

ITR

Informações Trimestrais

Companhia: CONSTRUTORA TENDA S/A

Data Entrega: 07/11/2019

Data Referência: 30/09/2019

Tipo Apresentação: Apresentação

Versão: 1

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital

Proventos em Dinheiro

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo

Balanço Patrimonial Passivo

Demonstração do Resultado

Demonstração do Resultado Abrangente

Demonstração do fluxo de Caixa

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

Demonstração de Valor Adicionado

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo

Balanço Patrimonial Passivo

Demonstração do Resultado

Demonstração do Resultado Abrangente

Demonstração do fluxo de Caixa

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

Demonstração de Valor Adicionado

Anexos

Relatório da Administração /Comentário do Desempenho

Notas Explicativas

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial %R%

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)

Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DADOS DA EMPRESA / COMPOSIÇÃO DO CAPITAL

| | |
|-----------------------|------------|
| Número de Ações (Mil) | 30/09/2019 |
|-----------------------|------------|

Do Capital Integralizado

| | |
|------------|---------|
| Ordinárias | 104.344 |
|------------|---------|

| | |
|---------------|---|
| Preferenciais | 0 |
|---------------|---|

| | |
|-------|---------|
| Total | 104.344 |
|-------|---------|

Em Tesouraria

| | |
|------------|-------|
| Ordinárias | 7.187 |
|------------|-------|

| | |
|---------------|---|
| Preferenciais | 0 |
|---------------|---|

| | |
|-------|-------|
| Total | 7.187 |
|-------|-------|

DADOS DA EMPRESA / PROVENTOS EM DINHEIRO**Provento****Dividendo**

| | | | |
|-------------------|----------------------------|-----------------------------------|------------|
| Evento: | Assembleia Geral Ordinária | Aprovação: | 24/04/2019 |
| Início Pagamento: | 10/05/2019 | Espécie de Ação: | Ordinária |
| Classe de Ação: | | Provento por Ação (Reais / Ação): | 0,13849 |

Dividendo

| | | | |
|-------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|------------|
| Evento: | Reunião do Conselho de Administração | Aprovação: | 07/06/2019 |
| Início Pagamento: | 25/06/2019 | Espécie de Ação: | Ordinária |
| Classe de Ação: | | Provento por Ação (Reais / Ação): | 0,12264 |

Dividendo

| | | | |
|-------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|------------|
| Evento: | Reunião do Conselho de Administração | Aprovação: | 19/08/2019 |
| Início Pagamento: | 03/09/2019 | Espécie de Ação: | Ordinária |
| Classe de Ação: | | Provento por Ação (Reais / Ação): | 0,17862 |

DFs INDIVIDUAIS / BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO - (REAIS MIL)

| Conta | Descrição | 30/09/2019 | 31/12/2018 |
|---------------|---|------------|------------|
| 1.01.02.03 | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado | 388 | 437 |
| 1.02.01.10 | Outros Ativos Não Circulantes | 31.904 | 19.519 |
| 1.02.01.10.03 | Depósitos Judiciais | 31.904 | 19.519 |
| 1 | Ativo Total | 2.389.469 | 1.959.867 |
| 1.01 | Ativo Circulante | 1.013.514 | 788.442 |
| 1.01.01 | Caixa e Equivalentes de Caixa | 40.660 | 11.674 |
| 1.01.02 | Aplicações Financeiras | 805.830 | 597.775 |
| 1.01.02.01 | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 805.442 | 597.338 |
| 1.01.03 | Contas a Receber | 61.250 | 61.574 |
| 1.01.03.01 | Clientes | 61.250 | 61.574 |
| 1.01.04 | Estoques | 77.515 | 90.188 |
| 1.01.04.01 | Imóveis a Comercializar | 77.515 | 90.188 |
| 1.01.08 | Outros Ativos Circulantes | 28.259 | 27.231 |
| 1.01.08.03 | Outros | 28.259 | 27.231 |
| 1.01.08.03.02 | Partes Relacionadas | 3.183 | 3.081 |
| 1.01.08.03.03 | Depósitos judiciais | 10.392 | 10.705 |
| 1.01.08.03.04 | Demais Contas a Receber e outros | 14.684 | 13.445 |
| 1.02 | Ativo Não Circulante | 1.375.955 | 1.171.425 |
| 1.02.01 | Ativo Realizável a Longo Prazo | 160.013 | 143.822 |
| 1.02.01.04 | Contas a Receber | 30.357 | 27.683 |
| 1.02.01.04.01 | Clientes | 30.357 | 27.683 |
| 1.02.01.05 | Estoques | 51.502 | 52.808 |
| 1.02.01.05.01 | Imóveis a Comercializar | 51.502 | 52.808 |
| 1.02.01.09 | Créditos com Partes Relacionadas | 46.250 | 43.812 |
| 1.02.02 | Investimentos | 1.123.145 | 964.356 |
| 1.02.02.01 | Participações Societárias | 1.123.145 | 964.356 |
| 1.02.02.01.02 | Participações em Controladas | 1.085.554 | 924.980 |

| | | | |
|---------------|--|--------|--------|
| 1.02.02.01.03 | Participações em Controladas em Conjunto | 37.591 | 39.376 |
| 1.02.03 | Imobilizado | 69.142 | 37.181 |
| 1.02.03.01 | Imobilizado em Operação | 69.142 | 37.181 |
| 1.02.04 | Intangível | 23.655 | 26.066 |
| 1.02.04.01 | Intangíveis | 23.655 | 26.066 |

