Imóveis e adto de clientes	5.107	5.311
2.01.05.02.05	Demais contas a pagar e outras	4.657	5.553
2.01.06	Provisões	65.655	63.940
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	31.375	30.086
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	3.481	3.645
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	27.749	26.234
2.01.06.01.05	Outras Provisões	145	207
2.01.06.02	Outras Provisões	34.280	33.854
2.01.06.02.04	Provisões e distratos a pagar	4.551	4.253
2.01.06.02.05	Provisões para Perde de investimentos	11.554	11.426
2.01.06.02.06	Dividendos a pagar	18.175	18.175
2.02	Passivo Não Circulante	612.100	871.852

2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	558.817	813.205
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	60.691	8.383
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	60.691	8.383
2.02.01.02	Debêntures	498.126	804.822
2.02.02	Outras Obrigações	24.552	31.191
2.02.02.02	Outros	24.552	31.191
2.02.02.02.03	Obrigações por compra de imóveis e adto de cliente	1.193	1.734
2.02.02.02.04	Demais contas a pagar	10.612	11.759
2.02.03	Tributos Diferidos	515	399
2.02.04	Provisões	28.216	27.057
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	28.216	27.057
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	130	185
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	3.130	3.278
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	24.956	23.594
2.03	Patrimônio Líquido	1.370.203	1.350.621
2.03.01	Capital Social Realizado	1.095.511	1.095.511
2.03.02	Reservas de Capital	-66.906	-68.894
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-102.116	-102.425
2.03.02.07	Reserva de capital	35.210	33.531
2.03.04	Reservas de Lucros	324.004	324.004
2.03.04.01	Reserva Legal	21.246	21.246
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	302.758	302.758
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	17.594	0
2.01.05.02.06	Arrendamento Mercantil - Direito de uso	4.110	2.981
2.02.02.02.05	Arrendamento mercantil - Direito de uso	12.747	17.698

DFs INDIVIDUAIS / DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO - (REAIS MIL)

Conta	Descrição	01/01/2020 à 31/03/2020	01/01/2019 à 31/03/2019
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	15.992	73.999
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-13.769	-55.504
3.03	Resultado Bruto	2.223	18.495
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	20.183	32.319
3.04.01	Despesas com Vendas	147	-4.776
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-8.195	-10.722
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-19.864	-19.634
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	48.095	67.451
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	22.406	50.814
3.06	Resultado Financeiro	-4.282	-1.061
3.06.01	Receitas Financeiras	6.698	9.177
3.06.02	Despesas Financeiras	-10.980	-10.238
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	18.124	49.753
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-530	0
3.08.01	Corrente	-414	0
3.08.02	Diferido	-116	0
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	17.594	49.753
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	17.594	49.753
3.99.01.01	ON	0,18070	0,52000
3.99.02.01	ON	0,16600	0,47590

DFs INDIVIDUAIS / DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE - (REAIS MIL)

Conta	Descrição	01/01/2020 à 31/03/2020	01/01/2019 à 31/03/2019
4.01	Lucro Líquido do Período	17.594	49.753
4.03	Resultado Abrangente do Período	17.594	49.753

DFs INDIVIDUAIS / DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA - (REAIS MIL) - (Método Indireto)

Conta	Descrição	01/01/2020 à 31/03/2020	01/01/2019 à 31/03/2019
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-86.209	32.466
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-664	-7.797
6.01.01.01	Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	18.124	49.753
6.01.01.02	Despesa com plano de opções de ações	2.850	2.525
6.01.01.03	Juros e encargos financeiros não realizados	10.652	1.952
6.01.01.04	Depreciação e amortização	8.753	6.926
6.01.01.06	Provisão para demandas judiciais	2.448	6.293
6.01.01.07	Provisão para garantia	57	111
6.01.01.08	Provisão para participação nos lucros	3.126	2.739
6.01.01.09	Provisão (reversão) para créditos de liquidação duvidosa e distratos	1.255	-7.368
6.01.01.10	Provisão para realização de ativos não financeiros - imóveis destinados à venda	-225	-2.284
6.01.01.12	Resultado equivalência patrimonial	-48.095	-67.451
6.01.01.14	Ajuste a valor presente	87	-246
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-85.545	40.263
6.01.02.01	Clientes	-3.219	6.307
6.01.02.02	Imóveis a Comercializar	312	15.317
6.01.02.03	Demais contas a receber	-13.910	-59
6.01.02.04	Operações com partes relacionadas	-73.492	17.799
6.01.02.05	Fornecedores	8.780	5.825
6.01.02.06	Obrigações por compra de imóveis e adto de clientes	-774	-4.630
6.01.02.07	Impostos e contribuições	-695	-71
6.01.02.08	Salários, encargos sociais e participações	1.016	840
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	24.882	52.592
6.02.01	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-12.702	-8.722
6.02.02	Aplicação / resgate aplicação financeira	37.586	61.314

6.02.04	Acrescimo investimentos	-2	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	41.922	-62.102
6.03.01	Acréscimo de empréstimos e financiamentos	59.757	4.206
6.03.02	Amortização de empréstimos e financiamentos	-16.015	-15.091
6.03.03	Operações de mutuos com partes relacionadas	-65	-200
6.03.04	Recompra de ações em tesouraria	0	-51.531
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-19.405	22.956
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	36.730	11.674
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	17.325	34.630
6.01.02.09	Demais contas a pagar	-3.054	-1.065
6.01.01.16	Outras Provisões	304	-323
6.01.01.17	Impostos Diferidos	0	-424
6.03.05	Aumento Reserva de Capital	-862	1.581
6.03.06	Pagamento de arrendamento mercantil - direito de uso	-893	-1.067
6.01.02.10	Impostos e contribuições sociais pagos	-509	0

DFs INDIVIDUAIS / DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - (REAIS MIL)

01/01/2020 à 31/03/2020

Conta	Descrição	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	SalDOS Iniciais	1.095.511	-68.894	324.004	0	0	1.350.621
5.03	SalDOS Iniciais Ajustados	1.095.511	-68.894	324.004	0	0	1.350.621
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	1.988	0	0	0	1.988
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	2.850	0	0	0	2.850
5.04.08	Redução Reserva de Capital	0	-862	0	0	0	-862
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	17.594	0	17.594
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	17.594	0	17.594
5.07	SalDOS Finais	1.095.511	-66.906	324.004	17.594	0	1.370.203

01/01/2019 à 31/03/2019

Conta	Descrição	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	SalDOS Iniciais	1.095.511	-20.890	123.052	0	0	1.197.673
5.03	SalDOS Iniciais Ajustados	1.095.511	-20.890	123.052	0	0	1.197.673
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-47.425	0	0	0	-47.425

5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	2.525	0	0	0	2.525
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-51.531	0	0	0	-51.531
5.04.08	Aumento da Reserva de Capital	0	1.581	0	0	0	1.581
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	49.753	0	49.753
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	49.753	0	49.753
5.07	Saldo s Finais	1.095.511	-68.315	123.052	49.753	0	1.200.001

DFs INDIVIDUAIS / DEMONSTRAÇÃO DE VALOR ADICIONADO - (REAIS MIL)

Conta	Descrição	01/01/2020 à 31/03/2020	01/01/2019 à 31/03/2019
7.01	Receitas	14.790	75.637
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	18.439	67.908
7.01.04	Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa	-3.649	7.729
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	8.487	-73.932
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-10.878	-52.720
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	19.365	-21.212
7.03	Valor Adicionado Bruto	23.277	1.705
7.04	Retenções	-8.753	-6.926
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-8.753	-6.926
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	14.524	-5.221
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	55.118	77.073
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	48.095	67.451
7.06.02	Receitas Financeiras	7.023	9.622
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	69.642	71.852
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	69.642	71.852
7.08.01	Pessoal	35.113	7.273
7.08.01.01	Remuneração Direta	26.448	6.531
7.08.01.02	Benefícios	6.226	502
7.08.01.03	F.G.T.S.	2.439	240
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	5.721	4.045
7.08.02.01	Federais	5.721	4.045
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	11.214	10.781
7.08.03.01	Juros	11.214	10.781
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	17.594	49.753
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	17.594	49.753

DFs CONSOLIDADAS / BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO - (REAIS MIL)

Conta	Descrição	31/03/2020	31/12/2019
1.01.02.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	54.108	4.114
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	34.795	34.704
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	34.795	34.704
1	Ativo Total	3.569.669	3.478.485
1.01	Ativo Circulante	2.675.915	2.506.366
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	34.239	48.353
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.026.474	1.022.099
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	972.366	1.017.985
1.01.03	Contas a Receber	549.818	406.599
1.01.03.01	Clientes	0	406.599
1.01.04	Estoques	980.027	955.589
1.01.04.01	Imóveis a comercializar	980.027	955.589
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	85.357	73.726
1.01.08.03	Outros	85.357	73.726
1.01.08.03.01	Partes relacionadas	3.200	3.051
1.01.08.03.02	Depósito judiciais	11.334	11.304
1.01.08.03.03	Demais contas a receber	70.823	59.371
1.02	Ativo Não Circulante	893.754	972.119
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	745.943	827.643
1.02.01.04	Contas a Receber	141.472	218.543
1.02.01.04.01	Clientes	141.472	218.543
1.02.01.05	Estoques	532.190	536.975
1.02.01.05.01	Imóveis a comercializar	532.190	536.975
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	37.486	37.421
1.02.02	Investimentos	42.726	42.592
1.02.02.01	Participações Societárias	42.726	42.592
1.02.03	Imobilizado	79.330	79.434

1.02.03.01	Imobilizado em Operação	79.330	79.434
1.02.04	Intangível	25.755	22.450
1.02.04.01	Intangíveis	25.755	22.450

DFs CONSOLIDADAS / BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO - (REAIS MIL)

Conta	Descrição	31/03/2020	31/12/2019
2	Passivo Total	3.569.669	3.478.485
2.01	Passivo Circulante	914.441	578.971
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	54.208	49.265
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	54.208	49.265
2.01.02	Fornecedores	63.492	38.926
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	63.492	38.926
2.01.03	Obrigações Fiscais	30.282	30.048
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	321.993	14.115
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	8.150	8.517
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	8.150	8.517
2.01.04.02	Debêntures	313.843	5.598
2.01.05	Outras Obrigações	376.837	382.547
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	24.144	23.681
2.01.05.02	Outros	352.693	358.866
2.01.05.02.04	Obrigações por compra de imóveis e adto de clientes	339.617	340.862
2.01.05.02.05	Demais contar a pagar	8.966	15.023
2.01.06	Provisões	67.629	64.070
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	33.412	31.896
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	3.764	3.933
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	29.503	27.756
2.01.06.01.05	Outras provisões	145	207
2.01.06.02	Outras Provisões	34.217	32.174
2.01.06.02.04	Provisões e distratos a pagar	10.170	8.294
2.01.06.02.05	Provisão para perda de investimento	5.666	5.705
2.01.06.02.06	Dividendos a pagar	18.381	18.175
2.02	Passivo Não Circulante	1.284.132	1.547.805
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	606.916	856.321

2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	108.790	51.499
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	108.790	51.499
2.02.01.02	Debêntures	498.126	804.822
2.02.02	Outras Obrigações	634.346	651.005
2.02.02.02	Outros	634.346	651.005
2.02.02.02.03	Obrigação por compra de imóveis e adtdo de clientes	593.128	602.386
2.02.02.02.04	Demais contas a pagar	28.471	30.921
2.02.03	Tributos Diferidos	12.822	11.794
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	12.822	11.794
2.02.04	Provisões	30.048	28.685
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	30.048	28.685
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	3.385	3.537
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	26.533	24.963
2.02.04.01.05	Outras provisões	130	185
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.371.096	1.351.709
2.03.01	Capital Social Realizado	1.095.511	1.095.511
2.03.02	Reservas de Capital	-66.906	-68.894
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-102.116	-102.425
2.03.02.07	Reserva de capital	35.210	33.531
2.03.04	Reservas de Lucros	324.004	324.004
2.03.04.01	Reserva Legal	21.246	21.246
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	302.758	302.758
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	17.594	0
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	893	1.088
2.01.05.02.06	Arrendamento mercantil - direito de uso	4.110	2.981
2.02.02.02.05	Arrendamento mercantil - direito de uso	12.747	17.698

DFs CONSOLIDADAS / DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO - (REAIS MIL)

Conta	Descrição	01/01/2020 à 31/03/2020	01/01/2019 à 31/03/2019
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	415.812	409.314
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-287.953	-268.790
3.03	Resultado Bruto	127.859	140.524
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-99.137	-83.715
3.04.01	Despesas com Vendas	-48.085	-32.773
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-29.857	-29.078
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-21.356	-20.621
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	161	-1.243
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	28.722	56.809
3.06	Resultado Financeiro	-2.951	259
3.06.01	Receitas Financeiras	9.261	12.054
3.06.02	Despesas Financeiras	-12.212	-11.795
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	25.771	57.068
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-8.166	-6.523
3.08.01	Corrente	-6.862	-6.525
3.08.02	Diferido	-1.304	2
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	17.605	50.545
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	17.605	50.545
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	17.594	49.753
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	11	792
3.99.01.01	ON	0,18070	0,52000
3.99.02.01	ON	0,16600	0,47590

DFs CONSOLIDADAS / DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE - (REAIS MIL)

Conta	Descrição	01/01/2020 à 31/03/2020	01/01/2019 à 31/03/2019
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	17.605	50.545
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	17.605	50.545
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	17.594	49.753
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	11	792

DFs CONSOLIDADAS / DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA - (REAIS MIL) - (Método Indireto)

Conta	Descrição	01/01/2020 à 31/03/2020	01/01/2019 à 31/03/2019
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-42.325	48.918
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	76.850	80.426
6.01.01.01	Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	25.771	57.068
6.01.01.02	Despesas com plano de opções e ações	2.850	2.525
6.01.01.03	Juros e encargos financeiros não realizados	9.568	2.193
6.01.01.04	Depreciação e amortização	9.318	7.025
6.01.01.06	Provisão para demandas judiciais	2.879	5.647
6.01.01.07	Provisão para garantia	412	304
6.01.01.08	Provisão para participação nos lucros	3.039	3.257
6.01.01.09	Provisão (reversão) para créditos de liquidação duvidosa e distratos	20.896	5.691
6.01.01.10	Provisão para realização de ativos não financeiros - imóveis destinados à venda	-296	-2.284
6.01.01.12	Resultado equivalência patrimonial	-161	1.243
6.01.01.14	Ajuste a valor presente	-1.336	-1.696
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-119.175	-31.508
6.01.02.01	Clientes	-93.834	-40.789
6.01.02.02	Imóveis a comercializar	3.519	-64.710
6.01.02.03	Demais contas a receber	-11.573	-950
6.01.02.04	Operações com partes relacionadas	97	1.120
6.01.02.05	Fornecedores	24.566	24.915
6.01.02.06	Obrigações por compra de imóveis e adto de clientes	-25.253	54.860
6.01.02.07	Impostos e contribuições	-1.403	-4
6.01.02.08	Salários, encargos sociais e participações	1.904	1.841
6.01.02.09	Demais contas a pagar	-9.564	-1.467
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-17.821	34.851
6.02.01	Aquisição de ativo imobilizado e intangível	-14.805	-9.385

6.02.02	Aplicação / resgate aplicação financeira	-3.016	44.236
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	46.032	-50.601
6.03.01	Acréscimo de empréstimos e financiamentos	100.950	68.161
6.03.02	Amortização de empréstimos e financiamentos	-53.098	-67.545
6.03.03	Operações de mutuos com partes relacionadas	-65	-200
6.03.04	Recompra de ações em tesouraria	0	-51.531
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-14.114	33.168
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	48.353	34.287
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	34.239	67.455
6.01.02.10	Imposto de renda e contribuição social pagos	-7.840	-6.324
6.01.01.16	Outras Provisões	1.571	-628
6.01.01.17	Impostos Diferidos	2.339	81
6.03.05	Aumento Reserva de Capital	-862	1.581
6.03.06	Pagamento de Arrendamento Mercantil - Direito de Uso	-893	-1.067
6.01.02.11	Dividendos a pagar	206	0

DFs CONSOLIDADAS / DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - (REAIS MIL)

01/01/2020 à 31/03/2020

Conta	Descrição	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.095.511	-68.894	324.004	0	0	1.350.621	1.088	1.351.709
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.095.511	-68.894	324.004	0	0	1.350.621	1.088	1.351.709
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	1.988	0	0	0	1.988	-206	1.782
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	2.850	0	0	0	2.850	0	2.850
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-206	-206
5.04.08	Redução de Reserva de Capital	0	-862	0	0	0	-862	0	-862
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	17.594	0	17.594	11	17.605
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	17.594	0	17.594	11	17.605
5.07	Saldos Finais	1.095.511	-66.906	324.004	17.594	0	1.370.203	893	1.371.096

01/01/2019 à 31/03/2019

Conta	Descrição	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
-------	-----------	------------------------------	--	-------------------	--------------------------------	-------------------------------	--------------------	------------------------------------	--------------------------------

5.01	Saldos Iniciais	1.095.511	-20.890	123.052	0	0	1.197.673	6.101	1.203.774
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.095.511	-20.890	123.052	0	0	1.197.673	6.101	1.203.774
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-47.425	0	0	0	-47.425	-5.882	-53.307
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	2.525	0	0	0	2.525	0	2.525
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-51.531	0	0	0	-51.531	0	-51.531
5.04.08	Aumento da reserva de capital	0	1.581	0	0	0	1.581	0	1.581
5.04.09	Redução do Capital	0	0	0	0	0	0	-5.882	-5.882
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	49.753	0	49.753	792	50.545
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	49.753	0	49.753	792	50.545
5.07	Saldos Finais	1.095.511	-68.315	123.052	49.753	0	1.200.001	1.011	1.201.012

DFs CONSOLIDADAS / DEMONSTRAÇÃO DE VALOR ADICIONADO - (REAIS MIL)

Conta	Descrição	01/01/2020 à 31/03/2020	01/01/2019 à 31/03/2019
7.01	Receitas	422.788	418.862
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	451.810	428.700
7.01.04	Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa	-29.022	-9.838
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-330.318	-289.578
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-280.503	-260.617
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-49.815	-28.961
7.03	Valor Adicionado Bruto	92.470	129.284
7.04	Retenções	-9.318	-7.025
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-9.318	-7.025
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	83.152	122.259
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	9.855	11.361
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	161	-1.243
7.06.02	Receitas Financeiras	9.694	12.604
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	93.007	133.620
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	93.007	133.620
7.08.01	Pessoal	36.869	40.449
7.08.01.01	Remuneração Direta	27.579	31.806
7.08.01.02	Benefícios	6.698	6.001
7.08.01.03	F.G.T.S.	2.592	2.642
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	22.062	24.994
7.08.02.01	Federais	22.022	24.923
7.08.02.03	Municipais	40	71
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	16.471	17.632
7.08.03.01	Juros	16.471	17.632
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	17.605	50.545
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	17.594	49.753

Release de Resultados 1T20

Com caixa de R\$ 1,06 bilhão e endividamento (DL/PL) de -9,6% no fim do 1T20, Tenda reforça liquidez implementando medidas para preservar solidez financeira e promove iniciativas positivas com foco em colaboradores e clientes

São Paulo, 14 de maio de 2020 – A Construtora Tenda S.A. (“Companhia”, “Tenda”), uma das principais construtoras e incorporadoras do país, anuncia hoje seus resultados do primeiro trimestre de 2020.

DESTAQUES

FINANCEIROS

- Lucro líquido de R\$ 17,5 milhões no 1T20, -64,6% a/a, impactado por:
 - Aumento dos distratos devido a impasse na alocação de recursos ao MCMV; situação, já solucionada, teve impacto negativo na receita líquida: R\$ 38,4 mi (distratos efetivos) e R\$ 16,2 mi (provisionados)
 - Aumento da PCLD em função da reavaliação da inadimplência esperada dos recebíveis em função da Covid-19, com impacto negativo na receita líquida estimado em R\$ 5,4 mi
 - Aumento das despesas com vendas relacionado às comissões (atreladas à validação dos repasses) e ao marketing (investimentos na viabilização da estrutura *online*), com impacto adicional de R\$ 9,2 milhões em relação ao histórico
 - Resultado financeiro negativo de R\$ 3,0 milhões, devido à menor posição de caixa líquido
- Caixa bruto de R\$ 1,06 bilhão e alavancagem (dívida líquida/PL) de -9,6% no fim do 1T20
- Intermittência dos repasses levou ao consumo de caixa de R\$ 68,2 milhões no trimestre.
- Obtenção de R\$ 300 milhões em financiamentos e retomada da captação de PJ reforçam caixa pós-1T20
- ROE de 18,0% e ROIC de 24,1% nos últimos 12 meses, com lucro de R\$ 2,39 por ação (ex-Tesouraria)

OPERACIONAIS

- Lançamento de 4 empreendimentos no 1T20, VGV de R\$ 165,6 milhões (-57,1% a/a)
- Vendas líquidas de R\$ 439,7 milhões no 1T20 (+8,0% a/a), com VSO líquida de 25,5% (-2,0 p.p. a/a)

ESTRATÉGICOS

- Investimento de R\$ 9,8 milhões em iniciativas estratégicas da Tenda. Principais medidas:
 - Galpão para início das atividades de validação dos conceitos de offsite construction
 - Aquisição de terreno próximo ao galpão, no interior do Estado de São Paulo, para projeto-piloto
 - Iniciativas digitais: vendas *online* e aplicativo de relacionamento com clientes

COVID-19

- Vendas pouco impactadas mesmo com lojas fechadas sinalizam demanda resiliente e eficiência no *online*
- Esteira de lançamentos desacelerou após a crise; eventual redução dos estoques pode impactar vendas
- Maior parte das obras em andamento: decretos oficiais, absenteísmo e interrupções voluntárias devem impactar produtividade
- Parceria com clientes inclui programas de renegociação de parcelas e aceleração da entrega de chaves
- Redução voluntária dos salários da alta liderança como compromisso com os esforços necessários nesse momento de incertezas

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

No 1T20, a Tenda enfrentou obstáculos operacionais e financeiros que resultaram em lucro líquido de R\$ 17,5 milhões

no período, -64,6% a/a e -76,9% t/t, impactado por diversos fatores. A receita operacional líquida totalizou R\$ 415,8 milhões no 1T20 (+1,6% a/a e -23,4% t/t) devido ao aumento de distratos em função de impasses já solucionados na alocação de recursos para o MCMV; os distratos efetivos acima da média histórica tiveram impacto adicional na receita líquida estimado em R\$ 38,4 milhões e a provisão de distratos no 1T20 foi de R\$ 16,2 milhões.

A margem bruta ajustada de 31,8% teve queda de 4,0 p.p. a/a, em linha com a redução de margens iniciada em 2019 por conta do aperto nas condições de crédito dos clientes e do aumento dos custos de construção. A queda de 1,7 p.p. t/t também reflete a reavaliação da inadimplência esperada de toda a carteira de recebíveis, dado o cenário adverso observado no mês de março por conta da Covid-19, ainda em seus estágios iniciais, com impacto adicional na receita líquida estimado em R\$ 5,4 milhões.