DFs INDIVIDUAIS / BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO - (REAIS MIL)

| Conta | Descrição | 30/09/2019 | 31/12/2018 |
|---------------|---|------------|------------|
| 2 | Passivo Total | 2.389.469 | 1.959.867 |
| 2.01 | Passivo Circulante | 412.004 | 267.553 |
| 2.01.01 | Obrigações Sociais e Trabalhistas | 10.951 | 12.180 |
| 2.01.01.02 | Obrigações Trabalhistas | 10.951 | 12.180 |
| 2.01.02 | Fornecedores | 17.755 | 6.381 |
| 2.01.02.01 | Fornecedores Nacionais | 17.755 | 6.381 |
| 2.01.03 | Obrigações Fiscais | 10.413 | 11.559 |
| 2.01.04 | Empréstimos e Financiamentos | 2.365 | 4.337 |
| 2.01.04.01 | Empréstimos e Financiamentos | 1.207 | 993 |
| 2.01.04.01.01 | Em Moeda Nacional | 1.207 | 993 |
| 2.01.04.02 | Debêntures | 1.158 | 3.344 |
| 2.01.05 | Outras Obrigações | 326.225 | 173.480 |
| 2.01.05.01 | Passivos com Partes Relacionadas | 310.805 | 156.342 |
| 2.01.05.01.02 | Débitos com Controladas | 310.805 | 156.342 |
| 2.01.05.02 | Outros | 15.420 | 17.138 |
| 2.01.05.02.04 | Obrigações por compra de imóveis e adto de clientes | 8.071 | 10.641 |
| 2.01.05.02.05 | Demais contas a pagar e outros | 4.407 | 6.497 |
| 2.01.06 | Provisões | 44.295 | 59.616 |
| 2.01.06.01 | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 28.141 | 30.100 |
| 2.01.06.01.02 | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas | 3.592 | 5.137 |
| 2.01.06.01.04 | Provisões Cíveis | 20.000 | 19.498 |
| 2.01.06.02 | Outras Provisões | 16.154 | 29.516 |
| 2.01.06.02.04 | Provisões e distratos a pagar | 4.003 | 4.730 |
| 2.01.06.02.05 | Provisão para perda de investimento | 12.073 | 11.448 |
| 2.02 | Passivo Não Circulante | 674.136 | 494.641 |
| 2.02.01 | Empréstimos e Financiamentos | 615.600 | 449.011 |
| 2.02.01.01 | Empréstimos e Financiamentos | 15.030 | 14.646 |

| | | | |
|---------------|---|-----------|-----------|
| 2.02.01.01.01 | Em Moeda Nacional | 15.030 | 14.646 |
| 2.02.01.02 | Debêntures | 600.570 | 434.365 |
| 2.02.02 | Outras Obrigações | 33.105 | 15.614 |
| 2.02.02.02 | Outros | 33.105 | 15.614 |
| 2.02.02.02.03 | Obrigações por compra de imóveis e adto de clientes | 2.418 | 4.415 |
| 2.02.02.02.04 | Demais contas a pagar e outros | 12.230 | 11.199 |
| 2.02.03 | Tributos Diferidos | 123 | 0 |
| 2.02.03.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 123 | 0 |
| 2.02.04 | Provisões | 25.308 | 30.016 |
| 2.02.04.01 | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 25.308 | 30.016 |
| 2.02.04.01.02 | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas | 3.230 | 5.124 |
| 2.02.04.01.04 | Provisões Cíveis | 17.988 | 19.444 |
| 2.02.04.01.05 | Outras Provisões | 4.090 | 5.448 |
| 2.03 | Patrimônio Líquido | 1.303.329 | 1.197.673 |
| 2.03.01 | Capital Social Realizado | 1.095.511 | 1.095.511 |
| 2.03.02 | Reservas de Capital | -73.448 | -20.890 |
| 2.03.02.05 | Ações em Tesouraria | -105.030 | -90.889 |
| 2.03.02.07 | Reserva de Capital | 31.582 | 69.999 |
| 2.03.04 | Reservas de Lucros | 123.052 | 123.052 |
| 2.03.04.01 | Reserva Legal | 8.069 | 8.069 |
| 2.03.04.05 | Reserva de Retenção de Lucros | 114.983 | 114.983 |
| 2.03.05 | Lucros/Prejuízos Acumulados | 158.214 | 0 |
| 2.01.01.02.01 | Salários e Encargos Sociais e PLR | 10.951 | 12.180 |
| 2.01.06.01.05 | Outras provisões | 4.549 | 5.465 |
| 2.01.06.02.07 | Dividendos a pagar | 78 | 13.338 |
| 2.01.05.02.06 | Arrendamento Mercantil - Direito de Uso | 2.942 | 0 |
| 2.02.02.02.05 | Arrendamento Mercantil - Direito de Uso | 18.457 | 0 |

DFs INDIVIDUAIS / DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO - (REAIS MIL)

| Conta | Descrição | 01/07/2019 à 30/09/2019 | 01/01/2019 à 30/09/2019 | 01/07/2018 à 30/09/2018 | 01/01/2018 à 30/09/2018 |
|------------|--|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| 3.01 | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços | 48.366 | 156.811 | 85.465 | 212.971 |
| 3.02 | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos | -38.746 | -129.807 | -64.453 | -151.239 |
| 3.03 | Resultado Bruto | 9.620 | 27.004 | 21.012 | 61.732 |
| 3.04 | Despesas/Receitas Operacionais | 54.994 | 160.898 | 44.070 | 88.307 |
| 3.04.01 | Despesas com Vendas | -4.952 | -13.671 | -5.923 | -17.230 |
| 3.04.02 | Despesas Gerais e Administrativas | -7.935 | -24.610 | -8.163 | -32.178 |
| 3.04.05 | Outras Despesas Operacionais | -17.497 | -53.241 | -17.786 | -62.809 |
| 3.04.06 | Resultado de Equivalência Patrimonial | 85.378 | 252.420 | 75.942 | 200.524 |
| 3.05 | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 64.614 | 187.902 | 65.082 | 150.039 |
| 3.06 | Resultado Financeiro | 176 | -394 | -651 | 2.247 |
| 3.06.01 | Receitas Financeiras | 13.609 | 34.293 | 6.749 | 21.311 |
| 3.06.02 | Despesas Financeiras | -13.433 | -34.687 | -7.400 | -19.064 |
| 3.07 | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro | 64.790 | 187.508 | 64.431 | 152.286 |
| 3.08 | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro | -144 | -150 | 0 | 0 |
| 3.08.01 | Corrente | -20 | -27 | 0 | 0 |
| 3.08.02 | Diferido | -124 | -123 | 0 | 0 |
| 3.09 | Resultado Líquido das Operações Continuadas | 64.646 | 187.358 | 64.431 | 152.286 |
| 3.11 | Lucro/Prejuízo do Período | 64.646 | 187.358 | 64.431 | 152.286 |
| 3.99.01.01 | ON | 0,67000 | 1,94170 | 0,61860 | 1,46200 |
| 3.99.02.01 | ON | 0,62050 | 1,79820 | 0,57050 | 1,34850 |