Além disso, as despesas com vendas totalizaram R\$ 48,1 milhões (+46,7% a/a e +5,8% t/t) em função de despesas com comissões, atreladas à validação dos repasses atrasados, e com o investimento no novo canal de vendas online da Companhia, necessário para dar continuidade às vendas nos próximos meses. Assim, as despesas com vendas equivaleram a 8,9% das vendas brutas, em comparação a 7,2% na média entre 2018 e 2019, o que equivale a uma despesa adicional de R\$ 9,2 milhões.

A Tenda consumiu R\$ 68,2 milhões de caixa no 1T20, principalmente em função da intermitência dos repasses no início do ano devido a impasse, já solucionado, na alocação de recursos para o programa Minha Casa Minha Vida. Apesar dos resultados do 1T20, a Tenda apresenta, nos últimos 12 meses, ROE de 18,0%, + 0,2 p.p. a/a e lucro de R\$ 2,39 por ação ex-Tesouraria, +13,1% a/a.

Os gargalos no repasse, embora de natureza transitória, tiveram forte impacto nos resultados do 1T20, que também sofreram com algumas consequências iniciais da Covid-19. Em um ano desafiador, com incertezas provocadas pela Covid-19, a Administração trabalhará com dinamismo para preservar valor para a Companhia.

COVID-19

Desde o final de fevereiro, quando o primeiro caso da Covid-19 foi confirmado no Brasil, a Tenda se estruturou para entender o novo contexto e agir de forma a preservar a integridade dos seus colaboradores e clientes e a solidez financeira da Companhia. Neste momento, o cenário para os próximos meses continua bastante incerto:

- Apesar de haver novos lançamentos já realizados no 2T20, a desaceleração das aprovações (órgãos municipais e estaduais) e registros (cartórios) dos projetos, por conta do isolamento social, **pode comprometer a trajetória de crescimento anual de lançamentos** da Companhia
- Mesmo com todas as lojas fechadas, **as vendas brutas não sofreram impacto significativo até agora** devido à combinação entre demanda resiliente e eficiência do marketing e das vendas no ambiente digital. A desaceleração dos lançamentos pode impactar as vendas futuras pela consequente redução dos estoques (como parâmetro, 63,3% das unidades vendidas entre o 2T19 e o 4T19 foram lançadas no mesmo ano)
- Nas obras, a Tenda tem sido rigorosa na adoção de protocolos de segurança para evitar a contaminação dos colaboradores, o que tem aumentado nosso absenteísmo. Até agora, obras foram interrompidas por conta de decretos oficiais no PE, no CE, em GO e no RS. Em SP, houve interrupção voluntária de atividades em uma obra por suspeita de Covid-19. **Novos decretos e interrupções voluntárias podem acontecer, impactando a produtividade das obras**
- A CEF, principal agente operador do Minha Casa Minha Vida, **adaptou procedimentos para manter repasses**, contratação de novos empreendimentos e liberação das parcelas decorrentes da medição das obras, mas gargalos operacionais nos repasses ainda podem persistir durante a Covid-19.

As consequências da pandemia ainda não estão claras. Por um lado, a valorização do imóvel próprio e a ênfase do governo no programa habitacional, importante gerador de empregos em todo o país, são favoráveis para a Tenda; por outro lado, o prolongamento da crise pode resultar em desemprego estrutural, com impacto na demanda e na liquidez do FGTS, fundo que ainda pode ser alvo de novas medidas de estímulo econômico.

Em meio a essa incerteza, a Companhia tomou **diversas iniciativas com o objetivo de sair mais forte deste período:**

- Obtenção de **R\$ 300 milhões em financiamentos bancários nos meses de março e abril** elevando em quase 30% o caixa bruto. Além disso, a Tenda voltou a tomar recursos de financiamento à produção (PJ) junto à CEF,

após reduzir este saldo de R\$ 155,6 milhões no 2T19 para R\$ 66,9 milhões neste 1T20

- Negociação com fornecedores e proprietários de terreno e **adesão a todos os pacotes de incentivo governamentais**, como postergação de impostos
- Fortalecimento da parceria com os clientes, visando trazer segurança e reforçar confiança, em **programas de renegociação de parcelas e aceleração da entrega de chaves**, entre outros
- Adesão à MP 936, que prevê a redução de jornada de trabalho e de salário dos funcionários, porém tomando o cuidado de **preservar a remuneração líquida dos colaboradores impactados** pela medida
- **Redução voluntária dos salários dos diretores em 25%, e do Conselho e do CEO em 40%**, por tempo indeterminado

A Tenda está empenhada em atravessar o período de incertezas causado pela Covid-19 com segurança para os acionistas, clientes e colaboradores, consolidando-se como a principal empresa focada na habitação popular no país.

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

No final de 2019, a Tenda anunciou seus três principais desafios estratégicos após a consolidação do atual modelo de negócios. Para atingir seus objetivos, a Companhia espera ter despesas de cerca de 1% da receita líquida em iniciativas estratégicas de desenvolvimento, além de usar a folga na alavancagem (a Companhia encerrou o 1T20 com caixa líquido de R\$ 131,8 milhões) em caso de oportunidades promissoras. **No 1T20, a Companhia investiu R\$ 9,8 milhões nas iniciativas estratégicas, sendo R\$ 7,8 milhões em CAPEX e R\$ 2,0 milhões em G&A (0,5% da receita líquida).**

Desafios Estratégicos (R\$ milhares)	1T20			2020 YTD		
	CAPEX	G&A	TOTAL	CAPEX	G&A	TOTAL
1 Alcançar o potencial de crescimento do modelo de negócios atual	-	410,6	410,6	-	410,6	410,6
2 Viabilizar um modelo de negócios baseado na construção <i>offsite</i>	7.002,2	1.344,3	8.346,6	7.002,2	1.344,3	8.346,6
3 Encarar a transformação digital como imperativo de negócio	778,2	225,5	1.003,7	778,2	225,5	1.003,7
Total	7.780,4	1.980,4	9.760,8	7.780,4	1.980,4	9.760,8

Offsite. No 1T20, a Tenda deu alguns passos importantes para iniciar a validação de conceitos de *offsite construction*. Além de montar uma equipe dedicada ao projeto, dois investimentos importantes devem ser destacados: primeiro, a montagem de um galpão no interior do Estado de São Paulo onde serão conduzidos os testes de tecnologias e produtos; segundo, a aquisição de um terreno, próximo ao galpão, para os testes de produto e mercado.

Vendas online. Com o objetivo de aumentar a capilaridade das vendas, a Tenda investiu nos dois últimos anos em ferramentas digitais como o portal de empresas de vendas (sistema para vendedores autônomos que replica a experiência da venda em loja) e a **venda 100% online, testada pela primeira vez em fevereiro com o primeiro Feirão Online Tenda e acelerada após as medidas de isolamento social no país.** É possível notar um rápido amadurecimento da empresa e dos clientes em relação ao ambiente digital de vendas. Sem a obrigação de negociar fisicamente, vários clientes se sentiram mais à vontade no novo ambiente, que reduz fricções processuais (diminui a necessidade de troca de documentos físicos, por exemplo) e comportamentais (muitos clientes ficam inibidos em interagir com um vendedor pelo pouco conhecimento das etapas complexas da compra de um imóvel).



DESTAQUES OPERACIONAIS E FINANCEIROS

	1T20	4T19	T/T (%)	1T19	A/A (%)	3M20	3M19	A/A (%)
Destques Operacionais (R\$ milhões, VGV)								
Lançamentos	165,6	835,8	(80,2%) ↓	385,6	(57,1%) ↓	165,6	385,6	(57,1%) ↓
Vendas Líquidas	439,7	615,9	(28,6%) ↓	406,9	8,0% ↑	439,7	406,9	8,0% ↑
VSO Líquida (%)	25,5%	28,0%	(2,5 p.p.) ↓	27,5%	(2,0 p.p.) ↓	25,5%	27,5%	(2,0 p.p.) ↓

VGV Repassado	382,2	553,1	(30,9%) ↓	344,7	10,9% ↑	382,2	344,7	10,9% ↑
Unidades Entregues (#)	1.856	1.752	5,9% ↑	1.536	20,8% ↑	1.856	1.536	20,8% ↑
Banco de Terrenos	10.556,7	10.619,4	(0,6%) ↓	9.418,1	12,1% ↑	10.556,7	9.418,1	12,1% ↑
Banco de Terrenos - Aquisições/Ajustes	102,9	1.585,5	(93,5%) ↓	910,1	(88,7%) ↓	102,9	910,1	(88,7%) ↓
Destaques Financeiros (R\$ milhões)								
Receita Líquida	415,8	543,1	(23,4%) ↓	409,3	1,6% ↑	415,8	409,3	1,6% ↑
Lucro Bruto Ajustado ¹	132,1	181,7	(27,3%) ↓	146,4	(9,7%) ↓	132,1	146,4	(9,7%) ↓
Margem Bruta Ajustada ¹ (%)	31,8%	33,4%	(1,7 p.p.) ↓	35,8%	(4,0 p.p.) ↓	31,8%	35,8%	(4,0 p.p.) ↓
EBITDA Ajustado ²	42,0	99,9	(58,0%) ↓	69,9	(39,9%) ↓	42,0	69,9	(39,9%) ↓
Margem EBITDA Ajustada ² (%)	10,1%	18,4%	(8,3 p.p.) ↓	17,1%	(7,0 p.p.) ↓	10,1%	17,1%	(7,0 p.p.) ↓
Resultado Financeiro Líquido	(3,0)	4,0	(173,5%) ↓	0,3	-	(3,0)	0,3	-
Lucro Líquido (Prejuízo) ³	17,6	76,2	(76,9%) ↓	49,8	(64,6%) ↓	17,6	49,8	(64,6%) ↓
Receitas a Apropriar	638,5	555,2	15,0% ↑	531,5	20,1% ↑	638,5	531,5	20,1% ↑
Resultados a Apropriar	245,3	217,7	12,7% ↑	225,1	9,0% ↑	245,3	225,1	9,0% ↑
Margem Resultados a Apropriar (%)	38,4%	39,2%	(0,8 p.p.) ↓	42,4%	(3,9 p.p.) ↓	38,4%	42,4%	(3,9 p.p.) ↓
Caixa e Disponibilidades ⁴	1.060,7	1.070,5	(0,9%) ↓	854,5	24,1% ↑	1.060,7	854,5	24,1% ↑
Dívida Líquida	(131,8)	(200,0)	34,1% ↑	(299,4)	56,0% ↑	(131,8)	(299,4)	56,0% ↑
Patrimônio Líquido + Minoritários	1.371,1	1.351,7	1,4% ↑	1.201,0	14,2% ↑	1.371,1	1.201,0	14,2% ↑
Dívida Líquida / (PL+Minoritários) (%)	(9,6%)	(14,8%)	5,2 p.p. ↑	(24,9%)	15,3 p.p. ↑	(9,6%)	(24,9%)	15,3 p.p. ↑
Geração de Caixa ⁵	(68,2)	(16,1)	(322,8%) ↓	37,9	(280,0%) ↓	(68,2)	37,9	(280,0%) ↓
Geração de Caixa Operacional ⁶	(60,2)	(12,5)	(380,2%) ↓	36,1	(267,0%) ↓	(60,2)	36,1	(267,0%) ↓
Lucro Líquido (Prejuízo) ³ (12 meses)	231,4	263,5	(12,2%) ↓	213,8	8,2% ↑	73,0	213,8	(65,9%) ↓
NOPAT ⁷ (12 meses)	257,9	289,2	(10,8%) ↓	235,2	9,7% ↑	257,9	235,2	9,7% ↑
Capital Empregado ⁸	1.239,3	1.151,7	7,6% ↑	901,6	37,5% ↑	1.239,3	901,6	37,5% ↑
ROE ⁹ (12 meses)	18,0%	20,7%	(2,7 p.p.) ↓	17,8%	0,2 p.p. ↑	18,0%	17,8%	0,2 p.p. ↑
ROIC ¹⁰ (12 meses)	24,1%	28,3%	(4,2 p.p.) ↓	25,7%	(1,6 p.p.) ↓	24,1%	25,7%	(1,6 p.p.) ↓
Lucro por Ação ¹¹ (12 meses) (R\$/ação) (ex-Tesouraria)	2,39	2,71	(12,1%) ↓	2,11	13,1% ↑	2,39	2,11	13,1% ↑

1. Ajustado por juros capitalizados.

2. Ajustado por juros capitalizados, despesas com planos de ações (não caixa) e minoritários.

3. Ajustado por minoritários

4. Caixa e equivalentes de caixa, e títulos e valores imobiliários.

5. A Geração de Caixa é obtida através da diferença entre a variação do Caixa Disponível e a variação da Dívida Bruta, ajustada a valores de Recompra de Ações e Dividendos Pagos

6. A Geração de Caixa Operacional é resultado de um cálculo gerencial interno da companhia que não reflete ou compara-se aos números presentes nas demonstrações financeiras

7. NOPAT é composto pelo lucro líquido retirando os efeitos do resultado financeiro e juros capitalizados.

8. Capital Empregado é composto pela soma da dívida líquida, patrimônio líquido e minoritários.

9. ROE é calculado pelo lucro líquido dos últimos 12 meses ajustado por minoritários divididos pela média do patrimônio líquido. Média referente à posição de abertura e fechamento dos últimos 12 meses.

10. ROIC é calculado pelo NOPAT dos últimos 12 meses divididos pela média do capital empregado. Média referente à posição de abertura e fechamento dos últimos 12 meses.

11. Lucro por ação (ex-Tesouraria) considera as ações emitidas (ajustadas em casos de desdobramento de ações) e desconsidera as ações mantidas em Tesouraria ao final do período.

RESULTADOS OPERACIONAIS

LANÇAMENTOS

No 1T20, a Tenda lançou apenas 4 empreendimentos, totalizando R\$ 165,6 milhões em VGV, redução de 57,1% e de 80,2% na comparação com o VGV lançado no 1T19 e no 4T19, respectivamente. Mudanças no funcionamento dos cartórios e das prefeituras de diversas cidades, decorrentes das medidas de contenção da pandemia de Covid-19, foram o principal motivo para a queda dos lançamentos no 1T20, então programados para ocorrer no final de março. Houve maior concentração de lançamentos na região metropolitana de São Paulo (2 empreendimentos, ou 66,8% do VGV lançado), o que levou a um aumento de 1,0% a/a e de 5,7% t/t no preço médio por unidade.

Lançamentos	1T20	4T19	T/T (%)	1T19	A/A (%)	3M20	3M19	A/A (%)
Número de Empreendimentos	4	22	(81,8%) ↓	10	(60,0%) ↓	4	10	(60,0%) ↓
VGV (R\$ milhões)	165,6	835,8	(80,2%) ↓	385,6	(57,1%) ↓	165,6	385,6	(57,1%) ↓
Número de unidades	1.119	5.972	(81,3%) ↓	2.631	(57,5%) ↓	1.119	2.631	(57,5%) ↓
Preço médio por unidade (R\$ mil)	148,0	140,0	5,7% ↑	146,6	1,0% ↑	148,0	146,6	1,0% ↑
Tamanho médio dos lançamentos (em unidades)	280	271	3,1% ↑	263	6,3% ↑	280	263	6,3% ↑

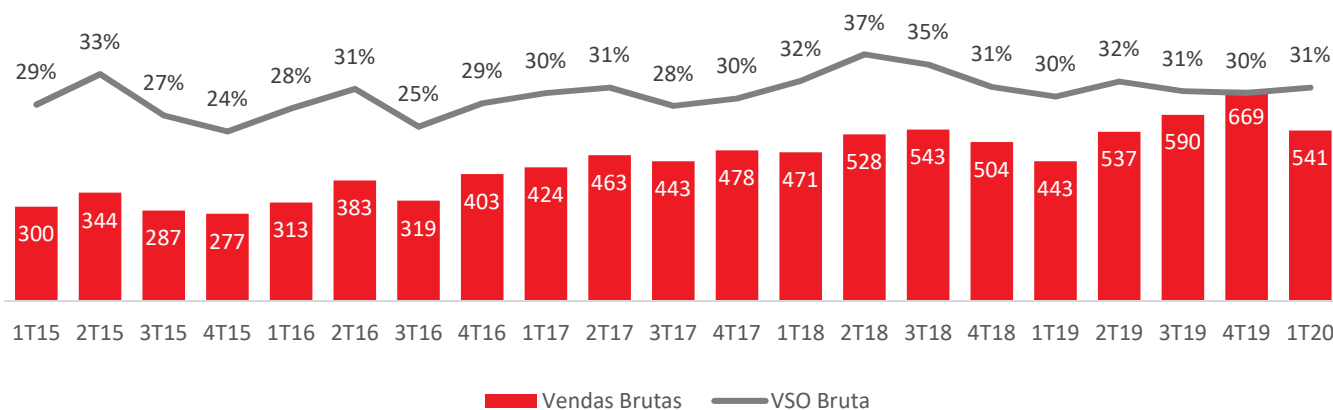
VENDAS BRUTAS

As vendas brutas totalizaram R\$ 540,9 milhões no 1T20, aumento de 22,1% a/a e redução de 19,2% t/t. O preço médio por unidade vendida se manteve estável com relação ao trimestre anterior, mas cresceu 4,4% a/a devido à maior participação das vendas na região metropolitana de São Paulo, que passou de 32,2% no 1T19 para 37,9% no 4T19 e 38,1% no 1T20. Mais vendas na RM de São Paulo levaram a um aumento na proporção de vendas de unidades contratadas na faixa 2 do MCMV, que passaram de 72,4% do mix de vendas brutas no 1T19 para 77,1% no 1T20.

Na comparação anual, a combinação entre crescimento das vendas brutas e redução dos lançamentos ocasionou redução do estoque a valor de mercado e consequente elevação da VSO bruta para 31,3%, 1,4 p.p. superior ao 1T19.

Vendas Brutas	1T20	4T19	T/T (%)	1T19	A/A (%)	3M20	3M19	A/A (%)
VGV (R\$ milhões)	540,9	669,4	(19,2%) ↓	443,0	22,1% ↑	540,9	443,0	22,1% ↑
Número de unidades	3.912	4.831	(19,0%) ↓	3.345	17,0% ↑	3.912	3.345	17,0% ↑
Preço médio por unidade (R\$ mil)	138,3	138,6	(0,2%) ↓	132,4	4,4% ↑	138,3	132,4	4,4% ↑
VSO Bruta	31,3%	30,5%	0,8 p.p. ↑	29,9%	1,4 p.p. ↑	31,3%	29,9%	1,4 p.p. ↑

Vendas Brutas (VGV, R\$ milhões) e VSO Bruta (%)



DISTRATOS E VENDAS LÍQUIDAS

As vendas líquidas totalizaram R\$ 439,7 milhões no 1T20, aumento de 8,0% a/a e redução de 28,6% t/t. Neste trimestre, as vendas líquidas foram negativamente impactadas pelo alto percentual de distratos sobre as vendas brutas, que atingiu 18,7% no trimestre, acima dos patamares de 2019 (entre 8,0% e 10,6%).

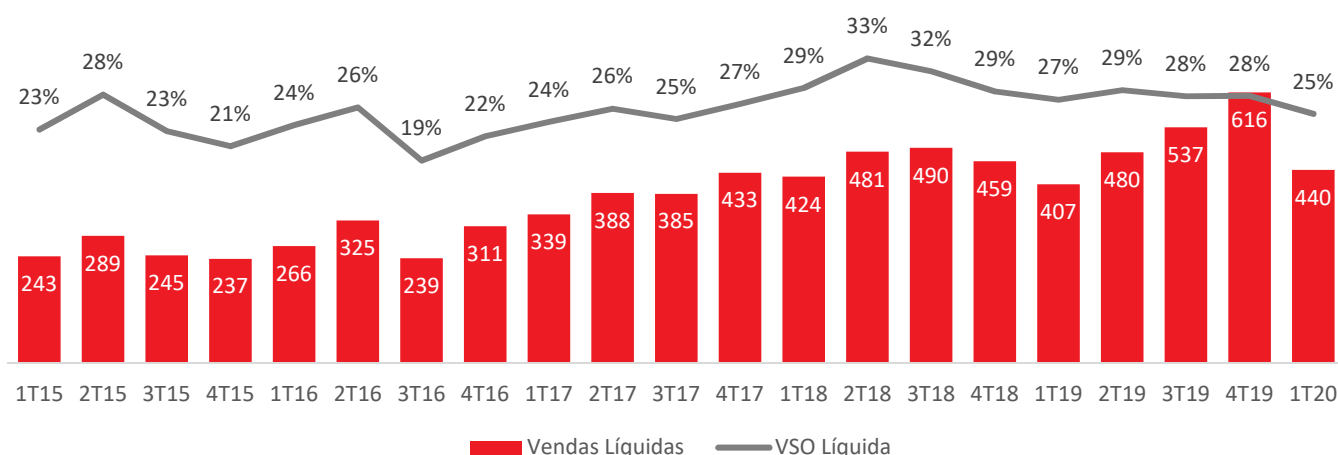
O aumento dos distratos no 1T20 está principalmente associado às vendas não-repassadas desde o 3T19, trimestre em que novos repasses dentro do MCMV foram interrompidos por conta de impasse na alocação de recursos para o programa. Impasse semelhante impediu o andamento dos repasses no 1T20, com provável impacto sobre distratos no próximo trimestre. Apesar do impacto negativo dos distratos sobre as vendas líquidas do 1T20, as unidades distratadas recompõem estoque em um momento de demanda resiliente e de andamento adequado das vendas.

A velocidade sobre a oferta ("VSO Líquida") foi de 25,5% no 1T20, queda de 2,0 p.p. a/a e 2,5 p.p. t/t. e, também foi diretamente influenciada de forma negativa por conta do aumento dos distratos.

(VGV, R\$ milhões)	1T20	4T19	T/T (%)	1T19	A/A (%)	3M20	3M19	A/A (%)
Vendas Brutas	540,9	669,4	(19,2%) ↓	443,0	22,1% ↑	540,9	443,0	22,1% ↑
Distratos	101,2	53,5	89,1% ↑	36,0	180,9% ↑	101,2	36,0	180,9% ↑
Vendas Líquidas	439,7	615,9	(28,6%) ↓	406,9	8,0% ↑	439,7	406,9	8,0% ↑
% Lançamentos ¹	2,9%	83,3%	(80,4 p.p.) ↓	4,4%	(1,5 p.p.) ↓	2,9%	4,4%	(1,5 p.p.) ↓
% Estoque	97,1%	16,7%	80,4 p.p. ↑	95,6%	1,5 p.p. ↑	97,1%	95,6%	1,5 p.p. ↑
Distratos / Vendas Brutas	18,7%	8,0%	10,7 p.p. ↑	8,1%	10,6 p.p. ↑	18,7%	8,1%	10,6 p.p. ↑
VSO Líquida	25,5%	28,0%	(2,5 p.p.) ↓	27,5%	(2,0 p.p.) ↓	25,5%	27,5%	(2,0 p.p.) ↓

(em unidades)	1T20	4T19	T/T (%)	1T19	A/A (%)	3M20	3M19	A/A (%)
Unidades Vendidas Brutas	3.912	4.831	(19,0%) ↓	3.345	17,0% ↑	3.912	3.345	17,0% ↑
Unidades Distratadas	742	383	93,7% ↑	276	168,8% ↑	742	276	168,8% ↑
Unidades Vendidas Líquidas	3.170	4.448	(28,7%) ↓	3.069	3,3% ↑	3.170	3.069	3,3% ↑
Distratos / Vendas Brutas	19,0%	7,9%	11,1 p.p. ↑	8,3%	10,7 p.p. ↑	19,0%	8,3%	10,7 p.p. ↑

Vendas Líquidas (VGV, R\$ milhões) e VSO Líquida (%)



UNIDADES REPASSADAS, ENTREGUES E OBRAS EM ANDAMENTO

O VGV repassado totalizou R\$ 382,2 milhões no 1T20, aumento de 10,9% a/a e queda de 30,9% t/t. Nos meses de janeiro e fevereiro de 2020, houve intermitência nos repasses por conta de atrasos na disponibilização de recursos do Orçamento Geral da União para execução do MCMV (10% dos subsídios do programa são oriundos do OGU, enquanto 90% vêm do FGTS), com impacto negativo sobre a geração de caixa do trimestre.

No 1T20, foram entregues 1.856 unidades, 20,8% acima do total entregue no 1T19. Ao final do trimestre, 67 obras estão em andamento.

Repasses, Entregas e Andamento	1T20	4T19	T/T (%)	1T19	A/A (%)	3M20	3M19	A/A (%)
VGV Repassado (em R\$ milhões)	382,2	553,1	(30,9%) ↓	344,7	10,9% ↑	382,2	344,7	10,9% ↑
Unidades Repassadas	3.127	4.771	(34,5%) ↓	2.924	6,9% ↑	3.127	2.924	6,9% ↑
Unidades Entregues	1.856	1.752	5,9% ↑	1.536	20,8% ↑	1.856	1.536	20,8% ↑
Obras em andamento	67	67	0,0% =	46	45,7% ↑	67	46	45,7% ↑

ESTOQUE A VALOR DE MERCADO

O estoque a valor de mercado no 1T20 totalizou R\$ 1,29 bilhão em VGV, aumento de 19,8% a/a e redução de 18,6% t/t. O estoque pronto, que totalizou R\$ 51,5 milhões, representa apenas 4,0% do total. O giro do estoque (dado pelo estoque a valor de mercado dividido pelas vendas líquidas dos últimos doze meses) está em 7,5 meses, abaixo do patamar médio de 2019 (8,2 meses).

Estoque a Valor de Mercado	1T20	4T19	T/T (%)	1T19	A/A (%)	3M20	3M19	A/A (%)
VGV (R\$ milhões)	1.287,7	1.581,6	(18,6%) ↓	1.075,0	19,8% ↑	1.287,7	1.075,0	19,8% ↑
Número de unidades	8.903	10.963	(18,8%) ↓	7.503,0	18,7% ↑	8.903	7.503,0	18,7% ↑
Preço médio por unidade (R\$ mil)	144,6	144,3	0,3% ↑	143,3	1,0% ↑	144,6	143,3	1,0% ↑

Status de Obra	1T20	0% a 30% Concluído	30% a 70% Concluído	Mais de 70% Concluído	Concluído
VGV (R\$ milhões)	1.287,7	667,8	437,6	130,8	51,5

BANCO DE TERRENOS

No 1T20, o banco de terrenos atingiu VGV de R\$ 10,56 bilhões, alta de 12,1% a/a e queda de 0,6 p.p. t/t.

Banco de Terrenos ¹	1T20	4T19	T/T (%)	1T19	A/A (%)	3M20	3M19	A/A (%)
Número de empreendimentos	291	292	(0,3%) ↓	268	8,6% ↑	291	268	8,6% ↑
VGV (R\$ milhões)	10.556,7	10.619,4	(0,6%) ↓	9.418,1	12,1% ↑	10.556,7	9.418,1	12,1% ↑
Aquisições / Ajustes (R\$ milhões)	102,9	1.585,5	(93,5%) ↓	910,1	(88,7%) ↓	102,9	910,1	(88,7%) ↓
Número de unidades	71.625	72.159	(0,7%) ↓	64.084	11,8% ↑	71.625	64.084	11,8% ↑
Preço médio por unidade (R\$ mil)	147,4	147,2	0,2% ↑	147,0	0,3% ↑	147,4	147,0	0,3% ↑
% Permuta Total	33,9%	34,6%	(0,7 p.p.) ↓	25,2%	8,7 p.p. ↑	33,9%	25,2%	8,7 p.p. ↑
% Permuta Unidades	8,2%	8,4%	(0,2 p.p.) ↓	10,9%	(2,7 p.p.) ↓	8,2%	10,9%	(2,7 p.p.) ↓
% Permuta Financeiro	25,8%	26,2%	(0,4 p.p.) ↓	14,3%	11,5 p.p. ↑	25,8%	14,3%	11,5 p.p. ↑

RESULTADOS FINANCEIROS

RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

A receita operacional líquida totalizou R\$ 415,8 milhões no 1T20, alta de 1,6% a/a e queda de 23,4% t/t, impactada negativamente por diversos efeitos extraordinários relacionados ao alto nível dos distratos (efetivos e provisionados) e da provisão para perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa (PCLD) na comparação com o histórico.

O aumento dos distratos (+89,1% t/t e +180,9% a/a) elevou a relação entre distratos e vendas brutas da Companhia para o dobro dos patamares normais: o aumento do índice para 18,7% no 1T20 em comparação com 9,2% na média de 2018 e 2019 representa R\$ 51,6 milhões em VGV (e R\$ 38,4 milhões sobre a receita operacional líquida do 1T20). Além disso, a provisão para distratos se manteve elevada no 1T20, em R\$ 16,2 milhões.

Esse aumento dos distratos (efetivos e provisionados) deve-se a impasse na alocação de recursos para o MCMV no 3T19; situação semelhante ocorrida no 1T20 pode manter níveis mais altos de distratos nos próximos trimestres. Entretanto, as unidades distratadas (com maior avanço de obras na comparação com novas vendas) recompõem estoque e podem ter efeito positivo sobre para a receita líquida ao longo do ano.

A PCLD aumentou em função da reavaliação da inadimplência esperada dos recebíveis dado o cenário adverso observado no mês de março por conta da Covid-19. Assim, a provisão foi equivalente a 2,8% da receita operacional bruta, superior ao patamar histórico de 1,6% (média entre 2017 e 2018), o que equivale a uma diferença de R\$ 5,4 milhões na receita líquida do 1T20.

(R\$ milhões)	1T20	4T19	T/T (%)	1T19	A/A (%)	3M20	3M19	A/A (%)
Receita Operacional Bruta	451,8	566,5	(20,2%) ↓	428,7	5,4% ↑	451,8	428,7	5,4% ↑
Provisão para perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	(12,8)	4,0	(418,1%) ↓	(0,1)	(11.319%) ↓	(12,8)	(0,1)	(11.319%) ↓
Provisão para distratos	(16,2)	(18,5)	12,4% ↑	(9,7)	(66,9%) ↓	(16,2)	(9,7)	(66,9%) ↓
Imposto sobre vendas de imóveis e serviços	(7,0)	(8,9)	(21,2%) ↓	(9,5)	(26,9%) ↓	(7,0)	(9,5)	(26,9%) ↓
Receita Operacional Líquida	415,8	543,1	(23,4%) ↓	409,3	1,6% ↑	415,8	409,3	1,6% ↑

LUCRO BRUTO

O lucro bruto totalizou R\$ 127,9 milhões no 1T20, queda de 9,0% a/a, resultando em margem bruta de 30,7%, 3,6 p.p. inferior à margem bruta do 1T19. Ajustado por juros capitalizados, o lucro bruto atingiu R\$ 132,1 milhões no trimestre, queda de 9,7% a/a e 27,3% t/t. A margem bruta ajustada de 31,8% foi principalmente impactada pelas provisões para perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa ("PCLD") e para distratos. As provisões para distratos tiveram efeito líquido negativo sobre o resultado estimado em R\$ 4,5 milhões.

(R\$ milhões)	1T20	4T19	T/T (%)	1T19	A/A (%)	3M20	3M19	A/A (%)
Receita Líquida	415,8	543,1	(23,4%) ↓	409,3	1,6% ↑	415,8	409,3	1,6% ↑
Lucro Bruto	127,9	173,1	(26,1%) ↓	140,5	(9,0%) ↓	127,9	140,5	(9,0%) ↓
Margem Bruta	30,7%	31,9%	(1,1 p.p.) ↓	34,3%	(3,6 p.p.) ↓	30,7%	34,3%	(3,6 p.p.) ↓
(-) Custos Financeiros	4,3	8,6	(50,5%) ↓	5,8	(27,1%) ↓	4,3	5,8	(27,1%) ↓
Lucro Bruto Ajustado¹	132,1	181,7	(27,3%) ↓	146,4	(9,7%) ↓	132,1	146,4	(9,7%) ↓
Margem Bruta Ajustada	31,8%	33,4%	(1,7 p.p.) ↓	35,8%	(4,0 p.p.) ↓	31,8%	35,8%	(4,0 p.p.) ↓

DESPESAS COM VENDAS, GERAIS E ADMINISTRATIVAS (SG&A)

No 1T20, as despesas com vendas totalizaram R\$ 48,1 milhões, crescimento de 46,7% a/a e 5,8% t/t, o equivalente a 8,9% das vendas brutas, maior patamar desde o início de 2013. O incremento de 1,7 p.p. com relação à média dos últimos anos (7,2% das vendas brutas entre 2018 e 2019) equivale a R\$ 9,2 milhões em despesas.

Dois principais fatores explicam, em proporções semelhantes, o aumento das despesas de vendas:

- **Corretagem:** a comissão de vendas está atrelada à validação dos repasses; assim, o forte incremento no

número de unidades repassadas no 4T19 derivou em aumento das comissões pagas no 1T20. Com relação à média dos últimos dois anos, o aumento da corretagem foi de R\$ 4,6 milhões.

- **Marketing:** a necessidade de investimento em um novo canal de vendas online, adicional ao canal físico, resultou em despesas extraordinárias em infraestrutura digital, site de vendas, equipe dedicada, etc. Com relação à média dos últimos dois anos, o aumento das despesas de marketing foi de R\$ 4,9 milhões.

(R\$ milhões)	1T20	4T19	T/T (%)	1T19	A/A (%)	3M20	3M19	A/A (%)
Despesas com Vendas	(48,1)	(45,5)	5,8% ↑	(32,8)	46,7% ↑	(48,1)	(32,8)	46,7% ↑
Despesas com Vendas / Vendas Brutas	8,9%	6,8%	2,1 p.p. ↑	7,4%	1,5 p.p. ↑	8,9%	7,4%	1,5 p.p. ↑

No 1T20, as despesas gerais e administrativas (“G&A”) totalizaram R\$ 29,9 milhões, aumento de 2,7% a/a e de 13,6% t/t. Despesas com iniciativas estratégicas da Tenda representaram R\$ 2,0 milhões no G&A do 1T20 (0,5% da receita).

(R\$ milhões)	1T20	4T19	T/T (%)	1T19	A/A (%)	3M20	3M19	A/A (%)
Despesas Gerais e Administrativas (G&A)	(29,9)	(26,3)	13,6% ↑	(29,1)	2,7% ↑	(29,9)	(29,1)	2,7% ↑
G&A / Receita Operacional Líquida	7,2%	4,8%	2,3 p.p. ↑	7,1%	0,1 p.p. ↑	7,2%	7,1%	0,1 p.p. ↑

OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS

A conta de outras receitas e despesas operacionais totalizou R\$ 15,2 milhões no 1T20, queda de 4,4% a/a e 15,2% t/t.

(R\$ milhões)	1T20	4T19	T/T (%)	1T19	A/A (%)	3M20	3M19	A/A (%)
Outras Receitas e Despesas Operacionais	(15,2)	(18,0)	(15,2%) ↓	(15,9)	(4,4%) ↓	(15,2)	(15,9)	(4,4%) ↓
Despesas com demandas judiciais	(11,0)	(16,4)	(33,1%) ↓	(12,4)	(11,3%) ↓	(11,0)	(12,4)	(11,3%) ↓
Outras	(4,3)	(1,6)	168,6% ↑	(3,6)	19,4% ↑	(4,3)	(3,6)	19,4% ↑
Equivalência Patrimonial	0,2	5,0	96,8% ↑	(1,2)	(113,0%) ↓	0,2	(1,2)	(113,0%) ↓

EBITDA AJUSTADO

No 1T20, o EBITDA ajustado da Companhia totalizou R\$ 42,0 milhões, queda de 39,9% a/a e 58,0% t/t.

(R\$ milhões)	1T20	4T19	T/T (%)	1T19	A/A (%)	3M20	3M19	A/A (%)
Lucro Líquido	17,6	76,2	(76,9%) ↓	49,8	(64,6%) ↓	17,6	49,8	(64,6%) ↓
(+) Resultado Financeiro	3,0	(4,0)	173,5% ↑	(0,3)	-	3,0	(0,3)	-
(+) IR / CSLL	8,2	10,4	(21,6%) ↓	6,5	25,2% ↑	8,2	6,5	25,2% ↑
(+) Depreciação e Amortização	6,1	5,8	6,2% ↑	4,7	30,7% ↑	6,1	4,7	30,7% ↑
(+) Capitalização de Juros	4,3	8,6	(50,5%) ↓	5,8	(27,1%) ↓	4,3	5,8	(27,1%) ↓
(+) Despesas com SOP	2,9	2,9	(2,1%) ↓	2,5	12,9% ↑	2,9	2,5	12,9% ↑
(+) Participação dos Minoritários	0,0	0,1	(79,2%) ↓	0,8	(98,6%) ↓	0,0	0,8	(98,6%) ↓
EBITDA Ajustado¹	42,0	99,9	(58,0%) ↓	69,9	(39,9%) ↓	42,0	69,9	(39,9%) ↓
Receita Líquida	415,8	543,1	(23,4%) ↓	409,3	1,6% ↑	415,8	409,3	1,6% ↑
Margem EBITDA Ajustada¹	10,1%	18,4%	(8,3 p.p.) ↓	17,1%	(7,0 p.p.) ↓	10,1%	17,1%	(7,0 p.p.) ↓

RESULTADO FINANCEIRO

No 1T20, a Tenda registrou resultado financeiro negativo de R\$ 3,0 milhões. Posição de caixa líquido menor e redução da Selic fizeram com que a rentabilidade das aplicações (*benchmark* 100% CDI) fosse insuficiente para fazer frente ao custo de dívida (92,8% da dívida bruta está atrelada a CDI, com spread médio de CDI + 1,35%). A queda com relação ao 4T19 se deve ao efeito *one off* no trimestre anterior do reconhecimento da rentabilidade de períodos passados sobre o saldo de caixa bloqueado (saldo dos repasses entre a assinatura e o registro do contrato de financiamento pelo cliente).

(R\$ milhões)	1T20	4T19	T/T (%)	1T19	A/A (%)	3M20	3M19	A/A (%)
Receitas Financeiras	9,3	16,7	(44,7%) ↓	12,1	(23,2%) ↓	9,3	12,1	(23,2%) ↓
Despesas Financeiras	(12,2)	(12,7)	(4,0%) ↓	(11,8)	3,5% ↑	(12,2)	(11,8)	3,5% ↑
Resultado Financeiro	(3,0)	4,0	(173,5%) ↓	0,3	-	(3,0)	0,3	-

LUCRO LÍQUIDO

No 1T20, a Tenda registrou lucro líquido de R\$ 17,6 milhões, queda de 64,6% a/a e 76,9% t/t. Margem bruta mais baixa, aumento das despesas com vendas, gerais e administrativas (SG&A) e piora do resultado financeiro líquido são os três principais fatores que explicam a queda do lucro líquido com relação ao 1T19.

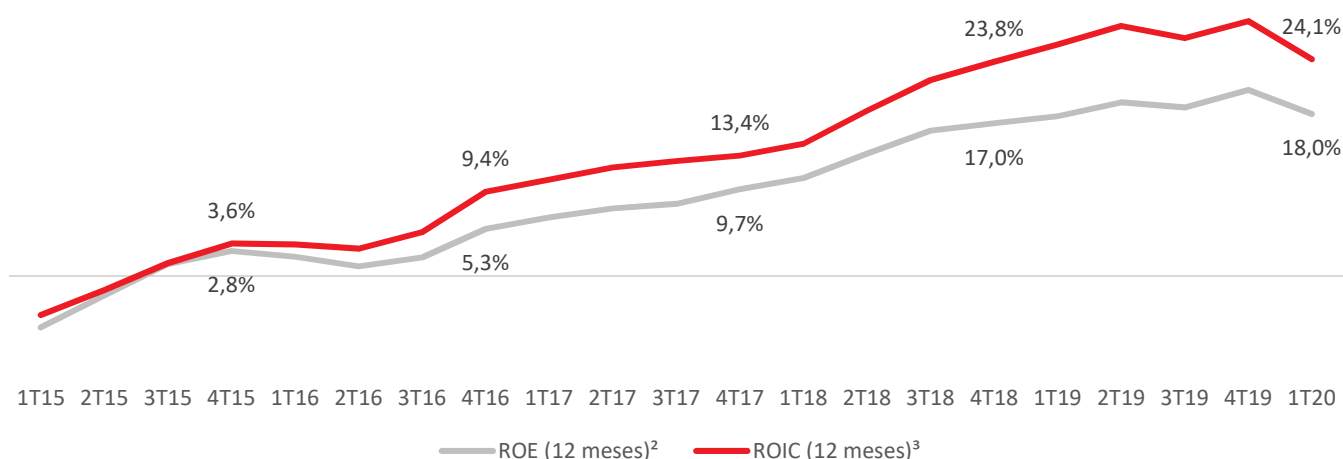
Desconsideradas as ações em tesouraria, o lucro por ação ex-Tesouraria foi de R\$ 2,39, crescimento de 13,1% a/a.

(R\$ milhões)	1T20	4T19	T/T (%)	1T19	A/A (%)	3M20	3M19	A/A (%)
Resultado Líquido após IR & CSLL	17,6	76,2	(76,9%) ↓	50,5	(65,2%) ↓	17,6	50,5	(65,2%) ↓
(-) Participação Minoritários	(0,0)	(0,1)	79,2% ↑	(0,8)	98,6% ↑	(0,0)	(0,8)	98,6% ↑
Lucro Líquido	17,6	76,2	(76,9%) ↓	49,8	(64,6%) ↓	17,6	49,8	(64,6%) ↓
Margem Líquida	4,2%	14,0%	(9,8 p.p.) ↓	12,2%	(7,9 p.p.) ↓	4,2%	12,2%	(7,9 p.p.) ↓
Lucro por Ação (12 meses) (R\$/ação)	2,22	2,53	(12,2%) ↓	2,01	10,5% ↑	2,22	2,01	10,5% ↑
Lucro por Ação (12 meses) (R\$/ação) (ex-tesouraria)	2,39	2,71	(12,1%) ↓	2,11	13,1% ↑	2,39	2,11	13,1% ↑

1. Lucro por ação considera todas as ações emitidas (ajustadas em casos de desdobramento de ações).

2. Lucro por ação (ex-Tesouraria) considera as ações emitidas (ajustadas em casos de desdobramento de ações) e desconsidera as ações mantidas em Tesouraria ao final do período.

ROE (% 12 meses) e ROIC (% 12 meses)



RESULTADO A APROPRIAR

Margem REF no patamar de 38,4% no 1T20, queda de 3,9 p.p. a/a e 0,8 p.p. t/t. A redução da margem REF na comparação com o ano anterior está em linha com a priorização do giro de vendas em detrimento das margens,

decisão que impactou a Companhia ao longo de 2019 e tem se estabilizado desde o 3T19.

(R\$ milhões)	Março 20	Dezembro 19	T/T (%)	Março 19	A/A (%)
Receitas a Apropriar	638,5	555,2	15,0% ↑	531,5	20,1% ↑
Custo das Unidades Vendidas a Apropriar	(393,2)	(337,6)	16,5% ↑	(306,4)	28,3% ↑
Resultado a Apropriar	245,3	217,7	12,7% ↑	225,1	9,0% ↑
Margem a Apropriar	38,4%	39,2%	(0,8 p.p.) ↓	42,4%	(3,9 p.p.) ↓

CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS

(R\$ milhões)	Março 20	Dezembro 19	T/T (%)	Março 19	A/A (%)
Caixa e equivalentes de caixa	34,2	48,4	(29,2%) ↓	67,5	(49,2%) ↓
Aplicações financeiras	1.026,5	1.022,1	0,4% ↑	787,1	30,4% ↑
Caixa Total	1.060,7	1.070,5	(0,9%) ↓	854,5	24,1% ↑

CONTAS A RECEBER

A Companhia totalizou R\$ 691,3 milhões em contas a receber no 1T20, alta de 36,0% a/a e 10,6% t/t.

A intermitência dos repasses no início de 2020, decorrente de impasses já solucionados na alocação de recursos para as faixas 1,5 e 2 do programa Minha Casa Minha Vida, resultou em aumento nos dias de contas a receber.

(R\$ milhões)	Março 20	Dezembro 19	T/T (%)	Março 19	A/A (%)
2020	621,4	530,4	17,2% ↑	601,0	3,4% ↑
2021	140,6	155,6	(9,7%) ↓	32,6	331,0% ↑
2022	52,8	61,9	(14,7%) ↓	21,0	151,9% ↑
2023	33,6	22,5	49,2% ↑	10,1	231,6% ↑
2024 em diante	42,0	26,0	61,3% ↑	7,4	466,4% ↑
Contas a Receber Total	890,3	796,5	11,8% ↑	672,1	32,5% ↑
(-) Ajuste a valor presente	(6,1)	(7,4)	18,1% ↑	(8,3)	26,9% ↑
(-) Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(131,0)	(118,2)	(10,8%) ↓	(130,6)	(0,3%) ↓
(-) Provisão para distrato	(62,0)	(45,7)	(35,5%) ↓	(24,9)	(149,3%) ↓
Contas a Receber	691,3	625,1	10,6% ↑	508,3	36,0% ↑
Dias de Contas a Receber	129	117	10,2% ↑	108	19,9% ↑

1. Vencidos e a vencer

Recebível Tenda ¹ (R\$ milhões)	Março 20	Dezembro 19	T/T (%)	Março 19	A/A (%)
Antes da entrega de chaves (Pro-Soluto)	43,8	62,2	(29,6%) ↓	38,6	13,3% ↑
Após a entrega de chaves (TCD)	249,4	229,0	8,9% ↑	176,4	41,4% ↑
Recebível Tenda	293,2	291,3	0,7% ↑	215,1	36,3% ↑
Contas a Receber (CAR)	691,3	625,1	10,6% ↑	508,3	36,0% ↑
Receita a Apropriar	638,5	555,2	15,0% ↑	531,5	20,1% ↑
Recebível Tenda / (CAR + Receita a Apropriar)	22,1%	24,7%	(2,6 p.p.) ↓	20,7%	1,4 p.p. ↑

1. Valores a receber líquidos de provisão parcelados diretamente com a Companhia, uma vez que os financiamentos bancários não absorvem 100% do valor do imóvel.