DFs INDIVIDUAIS / DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE - (REAIS MIL)

| Conta | Descrição | 01/07/2019 à 30/09/2019 | 01/01/2019 à 30/09/2019 | 01/07/2018 à 30/09/2018 | 01/01/2018 à 30/09/2018 |
|-------|---------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| 4.01 | Lucro Líquido do Período | 64.646 | 187.358 | 64.431 | 152.286 |
| 4.03 | Resultado Abrangente do Período | 64.646 | 187.358 | 64.431 | 152.286 |

DFs INDIVIDUAIS / DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA - (REAIS MIL) - (Método Indireto)

| Conta | Descrição | 01/01/2019 à 30/09/2019 | 01/01/2018 à 30/09/2018 |
|------------|---|-------------------------------|-------------------------------|
| 6.01 | Caixa Líquido Atividades Operacionais | 212.246 | 163.382 |
| 6.01.01 | Caixa Gerado nas Operações | -48.005 | -27.223 |
| 6.01.01.01 | Resultado antes do imposto de renda e contribuição social | 187.508 | 152.286 |
| 6.01.01.02 | Despesa com plano de opções de ações | 5.746 | 13.054 |
| 6.01.01.03 | Juros e encargos financeiros não realizados | 5.464 | -197 |
| 6.01.01.04 | Depreciação e amortização | 22.097 | 18.498 |
| 6.01.01.05 | Baixas do ativo permanente | 0 | 15 |
| 6.01.01.06 | Provisão para demandas judiciais | -6.667 | -8.344 |
| 6.01.01.07 | Provisão para garantia | 144 | 206 |
| 6.01.01.08 | Provisão para participação nos lucros | 5.729 | 6.580 |
| 6.01.01.09 | Provisão para créditos de liquidação duvidosa e distratos | -10.574 | 2.424 |
| 6.01.01.10 | Provisão para realização de ativos não financeiros - imóveis destinados à venda | -2.639 | -6.131 |
| 6.01.01.11 | Provisão multa sobre atraso de obras | -255 | 11 |
| 6.01.01.12 | Resultado equivalência patrimonial | -252.420 | -200.524 |
| 6.01.01.13 | Provisão para distrato a pagar | -727 | -609 |
| 6.01.02 | Variações nos Ativos e Passivos | 260.251 | 190.605 |
| 6.01.02.01 | Clientes | 11.411 | -10.212 |
| 6.01.02.02 | Imóveis a Comercializar | 14.557 | 45.020 |
| 6.01.02.03 | Demais contas a receber | -13.311 | 5.198 |
| 6.01.02.04 | Operações com partes relacionadas | 248.469 | 143.981 |
| 6.01.02.05 | Fornecedores | 11.374 | 7.331 |
| 6.01.02.06 | Obrigações por compra de imóveis e adto de clientes | -4.767 | -1.593 |
| 6.01.02.07 | Obrigações trabalhistas e tributárias | -7.478 | -4.513 |
| 6.01.02.08 | Demais contas a pagar | -1.153 | 5.393 |
| 6.02 | Caixa Líquido Atividades de Investimento | -209.456 | -289.652 |

| | | | |
|------------|--|----------|----------|
| 6.02.01 | Aquisição de ativo imobilizado e intangível | -28.028 | -17.345 |
| 6.02.02 | Captação/Resgate aplicação financeira | -180.427 | -272.307 |
| 6.02.04 | Acréscimo investimentos | -1.001 | 0 |
| 6.03 | Caixa Líquido Atividades de Financiamento | 26.196 | 121.440 |
| 6.03.01 | Acréscimo de empréstimos e financiamentos | 177.105 | 312.258 |
| 6.03.02 | Amortização de empréstimos e financiamentos | -44.899 | -78.267 |
| 6.03.03 | Operações de mutuos com partes relacionadas | -2.438 | -483 |
| 6.03.04 | Recompra de ações | -62.467 | -113.185 |
| 6.05 | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | 28.986 | -4.830 |
| 6.05.01 | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes | 11.674 | 19.480 |
| 6.05.02 | Saldo Final de Caixa e Equivalentes | 40.660 | 14.650 |
| 6.01.01.17 | Ajuste a valor presente | -926 | -691 |
| 6.01.01.18 | Impostos diferidos | -485 | -3.801 |
| 6.03.05 | Aumento de reserva de capital | 4.163 | 1.117 |
| 6.01.02.09 | Dividendos Recebidos | 1.149 | 0 |
| 6.03.06 | Pagamento de arrendamento mercantil - Direito de uso | -2.864 | 0 |
| 6.03.07 | Dividendos Pagos | -42.404 | 0 |

DFs INDIVIDUAIS / DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - (REAIS MIL)

01/01/2019 à 30/09/2019

| Conta | Descrição | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|---------|-------------------------------------|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 1.095.511 | -20.890 | 123.052 | 0 | 0 | 1.197.673 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 1.095.511 | -20.890 | 123.052 | 0 | 0 | 1.197.673 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | -52.558 | 0 | -29.144 | 0 | -81.702 |
| 5.04.03 | Opções Outorgadas Reconhecidas | 0 | 5.746 | 0 | 0 | 0 | 5.746 |
| 5.04.04 | Ações em Tesouraria Adquiridas | 0 | -62.467 | 0 | 0 | 0 | -62.467 |
| 5.04.06 | Dividendos | 0 | 0 | 0 | -29.144 | 0 | -29.144 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 187.358 | 0 | 187.358 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 187.358 | 0 | 187.358 |
| 5.07 | Saldos Finais | 1.095.511 | -73.448 | 123.052 | 158.214 | 0 | 1.303.329 |
| 5.04.08 | Aumento da reserva de capital | 0 | 4.163 | 0 | 0 | 0 | 4.163 |