ENDIVIDAMENTO

No 1T20, a dívida total da Companhia subiu para R\$ 928,9 milhões após obtenção de R\$ 50,0 milhões em março de 2020 junto ao China Construction Bank. Em abril, a Companhia obteve mais R\$ 250,0 milhões em financiamentos bancários junto aos bancos Itaú, BTG Pactual e ABC Brasil visando reforçar a posição de caixa bruto da Companhia em meio às incertezas advindas da pandemia de Covid-19.

Com duration de 26,7 meses e custo médio nominal de 5,3% a/a, a dívida total no 1T20 foi composta majoritariamente de dívidas corporativas (92,8% do total), atreladas ao CDI com custo médio ponderado de CDI + 1,35%.

Cronograma de Vencimento da Dívida (R\$ milhões)	1T20	Financiamento Bancário	Dívida Corporativa	Financiamento a Construção (SFH)
2020	7,3	0,0	1,4	5,9
2021	440,4	12,5	410,6	17,3
2022	144,3	16,7	100,0	27,6
2023	207,7	16,7	175,0	16,0
2024	129,2	4,2	125,0	0,0
2025 em diante	0,0	0,0	0,0	0,0
Dívida Total	928,9	50,0	812,0	66,9

Detalhamento da dívida (R\$ milhões)	Vencimento	Taxas (a.a.)	Saldo Devedor Março 20	Saldo Devedor Dezembro 19
Dívida Total			928,9	870,4
Financiamento Bancário	até 03/2024	CDI + 2,93%	50,0	0,0
Dívida Corporativa			812,0	810,4
CRI Tenda	até 01/2021	CDI + 0,90%	310,6	306,4
DEB TEND14	até 09/2023	CDI + 1,75%	150,6	153,5
DEB TEND15	até 03/2024	CDI + 1,40%	149,7	152,3
DEB TEND16	até 12/2024	CDI + 1,30%	201,1	198,3
SFH	até 12/2023	TR + 8,3% a 9,5%	66,9	60,0

Custo Médio Ponderado da Dívida (R\$ milhões)	Saldo Devedor Março 20	Saldo Devedor / Total Dívida	Custo Médio (a.a.)
CDI	862,0	92,8%	CDI + 1,35%
TR	66,9	7,2%	TR + 8,3%
Total	928,9	100%	5,3%

RATING

A Standard & Poor's ("S&P") mantém o rating de crédito corporativo da Tenda em brAA+ com perspectiva estável.

DÍVIDA LÍQUIDA

A Tenda apresenta relação entre dívida líquida e patrimônio líquido negativa em 9,6%, sendo assim uma das empresas mais desalavancadas do setor.

(R\$ milhões)	Março 20	Dezembro 19	T/T (%)	Março 19	A/A (%)
Dívida Bruta	928,9	870,4	6,7% ↑	555,1	67,4% ↑
(-) Caixa e equivalentes de caixa e Aplicações financeiras	(1.060,7)	(1.070,5)	(0,9%) ↓	(854,5)	24,1% ↑
Dívida Líquida	(131,8)	(200,0)	34,1% ↑	(299,4)	56,0% ↑
Patrimônio Líquido + Minoritários	1.371,1	1.351,7	1,4% ↑	1.201,0	14,2% ↑
Dívida Líquida / (Patrimônio Líquido + Minoritários)	(9,6%)	(14,8%)	5,2 p.p. ↑	(24,9%)	15,3 p.p. ↑
EBITDA Ajustado (12 meses)	331,4	359,8	(7,9%) ↓	295,0	12,3% ↑

GERAÇÃO DE CAIXA E DISTRIBUIÇÃO DE CAPITAL

A Tenda encerrou o 1T20 com um consumo de caixa de R\$ 68,2 milhões. Intermitência dos repasses levou ao consumo de caixa de R\$ 68,2 milhões no trimestre.

A Companhia não exerceu recompra de ações nem distribui capital no 1T20.

(R\$ milhões)	1T20	4T19	T/T (%)	1T19	A/A (%)
Recompra de ações	0,0	0,0	0,0% ↑	51,5	(100,0%) ↓
Dividendos pagos	0,0	15,4	(100,0%) ↓	0,0	0,0% ↑
Distribuição de Capital	0,0	15,4	(100,0%) ↓	51,5	(100,0%) ↓
(R\$ milhões, últimos 12 meses)	1T20	4T19	T/T (%)	1T19	A/A (%)
Recompra de ações	10,9	62,5	(82,5%) ↓	193,8	(94,4%) ↓
Dividendos pagos	57,8	57,8	0,0% ↑	25,0	131,1% ↑
Distribuição de Capital	68,7	120,2	(42,9%) ↓	218,8	(68,6%) ↓

(R\$ milhões)	Março 20	Dezembro 19	T/T (%)	Março 19	A/A (%)
Variação do Caixa Disponível	(9,7)	94,1	(110,3%) ↓	(1,1)	(824,0%) ↓
(-) Variação da Dívida Bruta	58,5	125,6	(53,4%) ↓	12,6	364,9% ↑
(+) Distribuição de Capital	0,0	15,4	(100,0%) ↓	51,5	(100,0%) ↓
Geração de Caixa¹	(68,2)	(16,1)	(322,8%) ↓	37,9	(280,0%) ↓
Geração de Caixa Operacional ²	(60,2)	(12,5)	(380,2%) ↓	36,1	(267,0%) ↓

1. A Geração de Caixa é obtida através da diferença entre a variação do Caixa Disponível e a variação da Dívida Bruta, ajustada a valores de Recompra, Dividendos, Redução de Capital e efeitos não operacionais.

2. A Geração de Caixa Operacional é resultado de um cálculo gerencial interno da companhia que não reflete ou compara-se aos números presentes nas demonstrações financeiras

DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS

(R\$ milhões)	1T20	4T19	T/T (%)	1T19	A/A (%)	3M20	3M19	A/A (%)
Receita Líquida	415,8	543,1	(23,4%) ↓	409,3	1,6% ↑	415,8	409,3	1,6% ↑
Custos Operacionais	(288,0)	(370,1)	(22,2%) ↓	(268,8)	7,1% ↑	(288,0)	(268,8)	7,1% ↑
Lucro Bruto	127,9	173,1	(26,1%) ↓	140,5	(9,0%) ↓	127,9	140,5	(9,0%) ↓
Margem Bruta	30,7%	31,9%	(1,1 p.p.) ↓	34,3%	(3,6 p.p.) ↓	30,7%	34,3%	(3,6 p.p.) ↓
Despesas Operacionais	(99,1)	(90,4)	9,6% ↑	(83,7)	18,4% ↑	(99,1)	(83,7)	18,4% ↑
Despesas com Vendas	(48,1)	(45,5)	5,8% ↑	(32,8)	46,7% ↑	(48,1)	(32,8)	46,7% ↑
Desp. Gerais e Administrativas	(29,9)	(26,3)	13,6% ↑	(29,1)	2,7% ↑	(29,9)	(29,1)	2,7% ↑
Outras Desp. e Rec. Operacionais	(15,2)	(18,0)	(15,2%) ↓	(15,9)	(4,4%) ↓	(15,2)	(15,9)	(4,4%) ↓
Depreciação e Amortização	(6,1)	(5,8)	6,2% ↑	(4,7)	30,7% ↑	(6,1)	(4,7)	30,7% ↑
Equivalência Patrimonial	0,2	5,0	(96,8%) ↓	(1,2)	113,0% ↑	0,2	(1,2)	113,0% ↑
Lucro Operacional	28,7	82,6	(65,2%) ↓	56,8	(49,4%) ↓	28,7	56,8	(49,4%) ↓
Receita Financeira	9,3	16,7	(44,7%) ↓	12,1	(23,2%) ↓	9,3	12,1	(23,2%) ↓
Despesa Financeira	(12,2)	(12,7)	(4,0%) ↓	(11,8)	3,5% ↑	(12,2)	(11,8)	3,5% ↑
Lucro Líquido antes de IR & CSLL	25,8	86,7	(70,3%) ↓	57,1	(54,8%) ↓	25,8	57,1	(54,8%) ↓
Impostos Diferidos	(1,3)	(0,6)	(118,8%) ↓	0,0	-	(1,3)	0,0	-
IR & CSLL	(6,9)	(9,8)	(30,1%) ↓	(6,5)	5,2% ↑	(6,9)	(6,5)	5,2% ↑
Lucro Líquido após IR & CSLL	17,6	76,2	(76,9%) ↓	50,5	(65,2%) ↓	17,6	50,5	(65,2%) ↓
(-) Participações Minoritárias	(0,0)	(0,1)	79,2% ↑	(0,8)	98,6% ↑	(0,0)	(0,8)	98,6% ↑
Lucro Líquido	17,6	76,2	(76,9%) ↓	49,8	(64,6%) ↓	17,6	49,8	(64,6%) ↓

BALANÇO PATRIMONIAL

(R\$ milhões)	Março 20	Dezembro 19	T/T (%)	Março 19	A/A (%)
Ativo Circulante	2.675,9	2.506,4	6,8% ↑	1.877,3	42,5% ↑
Caixa e Equivalentes de Caixa	34,2	48,4	(29,2%) ↓	67,5	(49,2%) ↓
Títulos e Valores Imobiliários	1.026,5	1.022,1	0,4% ↑	787,1	30,4% ↑
Recebíveis de Clientes	549,8	406,6	35,2% ↑	357,3	53,9% ↑
Imóveis a Comercializar	980,0	955,6	2,6% ↑	630,6	55,4% ↑
Outros Contas a Receber	85,4	73,7	15,8% ↑	35,0	144,0% ↑
Ativo Não-Circulante	745,9	827,6	(9,9%) ↓	737,9	1,1% ↑
Recebíveis de Clientes	141,5	218,5	(35,3%) ↓	151,1	(6,3%) ↓
Imóveis a Comercializar	532,2	537,0	(0,9%) ↓	526,9	1,0% ↑
Outros	72,3	72,1	0,2% ↑	60,0	20,5% ↑
Intangível e Imobilizado	105,1	101,9	3,1% ↑	94,0	11,8% ↑
Investimentos	42,7	42,6	0,3% ↑	38,1	12,0% ↑
Ativo Total	3.569,7	3.478,5	2,6% ↑	2.747,4	29,9% ↑
Passivo Circulante	914,4	579,0	57,9% ↑	516,3	77,1% ↑
Empréstimos e Financiamentos	8,2	8,5	(4,3%) ↓	7,6	6,8% ↑
Debêntures	313,8	5,6	5.506,3% ↑	0,7	47.236,8% ↑
Obrig. com Terrenos e Adiant. de Clientes	339,6	340,9	(0,4%) ↓	284,9	19,2% ↑
Fornecedores e Materiais	63,5	38,9	63,1% ↑	46,4	36,9% ↑
Impostos e Contribuições	30,3	30,0	0,8% ↑	27,2	11,3% ↑
Outros	159,1	155,0	2,6% ↑	149,5	6,4% ↑
Passivo Não-Circulante	1.284,1	1.547,8	(17,0%) ↓	1.030,1	24,7% ↑
Empréstimos e Financiamentos	108,8	51,5	111,2% ↑	105,9	2,7% ↑
Debêntures	498,1	804,8	(38,1%) ↓	440,9	13,0% ↑
Obrig. com Terrenos e Adiant. de Clientes	593,1	602,4	(1,5%) ↓	389,0	52,5% ↑
Impostos Diferidos	12,8	11,8	8,7% ↑	8,0	60,5% ↑
Provisão para Contingências	30,0	28,7	4,8% ↑	33,7	(10,8%) ↓
Outros credores	0,0	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0% ↑
Outros	41,2	48,6	(15,2%) ↓	52,6	(21,7%) ↓
Patrimônio Líquido Total	1.371,1	1.351,7	1,4% ↑	1.201,0	14,2% ↑
Patrimônio Líquido	1.370,2	1.350,6	1,4% ↑	1.200,0	14,2% ↑
Participação dos Minoritários	0,9	1,1	(17,9%) ↓	1,0	(11,7%) ↓
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	3.569,7	3.478,5	2,6% ↑	2.747,4	29,9% ↑

FLUXO DE CAIXA

(R\$ milhões)	1T20	4T19	T/T (%)	1T19	A/A (%)	3M20	3M19	A/A (%)
Caixa líquido gerado (aplicado) – operacional	(42,3)	(0,1)	(68.166,1%) ↓	48,9	(186,6%) ↓	(42,3)	48,9	(186,6%) ↓
Lucro Líquido (Prejuízo) antes dos impostos	25,8	86,7	(70,3%) ↓	57,1	(54,8%) ↓	25,8	57,1	(54,8%) ↓
Depreciações e Amortizações	9,3	9,0	4,0% ↑	7,0	32,6% ↑	9,3	7,0	32,6% ↑
Provisão (reversão) – PCLD (Liquidação Duvidosa)	20,9	8,7	139,2% ↑	5,7	267,2% ↑	20,9	5,7	267,2% ↑
Ajuste a valor presente	(1,3)	0,9	(249,1%) ↓	(1,7)	21,2% ↑	(1,3)	(1,7)	21,2% ↑
Impairment	(0,3)	(3,1)	90,3% ↑	(2,3)	87,0% ↑	(0,3)	(2,3)	87,0% ↑
Equivalência Patrimonial	(0,2)	(5,0)	96,8% ↑	1,2	(113,0%) ↓	(0,2)	1,2	(113,0%) ↓
Provisão por contingências	2,9	3,5	(17,7%) ↓	5,6	(49,0%) ↓	2,9	5,6	(49,0%) ↓
Juros e encargos não realizados, líquidos	9,6	4,6	109,3% ↑	2,2	336,3% ↑	9,6	2,2	336,3% ↑
Provisão para garantia	0,4	4,4	(90,6%) ↓	0,3	35,5% ↑	0,4	0,3	35,5% ↑
Provisão para distribuição de lucros	3,0	1,8	67,7% ↑	3,3	(6,7%) ↓	3,0	3,3	(6,7%) ↓
Despesas com plano de opções	2,9	2,9	(2,1%) ↓	2,5	12,9% ↑	2,9	2,5	12,9% ↑
Outras provisões	1,6	(0,5)	392,0% ↑	(0,6)	350,2% ↑	1,6	(0,6)	350,2% ↑
Impostos diferidos	2,3	(0,3)	976,0% ↑	0,1	2.787,7% ↑	2,3	0,1	2.787,7% ↑
Clientes	(93,8)	(15,7)	(497,9%) ↓	(40,8)	(130,0%) ↓	(93,8)	(40,8)	(130,0%) ↓
Imóveis a venda	3,5	(179,5)	102,0% ↑	(64,7)	105,4% ↑	3,5	(64,7)	105,4% ↑
Outras contas a receber	(11,6)	(27,6)	58,0% ↑	(1,0)	(1.118%) ↓	(11,6)	(1,0)	(1.118%) ↓
Fornecedores	24,6	(21,0)	216,9% ↑	24,9	(1,4%) ↓	24,6	24,9	(1,4%) ↓
Impostos e contribuições	(1,4)	1,4	(197,7%) ↓	(0,0)	- ↓	(1,4)	(0,0)	- ↓
Salários, encargos sociais e participações	1,9	(7,1)	126,6% ↑	1,8	3,4% ↑	1,9	1,8	3,4% ↑
Obrigações por aquisição de imóveis	(25,3)	140,7	(117,9%) ↓	54,9	(146,0%) ↓	(25,3)	54,9	(146,0%) ↓
Outras contas a pagar	(9,4)	4,0	(331,8%) ↓	(1,5)	(519,3%) ↓	(9,4)	(1,5)	(519,3%) ↓
Operações de conta corrente	0,1	(0,2)	150,3% ↑	1,1	(91,3%) ↓	0,1	1,1	(91,3%) ↓
Impostos Pagos	(7,8)	(8,6)	9,2% ↑	(6,3)	(24,0%) ↓	(7,8)	(6,3)	(24,0%) ↓
Caixa líquido gerado (aplicado) – investimento	(17,8)	(110,9)	83,9% ↑	34,9	(151,1%) ↓	(17,8)	34,9	(151,1%) ↓
Aquisição de propriedades e equipamentos	(14,8)	(12,0)	(23,8%) ↓	(9,4)	(57,8%) ↓	(14,8)	(9,4)	(57,8%) ↓
Aplicação / resgate de títulos e valores mobiliários	(3,0)	(98,9)	97,0% ↑	44,2	(106,8%) ↓	(3,0)	44,2	(106,8%) ↓
Caixa líquido gerado (aplicado) – financiamento	46,0	100,4	(54,2%) ↓	(50,6)	191,0% ↑	46,0	(50,6)	191,0% ↑
Recompra de ações	0,0	0,3	(100,0%) ↓	(51,5)	100,0% ↑	0,0	(51,5)	100,0% ↑
Aumento de Reserva de Capital	(0,9)	1,4	(162,7%) ↓	1,6	(153,0%) ↓	(0,9)	1,6	(153,0%) ↓
Dividendos Pagos	0,0	(15,4)	100,0% ↑	0,0	0,0% ↑	0,0	0,0	0,0% ↑
Aumento empréstimos e financiamentos	101,0	202,1	(50,1%) ↓	68,2	48,1% ↑	101,0	68,2	48,1% ↑
Amortização de empréstimo e financiamento	(53,1)	(86,6)	38,7% ↑	(67,5)	21,4% ↑	(53,1)	(67,5)	21,4% ↑
Pagamento de arrendamento	(0,9)	(0,9)	2,4% ↑	(1,1)	16,3% ↑	(0,9)	(1,1)	16,3% ↑
Operações de mútuo	(0,1)	(0,5)	86,2% ↑	(0,2)	67,5% ↑	(0,1)	(0,2)	67,5% ↑
Aumento (redução) de caixa e equivalentes	(14,1)	(10,6)	(33,8%) ↓	33,2	(142,6%) ↓	(14,1)	33,2	(142,6%) ↓
Saldo no início do período	48,4	58,9	(17,9%) ↓	34,3	41,0% ↑	48,4	34,3	41,0% ↑
Saldo no fim do período	34,2	48,4	(29,2%) ↓	67,5	(49,2%) ↓	34,2	67,5	(49,2%) ↓

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Renan Barbosa Sanches

CFO e Diretor Executivo de Relações com Investidores

Luiz Felipe Fustaino

Gerente de Relações com Investidores e Tesouraria

Bruno Souza

Analista Sr. de Relações com Investidores

Relações com Investidores

Tel.: +55 (11) 3111-9909

E-mail: ri@tenda.com

Website: ri.tenda.com

ASSESSORIA DE IMPRENSA

Máquina Cohn & Wolfe

Isabela Kalil

Tel.: +55 11 3147 7382

E-mail: tenda@maquinacohnwolfe.com

SOBRE A TENDA

A Tenda (B3: TEND3) é uma das principais construtoras do Brasil e está listada no Novo Mercado, o mais alto nível de governança corporativa da B3. Com foco em habitação popular, atua em nove regiões metropolitanas do Brasil com empreendimentos voltados para as faixas 1,5 e 2 do programa Minha Casa Minha Vida (MCMV).

	Nota	Controladora		Consolidado	
ATIVOS		31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
CIRCULANTES					
Caixa e equivalentes de caixa	4.1	17.325	36.730	34.239	48.353
Títulos e valores mobiliários	4.2	733.654	770.680	1.026.474	1.022.099
Contas a receber de incorporação e serviços prestados	5	86.619	68.619	549.818	406.599
Imóveis a comercializar	6	73.154	70.818	980.027	955.589
Valores a receber de partes relacionadas	7.1	125.638	39.529	3.200	3.051
Depósitos judiciais	17.2	10.971	10.932	11.334	11.304
Demais contas a receber		36.559	22.808	70.823	59.371
Total dos ativos circulantes		1.083.920	1.020.116	2.675.915	2.506.366
NÃO CIRCULANTES					
Contas a receber de incorporação e serviços prestados	5	20.018	38.535	141.472	218.543
Imóveis a comercializar	6	44.208	44.208	532.190	536.975
Valores a receber de partes relacionadas	7.1	46.785	46.720	37.486	37.421
Depósitos judiciais	17.2	33.681	33.562	34.795	34.704
Investimentos em participações societárias	8	1.140.363	1.110.713	42.726	42.592
Imobilizado	9	66.404	68.046	79.330	79.434
Intangível	10	25.755	22.450	25.755	22.450
Total dos ativos não circulantes		1.377.214	1.364.234	893.754	972.119
TOTAL DOS ATIVOS		2.461.134	2.384.350	3.569.669	3.478.485

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

	Nota	Controladora		Consolidado	
PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
CIRCULANTES					
Empréstimos e financiamentos	11	2.432	1.641	8.150	8.517
Debêntures	12	313.843	5.598	313.843	5.598
Arrendamento mercantil direito de uso	13	4.110	2.981	4.110	2.981
Fornecedores de materiais e serviços	-	14.982	6.202	63.492	38.926
Impostos e contribuições	-	9.857	10.647	30.282	30.048
Salários, encargos sociais e participações	14	15.576	11.434	54.208	49.265
Obrigações por compra de imóveis e adiantamentos de clientes	15	5.107	5.311	339.617	340.862
Provisões e distratos a pagar	-	4.551	4.253	10.170	8.294
Valores a pagar para partes relacionadas	7.1	42.612	48.570	24.144	23.681
Provisão para perda de investimentos	8	11.554	11.426	5.666	5.705
Dividendos a pagar		18.175	18.175	18.381	18.175
Demais contas a pagar	-	4.657	5.553	8.966	15.023
Provisões para demandas judiciais	17.1	31.375	30.086	33.412	31.896
Total dos passivos circulantes		478.831	161.877	914.441	578.971
NÃO CIRCULANTES					
Empréstimos e financiamentos	11	60.691	8.383	108.790	51.499
Debêntures	12	498.126	804.822	498.126	804.822
Arrendamento mercantil direito de uso	13	12.747	17.698	12.747	17.698
Obrigações por compra de imóveis e adiantamentos de clientes	15	1.193	1.734	593.128	602.386
Provisão para demandas judiciais	17.1	28.216	27.057	30.048	28.685
Tributos diferidos	16	515	399	12.822	11.794
Demais contas a pagar	-	10.612	11.759	28.471	30.921
Total dos passivos não circulantes		612.100	871.852	1.284.132	1.547.805
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social	18.1	1.095.511	1.095.511	1.095.511	1.095.511
Reserva de capital e de outorga de opções de ações	18.2	35.210	33.531	35.210	33.531
Ações em tesouraria	18.3	(102.116)	(102.425)	(102.116)	(102.425)
Reserva de lucros	-	341.598	324.004	341.598	324.004
Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores		1.370.203	1.350.621	1.370.203	1.350.621
Participação de acionistas não controladores		-	-	893	1.088
Total do patrimônio líquido		1.370.203	1.350.621	1.371.096	1.351.709
TOTAL DOS PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		2.461.134	2.384.350	3.569.669	3.478.485

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
RECEITA LÍQUIDA	22	15.992	73.999	415.812	409.314
CUSTOS	23	(13.769)	(55.504)	(287.953)	(268.790)
LUCRO BRUTO		2.223	18.495	127.859	140.524
(DESPESAS) RECEITAS					
Despesas com vendas	23	147	(4.776)	(48.085)	(32.773)
Despesas gerais e administrativas	23	(8.195)	(10.722)	(29.857)	(29.078)
Resultado de equivalência patrimonial sobre investimentos	8	48.095	67.451	161	(1.243)
Outras (despesas), líquidas	23	(19.864)	(19.634)	(21.356)	(20.621)
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO		22.406	50.814	28.722	56.809
RESULTADO FINANCEIRO		(4.282)	(1.061)	(2.951)	259
Receitas financeiras	24	6.698	9.177	9.261	12.054
Despesas financeiras	24	(10.980)	(10.238)	(12.212)	(11.795)
LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		18.124	49.753	25.771	57.068
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		(530)	-	(8.166)	(6.523)
Imposto de renda e contribuição social - correntes	16	(414)	-	(6.862)	(6.525)
Imposto de renda e contribuição social - diferidos	16	(116)	-	(1.304)	2
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO		17.594	49.753	17.605	50.545
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO ATRIBUÍVEL AOS:					
Acionistas controladores		17.594	49.753	17.594	49.753
Acionistas não controladores		-	-	11	792
LUCRO POR AÇÃO ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS					
Lucro básico por lote de mil ações - Em Reais	20	0,1807	0,5200	0,1807	0,5200
Lucro diluído por lote de mil ações - Em Reais	20	0,1660	0,4759	0,1660	0,4759

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO	17.594	49.753	17.605	50.545
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
RESULTADO ABRANGENTE TOTAL DO PERÍODO	17.594	49.753	17.605	50.545
RESULTADO ABRANGENTE DO PERÍODO ATRIBUÍVEL AOS:				
Acionistas controladores	17.594	49.753	17.594	49.753
Acionistas não controladores	-	-	11	792
	17.594	49.753	17.605	50.545

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

Atribuível aos acionistas da controladora									
	Nota	Capital social	Reserva de capital	Ações em tesouraria	Reserva de lucros	Lucros/Prejuízos acumulados	Total controladora	Participação de acionistas não controladores	Total do patrimônio líquido
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018		1.095.511	69.999	(90.889)	123.052	-	1.197.673	6.101	1.203.774
Redução de capital Social		-	-	-	-	-	-	(5.882)	(5.882)
Aumento da reserva de capital		-	1.581	-	-	-	1.581	-	1.581
Opções outorgadas reconhecidas	18.2	-	2.525	-	-	-	2.525	-	2.525
Recompra de ações	18.3	-	-	(51.531)	-	-	(51.531)	-	(51.531)
Exercício <i>Stock Option</i>		-	(11.776)	11.776	-	-	-	-	-
Lucro líquido do período		-	-	-	-	49.753	49.753	792	50.545
SALDOS EM 31 DE MARÇO DE 2019		1.095.511	62.329	(130.644)	123.052	49.753	1.200.001	1.011	1.201.012
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2019		1.095.511	33.531	(102.425)	324.004	-	1.350.621	1.088	1.351.709
Dividendos distribuídos		-	-	-	-	-	-	(206)	(206)
Redução da reserva de capital		-	(862)	-	-	-	(862)	-	(862)
Opções outorgadas reconhecidas		-	2.850	-	-	-	2.850	-	2.850
Exercício <i>Stock Option</i>		-	(309)	309	-	-	-	-	-
Lucro líquido do período		-	-	-	-	17.594	17.594	11	17.605
SALDOS EM 31 DE MARÇO DE 2020		1.095.511	35.210	(102.116)	324.004	17.594	1.370.203	893	1.371.096

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		18.124	49.753	25.771	57.068
Ajustes em:					
Depreciação e amortização	9 e 10	8.753	6.926	9.318	7.025
Perda (reversão) estimada de crédito de liquidação duvidosa e provisão para distratos(líquida de custos de distratos)	5 e 6	1.255	(7.368)	20.896	5.691
Ajuste a valor presente	5	87	(246)	(1.336)	(1.696)
Provisão para realização de ativos não financeiros	6 e 8	(225)	(2.284)	(296)	(2.284)
Resultado de equivalência patrimonial	8	(48.095)	(67.451)	(161)	1.243
Provisão para demandas judiciais e compromissos	17	2.448	6.293	2.879	5.647
Juros e encargos financeiros não realizados, líquidos		10.652	1.952	9.568	2.193
Provisão para garantia		57	111	412	304
Provisão para participação nos lucros	23	3.126	2.739	3.039	3.257
Despesas com plano de opções de ações	18.2	2.850	2.525	2.850	2.525
Outras provisões		304	(323)	1.571	(628)
Impostos diferidos (PIS/COFINS)		-	(424)	2.339	81
(Aumento) Redução em ativos operacionais					
Contas a receber de incorporação e serviços prestados		(3.219)	6.307	(93.834)	(40.789)
Imóveis a comercializar e terrenos destinados à venda		312	15.317	3.519	(64.710)
Demais contas a receber		(13.910)	(59)	(11.573)	(950)
Aumento (Redução) em passivos operacionais					
Fornecedores de materiais e serviços		8.780	5.825	24.566	24.915
Impostos e contribuições		(695)	(71)	(1.403)	(4)
Salários, encargos sociais e participações		1.016	840	1.904	1.841
Obrigações por compra de imóveis e adiantamentos de clientes		(774)	(4.630)	(25.253)	54.860
Demais contas a pagar		(3.054)	(1.065)	(9.564)	(1.467)
Operações com partes relacionadas		(73.492)	17.799	97	1.120
Dividendos a pagar		-	-	206	-
Imposto de renda e contribuição social pagos		(509)	-	(7.840)	(6.324)
Caixa líquido consumido/gerado nas atividades operacionais		(86.209)	32.466	(42.325)	48.918
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO					
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	9 e 10	(12.702)	(8.722)	(14.805)	(9.385)
Aumento de capital nas investidas		(2)	-	-	-
Aplicação/Resgate em títulos e valores mobiliários		37.586	61.314	(3.016)	44.236
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		24.882	52.592	(17.821)	34.851
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO					
Recompra de ação		-	(51.531)	-	(51.531)
Aumento de reserva de capital		(862)	1.581	(862)	1.581
Pagamento de arrendamento mercantil direito de uso		(893)	(1.067)	(893)	(1.067)
Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures		59.757	4.206	100.950	68.161
Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures – principal		(6.591)	(9.181)	(43.184)	(59.898)
Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures – juros		(9.424)	(5.910)	(9.914)	(7.647)
Operações de mútuo com partes relacionadas		(65)	(200)	(65)	(200)
Caixa líquido gerado / consumido nas atividades de financiamento		41.922	(62.102)	46.032	(50.601)
(REDUÇÃO) AUMENTO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		(19.405)	22.956	(14.114)	33.168
SALDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA					
No início do período		36.730	11.674	48.353	34.287
No fim do período		17.325	34.630	34.239	67.455
(REDUÇÃO) AUMENTO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		(19.405)	22.956	(14.114)	33.168

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
RECEITAS				
Incorporação e venda de imóveis	18.439	67.908	451.810	428.700
Reversão (constituição) de perdas estimadas créditos de liquidação duvidosa e provisão de distratos	(3.649)	7.729	(29.022)	(9.838)
	14.790	75.637	422.788	418.862
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS				
Custos operacionais - incorporação e venda de imóveis	(10.878)	(52.720)	(280.503)	(260.617)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	19.365	(21.212)	(49.815)	(28.961)
	8.487	(73.932)	(330.318)	(289.578)
VALOR ADICIONADO BRUTO	23.277	1.705	92.470	129.284
RETENÇÕES				
Depreciação e amortização	(8.753)	(6.926)	(9.318)	(7.025)
VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA COMPANHIA	14.524	(5.221)	83.152	122.259
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA				
Resultado de equivalência patrimonial	48.095	67.451	161	(1.243)
Receitas financeiras	7.023	9.622	9.694	12.604
	55.118	77.073	9.855	11.361
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR	69.642	71.852	93.007	133.620
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO				
Pessoal e encargos	35.113	7.273	36.869	40.449
Remuneração direta	26.448	6.531	27.579	31.806
Benefícios	6.226	502	6.698	6.001
Encargos	2.439	240	2.592	2.642
IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES	5.721	4.045	22.062	24.994
Federais	5.721	4.045	22.022	24.923
Municipais	-	-	40	71
REMUNERAÇÃO DE CAPITALS DE TERCEIROS	11.214	10.781	16.471	17.632
Juros e aluguéis	11.214	10.781	16.471	17.632
REMUNERAÇÃO DE CAPITAL PRÓPRIO	17.594	49.753	17.605	50.545
Dividendos	-	-	-	-
Lucros retidos	17.594	49.753	17.594	49.753
Lucros atribuíveis aos acionistas não controladores	-	-	11	792

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

1. CONTEXTO OPERACIONAL

As operações da Construtora Tenda S.A. (“Companhia” ou “Tenda”) e de suas investidas (“Grupo”) compreendem: a execução de obras de construção civil; a incorporação de imóveis; a compra e venda de imóveis; a prestação de serviços de administração de construção civil; a intermediação da comercialização de quotas de consórcio; e a participação em outras sociedades. As sociedades controladas compartilham, de forma significativa, das estruturas gerenciais, operacionais e dos custos corporativos da Companhia. As SPES têm atuação exclusiva no setor imobiliário e estão vinculadas a empreendimentos específicos.

A Companhia é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede na Rua Álvares Penteado, 61, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo e registrada na Bolsa de Valores de São Paulo – B3 (antiga BM&FBOVESPA) com o código de negociação “TEND3”.

2. APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

2.1 Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias da Companhia compreendem:

- a) As informações financeiras intermediárias individuais preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, conforme o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstrações financeiras Intermediária e das informações financeiras intermediárias consolidadas de acordo com o CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34 –Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), contemplando a orientação contida no Ofício Circular/CVM/SNC/SEP 02/2018 sobre diretrizes do CPC 47(IFRS15) aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil com referência aos aspectos de transferência de controle na venda de unidades imobiliárias identificadas como Controladora; e
- b) As informações financeiras intermediárias consolidadas preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, conforme o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstrações Financeiras Intermediária e das informações financeiras intermediárias consolidadas de acordo com o CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34 –Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), contemplando a orientação contida no Ofício Circular/CVM/SNC/SEP 02/2018 sobre diretrizes do CPC 47(IFRS15) aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil com referência aos aspectos de transferência de controle na venda de unidades imobiliárias identificadas como “Consolidado”.

2.2 Base de elaboração

As informações financeiras intermediárias foram elaboradas no curso normal dos negócios considerando o custo histórico como base de valor, passivos e ativos a valor presente ou valor realizável.

Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

A Administração efetua uma avaliação da capacidade da Companhia de dar continuidade às suas atividades durante a elaboração das informações financeiras intermediárias.

Exceto as informações referente às aplicações de novas práticas contábeis descritas na nota explicativa nº 3.(a), as informações referentes às bases de elaboração e apresentação das informações financeiras intermediárias, ao resumo das principais práticas contábeis e ao uso de estimativas e julgamento não sofreram alterações em relação àquelas divulgadas nas notas explicativas nº 2 das Demonstrações Financeiras Anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, publicadas no dia 19 de março de 2020 nos jornais O Estado de São Paulo e no Diário Oficial do Estado de São Paulo, e disponibilizadas por meio dos seguintes websites: www.cvm.gov.br, www.bmfbovespa.com.br e <http://ir.tenda.com>.

Todos os valores apresentados nestas informações financeiras intermediárias estão expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

2.3 Aprovação das Informações Financeiras Intermediárias

Em 14 de maio de 2020, o Conselho de Administração da Companhia aprovou as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia e autorizou sua divulgação.

2.4 Informações Financeiras Intermediárias consolidadas

As informações financeiras intermediárias consolidadas da Companhia incluem as informações financeiras individuais da controladora, de suas controladas diretas e indiretas. A Companhia controla uma entidade quando está exposta ou tem direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a entidade e tem a capacidade de interferir nesses retornos devido ao poder que exerce sobre a entidade. A existência e os efeitos de potenciais direitos de voto, que são atualmente exercíveis ou conversíveis, são levados em consideração ao avaliar se a Companhia controla outra entidade. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o controle cessa.

As práticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme em todas as controladas incluídas nas informações financeiras intermediárias. (Nota 8).

2.5 Demonstrações do valor adicionado ("DVA")

Essa demonstração tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e sua distribuição durante determinado exercício e é apresentada pela Companhia, conforme requerido pela legislação societária brasileira, como parte de suas demonstrações contábeis individuais e como informação suplementar às demonstrações contábeis consolidadas, pois não é uma demonstração prevista nem obrigatória conforme as IFRSs. A DVA foi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das demonstrações contábeis e seguindo as disposições contidas no CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado.

3. NOVAS NORMAS, ALTERAÇÕES E INTERPRETAÇÕES DE NORMAS EMITIDAS

Novas normas, alterações e interpretações já adotadas no exercício corrente:

Novas normas ou alterações de normas e interpretações serão efetivas conforme descritas abaixo:

Novas Normas, alterações e interpretações	Vigência a partir de
CPC00 – Estrutura Conceitual – Revisão (a)	1º de janeiro de 2020
Outras Revisões(b)	1º de janeiro de 2020

(a) Alteração da Estrutura Conceitual

Em 1º de novembro de 2019 o Comitê de Pronunciamento Contábeis aprovou a revisão na estrutura conceitual CPC 00 R2, surgindo as seguintes alterações: a) aperfeiçoamento nas definições de ativo, passivo, receitas, despesas e critérios sobre inclusão/remoção de ativos e passivos financeiros; b) definição do objetivo do relatório financeiro; c) orientações sobre as bases de mensuração, apresentação e divulgação; e d) características das informações contábeis úteis ao usuário. A Companhia e suas controladas não estimaram impactos significativos nas suas demonstrações contábeis.

(b) Outras Revisões de Pronunciamentos Técnicos

As alterações abaixo das normas não tiveram impactos significativos para Companhia:

CPC 15 - IFRS 3 -Definição de um negócio

CPC 26 - IAS 1 e CPC 23 - IAS 8 -Definição de materialidade

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

4.1 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Caixa e bancos	17.325	1.757	33.159	9.160
Certificado de depósitos bancários	-	34.973	1.080	39.193
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 21.b.i)	17.325	36.730	34.239	48.353

4.2 Títulos e valores mobiliários

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Fundos de renda fixa	7	1.664	1.809	3.452
Fundos exclusivos (a)	650.902	732.692	747.950	784.891
Operações compromissadas	34	34	34	34
Certificado de depósitos bancários (b)	50.363	351	54.074	4.080
Aplicações financeiras restritas (c)	32.348	35.939	222.607	229.642
Total títulos e valores mobiliários (Nota 21.b.i)	733.654	770.680	1.026.474	1.022.099

(a) Fundos Exclusivos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
LTN	195.319	124.315	249.752	139.316
CDB	2.236	2.210	2.236	2.210
LFT	337.074	490.607	379.689	527.805
Títulos Privados (Letra Financeira)	112.942	113.143	112.942	113.143
Operações Compromissadas	3.331	2.417	3.331	2.417
Total fundos exclusivos	650.902	732.692	747.950	784.891

- (b) Em 31 de março de 2020, os Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) incluem juros incorridos até a data do balanço, variando de 65% a 105,41% (de 75% até 105,97% em 31 de dezembro de 2019) do Certificado de Depósito Interbancário (CDI).
- (c) Aplicações financeiras restritas são representadas por repasses de créditos associativos que estão em processo de liberação na Caixa Econômica Federal. Estas liberações ocorrem conforme a regularização dos contratos firmados com clientes junto à instituição financeira.

5. CONTAS A RECEBER DE INCORPORAÇÃO E SERVIÇOS PRESTADOS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Clientes de incorporação e venda de imóveis	143.199	140.834	846.909	754.316
(-) Perdas estimadas de créditos de liquidação duvidosa	(50.611)	(50.006)	(131.003)	(118.213)
(-) Provisão para distratos	(11.449)	(8.405)	(61.956)	(45.724)
(-) Ajuste a valor presente	(1.090)	(1.003)	(6.055)	(7.391)
Contas a receber de terrenos e prestações de serviços	26.588	25.734	43.395	42.154
	106.637	107.154	691.290	625.142
Circulante	86.619	68.619	549.818	406.599
Não circulante	20.018	38.535	141.472	218.543

As parcelas do circulante e não circulante têm vencimento nos seguintes exercícios sociais:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Vencimento				
Vencidas				
Até 90 dias	5.288	785	18.063	2.880
De 91 a 180 dias	1.086	1.130	8.301	9.326
Acima de 180 dias (a)	43.195	39.483	67.306	68.858
Subtotal – Vencidas	49.569	41.398	93.670	81.064
A vencer				
2020	53.851	79.198	527.717	449.334
2021	33.856	24.099	140.550	155.623
2022	13.935	9.853	52.808	61.922
2023	8.820	5.230	33.564	22.489
2024 em diante	9.756	6.790	41.995	26.038
Subtotal – A vencer	120.218	125.170	796.634	715.406
(-) Ajuste a valor presente(b)	(1.090)	(1.003)	(6.055)	(7.391)
(-) Perdas estimadas de créditos de liquidação duvidosa e distratos	(62.060)	(58.411)	(192.959)	(163.937)
	106.637	107.154	691.290	625.142

- (a) Do montante vencido acima de 180 dias, valores em processo de repasse junto as instituições financeiras somam R\$24.461 na Controladora e R\$46.202 no consolidado (R\$15.376 na controladora e R\$30.308 no consolidado em 31 de dezembro de 2018).
- (b) A taxa de desconto praticada pela Companhia e suas controladas foi de 1,89% (taxa média de captação menos INCC) para o período de 31 de março de 2020 (1,88% em 2019).

Durante os períodos findos em 31 de março de 2020 e 2019, a movimentação nas provisões para créditos de liquidação duvidosa e distratos está sumarizada a seguir:

Controladora				
	Contas receber PECLD	Contas a receber provisão distrato	Imóveis a comercializar (Nota 6)	Saldo líquido
Saldo em 31 de dezembro de 2018	(64.311)	(6.183)	5.300	(65.194)
Adições	(37)	(958)	667	(328)
Reversões	8.039	812	(1.028)	7.823
Baixa	(127)	-	-	(127)
Saldo em 31 de março de 2019	(56.436)	(6.329)	4.939	(57.826)
Saldo em 31 de dezembro de 2019	(50.006)	(8.405)	4.482	(53.929)
Adições	(1.728)	(3.225)	3.555	(1.398)
Reversões	392	181	(1.161)	(588)
Baixa	731	-	-	731
Saldo em 31 de março de 2020	(50.611)	(11.449)	6.876	(55.184)

Consolidado				
	Contas receber PECLD	Contas a receber provisão distrato	Imóveis a comercializar (Nota 6)	Saldo líquido
Saldo em 31 de dezembro de 2018	(130.478)	(15.126)	13.862	(131.742)
Adições	(5.746)	(11.504)	6.902	(10.348)
Reversões	7.122	1.778	(2.755)	6.145
Baixa	(1.488)	-	-	(1.488)
Saldo em 31 de março de 2019	(130.590)	(24.852)	18.009	(137.433)
Saldo em 31 de dezembro de 2019	(118.213)	(45.724)	20.851	(143.086)
Adições	(14.258)	(20.257)	16.908	(17.607)
Reversões	(3.964)	4.025	(8.782)	(8.721)
Baixa	5.432	-	-	5.432
Saldo em 31 de março de 2020	(131.003)	(61.956)	28.977	(163.982)

6. IMÓVEIS A COMERCIALIZAR

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Terrenos	63.264	60.974	1.223.950	1.198.028
Terrenos mantidos para venda	16.961	19.195	21.704	23.873
Imóveis em construção	27.645	28.696	285.460	314.548
Custo de imóveis no reconhecimento da provisão para distratos – Nota 5	6.876	4.482	28.977	20.851
Unidades concluídas	8.558	7.875	21.387	19.571
(-) Ajuste a valor presente na compra de terrenos	(62)	(91)	(61.683)	(76.433)
(-) Redução ao valor recuperável de imóveis a comercializar “impairment”	(1.426)	(1.651)	(1.796)	(2.092)
(-) Redução ao valor recuperável de terrenos mantidos para venda “impairment”	(4.454)	(4.454)	(5.782)	(5.782)
	117.362	115.026	1.512.217	1.492.564
Circulante	73.154	70.818	980.027	955.589
Não circulante	44.208	44.208	532.190	536.975

A Companhia possui compromissos de construção de unidades permutadas, relativas à aquisição de terrenos, contabilizados com base no valor justo das unidades permutadas na data da aquisição. Em 31 de março de 2020, o saldo de obrigações com terrenos adquiridos por intermédio de permuta física totaliza R\$1.900 (R\$1.900 em 31 de dezembro 2019) na controladora, e R\$100.448 (R\$104.734 em 31 de dezembro 2019) no consolidado (Nota 15).

Conforme Nota 11, o saldo de encargos financeiros capitalizados em 31 de março de 2020 foi de R\$4.444 (R\$5.237 em 31 de março de 2019) na controladora e R\$33.189 (R\$26.234 em 31 de março de 2019) no consolidado.

7. PARTES RELACIONADAS

7.1 Saldos com partes relacionadas

Os saldos com partes relacionadas, ativos e passivos são de:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Ativo				
Controladas				
Partes relacionadas conta corrente (a)	125.604	39.495	-	-
Mútuo a receber (c)	9.299	9.299	-	-
Total Controladas	134.903	48.794	-	-
Controladas em conjunto – “Joint venture”				
Partes relacionadas conta corrente (a)	34	34	3.200	3.051
Mútuo a receber (c)	37.486	37.421	37.486	37.421
Total	37.520	37.455	40.686	40.472
Total do ativo	172.423	86.249	40.686	40.472
Circulante	125.638	39.529	3.200	3.051
Não circulante	46.785	46.720	37.486	37.421
	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Passivo				
Controladas				
Partes relacionadas conta corrente (b)	18.468	24.908	-	-
Total Controladas	18.468	24.908	-	-
Controladas em conjunto – “Joint venture”				
Partes relacionadas conta corrente (b)	24.144	23.662	24.144	23.681
Total	24.144	23.662	24.144	23.681
Total passivo	42.612	48.570	24.144	23.681
Circulante	42.612	48.570	24.144	23.681

- (a) A Companhia participa do desenvolvimento de empreendimentos de incorporação imobiliária com outros parceiros de forma direta ou por meio de partes relacionadas. A estrutura de administração desses empreendimentos e a gerência de caixa são centralizadas na empresa líder do empreendimento, que gerencia o desenvolvimento das obras e os orçamentos. Assim, o líder do empreendimento assegura que as aplicações de recursos necessários sejam efetuadas e alocadas de acordo com o planejado. As origens e aplicações de recursos dos empreendimentos estão refletidas nesses saldos, com observação do respectivo percentual de participação de cada investidor, os quais não estão sujeitos à atualização ou encargos financeiros de cada investidor e não possuem vencimento predeterminado. Tais operações visam simplificar as relações comerciais que demandem administração conjunta de valores reciprocamente devidos pelas partes envolvidas e, consequentemente, o controle de movimento de valores reciprocamente concedidos, que se compensam no momento de encerramento da conta corrente. O prazo médio de desenvolvimento e finalização dos empreendimentos, nos quais se encontram aplicados os recursos, é de 18 a 24 meses;
- (b) Montante referente a recursos transferidos entre empresas do grupo, os quais serão baixados por aumento ou redução de capital;
- (c) Os mútuos da Companhia com suas “joint venture”, demonstrados abaixo, ocorrem em função da necessidade de caixa para o desenvolvimento das suas respectivas atividades, sendo sujeitas aos encargos financeiros descritos contratualmente. Os negócios e operações com partes relacionadas são realizados com base em condições estritamente comutativas e adequadas de modo a preservar os interesses as partes envolvidas no negócio.