01/01/2018 à 30/09/2018

| Conta | Descrição | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|-------|-----------------|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 1.094.171 | 103.434 | 0 | -38.913 | 0 | 1.158.692 |

| | | | | | | | |
|---------|-------------------------------------|-----------|----------|---|---------|---|-----------|
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 1.094.171 | 103.434 | 0 | -38.913 | 0 | 1.158.692 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 1.412 | -100.672 | 0 | 0 | 0 | -99.260 |
| 5.04.01 | Aumentos de Capital | 1.658 | -1.658 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.04.02 | Gastos com Emissão de Ações | -246 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.04.03 | Opções Outorgadas Reconhecidas | 0 | 13.054 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.04.04 | Ações em Tesouraria Adquiridas | 0 | -113.185 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 152.286 | 0 | 152.286 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 152.286 | 0 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 1.095.583 | 2.762 | 0 | 113.373 | 0 | 1.211.718 |
| 5.04.08 | Aumento da reserva de capital | 0 | 1.117 | 0 | 0 | 0 | 0 |

DFs INDIVIDUAIS / DEMONSTRAÇÃO DE VALOR ADICIONADO - (REAIS MIL)

| Conta | Descrição | 01/01/2019 à 30/09/2019 | 01/01/2018 à 30/09/2018 |
|------------|--|-------------------------------|-------------------------------|
| 7.01 | Receitas | 158.249 | 224.921 |
| 7.01.01 | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços | 145.414 | 225.118 |
| 7.01.04 | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa | 12.835 | -197 |
| 7.02 | Insumos Adquiridos de Terceiros | -179.029 | -212.152 |
| 7.02.01 | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos | -119.681 | -141.303 |
| 7.02.02 | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -59.348 | -70.849 |
| 7.03 | Valor Adicionado Bruto | -20.780 | 12.769 |
| 7.04 | Retenções | -22.097 | -18.498 |
| 7.04.01 | Depreciação, Amortização e Exaustão | -22.097 | -18.498 |
| 7.05 | Valor Adicionado Líquido Produzido | -42.877 | -5.729 |
| 7.06 | Vlr Adicionado Recebido em Transferência | 288.378 | 222.870 |
| 7.06.01 | Resultado de Equivalência Patrimonial | 252.420 | 200.524 |
| 7.06.02 | Receitas Financeiras | 35.958 | 22.346 |
| 7.07 | Valor Adicionado Total a Distribuir | 245.501 | 217.141 |
| 7.08 | Distribuição do Valor Adicionado | 245.501 | 217.141 |
| 7.08.01 | Pessoal | 14.824 | 26.092 |
| 7.08.01.01 | Remuneração Direta | 12.193 | 23.444 |
| 7.08.01.02 | Benefícios | 1.859 | 1.532 |
| 7.08.01.03 | F.G.T.S. | 772 | 1.116 |
| 7.08.02 | Impostos, Taxas e Contribuições | 5.920 | 15.298 |
| 7.08.02.01 | Federais | 5.920 | 14.879 |
| 7.08.02.03 | Municipais | 0 | 419 |
| 7.08.03 | Remuneração de Capitais de Terceiros | 37.399 | 23.465 |
| 7.08.03.01 | Juros | 37.399 | 23.465 |
| 7.08.04 | Remuneração de Capitais Próprios | 187.358 | 152.286 |
| 7.08.04.02 | Dividendos | 29.146 | 0 |

DFs CONSOLIDADAS / BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO - (REAIS MIL)

| Conta | Descrição | 30/09/2019 | 31/12/2018 |
|---------------|---|------------|------------|
| 1.01.02.03 | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado | 4.226 | 1.183 |
| 1.02.01.10 | Outros Ativos Não Circulantes | 32.806 | 20.032 |
| 1.02.01.10.03 | Depósitos Judiciais | 32.806 | 20.032 |
| 1 | Ativo Total | 3.164.920 | 2.621.039 |
| 1.01 | Ativo Circulante | 2.122.985 | 1.787.860 |
| 1.01.01 | Caixa e Equivalentes de Caixa | 58.904 | 34.287 |
| 1.01.02 | Aplicações Financeiras | 917.427 | 821.272 |
| 1.01.02.01 | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 913.201 | 820.089 |
| 1.01.03 | Contas a Receber | 449.704 | 317.515 |
| 1.01.03.01 | Clientes | 449.704 | 317.515 |
| 1.01.04 | Estoques | 648.893 | 570.773 |
| 1.01.04.01 | Imóveis a comercializar | 648.893 | 570.773 |
| 1.01.08 | Outros Ativos Circulantes | 48.057 | 44.013 |
| 1.01.08.03 | Outros | 48.057 | 44.013 |
| 1.01.08.03.02 | Partes Relacionadas | 3.048 | 7.797 |
| 1.01.08.03.03 | Depósitos Judiciais | 10.679 | 10.987 |
| 1.01.08.03.04 | Demais Contas a receber e Outros | 34.330 | 25.229 |
| 1.02 | Ativo Não Circulante | 1.041.935 | 833.179 |
| 1.02.01 | Ativo Realizável a Longo Prazo | 905.456 | 728.719 |
| 1.02.01.04 | Contas a Receber | 175.141 | 158.181 |
| 1.02.01.04.01 | Clientes | 175.141 | 158.181 |
| 1.02.01.05 | Estoques | 660.558 | 515.993 |
| 1.02.01.05.01 | Imóveis a Comercializar | 660.558 | 515.993 |
| 1.02.01.09 | Créditos com Partes Relacionadas | 36.951 | 34.513 |
| 1.02.02 | Investimentos | 37.591 | 39.376 |
| 1.02.02.01 | Participações Societárias | 37.591 | 39.376 |
| 1.02.02.01.04 | Participações em Controladas em Conjunto | 37.591 | 39.376 |

| | | | |
|------------|-------------------------|--------|--------|
| 1.02.03 | Imobilizado | 75.232 | 39.018 |
| 1.02.03.01 | Imobilizado em Operação | 75.232 | 39.018 |
| 1.02.04 | Intangível | 23.656 | 26.066 |
| 1.02.04.01 | Intangíveis | 23.656 | 26.066 |