A composição, a natureza e as condições dos saldos de mútuos a receber e a pagar da Companhia são demonstradas a seguir. Os mútuos possuem vencimentos conforme duração dos respectivos empreendimentos relacionados.

	Controladora		Consolidado		Natureza	Taxa de juros
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019		
Controladas						
FIT 09 SPE Empr. Imob. Ltda. (b)	9.299	9.299	-	-	Construção	120% a 126,5% a.a. do CDI
Mútuos a receber Controladas	9.299	9.299	-	-		
Controladas em conjunto – “Joint venture”						
Atua Construtora e Incorporadora S.A. (a)	12.167	12.167	12.167	12.167	Construção	112% de 113,5% do CDI
FIT 19 SPE Empr. Imobiliários Ltda. (b)	18.369	18.304	18.369	18.304	Construção	100% do CDI
Acedio SPE Empr. Imobiliários Ltda. (b)	6.950	6.950	6.950	6.950	Construção	100% do CDI
Mútuos a receber – “Joint venture”	37.486	37.421	37.486	37.421		
	46.785	46.720	37.486	37.421		

- (a) Montante referente a mútuo da companhia com a empresa Atua Construtora e Incorporadora S.A. que está sendo discutido por meio de arbitragem, perante o Centro de Arbitragem e Mediação da Câmara de Comércio Brasil Canadá ("CAM/CCBC"). O montante deixou de ser atualizado com encargos financeiros em virtude da arbitragem.
- (b) Valores a receber entre as SPEs que estão atualizados até agosto de 2014 (data do último pedido em arbitragem) com encargos financeiros pactuados nos termos dos contratos. Esses valores estão sendo discutido por meio de arbitragem, perante o Centro de Arbitragem e Mediação da Câmara de Comércio Brasil Canadá ("CAM/CCBC"). Sendo o mútuo com a empresa Fit 09 SPE Empr. Imob. Ltda. eliminado para efeito das demonstrações financeiras consolidadas, e as movimentações de saldos evidenciadas são devidos aos novos valores para garantir a operação das empresas.

7.2 Avais, garantias e fianças

As operações financeiras do Grupo possuem garantias de avais ou fianças na proporção da participação da Companhia no capital social de tais sociedades, no montante de R\$ 493.180 em 31 de março de 2020 (R\$674.197 em 31 de dezembro de 2019).

8. INVESTIMENTOS EM PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS

(i) Participações societárias:

Controladas	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Integrais	1.090.017	1.060.216	-	-
Por gestão das atividades relevantes	3.650	3.834	-	-
Juros capitalizados	3.970	4.071	-	-
	1.097.637	1.068.121	-	-
Controladas em conjunto – "Joint venture"	42.726	42.592	42.726	42.592
	1.140.363	1.110.713	42.726	42.592

Movimentação dos investimentos

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2018	964.356	39.376
Equivalência patrimonial	67.451	(1.243)
Redução de capital	(5.882)	-
Provisão para perda com investimento	11	11
Saldo em 31 de março de 2019	1.025.936	38.144
Saldo em 31 de dezembro de 2019	1.110.713	42.592
Equivalência patrimonial	48.095	161
Integralização de capital	2	-
Dividendos (b)	(6.182)	-
Redução de Capital (a)	(12.393)	11
Provisão (Reversão) para perda com investimento	128	(38)
Saldo em 31 de março de 2020	1.140.363	42.726
a) Redução de capital nas SPE's: Fit SPE06 emp. Imob. R\$ 7.172, Tenda intermediação de negócios R\$ 2.685, e FIT 31 SPE Emp. Imob. R\$ 2.287		
b) Distribuição de dividendos das SPEs: Tenda 46 SPE R\$ 2.160 e Fit SPE 02 emp. Imob. R\$ 1.654		

Composição Investimentos e passivos a descoberto em 31 de março de 2020

Controladas	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido e afac	Lucro (prejuízo) do exercício	Percentual de part.	Equivalência patrimonial	Saldo do investimento	Passivo a Descoberto
TENDA NEG. IMOB. S/A	1.614.225	619.251	561.171	632.584	1.039.721	45.329	100%	45.329	1.039.721	-
FIT SPE 02 EMP. IMOB.	20.860	-	2.988	1.642	16.242	1.332	100%	1.332	16.242	-
TENDA 46 SPE EMP IMOB LTD	41.239	-	9.838	19.963	11.439	1.702	100%	1.702	11.439	-
FIT BILD 09 SPE	3.094	-	940	9.299	(7.145)	35	75%	26	-	(5.358)
Outros	62.335	892	16.956	17.842	28.415	(452)		(455)	26.265	(530)
Juros Capitalizados								-	3.970	-
Total Controladas	1.737.917	620.089	589.713	671.964	1.096.347	47.959		47.934	1.093.667	(5.888)
Controle Conjunto	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido e afac	Lucro (prejuízo) do exercício	Percentual de part.	Equivalência patrimonial	Saldo do investimento	Passivo a Descoberto
FIT 13 SPE EMP. IMOB.	16.239	3.545	1	-	19.783	4	50%	2	9.891	-
OPESA PROJETO 02	18.147	292	112	69	18.258	(69)	50%	(34)	9.129	-
SPE FRANIERE GAFISA 08 EMP. II	22.171	2.391	3.795	2.608	18.041	(45)	50%	(22)	9.020	-
ACEDIO SPE	16.161	3.989	1.448	6.950	11.752	204	55%	112	6.463	-
FIT JARDIM BOTANICO SPE	9.656	-	137	2	9.517	237	55%	130	5.234	-
GRAND PARK - PQ. DOS PÁSSA	8.242	89	2.119	723	5.490	(50)	50%	(25)	2.745	-
FIT CAMPOLIM SPE	8.012	-	31	18.304	(10.301)	-	55%	-	-	(5.666)
Outros	4.917	11	4.256	203	488	(3)		(2)	244	-
Consolidado	95.533	10.317	11.868	10.555	83.329	278		161	42.726	(5.666)
Total Controladora	1.833.450	630.406	601.581	682.519	1.179.676	48.237		48.095	1.136.393	(11.554)

Composição Investimentos e passivos a descoberto em 31 de dezembro de 2019

	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido e afac.	Lucro (prejuízo) do exercício	Percentual de part.	Equivalência patrimonial	Saldo do investimento	Passivo a Descoberto
Controladas										
TENDA NEG. IMOB. S/A	1.451.475	663.592	452.686	667.987	994.393	323.254	100%	323.254	994.392	-
FT 02 SPE EMP. IMOB. LTDA.	19.078	262	1.461	1.415	16.464	6.966	100%	6.966	16.464	-
TENDA 46 SPE EMP. IMOB. LTDA.	27.575	14.671	9.493	20.857	11.897	9.095	100%	9.095	11.897	-
FT 06 SPE EMP. IMOB. LTDA.	7.325	-	-	-	7.325	31	100%	31	7.325	-
TND NEG. IMOB. LTDA.	6.099	-	109	-	5.992	3.304	100%	3.304	5.992	-
FT BILD 09 SPE EMP. IMOB. LTDA.	3.078	-	870	9.309	(7.102)	333	75%	249	-	(5.326)
Outros	35.301	3.448	7.930	370	30.449	2.800		1.711	27.980	(395)
Juros Capitalizados								160	4.071	-
Total Controladas	1.549.931	681.973	472.549	699.938	1.059.418	345.783		344.770	1.068.121	(5.721)
Controle Conjunto										
FT 13 SPE EMP. IMOB. LTDA.	17.890	3.545	1.656	-	19.779	72	50%	36	9.889	-
CIFESA PROJ. 02 EMP. IMOB. SPE	18.397	-	56	14	18.328	247	50%	123	9.164	-
SPE FRATERE GAFISA 08 EMP. IMOB.	22.423	2.391	3.951	2.646	18.217	(2.101)	50%	(1.050)	9.108	-
ACEDIO SPE EMP. IMOB. LTDA.	10.039	9.880	1.421	6.950	11.550	10.451	55%	5.748	6.352	-
FT JD. BOTÂNICO SPE EMP. IMOB.	9.446	-	164	2	9.281	339	55%	186	5.104	-
FT CAMPOLIM SPE	8.051	-	70	18.304	(10.323)	95	55%	52	-	(5.678)
Outros	13.121	109	6.439	898	5.896	(3.711)		(1.856)	2.975	(27)
Consolidado	99.367	15.925	13.757	28.814	72.728	5.392		3.239	42.592	(5.705)
Total Controladora	1.649.298	697.898	486.306	728.752	1.132.146	351.175		348.009	1.110.713	(11.426)

9. IMOBILIZADO

Controladora								
Descrição	Taxa depreciação % a.a.	31/12/2018	Adições	Baixas	31/12/2019	Adições	Baixas	31/03/2020
Custo								
Hardware		22.619	2.000	-	24.619	1.185	-	25.804
Benfeitorias em imóveis de terceiros e instalações		10.201	3.046	-	13.247	746	-	13.993
Móveis e utensílios		3.883	823	-	4.706	124	-	4.830
Máquinas e equipamentos		3.009	321	-	3.330	169	-	3.499
Formas		40.660	20.004	-	60.664	4.071	-	64.735
Arrendamento direito de uso (b)		-	26.544	(3.054)	23.490	-	(2.286)	21.204
		80.372	52.738	(3.054)	130.056	6.295	(2.286)	134.065
Depreciação acumulada								
Hardware	20%	(12.726)	(3.705)	-	(16.431)	(998)	-	(17.429)
Benfeitorias em imóveis de terceiros e instalações	(a)	(7.628)	(1.242)	-	(8.870)	(476)	-	(9.346)
Móveis e utensílios	10%	(2.726)	(239)	-	(2.965)	(63)	-	(3.028)
Máquinas e equipamentos	10%	(1.180)	(315)	-	(1.495)	(85)	-	(1.580)
Formas	20%	(18.931)	(10.046)	-	(28.977)	(2.658)	-	(31.635)
Arrendamento direito de uso (b)	14%	-	(3.401)	129	(3.272)	(1.371)	-	(4.643)
		(43.191)	(18.948)	129	(62.010)	(5.651)	-	(67.661)
		37.181	33.790	(2.925)	68.046	644	(2.286)	66.404
Consolidado								
Descrição	Taxa depreciação % a.a.	31/12/2018	Adições	Baixas	31/12/2019	Adições	Baixas	31/03/2020
Custo								
Hardware		22.619	2.000	-	24.619	1.186	-	25.805
Benfeitorias em imóveis de terceiros e instalações		10.201	3.162	-	13.363	831	-	14.194
Móveis e utensílios		4.014	1.077	-	5.091	408	-	5.499
Máquinas e equipamentos		3.009	364	-	3.373	425	-	3.798
Formas		42.519	30.319	-	72.838	5.548	-	78.386
Arrendamento direito de uso (b)		-	26.544	(3.054)	23.490	-	(2.286)	21.204
		82.362	63.466	(3.054)	142.774	8.398	(2.286)	148.886
Depreciação acumulada								
Hardware	20%	(12.726)	(3.705)	-	(16.431)	(998)	-	(17.429)
Benfeitorias em imóveis de terceiros e instalações	(a)	(7.628)	(1.257)	-	(8.885)	(488)	-	(9.373)
Móveis e utensílios	10%	(2.735)	(258)	-	(2.993)	(76)	-	(3.069)
Máquinas e equipamentos	10%	(1.180)	(316)	-	(1.496)	(90)	-	(1.586)
Formas	20%	(19.075)	(11.190)	-	(30.265)	(3.193)	-	(33.458)
Arrendamento direito de uso (b)	14%	-	(3.401)	131	(3.270)	1.371	-	(4.641)
		(43.344)	(20.127)	131	(63.340)	(6.216)	-	(69.556)
		39.018	43.339	(2.923)	79.434	2.182	(2.286)	79.330

(a) Depreciado de acordo com o tempo do contrato de aluguel, ou sua vida útil econômica, dos dois o menor.

(b) Arrendamento direito de uso, depreciado de acordo com a vida do contrato. A movimentação do passivo vide nota 13.

O valor residual, vida útil e métodos de depreciação foram revisados no encerramento do exercício de 2019, não tendo ocorrido modificações. Os ativos estão sujeitos às análises periódicas sobre deterioração ("impairment").

10. INTANGÍVEL

	Consolidado						31/03/2020 Saldo
	31/12/2018 Saldo	Adições	Amortizações	31/12/2019 Saldo	Adições	Amortizações	
Software – Custo	49.572	7.907	-	57.479	6.407	-	63.886
Software – Amortização	(23.506)	-	(11.523)	(35.029)	-	(3.102)	(38.131)
	26.066	7.907	(11.523)	22.450	6.407	(3.102)	25.755

Referem-se aos gastos com aquisição e implantação de sistemas de informação e licenças para utilização de software, amortizado no prazo médio de três anos conforme sua vida útil econômica 33,33% ao ano (prazo médio de 5 anos - 20% em 2018).

Para os ativos intangíveis com vida útil definida, a amortização é realizada ao longo de sua vida útil econômica, e os quais são mensurados ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida definida são revisados no mínimo ao final de cada exercício social.

11. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Tipo de operação	Vencimento	Taxa de juros a.a.	Controladora		Consolidado	
			31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Sistema Financeiro de Habitação – SFH	04/2020 a 12/2023	TR + 8,30% a.a.	13.093	10.024	66.910	60.016
Cédula de Crédito Bancário – CCB (a)	04/2021 a 03/2024	CDI + 2,93% a.a	50.030	-	50.030	-
Total			63.123	10.024	116.940	60.016
Circulante			2.432	1.641	8.150	8.517
Não circulante			60.691	8.383	108.790	51.499

a) Em 27 de março de 2020, a Companhia contratou o montante de R\$ 50 milhões referente ao contrato de CCB, junto ao China Bank Construction. O prazo para amortização é de 36 meses com carência de um ano para pagamento da 1ª parcela, vencendo a última parcela em março de 2022.

As parcelas circulantes e não circulantes têm os seguintes vencimentos:

Vencimento	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
2020	1.829	1.641	5.955	8.517
2021	15.971	3.876	29.830	23.504
2022	21.373	3.529	44.290	22.668
2023	19.784	978	32.699	5.327
2024 em diante	4.166	-	4.166	-
	63.123	10.024	116.940	60.016

As despesas financeiras de empréstimos, financiamentos (SFH) são capitalizadas ao custo de cada construção de empreendimentos e terrenos, de acordo com a utilização dos recursos, e apropriadas ao resultado do exercício na proporção das unidades vendidas, conforme demonstrado a seguir. A taxa de capitalização utilizada na determinação do montante dos custos de empréstimos elegível à capitalização foi de 5,28% em 31 de março de 2020 (5,88% em 31 de dezembro de 2019).

A tabela abaixo apresenta resumo das despesas e encargos financeiros e a parcela capitalizada na rubrica "Imóveis a comercializar".

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Total dos encargos financeiros no período	12.096	9.802	16.485	17.871
Encargos financeiros capitalizados	(376)	(327)	(4.763)	(8.365)
Despesas financeiras (Nota 24)	11.720	9.475	11.722	9.506
Encargos financeiros incluídos na rubrica "Imóveis a comercializar":				
Saldo inicial	4.301	5.452	32.683	23.705
Encargos financeiros capitalizados	376	327	4.763	8.365
Encargos apropriados ao resultado (Nota 23)	(233)	(542)	(4.257)	(5.836)
Saldo final	4.444	5.237	33.189	26.234

12. DEBÊNTURES

Tipo de operação	Vencimento	Remuneração anual	Custo de transação		Controladora/Consolidado	
			Apropriados	Incorrido	31/03/2020	31/12/2019
Debêntures(a)	Janeiro de 2021	CDI + 0,90%	6.451	(9.222)	310.584	306.385
Debêntures (b)	Setembro de 2023	CDI + 1,75%	824	(824)	150.569	153.453
Debêntures (b)	Março de 2024	CDI + 1,40%	701	(1.163)	149.705	152.259
Debêntures (b)	Dezembro de 2024	CDI + 1,3%	160	(2.099)	201.111	198.323
Total debêntures (nota 21 iii)			8.136	(13.308)	811.969	810.420
Circulante						
Debêntures					317.141	5.598
Custos de transação					(3.298)	-
Total circulante					313.843	5.598
Não circulante						
Debêntures					500.000	810.675
Custos de transação					(1.874)	(5.853)
Total não circulante					498.126	804.822
					811.969	810.420

Resumo das debêntures emitidas:

Emissão	Data	Valor	Pagamento Principal	Pagamento Juros	Covenants (índice de alavancagem líquida(total da dívida financeira menos SFH))
3ª Emissão (a)	06/09/2017	270.000	15/01/2021 33,30% 09/2021	No vencimento	(Não deve exceder a 50%) -14.49%
4ª Emissão (b)	10/09/2018	150.000	33,30% 09/2022 33,40% 09/2023	Semestral	(Não deve exceder a15%) -14.49%
5ª Emissão (b)	02/04/2019	150.000	50% 03/2023 50% 03/2024	Semestral	(Não deve exceder a15%) -14.49%
6ª Emissão (b)	05/12/2019	200.000	25% 12/2021 25% 12/2022 25% 12/2023 25% 12/2024	Semestral	(Não deve exceder a15%) -14.49%

- a) A Companhia lançou a 3ª emissão de debêntures não conversíveis em ações. Os recursos obtidos pela captação foram utilizados exclusivamente para empreendimentos imobiliários com foco específico em segmento popular.
- b) A Companhia lançou as 4ª, 5ª e 6ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações. Os recursos obtidos foram destinados para a gestão ordinária, incluindo reforço de capital de giro e incremento da estrutura de capital.

13. ARRENDAMENTO DIREITO DE USO

Passivo	Controladora / consolidado		
	Movimentação	Passivo de direito de uso	
	Passivo sem AVP	AVP	
Saldo Inicial 31/12/2019	23.724	(3.045)	20.679
Pagamentos / realização de juros	(893)	305	(588)
Baixas	(3.302)	68	(3.234)
Saldo Final 31/03/2020	19.529	(2.672)	16.857
Circulante	4.761	(651)	4.110
Não Circulante	14.768	(2.021)	12.747

O saldo de arrendamento está composto pelos seguintes contratos:

Controladora / consolidado					
Contratos	Saldo Principal	Juros / AVP (a)	Saldo Passivo	Prazo meses a incorrer	Valor Mensal
Até 5 anos	2.376	(194)	2.182	25	96
De 5 a 10 anos	10.689	(1.339)	9.350	66	162
Acima de 10 anos	6.464	(1.140)	5.324	138	47
	19.529	(2.673)	16.856	64	305

a) Taxa média de juros utilizada de 3,48%a. a, (taxa nominal do contrato / expectativa da inflação até o final do contrato).

14. SALÁRIOS, ENCARGOS SOCIAIS E PARTICIPAÇÕES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Salários e encargos sociais	4.707	3.895	11.405	12.297
Provisões trabalhistas	2.662	2.458	23.895	21.131
Participações de empregados (a)	8.207	5.081	18.908	15.837
	15.576	11.434	54.208	49.265

(a) A Companhia mantém um programa de remuneração variável que proporciona aos seus empregados e administradores, e aos de suas subsidiárias, o direito de participar nos lucros e resultados da Companhia. Este programa está vinculado ao alcance de objetivos específicos, os quais são estabelecidos, acordados e aprovados pelo Conselho de Administração no início de cada ano.

15. OBRIGAÇÕES POR COMPRA DE IMÓVEIS E ADIANTAMENTOS DE CLIENTES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Obrigações por compra de imóveis	4.386	5.123	832.232	838.200
Adiantamentos de clientes	14	22	65	314
Permuta física – terrenos	1.900	1.900	100.448	104.734
	6.300	7.045	932.745	943.248
Circulante	5.107	5.311	339.617	340.862
Não circulante	1.193	1.734	593.128	602.386

As parcelas circulantes e não circulantes têm os seguintes vencimentos:

Vencimento	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
2020	4.343	5.311	198.895	340.862
2021	1.957	1.734	250.214	198.038
2022	-	-	224.509	196.084
2023	-	-	129.727	104.714
2024 em diante	-	-	129.400	103.550
	6.300	7.045	932.745	943.248

16. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

a) Imposto de renda e contribuição social correntes

A reconciliação da taxa efetiva da alíquota nominal para os períodos de 31 de março de 2020 e de 2019, é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social:	18.124	49.753	25.771	57.068
Imposto de renda calculado à alíquota nominal - 34%	34%	34%	34%	34%
	(6.162)	(16.916)	(8.762)	(19.403)
Efeito líquido das controladas tributadas pelo lucro presumido/RET	(539)	-	9.381	16.518
Outras diferenças permanentes	(1.276)	797	(1.460)	947
Direitos fiscais não reconhecidos	(12.618)	(6.406)	(14.349)	(5.786)
Resultado com equivalência	16.352	22.933	55	(390)
Outras adições e exclusões	3.713	(408)	6.969	1.592
Despesas (Receitas) com imposto de renda e contribuição social	(530)	-	(8.166)	(6.522)
Despesas (Receitas) de imposto corrente	(414)	-	(6.862)	(6.525)
Despesas (Receitas) de imposto diferido	(116)	-	(1.304)	3

b) Imposto de renda e contribuição social diferido

Em 31 de março de 2020 e 2019, o imposto de renda e a contribuição social diferidos têm a seguinte origem:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Ativo				
Prejuízos fiscais e bases negativas	296.555	285.500	308.245	294.402
Provisões para perdas sobre contas a receber	16.954	16.900	18.977	18.890
Provisão sobre realização de ativos não financeiros	1.898	1.942	1.922	1.966
Demais provisões	6.316	5.152	10.455	11.021
Provisões para demandas judiciais	20.261	19.429	21.416	20.423
Diferenças temporárias – CPC	13.580	13.328	13.865	13.577
Diferenças temporárias – PIS e COFINS diferido	896	1.501	896	1.501
Direitos fiscais não reconhecidos	(342.624)	(330.006)	(358.793)	(344.443)
Subtotal	13.836	13.746	16.983	17.337
Passivo				
Tributação de receita entre regime de caixa e competência	(13.836)	(13.746)	(16.980)	(17.337)
IR e CS Diferidos (Patrimônio de afetação - RET)	(515)	(399)	(12.825)	(11.794)
Subtotal	(14.351)	(14.145)	(29.805)	(29.131)
Contabilizados na rubrica tributos diferidos (Passivo)	(515)	(399)	(12.822)	(11.794)

A Companhia tem prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social não contabilizadas a compensar com 30% dos lucros tributários anuais, sem prazo para prescrição, nos seguintes montantes:

Descrição	Controladora					
	31/03/2020			31/12/2019		
	Imposto de renda	Contribuição social	Total	Imposto de renda	Contribuição social	Total
Saldo do prejuízo fiscal e base negativa	872.220	872.220		839.706	839.706	
Crédito fiscal (25%,9%)	218.055	78.500	296.555	209.926	75.574	285.500
Crédito fiscal não reconhecido sobre prejuízos fiscais	218.055	78.500	296.555	209.926	75.574	285.500

Descrição	Consolidado					
	31/03/2020			31/12/2019		
	Imposto de renda	Contribuição social	Total	Imposto de renda	Contribuição social	Total
Saldo do prejuízo fiscal e base negativa	906.604	906.604		865.888	865.888	
Crédito fiscal (25%,9%)	226.651	81.594	308.245	216.472	77.930	294.402
Crédito fiscal não reconhecido sobre prejuízos fiscais	226.651	81.594	308.245	216.472	77.930	294.402

O saldo de prejuízos e bases negativas não foram contabilizados devido a não termos perspectiva de lucro tributável (lucro real) na Companhia e em suas controladas.

17. PROVISÕES PARA DEMANDAS JUDICIAIS

17.1 Provisões para demandas judiciais

Durante os períodos de 31 de março de 2020 e 2019, as movimentações na provisão para demandas judiciais estão sumarizadas a seguir:

Controladora				
	Processos cíveis(a)	Processos Trabalhistas	Outros (b)	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2018	38.942	10.261	10.913	60.116
Adições (Nota 22)	10.094	1.286	271	11.651
Baixas/transferências (Nota 22)	(3.976)	(1.382)	-	(5.358)
Saldo em 31 de março de 2019	45.060	10.165	11.184	66.409
Saldo em 31 de dezembro de 2019	49.828	6.923	392	57.143
Adições (Nota 23)	6.901	589	-	7.490
Baixas/transferências (Nota 23)	(4.024)	(901)	(117)	(5.042)
Saldo em 31 de março de 2020	52.705	6.611	275	59.591
Circulante	27.749	3.481	145	31.375
Não circulante	24.956	3.130	130	28.216

Consolidado				
	Processos cíveis(a)	Processos Trabalhistas	Outros(b)	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2018	42.976	11.325	11.171	65.472
Adições (Nota 23)	10.778	1.542	13	12.333
Baixas (Nota 23)	(5.298)	(1.388)	-	(6.686)
Saldo em 31 de março de 2019	48.456	11.479	11.184	71.119
Saldo em 31 de dezembro de 2019	52.719	7.470	392	60.581
Adições (Nota 23)	7.751	692	-	8.443
Baixas (Nota 23)	(4.434)	(1.013)	(117)	(5.564)
Saldo em 31 de março de 2020	56.036	7.149	275	63.460
Circulante	29.503	3.764	145	33.412
Não circulante	26.533	3.385	130	30.048

(a) São processos atribuíveis em sua maior parte projetos do legado (vícios construtivos e atraso de obras) da Companhia; e

(b) No ano de 2018 foi reconhecido provisão para um processo tributário referente aos impostos (IRPJ, CSLL, PIS e COFINS) de 2011 de uma de suas controladas.

17.2 Depósitos judiciais

Em 31 de março de 2020, a Companhia e suas controladas mantinham depositado em juízo no montante abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Processos cíveis	21.223	21.876	21.925	22.620
Processos ambientais	86	86	89	89
Processos tributários	18.924	17.852	19.550	18.459
Processos trabalhistas	4.419	4.680	4.565	4.840
	44.652	44.494	46.129	46.008
Circulante	10.971	10.932	11.334	11.304
Não Circulante	33.681	33.562	34.795	34.704

17.3. Demandas judiciais com probabilidade de perda possível

A Companhia e suas controladas tem conhecimento, em 31 de março de 2020, de outros processos e riscos cíveis, trabalhistas, tributários e ambientais. Com base no histórico dos processos prováveis e análise específica das causas principais, a mensuração das demandas com probabilidade de perda estimada como possível foi de R\$353.694 (R\$312.140 em 31 de dezembro de 2019), baseado na média histórica de acompanhamento dos processos ajustada a estimativas atuais, para os quais a Administração da Companhia entende não ser necessária a constituição de provisão para eventuais perdas. A variação no período deve-se à revisão dos valores envolvidos, conforme demonstrado a seguir:

	Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019
Processos cíveis (a)	257.855	212.128
Processos tributários (b)	83.467	84.583
Processos trabalhistas	11.365	15.364
Processos ambientais	1.007	65
	353.694	312.140

- (a) A Companhia e suas controladas tem conhecimento, em 31 de março de 2020, de processos e riscos cíveis e com base no histórico dos processos prováveis e análise específica das causas principais, a mensuração das demandas com probabilidade de perda estimada como possível foi de R\$257.855, atribuídos em sua grande parte à projetos do legado (vícios construtivos e atraso de obras).
- (b) A Companhia havia recebido auto de infração lavrado pela Receita Federal do Brasil, no qual se discute a base de cálculo do IRPJ, CSLL, PIS e COFINS para o exercício fiscal de 2010. Foi apresentada impugnação no prazo legal, a qual foi dado parcial provimento em 31 de março de 2017, pela primeira instância administrativa, para redução da multa de ofício e abatimento dos valores recolhidos a título de COFINS e de contribuição para o PIS. Da referida decisão a Companhia apresentou ao órgão competente (CARF) recurso administrativo. Em 24 de janeiro de 2019, houve a decisão do recurso, pelo qual, vale destacar os seguintes pontos: obtenção da redução da multa de ofício; abatimento dos valores recolhidos; decadência dos períodos de janeiro a setembro de 2010. Depois da decisão a probabilidade de perda desta discussão foi considerada "possível" pelos advogados responsáveis, reduzindo substancialmente o contingenciamento possível para essa causa de R\$206.933 milhões para R\$74.964 milhões.

18. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

18.1 Capital social

Em 31 de março de 2020 o capital social subscrito e integralizado da Companhia era de R\$1.095.829, representado por 104.344.246 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal (31 de dezembro de 2019 era de R\$1.095.829 representado por 104.344.246 ações ordinárias sem valor nominal).

18.2 Benefícios a empregados

a) Programa de opção de compra de ações

A Companhia possui cinco programas de opção de compra de ações ordinárias, lançado desde 2014 que seguem as regras estabelecidas no Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia.

As opções outorgadas conferem aos seus titulares (administradores e empregados indicados pela diretoria e aprovados pelo Conselho de Administração) o direito de adquirir ações ordinárias no capital social da Companhia, após períodos que variam entre três e dez anos de permanência no quadro da Companhia (condição essencial para o exercício da opção), e expiram após o período de dez anos da data da outorga.

O valor justo das opções é estabelecido na data de outorga, sendo que o mesmo é reconhecido como despesa no resultado (em contrapartida ao patrimônio líquido) durante o período de carência do programa, à medida em que os serviços são prestados pelos empregados e administradores.

As movimentações das opções em circulação nos períodos findo em 31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019, as quais incluem seus respectivos preços médios ponderados de exercício, estão apresentadas a seguir:

	31/03/2020		31/03/2019	
	Número de opções	Média ponderada do preço de exercício (Reais)	Número de opções	Média ponderada do preço de exercício (Reais)
Opção em circulação no início do período	7.478.114	3,28	5.326.598	6,74
Opções exercidas	(21.160)	5,59	(247.616)	6,72
Bonificação desdobramento	-	-	5.078.981	-
Opções em circulação no final do período	7.456.954	3,28	10.157.963	3,32

O valor justo das opções outorgadas em 2014 a 2017 foi estimado com base no modelo de valorização de opções Black & Scholes, tendo sido considerado nas seguintes premissas:

Data da outorga	Preço do exercício	Média ponderada	Volatilidade esperada (%) (*)	Prazo de vida esperado das opções (anos)	Taxa de juros livre de risco (%) (**)
11/08/2014	6,63	6,52	31,02%	-	11,66% a 11,81%
12/11/2014	6,63	6,55	31,30%	-	12,77% a 12,84%
09/05/2016	6,86	6,83	26,70%	0,84 anos	12,67% a 12,77%
10/04/2017	8,13	8,13	24,65%	1,70 anos	9,69% a 10,07%
(*) A volatilidade foi determinada com base na observação histórica do Índice BM&FBOVESPA Imobiliário (IMOBX).					
(**) A taxa de juros livre de risco de mercado para o prazo da opção no momento da concessão.					
Opções em circulação			Opções exercíveis		
Número de opções	Média ponderada da vida contratual remanescente (anos)	Média ponderada do preço do exercício (R\$)	Número de opções	Média ponderada do preço do exercício (R\$)	
7.637.978	0,76	3,28	7.456.954	3,28	

O total de despesas registradas no período findo em 31 de março de 2020 foi de R\$81 (R\$856 em 31 de dezembro de 2019) que estão apresentadas na Nota 23.

b) Plano de opções de compra de ações restritas

Em 08 de agosto de 2018 a Assembleia Geral extraordinária aprovou o plano de opções de compras restritas, que tem por objetivos: i) estimular a expansão, o êxito e a consecução das diretrizes sociais da Companhia e das sociedades sob o seu controle; ii) alinhar os interesses dos beneficiários com os dos acionistas; e iii) estimular a permanência dos administradores e empregados na Companhia ou nas sociedades sob o seu controle.

As ações restritas outorgadas do Plano conferem aos seus titulares (administradores, conselheiros e empregados indicados pela diretoria e aprovados pelo Conselho de Administração) o direito a ações ordinárias no capital social da Companhia, após período de 2 a 3 anos. Para os administradores e empregados às quantidades outorgadas dependerá das metas atingidas estabelecidas pelo Conselho e podem variar de 0% a 150%.

O Plano tem duração de 10 anos e será dividido em Programas, sendo limitados ao máximo de opções que resulte em uma diluição de até 5% do capital social da Companhia.

Programas

	Data da Outorga	Quantidades Outorgadas
Programa 2018	13/09/2018	652.500
Programa 2019	09/04/2019	914.100

O valor justo das opções é estabelecido na data de outorga, sendo que o mesmo é reconhecido como despesa no resultado (em contrapartida ao patrimônio líquido) durante o período de carência do programa, à medida que os serviços são prestados pelos empregados, conselheiros e administradores.

	31/03/2020	31/03/2019
	Número de opções	Número de opções
Opção em circulação no início do período	1.829.100	652.500
Opções exercidas	-	(195.000)
Bonificação desdobramento (Programa 2018)	-	457.500
Opções em circulação no final do período	1.829.100	915.000

O valor justo das ações restritas foi estimado com base no modelo de valorização de opções Monte Carlo, podendo variar de acordo com os atingimentos das metas, tendo sido considerado nas seguintes premissas:

Programa	Data da outorga	Volatilidade esperada (%) (*)	Prazo de vida esperado das opções (meses)	Taxa de juros livre de risco (%) (**)
2018	13/08/2018	29,52%	13 meses	10,01%
2019	30/09/2019	31,42%	25 meses	5,95%
2019	09/04/2019	31,50%	25 meses	7,92%
2019	09/04/2019	31,50%	13 meses	7,31%

(*) A volatilidade foi determinada com base na cotação histórica das ações da Companhia

(**) A taxa de juros livre de risco de mercado para o prazo da opção no momento da concessão.

Programa	Opções em circulação	
	Número de opções	Média ponderada da vida contratual remanescente (meses)
2018	915.000	10 meses
2019	914.100	22 meses

O total de despesas registradas no período findo em 31 de março de 2020 foi de R\$2.769 (R\$7.800 em 31 de dezembro de 2019) que estão apresentadas na Nota 23.

18.3 Ações em tesouraria

	Quantidade (milhares)	Custo Médio R\$	Custo Total
Saldo em 31 de dezembro de 2019	7.009	14,61	102.425
Exercício <i>Stock Option</i>	(21)	14,60	(309)
Saldo em 31 de março de 2020	6.988	14,61	102.116

Em 31 de março de 2020 o valor de mercado das ações em tesouraria era de R\$ 159.953.

Movimentação das ações em tesouraria (em quantidade)

Descrição	Movimentações
Programa de recompra de ações 2018	7.555
Cancelamento 06/12/2018	(2.000)
Desdobramento (26/03/2019)	4.513
Exercício <i>Stock Option</i>	(3.080)
Total em quantidade	6.988

19. SEGUROS

A Tenda mantém seguros de risco de engenharia, garantia de permuta, garantia de término de obra e responsabilidade civil, relativos a danos pessoais de caráter involuntários causados a terceiros e danos materiais a bens tangíveis, assim como para riscos de incêndio, queda de raio, danos elétricos, fenômenos naturais e explosão de gás. A cobertura contratada é considerada suficiente pela Administração para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades. Segue abaixo quadro demonstrativo das responsabilidades cobertas por seguros e os respectivos montantes em 31 de março de 2020:

Modalidade seguro (em vigência)	Cobertura - R\$ mil
Riscos de engenharia e garantia de término de obra (Vigentes de abril de 2016 a março de 2028)	3.843.156
Responsabilidade civil (<i>Directors and Officers - D&O</i>) - (*)	50.000
Modalidade seguro (vigências futuras)	
Riscos de engenharia e garantia de término de obra (Vigências a partir de 04/2020 a 06/2028)	100.479

(*) A vigência da apólice de responsabilidade civil de administradores compreende o período de 25 de fevereiro de 2020 renovada até 25 de fevereiro de 2021 pela Companhia.

20. LUCRO POR AÇÃO

A tabela a seguir apresenta o cálculo do lucro por ação básico e diluído.

	31/03/2020	31/03/2019
Numerador básico		
Lucro não distribuído	17.594	49.753
Lucro não distribuído, disponível para os titulares das ações ordinárias.	17.594	49.753
Denominador básico (em milhares de ações)		
Média ponderada do número de ações	97.377	95.672
Lucro básico por ação em Reais	0,1807	0,5200
Numerador diluído		
Lucro não distribuído	17.594	49.753
Lucro não distribuído, disponível para os titulares das ações ordinárias.	17.594	49.753
Denominador diluído (em milhares de ações)		
Média ponderada do número de ações	97.377	95.672
Opções de ações	8.600	8.877
Lucro diluído por ação em Reais	0,1660	0,4759

21. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

A Companhia e suas controladas mantêm operações com instrumentos financeiros. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando liquidez, rentabilidade e segurança. A contratação de instrumentos financeiros com o objetivo de proteção é feita por meio de uma análise periódica da exposição ao risco que a Administração pretende cobrir (câmbio, taxa de juros e etc.) o qual é submetido aos órgãos da Administração competentes para aprovação e posterior operacionalização da estratégia apresentada. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado.

A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela Administração da Companhia. As operações da Companhia e das suas controladas estão sujeitas aos fatores de riscos abaixo descritos:

(a) Considerações sobre riscos

(i) Risco de crédito

A Companhia e suas controladas restringem a exposição a riscos de crédito associados a caixa e equivalentes de caixa, efetuando seus investimentos em instituições financeiras avaliadas como de primeira linha e com remuneração em títulos de curto prazo.

Com relação às contas a receber, a Companhia restringe a sua exposição a riscos de crédito por meio de vendas para uma base ampla de clientes e de análises de crédito contínua. Adicionalmente, inexistem históricos relevantes de perdas em face da existência de garantia real, representada pela unidade imobiliária, de recuperação de seus produtos nos casos de inadimplência durante o período de construção. Em 31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019, não havia concentração de risco de crédito relevante associado a clientes.

(ii) Risco de taxa de juros

Decorre da possibilidade de a Companhia e as suas controladas sofrerem ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando a mitigação desse tipo de risco, a Companhia e suas controladas buscam diversificar a captação de recursos em termos de taxas prefixadas ou pós-fixadas. As taxas de juros sobre empréstimos, financiamentos estão mencionadas nas Notas 11 e 12. As taxas de juros contratadas sobre aplicações financeiras estão mencionadas na Nota 4. Sobre as contas a receber de incorporação é utilizada a taxa do Índice Nacional de Construção Civil (INCC) e Índice Geral de Preços do Mercado (IGP-M).

(iii) Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade da Companhia e suas controladas não dispor de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função dos prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Companhia e as suas controladas monitoram permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os padrões de mercado e o cumprimento de índices ("covenants") previstos em contratos de empréstimos, financiamentos e debêntures, de modo a garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando risco de liquidez para a Companhia e suas controladas (Notas 11 e 12).

A maioria dos financiamentos da Companhia são realizados com a Caixa Econômica Federal por meio do crédito associativo, programa Minha Casa Minha Vida e repasses ao final da obra.

Os vencimentos dos instrumentos financeiros de empréstimos, financiamentos, fornecedores e debêntures são conforme segue:

Controladora 31/03/2020					31/12/2019				
	Empréstimos (Nota 11)	Debêntures (Nota 12)	Fornecedores	Obrig. compra de imóveis e adto de cliente	Empréstimos (Nota 11)	Debêntures (Nota 12)	Fornecedores	Obrig. compra de imóveis e adto de cliente	
Até 1 ano	2.432	313.843	14.982	2.443	1.641	5.598	6.202	3.411	
De 1 a 3 anos	41.883	198.127	-	1.957	7.406	504.822	-	1.734	
De 4 a 5 anos	18.808	300.000	-	-	978	300.000	-	-	
Total	63.123	811.970	14.982	4.400	10.024	810.420	6.202	5.145	

Consolidado 31/03/2020					31/12/2019				
	Empréstimos (Nota 11)	Debêntures (Nota 12)	Fornecedores	Obrig. compra de imóveis e adto de cliente	Empréstimos (Nota 11)	Debêntures (Nota 12)	Fornecedores	Obrig. compra de imóveis e adto de cliente	
Até 1 ano	8.150	313.843	63.492	167.257	8.517	5.598	38.926	285.694	
De 1 a 3 anos	82.009	198.127	-	422.337	46.172	504.822	-	361.071	
De 4 a 5 anos	26.781	300.000	-	196.783	5.327	300.000	-	153.114	
Mais que 5 anos	-	-	-	45.920	-	-	-	38.635	
Total	116.940	811.970	63.492	832.297	60.016	810.420	38.926	838.514	

(iv) Hierarquia de valor justo

A Companhia utiliza a seguinte hierarquia para determinar e divulgar o valor justo de instrumentos financeiros pela técnica de avaliação:

Nível 1: preços negociados (sem ajustes) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

Nível 2: *inputs* diferentes dos preços negociados em mercados ativos incluídos no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados dos preços); e

Nível 3: *inputs* para o ativo ou passivo que não são baseados em variáveis observáveis de mercado (*inputs* não observáveis).

Segue o Nível de hierarquia do valor justo para os instrumentos financeiros mensurados a valor justo por meio do resultado da Companhia apresentados em 31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019:

	Controladora		Consolidado	
	Hierarquia de valor justo			
Em 31 de março de 2020	Nível 1	Nível 2	Nível 1	Nível 2
Ativos financeiros				
Títulos e valores mobiliários (Nota 4.2)	532.393	201.261	629.441	397.033

	Controladora		Consolidado	
	Hierarquia de valor justo			
Em 31 de dezembro de 2019	Nível 1	Nível 2	Nível 1	Nível 2
Ativos financeiros				
Títulos e valores mobiliários (Nota 4.2)	615.688	154.992	667.888	354.211

No decorrer do período findo em 31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019, não houve transferências entre avaliações de valor justo Nível 1 e Nível 2, nem transferências entre avaliações de valor justo Nível 3 e Nível 2.

(b) Valor justo dos instrumentos financeiros
(i) Cálculo do valor justo

Os seguintes valores justos estimados foram determinados usando as informações de mercado disponíveis e metodologias apropriadas de avaliação. Entretanto, um julgamento considerável é necessário para interpretar informações de mercado e estimar o valor justo. Assim, as estimativas aqui apresentadas não são necessariamente indicativas dos montantes que a Companhia poderia realizar no mercado atual. O uso de diferentes premissas de mercado e/ou metodologias de estimativas podem ter um efeito significativo nos valores justos estimados.

Os seguintes métodos e premissas foram usados para estimar o valor justo para cada classe dos instrumentos financeiros para os quais a estimativa de valores é praticável:

- (a) Os valores de caixa e equivalentes de caixa, títulos mobiliários, contas a receber, demais recebíveis, fornecedores e demais passivo circulante se aproximam de seu valor justo registrado nas informações financeiras intermediárias.
- (b) O valor justo de empréstimos bancários e outras dívidas financeiras, é estimado por meio dos fluxos de caixa futuro descontado utilizando taxas de juros de referência disponíveis para dívidas ou prazos semelhantes e remanescentes.

Os principais valores contábeis e justos dos ativos e passivos financeiros em 31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019, os quais estão classificados nos Nível 1 e Nível 2 na hierarquia de valor justo, estão demonstrados a seguir:

		Controladora			
		31/03/2020		31/12/2019	
	Categorias	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Ativos financeiros					
Caixa e equivalente de caixa (Nota 4.1)					
Caixa e bancos	Custo Amortizado	17.325	17.325	36.730	36.730
	Valor Justo por meio do Resultado*	17.325	17.325	1.757	1.757
Certificado de depósitos bancários		-	-	34.973	34.973
Títulos e valores mobiliários e aplicações caucionadas (Nota 4.2)					
Certificado de depósitos bancários	Custo Amortizado	50.363	50.363	351	351
	Valor Justo por meio do Resultado*	2.236	2.236	2.478	2.478
Certificado de depósitos bancários		2.236	2.236	2.478	2.478
LFT e LTN	Valor Justo por meio do Resultado*	532.393	532.393	615.688	615.688
	Valor Justo por meio do Resultado*	112.942	112.942	113.772	113.772
Titulos Privados		112.942	112.942	113.772	113.772
	Valor Justo por meio do Resultado*	3.331	3.331	2.417	2.417
Operações compromissadas (Fundos Exclusivos)		3.331	3.331	2.417	2.417
Operações compromissadas	Custo Amortizado	34	34	34	34
	Valor Justo por meio do Resultado*	32.348	32.348	35.940	35.940
Aplicações financeiras restritas		32.348	32.348	35.940	35.940
	Valor Justo por meio do Resultado*	7	7	-	-
Fundos de investimento		7	7	-	-
Recebíveis de clientes (Nota 5)	Custo Amortizado	106.637	106.637	107.154	107.154
Mútuos a receber (Nota 7.1)	Custo Amortizado	46.785	46.785	46.720	46.720
Passivos financeiros					
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	Custo Amortizado	63.123	63.123	10.024	10.024
Debêntures (Nota 12)	Custo Amortizado	811.970	817.930	810.420	824.797
Fornecedores	Custo Amortizado	14.982	14.982	6.202	6.202
Obrigações por compra de imóveis e adiantamento de cliente	Custo Amortizado	4.400	4.400	5.145	5.145

		Consolidado			
		31/03/2020		31/12/2019	
	Categorias	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Ativos financeiros					
Caixa e equivalente de caixa (Nota 4.1)					
Caixa e bancos	Custo Amortizado	34.239	34.239	48.353	48.353
	Valor Justo por meio do Resultado*	33.159	33.159	9.160	9.160
Certificado de depósitos bancários	Resultado*	1.080	1.080	39.193	39.193
Títulos e valores mobiliários e aplicações caucionadas (Nota 4.2)					
Certificado de depósitos bancários	Custo Amortizado	1.026.474	1.026.474	1.022.099	1.022.099
	Valor Justo por meio do Resultado*	54.074	54.074	4.080	4.080
Certificado de depósitos bancários	Resultado*	2.236	2.236	2.478	2.478
LFT e LTN	Valor Justo por meio do Resultado*	629.441	629.441	667.888	667.888
Titulos Privados	Valor Justo por meio do Resultado*	112.942	112.942	113.772	113.772
Operações compromissadas (Fundos Exclusivos)	Resultado*	3.331	3.331	2.417	2.417
Operações compromissadas	Custo Amortizado	34	34	34	34
Aplicações financeiras restritas	Valor Justo por meio do Resultado*	222.607	222.607	229.642	229.642
Fundos de investimento	Resultado*	1.809	1.809	1.788	1.788
Recebíveis de clientes (Nota 5)	Custo Amortizado	691.290	691.290	625.142	625.142
Mútuos a receber (Nota 7.1)	Custo Amortizado	37.486	37.486	37.421	37.421
Passivos financeiros					
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	Custo Amortizado	116.940	122.661	60.016	60.016
Debêntures (Nota 12)	Custo Amortizado	811.970	817.930	810.420	824.797
Fornecedores	Custo Amortizado	63.492	63.492	38.926	38.926
Obrigações por compra de imóveis e adiantamento de cliente	Custo Amortizado	832.297	832.297	838.514	838.514

* Classificação ao Valor justo por meio do resultado subsequente ao reconhecimento inicial.