DFs CONSOLIDADAS / BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO - (REAIS MIL)

| Conta | Descrição | 30/09/2019 | 31/12/2018 |
|---------------|---|------------|------------|
| 2 | Passivo Total | 3.164.920 | 2.621.039 |
| 2.01 | Passivo Circulante | 554.668 | 453.583 |
| 2.01.01 | Obrigações Sociais e Trabalhistas | 54.599 | 45.024 |
| 2.01.01.02 | Obrigações Trabalhistas | 54.599 | 45.024 |
| 2.01.02 | Fornecedores | 59.934 | 21.449 |
| 2.01.02.01 | Fornecedores Nacionais | 59.934 | 21.449 |
| 2.01.03 | Obrigações Fiscais | 28.718 | 26.951 |
| 2.01.04 | Empréstimos e Financiamentos | 11.618 | 10.088 |
| 2.01.04.01 | Empréstimos e Financiamentos | 10.460 | 6.744 |
| 2.01.04.01.01 | Em Moeda Nacional | 10.460 | 6.744 |
| 2.01.04.02 | Debêntures | 1.158 | 3.344 |
| 2.01.05 | Outras Obrigações | 356.286 | 289.747 |
| 2.01.05.01 | Passivos com Partes Relacionadas | 23.871 | 21.801 |
| 2.01.05.02 | Outros | 332.415 | 267.946 |
| 2.01.05.02.04 | Obrigações por compra de imóveis e adto de clientes | 321.477 | 258.240 |
| 2.01.05.02.05 | Demais contas a pagar e outros | 7.996 | 9.706 |
| 2.01.06 | Provisões | 43.513 | 60.324 |
| 2.01.06.01 | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 30.055 | 32.782 |
| 2.01.06.01.02 | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas | 3.989 | 5.670 |
| 2.01.06.01.04 | Provisões Cíveis | 21.517 | 21.518 |
| 2.01.06.02 | Outras Provisões | 13.458 | 27.542 |
| 2.01.06.02.04 | Provisões e distratos a pagar | 7.631 | 8.476 |
| 2.02 | Passivo Não Circulante | 1.305.888 | 963.682 |
| 2.02.01 | Empréstimos e Financiamentos | 733.212 | 532.403 |
| 2.02.01.01 | Empréstimos e Financiamentos | 132.642 | 98.038 |
| 2.02.01.01.01 | Em Moeda Nacional | 132.642 | 98.038 |
| 2.02.01.02 | Debêntures | 600.570 | 434.365 |

| | | | |
|---------------|---|-----------|-----------|
| 2.02.02 | Outras Obrigações | 534.391 | 390.756 |
| 2.02.02.02 | Outros | 534.391 | 390.756 |
| 2.02.02.02.03 | Obrigações por compra de imóveis e adto de clientes | 486.296 | 361.302 |
| 2.02.02.02.04 | Demais contas a pagar e outros | 29.638 | 29.454 |
| 2.02.03 | Tributos Diferidos | 11.256 | 7.833 |
| 2.02.03.01 | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 11.256 | 7.833 |
| 2.02.04 | Provisões | 27.029 | 32.690 |
| 2.02.04.01 | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 27.029 | 32.690 |
| 2.02.04.01.02 | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas | 3.587 | 5.655 |
| 2.02.04.01.04 | Provisões Cíveis | 19.352 | 21.458 |
| 2.02.04.01.06 | Outras Provisões | 4.090 | 5.577 |
| 2.03 | Patrimônio Líquido Consolidado | 1.304.364 | 1.203.774 |
| 2.03.01 | Capital Social Realizado | 1.095.511 | 1.095.511 |
| 2.03.02 | Reservas de Capital | -73.448 | -20.890 |
| 2.03.02.05 | Ações em Tesouraria | -105.030 | -90.889 |
| 2.03.02.07 | Reserva de Capital | 31.582 | 69.999 |
| 2.03.04 | Reservas de Lucros | 123.052 | 123.052 |
| 2.03.04.01 | Reserva Legal | 8.069 | 8.069 |
| 2.03.04.05 | Reserva de Retenção de Lucros | 114.983 | 114.983 |
| 2.03.05 | Lucros/Prejuízos Acumulados | 158.214 | 0 |
| 2.03.09 | Participação dos Acionistas Não Controladores | 1.035 | 6.101 |
| 2.01.06.02.05 | Provisão para perda de investimento | 5.749 | 5.728 |
| 2.01.01.02.01 | Salários e Encargos Sociais e PLR | 54.599 | 45.024 |
| 2.01.06.01.05 | Outras provivões | 4.549 | 5.594 |
| 2.01.06.02.06 | Dividendos a pagar | 78 | 13.338 |
| 2.01.05.02.06 | Arrendamento Mercantil - Direito de Uso | 2.942 | 0 |
| 2.02.02.02.05 | Arrendamento Mercantil - Direito de Uso | 18.457 | 0 |

DFs CONSOLIDADAS / DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO - (REAIS MIL)