(ii) Risco de aceleração de dívida

Em 31 de março de 2020, a Companhia possuía contratos de empréstimos, financiamentos e debentures em vigor, com cláusulas restritivas ("covenants"), relacionadas à índices de endividamento. Essas cláusulas restritivas estão sendo atendidas pela Companhia e não restringem a sua capacidade de condução normal de seus negócios (Nota 11 e 12).

(c) Gestão do capital social

O objetivo da gestão de capital da Companhia é assegurar que se mantenha uma classificação de crédito forte perante as instituições e uma relação de capital ótima, a fim de suportar os negócios da Companhia e maximizar o valor aos acionistas.

A Companhia controla sua estrutura de capital fazendo ajustes e adequando às condições econômicas atuais. Para manter ajustada esta estrutura, a Companhia pode efetuar pagamento de dividendos, retorno de capital aos acionistas, captação de novos empréstimos e emissões de debêntures.

A Companhia inclui dentro da estrutura de dívida líquida: empréstimos e financiamentos menos disponibilidades (caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários e aplicações financeiras caucionadas).

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Empréstimos e financiamentos (Nota 11)	63.123	10.024	116.940	60.016
Debêntures (Nota 12)	811.970	810.420	811.970	810.420
(-) Caixa e equivalentes de caixa e títulos mobiliários (Nota 4.1 e 4.2)	(750.979)	(807.410)	(1.060.713)	(1.070.452)
Dívida líquida	124.114	13.034	(131.803)	(200.016)
Patrimônio líquido	1.369.144	1.350.621	1.370.232	1.351.709
Patrimônio líquido e dívida líquida	1.493.258	1.363.655	1.238.429	1.151.693

(d) Análise de sensibilidade

A análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros para o período findo em 31 de março de 2020 descreve os riscos que podem gerar variações materiais no resultado da Companhia, nos termos determinados pela

CVM por meio da Instrução 475/08, a fim de apresentar 10%, 25% e 50% de apreciação/depreciação na variável de risco considerada.

Em 31 de março de 2020, a Companhia possui os seguintes instrumentos financeiros:

- Aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos indexados ao CDI;
- Empréstimos e financiamentos indexados à Taxa Referencial (TR);
- Contas a receber, empréstimos e financiamentos, indexados ao Índice Nacional de Construção Civil e Índice Geral de Preços do Mercado (INCC e IGP-M).

Para a análise de sensibilidade do período de 31 de março de 2020, a Companhia considerou a taxa de juros de aplicações, empréstimos e contas a receber, Certificado de Depósito Interbancário (CDI) a 3,65%, Taxa Referencial 0%, Índice Nacional de Construção Civil (INCC) a 4,29%, Índice Geral de Preços do Mercado (IGP-M) a 4,36%.

Os cenários considerados foram:

Cenário I - Provável: apreciação/depreciação de 10% das variáveis de risco utilizadas para precificação

Cenário II - Possível: apreciação/depreciação de 25% das variáveis de risco utilizadas para precificação

Cenário III - Remoto: apreciação/depreciação de 50% das variáveis de risco utilizadas para precificação.

Em 31 de março de 2020:

		Cenário consolidado					
Operação	Risco	III	II	I	I	II	III
		Alta 50%	Alta 25%	Alta 10%	Queda 10%	Queda 25%	Queda 50%
Títulos e valores mobiliários	Alta/queda do CDI	17.460	8.730	3.492	(3.492)	(8.730)	(17.460)
Debêntures	Alta/queda do CDI	(14.346)	(7.173)	(2.869)	2.869	7.173	14.346
CCB	Alta/queda do CDI	(881)	(440)	(176)	176	440	881
Efeito líquido da variação do CDI		2.233	1.117	447	(447)	(1.117)	(2.233)
Contas a receber de incorporação	Alta/queda do INCC	4.189	2.095	838	(838)	(2.095)	(4.189)
Contas a receber de incorporação	Alta/queda do IGP-M	9.978	4.989	1.996	(1.996)	(4.989)	(9.978)

22. RECEITA LÍQUIDA

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Receita bruta				
Incorporação e venda de imóveis, permuta e prestação de serviços de construção	18.438	67.908	451.810	428.700
(Constituição) reversão de provisão para devedores duvidosos (Nota 5)	(605)	7.875	(12.790)	(112)
(Constituição) reversão de distratos (Nota 5)	(3.044)	(146)	(16.232)	(9.726)
Impostos sobre vendas de imóveis e serviços	1.203	(1.638)	(6.976)	(9.548)
Receita líquida	15.992	73.999	415.812	409.314

23. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA

Estão representadas por:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Custo de incorporação e venda de imóveis:				
Custo de construção	(7.393)	(39.877)	(222.659)	(201.002)
Custo de terrenos	(3.355)	(7.473)	(46.768)	(44.412)
Custo de incorporação	(2.814)	(5.691)	(19.661)	(19.656)
Encargos financeiros capitalizados (Nota 11)	(233)	(542)	(4.257)	(5.836)
Manutenção/garantia	(2.368)	(1.560)	(2.734)	(2.031)
Custo de imóveis no reconhecimento da provisão para distratos (Nota 6)	2.394	(361)	8.126	4.147
	(13.769)	(55.504)	(287.953)	(268.790)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Despesas com vendas:				
Despesas com marketing de produto	56	(1.638)	(18.384)	(11.240)
Despesas com corretagem e comissão de vendas	88	(2.961)	(28.663)	(20.321)
Custo de vendas	56	(2.169)	(18.311)	(14.887)
Custo de repasse	9	(566)	(2.923)	(3.882)
Corretagem	23	(226)	(7.429)	(1.552)
Despesas com gerenciamento de clientes (CRM)	2	(29)	(633)	(198)
Outras despesas com vendas	1	(148)	(405)	(1.014)
	147	(4.776)	(48.085)	(32.773)
Despesas gerais e administrativas:				
Despesas com salários e encargos	(1.375)	(3.885)	(15.193)	(16.598)
Despesas com benefícios a empregados	(137)	(402)	(1.517)	(1.717)
Despesas com viagens e utilidades	(43)	(79)	(477)	(339)
Despesas com serviços prestados	(443)	(841)	(4.898)	(3.594)
Despesas com aluguéis e condomínios	(59)	(41)	(657)	(174)
Despesas com informática	(52)	(155)	(574)	(661)
Despesas com plano de opções de ações (Nota 18.2)	(2.850)	(2.525)	(2.850)	(2.525)
Despesas com provisão de participação no lucro (Nota 25.2)	(3.126)	(2.739)	(3.039)	(3.257)
Outras despesas gerais e administrativas	(110)	(55)	(652)	(213)
	(8.195)	(10.722)	(29.857)	(29.078)
Outras receitas/(despesas), líquidas:				
Depreciação e amortização	(6.093)	(4.684)	(6.126)	(4.688)
Despesas com pagamentos de demandas judiciais	(8.072)	(6.704)	(8.072)	(6.704)
Provisões / Reversões para demandas judiciais (Nota 17.1)	(2.448)	(6.293)	(2.879)	(5.647)
Outras receitas/(despesas)	(3.251)	(1.953)	(4.279)	(3.582)
	(19.864)	(19.634)	(21.356)	(20.621)

24. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Receitas financeiras(líquida de PIS/COFINS)				
Rendimento de aplicações financeiras	6.563	8.767	7.524	10.822
Outras receitas financeiras	135	410	1.737	1.232
Total de receitas financeiras(líquida de PIS/COFINS)	6.698	9.177	9.261	12.054
Despesas financeiras				
Juros sobre captações, líquido de capitalização (Nota 11)	(11.720)	(9.475)	(11.722)	(9.506)
Despesas bancárias	(196)	(322)	(1.138)	(1.478)
Outras despesas financeiras	936	(441)	648	(811)
	(10.980)	(10.238)	(12.212)	(11.795)
Resultado financeiro	(4.282)	(1.061)	(2.951)	259

25. TRANSAÇÕES COM A ADMINISTRAÇÃO E EMPREGADOS

25.1 Remuneração da Administração

Nos períodos findos em 31 de março de 2020 e 2019, os montantes registrados na rubrica “Despesas gerais e administrativas” referentes à remuneração dos membros da Administração estão demonstrados a seguir:

Remuneração da Administração			
Período findo em 31 de março de 2019	Conselho de Administração	Diretoria Executiva	Total
Número de membros	7	12	19
Remuneração fixa do período	720	2.223	2.943
Salário/pró-labore	600	1.647	2.247
Benefícios diretos e indiretos	-	247	247
Outros (INSS)	120	329	449
Valor mensal da remuneração	240	741	981
Remuneração variável do período	698	3.177	3.875
Participação nos lucros e resultados (Nota 25.2)	-	1.350	1.350
Remuneração baseada em ações	698	1.827	2.525
Total da remuneração do período	1.418	5.400	6.818

Remuneração da Administração			
Período findo em 31 de março de 2020	Conselho de Administração	Diretoria Executiva	Total
Número de membros	7	13	20
Remuneração fixa do Período	710	2.291	3.001
Salário/pró-labore	608	1.651	2.259
Benefícios diretos e indiretos	0	304	304
Outros (INSS)	102	336	438
Valor mensal da remuneração	237	764	1.001
Remuneração variável do Período	568	4.124	4.692
Participação nos lucros e resultados (Nota 25.2)	0	2.260	2.260
Remuneração baseada em ações	568	1.864	2.432
Total da remuneração do Período	1.278	6.415	7.693

25.2 Participação nos lucros e resultados

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Diretoria Executiva	2.260	1.350	2.260	1.350
Demais colaboradores	866	1.389	779	1.907
	3.126	2.739	3.039	3.257

26. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

A Administração da Companhia analisa os seus relatórios internos gerenciais para tomada de decisões nas próprias informações financeiras intermediárias consolidadas, na mesma base que estas declarações são divulgadas, ou seja, apenas um segmento e região.

Como consequência, devido ao fato da Administração não utilizar qualquer sistema de informação diferente das informações trimestrais em 31 de março de 20120 e das demonstrações financeiras 31 de dezembro de 2019, nenhum relatório específico será demonstrado, como definido no CPC 22.

Quanto às informações sobre os principais clientes, em função da própria atividade imobiliária residencial com foco no mesmo segmento econômico, a Companhia não possui individualmente, clientes que representam mais de 10% da receita total consolidada.

27. EMPREENDIMENTOS EM CONSTRUÇÃO - INFORMAÇÕES E COMPROMISSOS

Os empreendimentos em construção estão apresentados em 31 de março de 2020:

	Consolidado
	Em construção
	31/03/2020
(i) Receita de vendas a apropriar de unidades vendidas	
(a) - Receita de vendas contratadas	2.160.163
(b) - Receita de vendas apropriadas líquidas	1.521.664
1i) Receita de vendas a apropriar <u>a)</u> (a-b)	638.499
(ii) Receita Indenização por distratos	931
(iii) Receita de Vendas a apropriar de contratos não qualificáveis para reconhecimento de receita <u>(b)</u>	11.357
(iv) Provisão para distratos (Passivo)	
Ajuste em receitas apropriadas	26.272
(-) Ajuste em contas a receber de clientes	(22.858)
(-) Receita Indenização por distratos	(683)
	2.731
(v) Custo orçado a apropriar de unidades vendidas	
(a) - Custo orçado das unidades (sem encargos financeiros)	1.382.903
Custo incorrido líquido	
(b) - (-) Custos de construção Incorridos	(998.140)
Encargos financeiros apropriados	(12.519)
(c) - Distratos - custos de construção	8.435
Distratos - encargos financeiros	85
	(1.002.139)
2i)Custo orçado a apropriar no resultado (sem encargos financeiros) (a+b+c)	393.197
Resultado a apropriar(1i-2i)	245.302
(vi) Custo orçado a apropriar em estoque	

	Consolidado
	Em construção
	31/03/2020
(a) - Custo orçado das unidades (sem encargos financeiros)	719.875
(-) Custo incorrido líquido	
(b) - Custos de construção incorridos	(283.408)
Encargos financeiros apropriados	(3.597)
	(287.005)
Custo orçado a apropriar em estoques (sem encargos financeiros) (a+b)	436.467
a) As receitas de unidades vendidas a apropriar estão mensuradas pelo valor nominal dos contratos, acrescidos de atualizações contratuais e deduzidos de distratos, não considerando os efeitos de impostos incidentes e ajuste a valor presente.	
b) As receitas de vendas a apropriar de contratos não qualificáveis para reconhecimento de receita e são de clientes que não possuímos a garantia ou perspectiva que irão honrar com os valores dos imóveis comprados.	

Os valores de receitas reconhecidas e dos custos incorridos estão apresentados na demonstração de resultados e os adiantamentos recebidos na rubrica “Obrigações por compra de imóveis e adiantamentos de clientes”.

Em 31 de março de 2020, o percentual dos ativos consolidados nas informações financeiras intermediárias referentes a empreendimentos inseridos em estrutura de segregação patrimonial era de 86,79%.

28. TRANSAÇÕES QUE NÃO AFETAM CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E CONCILIAÇÃO DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO.

a) Transações não caixa:

As principais transações de investimento e financiamento que não envolveram caixa e equivalente de caixa (controladora e consolidado) em contrapartida de partes relacionadas consideradas para fins de elaboração da demonstração de fluxo de caixa foram:

	Controladora	Consolidado
	31/03/2020	31/03/2019
Redução de capital (Nota 8)	(12.393)	-
	(12.393)	11
		-

b) Conciliação das atividades de financiamento:

	Controladora					
	Transações que afetam o caixa			Transações que não afetam o caixa		
	Saldo inicial	Novos	Pagto juros (a)	Pagto principal	Novos	Juros e correção monetária / AVP
	31/12/2018					
Empréstimos (Nota 11 e 12)	453.348	4.206	(5.910)	(9.181)	-	9.777
Operações com mútuos com partes relacionadas ativo (Nota 7.1)	(43.812)	(200)	-	-	-	-
Dividendos	13.338	-	-	-	-	-
Arrendamento – direito de uso	-	-	-	(1.067)	26.544	245
Total	422.874	4.006	(5.910)	(10.248)	26.544	10.022

	Controladora					
	Transações que afetam o caixa			Transações que não afetam o caixa		
	Saldo inicial	Novos	Pagto juros (a)	Pagto principal	Baixa	Juros e correção monetária / AVP
	31/12/2019					
Empréstimos (Nota 11 e 12)	820.444	59.757	(9.424)	(6.591)	-	10.907
Operações com mútuos com partes relacionadas ativo (Nota 7.1)	(46.720)	(65)	-	-	-	-
Dividendos	18.175	-	-	-	-	-
Arrendamento – direito de uso (Nota 13)	20.679	-	(142)	(751)	(3.235)	305
Total	812.578	59.692	(9.566)	(7.342)	(3.235)	11.212

Consolidado

	Saldo inicial 31/12/2018	Transações que afetam o caixa			Transações que não afetam o caixa		Saldo final 31/03/2019
		Novos	Pagto juros (a)	Pagto principal	Novos	Juros e correção monetária	
Empréstimos (Nota 11 e 12)	542.491	68.161	(7.647)	(59.898)	-	11.962	555.069
Operações com mútuos com partes relacionadas ativo (Nota 7.1)	(34.513)	(200)	-	-	-	-	(34.713)
Dividendos	13.338	-	-	-	-	-	13.338
Arrendamento – direito de uso	-	-	-	(1.067)	26.544	245	25.722
Total	521.316	67.961	(7.647)	(60.965)	26.544	12.207	559.416

Consolidado

	Saldo inicial 31/12/2019	Transações que afetam o caixa			Transações que não afetam o caixa		Saldo final 31/03/2020
		Novos	Pagto juros (a)	Pagto principal	Baixa	Juros e correção monetária	
Empréstimos (Nota 11 e 12)	870.436	100.950	(9.914)	(43.184)	-	10.622	928.910
Operações com mútuos com partes relacionadas ativo (Nota 7.1)	(37.421)	(65)	-	-	-	-	(37.486)
Dividendos	18.175	206	-	-	-	-	18.381
Arrendamento – direito de uso (Nota 13)	20.679	-	(142)	(751)	(3.235)	305	16.856
Total	871.869	101.091	(10.056)	(43.935)	(3.235)	10.927	926.661

29. EVENTOS SUBSEQUENTES

29.1 Pandemia Covid-19 - Coronavírus

Considerando o atual cenário de disseminação do novo coronavírus (COVID-19), a Companhia vem adotando medidas de monitoramento e prevenção a fim de proteger seus colaboradores e as comunidades em que atua. Adicionalmente, a Tenda reforçou a segurança de suas equipes, além da implantação de um robusto plano de contingência, a fim de preservar a integridade dos seus colaboradores e a solidez financeira da Companhia e agir de forma a garantir a continuidade das suas operações.

A Administração da Companhia entende que não há como antecipar ou prever quaisquer efeitos relevantes que possam impactar as Informações Financeiras Intermediárias e Demonstrações Financeiras futuras. Contudo, com base nas ações e resultados avaliados até o presente momento, não foi verificado nenhum indicativo que pudesse comprometer a continuidade dos negócios e/ou impactos significativos nas estimativas contábeis da Companhia. Desde o encerramento de nossos dados econômicos financeiros em 31/03/2020 a Companhia adotou outras medidas que mitigam os efeitos da pandemia, tais como:

- Captação de dívidas: R\$250MM em CCB's emitidas pelos bancos ABC Brasil, BTG Pactual e Itaú (conforme informado na nota 29.2 – Eventos subsequentes);
- Negociação com fornecedores e proprietários de terreno e adesão a todos os pacotes de incentivo governamental, como postergação de impostos; e
- Fortalecimento da parceria com os clientes, visando trazer segurança e reforçar confiança, em programas de renegociação de parcelas e aceleração da entrega de chaves, entre outros

29.2 Contratação de empréstimos e financiamentos

- Em 27 de abril de 2020, a Companhia contratou o montante de R\$ 100 milhões referente a 4 contratos de CCB, junto ao banco BTG Pactual. O prazo para amortização é de 12 meses com carência de um ano para pagamento da 1ª parcela, vencendo a última parcela em 27 de abril de 2022. Os recursos obtidos são para a manutenção e preservação de caixa frente a pandemia do coronavírus.
- Em 22 de abril de 2020, a Companhia contratou o montante de R\$ 100 milhões referente ao contrato de CCB, junto ao banco Itaú S.A. O prazo para amortização dos encargos sobre o saldo devedor será em 26 de outubro de 2020 e o principal mais encargos em 26 de abril de 2021. Os recursos obtidos são para a manutenção e preservação de caixa frente a pandemia do coronavírus.

- c) Em 24 de abril de 2020, a Companhia contratou o montante de R\$ 50 milhões referente ao contrato de CCB, junto ao banco ABC Brasil. O prazo para amortização dos encargos sobre o saldo devedor será em 21 de outubro de 2020 e o principal mais encargos em 19 de abril de 2021. Os recursos obtidos são para a manutenção e preservação de caixa frente a pandemia do coronavírus.

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

Aos Acionistas e Administradores da

Construtora Tenda S.A.

São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Construtora Tenda S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2020, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente e do fluxo de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e das informações financeiras intermediárias consolidadas de acordo com o CPC 21 Demonstrações Intermediárias e com a norma internacional IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board- IASB, bem como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21, aplicável à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários CVM.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM.

Ênfase

Conforme descrito na nota explicativa nº 2.1, as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, foram elaboradas de acordo com o CPC 21 e a IAS 34, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na CVM. Dessa forma, a determinação da política contábil adotada pela Companhia, para o reconhecimento de receita nos contratos de compra e venda de unidade imobiliária não concluída, sobre os aspectos relacionados à transferência de controle, seguem o entendimento da administração da Companhia quanto a aplicação do CPC 47, alinhado com aquele manifestado pela CVM no Ofício Circular CVM/SNC/SEP nº 02/2018. Nossa conclusão não contém ressalva relacionada a esse assunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2020, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários (CVM). Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações financeiras intermediárias, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 14 de maio de 2020

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU Roberto Torres dos Santos
Auditores Independentes Contador
CRC nº 2 SP 011609/O-8 CRC nº 1 SP 219663/O-7

Arquivo inexistente

Arquivo inexistente

Arquivo inexistente

DECLARAÇÃO

Os Diretores da Construtora Tenda S.A., inscrita no Ministério da Fazenda sob o CNPJ nº 71.476.527/0001-35, com sede na Rua Álvares Penteado, 61, São Paulo-SP, declaram para os fins do disposto no artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, que:

i) reviram, discutiram e concordam com as informações intermediárias do período findo em 31 de março de 2020.

São Paulo, 14 de maio de 2020.

CONSTRUTORA TENDA S.A.

A Diretoria

DECLARAÇÃO

Os Diretores da Construtora Tenda S.A., inscrita no Ministério da Fazenda sob o CNPJ nº 71.476.527/0001-35, com sede na Rua Álvares Penteado, 61, São Paulo-SP, declaram para os fins do disposto no artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, que:

i) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório de revisão dos auditores independentes sobre as informações intermediárias do período findo em 31 de março de 2020;

São Paulo, 14 de maio de 2020.

CONSTRUTORA TENDA S.A.

A Diretoria