| Conta | Descrição | 01/07/2019 à 30/09/2019 | 01/01/2019 à 30/09/2019 | 01/07/2018 à 30/09/2018 | 01/01/2018 à 30/09/2018 |
|------------|--|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| 3.01 | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços | 508.543 | 1.406.956 | 461.469 | 1.226.616 |
| 3.02 | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos | -340.502 | -931.959 | -306.455 | -804.102 |
| 3.03 | Resultado Bruto | 168.041 | 474.997 | 155.014 | 422.514 |
| 3.04 | Despesas/Receitas Operacionais | -96.519 | -266.909 | -84.148 | -256.998 |
| 3.04.01 | Despesas com Vendas | -46.780 | -117.055 | -39.244 | -106.669 |
| 3.04.02 | Despesas Gerais e Administrativas | -31.172 | -90.837 | -28.346 | -88.846 |
| 3.04.05 | Outras Despesas Operacionais | -18.229 | -57.211 | -16.836 | -62.298 |
| 3.04.06 | Resultado de Equivalência Patrimonial | -338 | -1.806 | 278 | 815 |
| 3.05 | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 71.522 | 208.088 | 70.866 | 165.516 |
| 3.06 | Resultado Financeiro | 2.144 | 4.787 | 1.022 | 7.640 |
| 3.06.01 | Receitas Financeiras | 17.208 | 44.508 | 9.622 | 30.155 |
| 3.06.02 | Despesas Financeiras | -15.064 | -39.721 | -8.600 | -22.515 |
| 3.07 | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro | 73.666 | 212.875 | 71.888 | 173.156 |
| 3.08 | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro | -8.929 | -24.701 | -6.637 | -19.556 |
| 3.08.01 | Corrente | -7.368 | -21.442 | -7.027 | -18.501 |
| 3.08.02 | Diferido | -1.561 | -3.259 | 390 | -1.055 |
| 3.09 | Resultado Líquido das Operações Continuadas | 64.737 | 188.174 | 65.251 | 153.600 |
| 3.11 | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período | 64.737 | 188.174 | 65.251 | 153.600 |
| 3.11.01 | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora | 64.646 | 187.358 | 64.431 | 152.286 |
| 3.11.02 | Atribuído a Sócios Não Controladores | 91 | 816 | 820 | 1.314 |
| 3.99.01.01 | ON | 0,67000 | 1,94170 | 0,61860 | 1,46200 |
| 3.99.02.01 | ON | 0,62050 | 1,79820 | 0,57050 | 1,34850 |

DFs CONSOLIDADAS / DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE - (REAIS MIL)

| Conta | Descrição | 01/07/2019 à 30/09/2019 | 01/01/2019 à 30/09/2019 | 01/07/2018 à 30/09/2018 | 01/01/2018 à 30/09/2018 |
|---------|---|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| 4.01 | Lucro Líquido Consolidado do Período | 64.737 | 188.174 | 65.251 | 153.600 |
| 4.03 | Resultado Abrangente Consolidado do Período | 64.737 | 188.174 | 65.251 | 153.600 |
| 4.03.01 | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora | 64.646 | 187.358 | 64.431 | 152.286 |
| 4.03.02 | Atribuído a Sócios Não Controladores | 91 | 816 | 820 | 1.314 |

DFs CONSOLIDADAS / DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA - (REAIS MIL) - (Método Indireto)

| Conta | Descrição | 01/01/2019 à 30/09/2019 | 01/01/2018 à 30/09/2018 |
|------------|---|-------------------------------|-------------------------------|
| 6.01 | Caixa Líquido Atividades Operacionais | 68.872 | 212.281 |
| 6.01.01 | Caixa Gerado nas Operações | 258.341 | 231.012 |
| 6.01.01.01 | Resultado antes do imposto de renda e contribuição social | 212.875 | 173.156 |
| 6.01.01.02 | Despesas com plano de opções e ações | 5.746 | 13.054 |
| 6.01.01.03 | Juros e encargos financeiros não realizados | 12.236 | 1.916 |
| 6.01.01.04 | Depreciação e amortização | 22.689 | 18.579 |
| 6.01.01.05 | Baixas do permanente | 0 | 15 |
| 6.01.01.06 | Provisão para demandas judiciais | -8.388 | -12.552 |
| 6.01.01.07 | Provisão para garantia | 2.070 | 2.698 |
| 6.01.01.08 | Provisão para participação nos lucros | 13.191 | 15.408 |
| 6.01.01.09 | Provisão para créditos de liquidação duvidosa e distratos | 2.608 | 20.896 |
| 6.01.01.10 | Provisão para realização de ativos não financeiros - imóveis destinados à venda | -2.921 | -6.577 |
| 6.01.01.11 | Provisão multa sobre atraso de obras | -255 | 11 |
| 6.01.01.12 | Resultado equivalência patrimonial | 1.806 | -815 |
| 6.01.01.13 | Provisão para distrato a pagar | -845 | -86 |
| 6.01.02 | Variações nos Ativos e Passivos | -189.469 | -18.731 |
| 6.01.02.01 | Clientes | -149.492 | -94.061 |
| 6.01.02.02 | Imóveis a comercializar | -242.910 | -14.229 |
| 6.01.02.03 | Demais contas a receber | -21.567 | -3.955 |
| 6.01.02.04 | Operações com partes relacionadas | 937 | 3.130 |
| 6.01.02.05 | Fornecedores | 38.485 | 17.523 |
| 6.01.02.06 | Obrigações por compra de imóveis e adto de clientes | 212.600 | 88.578 |
| 6.01.02.07 | Obrigações trabalhistas e tributárias | -2.859 | 5.546 |
| 6.01.02.08 | Demais contas a pagar | -3.022 | 8.346 |
| 6.01.02.09 | Imposto de renda e contribuição social pagos | -21.641 | -29.609 |

| | | | |
|------------|--|----------|----------|
| 6.02 | Caixa Líquido Atividades de Investimento | -98.265 | -354.098 |
| 6.02.01 | Aquisição de ativo imobilizado e intangível | -32.874 | -19.126 |
| 6.02.02 | Capitação / Resgate aplicação financeira | -65.391 | -334.972 |
| 6.03 | Caixa Líquido Atividades de Financiamento | 54.010 | 138.088 |
| 6.03.01 | Acréscimo de empréstimos e financiamentos | 491.390 | 582.506 |
| 6.03.02 | Amortização de empréstimos e financiamentos | -331.370 | -331.867 |
| 6.03.03 | Operações de mutuos com partes relacionadas | -2.438 | -483 |
| 6.03.04 | Recompra de ações | -62.467 | -113.185 |
| 6.05 | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | 24.617 | -3.729 |
| 6.05.01 | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes | 34.287 | 39.377 |
| 6.05.02 | Saldo Final de Caixa e Equivalentes | 58.904 | 35.648 |
| 6.01.01.17 | Ajuste a valor presente | -3.488 | 1.025 |
| 6.01.01.18 | Impostos diferidos | 1.017 | 4.284 |
| 6.03.05 | Aumento de reserva de capital | 4.163 | 1.117 |
| 6.03.06 | Pagamento de arrendamento mercantil - Direito de uso | -2.864 | 0 |
| 6.03.07 | Dividendos | -42.404 | 0 |

DFs CONSOLIDADAS / DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - (REAIS MIL)

01/01/2019 à 30/09/2019

| Conta | Descrição | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|---------|-------------------------------------|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 1.095.511 | -20.890 | 123.052 | 0 | 0 | 1.197.673 | 6.101 | 1.203.774 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 1.095.511 | -20.890 | 123.052 | 0 | 0 | 1.197.673 | 6.101 | 1.203.774 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | -52.558 | 0 | -29.144 | 0 | -81.702 | -5.882 | -87.584 |
| 5.04.03 | Opções Outorgadas Reconhecidas | 0 | 5.746 | 0 | 0 | 0 | 5.746 | 0 | 5.746 |
| 5.04.04 | Ações em Tesouraria Adquiridas | 0 | -62.467 | 0 | 0 | 0 | -62.467 | 0 | -62.467 |
| 5.04.06 | Dividendos | 0 | 0 | 0 | -29.144 | 0 | -29.144 | 0 | -29.144 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 187.358 | 0 | 187.358 | 816 | 188.174 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 187.358 | 0 | 187.358 | 816 | 188.174 |
| 5.07 | Saldos Finais | 1.095.511 | -73.448 | 123.052 | 158.214 | 0 | 1.303.329 | 1.035 | 1.304.364 |
| 5.04.11 | Reserva de capital | 0 | 4.163 | 0 | 0 | 0 | 4.163 | 0 | 4.163 |
| 5.04.12 | Redução de capital social | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -5.882 | -5.882 |

01/01/2018 à 30/09/2018

| Conta | Descrição | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|---------|-------------------------------------|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 1.094.171 | 103.434 | 0 | -38.913 | 0 | 1.158.692 | 5.047 | 1.163.739 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 1.094.171 | 103.434 | 0 | -38.913 | 0 | 1.158.692 | 5.047 | 1.163.739 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 1.412 | -100.672 | 0 | 0 | 0 | -99.260 | 0 | -99.260 |
| 5.04.01 | Aumentos de Capital | 1.658 | -1.658 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.04.02 | Gastos com Emissão de Ações | -246 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.04.03 | Opções Outorgadas Reconhecidas | 0 | 13.054 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.04.04 | Ações em Tesouraria Adquiridas | 0 | -113.185 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 152.286 | 0 | 152.286 | 1.314 | 153.600 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 152.286 | 0 | 0 | 1.314 | 0 |
| 5.07 | Saldos Finais | 1.095.583 | 2.762 | 0 | 113.373 | 0 | 1.211.718 | 6.361 | 1.218.079 |
| 5.04.11 | Reserva de capital | 0 | 1.117 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

DFs CONSOLIDADAS / DEMONSTRAÇÃO DE VALOR ADICIONADO - (REAIS MIL)

| Conta | Descrição | 01/01/2019 à 30/09/2019 | 01/01/2018 à 30/09/2018 |
|------------|--|-------------------------------|-------------------------------|
| 7.01 | Receitas | 1.434.998 | 1.259.507 |
| 7.01.01 | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços | 1.438.829 | 1.278.215 |
| 7.01.04 | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa | -3.831 | -18.708 |
| 7.02 | Insumos Adquiridos de Terceiros | -988.417 | -879.251 |
| 7.02.01 | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos | -898.956 | -780.722 |
| 7.02.02 | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -89.461 | -98.529 |
| 7.03 | Valor Adicionado Bruto | 446.581 | 380.256 |
| 7.04 | Retenções | -22.689 | -18.579 |
| 7.04.01 | Depreciação, Amortização e Exaustão | -22.689 | -18.579 |
| 7.05 | Valor Adicionado Líquido Produzido | 423.892 | 361.677 |
| 7.06 | Vlr Adicionado Recebido em Transferência | 44.768 | 32.384 |
| 7.06.01 | Resultado de Equivalência Patrimonial | -1.806 | 815 |
| 7.06.02 | Receitas Financeiras | 46.574 | 31.569 |
| 7.07 | Valor Adicionado Total a Distribuir | 468.660 | 394.061 |
| 7.08 | Distribuição do Valor Adicionado | 468.660 | 394.061 |
| 7.08.01 | Pessoal | 136.389 | 125.624 |
| 7.08.01.01 | Remuneração Direta | 105.232 | 102.124 |
| 7.08.01.02 | Benefícios | 20.635 | 14.028 |
| 7.08.01.03 | F.G.T.S. | 10.522 | 9.472 |
| 7.08.02 | Impostos, Taxas e Contribuições | 79.369 | 74.552 |
| 7.08.02.01 | Federais | 79.142 | 73.887 |
| 7.08.02.03 | Municipais | 227 | 665 |
| 7.08.03 | Remuneração de Capitais de Terceiros | 64.728 | 40.285 |
| 7.08.03.01 | Juros | 64.728 | 40.285 |
| 7.08.04 | Remuneração de Capitais Próprios | 188.174 | 153.600 |
| 7.08.04.02 | Dividendos | 29.146 | 0 |

| | | | |
|------------|--|---------|---------|
| 7.08.04.03 | Lucros Retidos / Prejuízo do Período | 158.212 | 152.286 |
| 7.08.04.04 | Part. Não Controladores nos Lucros Retidos | 816 | 1.314 |

Construtora Tenda S.A.
CNPJ/MF Nº 71.476.527/0001-35
NIRE 35.300.348.206

Comunicado ao Mercado

RESULTADOS OPERACIONAIS E FINANCEIROS 3T19

Lucro líquido de R\$ 64,6 milhões no 3T19. Lucro por ação nos últimos 12 meses cresce 33,5% a/a, com ROE de 18,7%. Margem bruta ajustada de 34,9% no trimestre

PARA DIVULGAÇÃO IMEDIATA – São Paulo, 7 de novembro de 2019 – Construtora Tenda S.A. (“Companhia”, “Tenda”), uma das principais construtoras e incorporadoras do país com foco no segmento de Empreendimentos Residenciais Populares enquadrados nas faixas 1,5 e 2 do programa “Minha Casa, Minha Vida” (“MCMV”), anuncia hoje seus resultados operacionais e financeiros do terceiro trimestre de 2019.

DESTAQUES

- **Receita líquida** de R\$508,5 milhões no 3T19, crescimento de 10,2% a/a
- **Lucro líquido** de R\$ 235,4 milhões nos últimos doze meses, crescimento de 24,9% a/a. No acumulado do ano, lucro líquido de R\$ 187,4 milhões, +23,0% na comparação com 9M18
- **ROE** de 18,7% nos últimos doze meses, crescimento de 2,6 p.p. a/a
- **ROIC** de 26,4% nos últimos doze meses, crescimento de 4,5 p.p. a/a
- **Consumo de caixa** de R\$ 40,8 milhões no 3T19 por conta da paralisação dos repasses no MCMV no período
- **VGV lançado** de R\$ 761,4 milhões no 3T19 (+32,0% a/a). Nos 9M19, o VGV lançado foi de R\$ 1,74 bilhão (+25,8% a/a)
- **Banco de terrenos** cresceu 25,8% com relação ao 3T18, totalizando R\$ 9,87 bilhões em VGV
- **Aquisição de terrenos** no 3T19 totalizou R\$ 1,13 bilhão, +68,0% t/t, o que permitiu aumento do landbank em trimestre forte em lançamentos
- **Vendas líquidas** de R\$ 536,9 milhões no 3T19, alta de 9,6% a/a, com VSO líquida de 28,0%

TELECONFERÊNCIA COM WEBCAST E TRADUÇÃO SIMULTÂNEA
8 de novembro de 2019 - sexta-feira
10h00 a.m. (BRT)
8h00 a.m. (NY)

Números de conexão:
Brasil: +55-11-3127-4971
Internacional: +1-516-300-1066
Código: Tenda
Webcast: [Clique aqui](#)

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

No terceiro trimestre de 2019, a estratégia adotada para atuação no programa “Minha Casa Minha Vida” (MCMV) em um ano mais restritivo trouxe bons resultados. A esperada queda de rentabilidade motivada pela redução dos subsídios na faixa 1,5 do programa e pelo maior condicionamento de crédito aos clientes nas instituições financeiras foi parcialmente compensada pelo crescimento da Tenda em soluções mais verticalizadas, com destaque para novos empreendimentos com torres de até 20 andares em São Paulo e para empreendimentos com elevador em Salvador, primeira região metropolitana fora de São Paulo a contar com lançamentos desse produto.

Projetos com torres mais altas dão acesso a terrenos mais centralizados em algumas regiões metropolitanas, o que permite à Tenda acessar um espectro maior de rendas dentro das faixas 1,5 e 2 do MCMV, ampliando assim o *addressable market*. Dada a competitividade de custos oriunda da abordagem industrial nas operações, é possível atuar com preços atrativos, o que mantém a velocidade de vendas em patamar superior ao da concorrência e permite continuar crescendo nas principais regiões de atuação. Os edifícios verticalizados destravaram em 2019 uma barreira de crescimento em São Paulo, que no acumulado do ano representa 40,6% do VGV lançado (em comparação com 31,7% no ano de 2018), e permitiram aumento de 6,2% a/a no preço médio das unidades lançadas no ano até agora quando comparadas ao 9M18.

Neste trimestre, a Tenda também deu mais um passo em seu projeto de expansão geográfica gradual – desde 2017, a Tenda chega a uma nova região metropolitana por ano. Com o lançamento do empreendimento Jardim Passaré, Fortaleza tornou-se a 9ª praça de atuação da Tenda. No 3T19, o VGV lançado pela Tenda cresceu 32,0% a/a, o que aliado ao crescimento de 9,6% a/a das vendas líquidas torna possível que a Companhia atinja o limite inferior da previsão de vendas líquidas para o ano (entre R\$ 1,95 e R\$ 2,15 bilhões).

Com margem bruta ajustada de 34,9% no 3T19 e de 35,5% nos 9M19, a Tenda permanece dentro do *guidance* para o ano (entre 34,0% a 36,0%). Dois principais fatores exercem pressão sobre a rentabilidade da Companhia e devem continuar desafiando o setor como um todo. Um deles é a redução do preço das unidades lançadas em resposta às alterações em parâmetros do MCMV, parcialmente compensada pelo mix de produtos oferecidos pela Tenda em 2019 e por iniciativas que trouxeram melhor qualidade aos processos de vendas e de cobrança. Outro é o aumento dos custos de construção, consequência da retomada do setor. Materiais (concreto e aço) e serviços de construção (terraplenagem e instalações de infraestrutura) tiveram reajustes expressivos de preço em 2019.

Neste cenário, o lucro líquido da Tenda no 3T19 foi de R\$ 64,6 milhões, em linha com o resultado do 3T18. No acumulado do ano, o lucro líquido de R\$ 187,4 milhões é 23,0% superior ao mesmo período do ano passado. Nos últimos doze meses, a Tenda apresenta um ROE de 18,7% (+2,6 p.p. a/a) e um ROIC de 26,4% (+4,5 p.p. a/a). O lucro líquido por ação (ex-tesouraria) foi de R\$ 2,42 nos últimos doze meses, crescimento de 33,5% a/a.

Por outro lado, a geração de caixa foi negativamente impactada pela paralisação dos repasses nas faixas 1,5 e 2 do MCMV ao longo do 3T19, situação regularizada apenas em meados de setembro, tempo insuficiente para reverter o consumo de caixa do período. Em um trimestre de crescimento de vendas (+12,0% t/t e +9,6% a/a), o VGV repassado sofreu forte queda de -40,5% t/t e -36,9% a/a. A Tenda está focada em garantir que o efeito da paralisação dos repasses seja revertido no 4T19, mas existe risco de impacto negativo sobre o indicador de distratos no 4T19.

Eventos como este reforçam a importância de uma gestão financeira conservadora para atravessar momentos de instabilidade no MCMV. No final do 3T19, a Companhia mantinha R\$ 976,3 milhões em caixa, resultando em um caixa líquido de R\$ 231,5 milhões, o equivalente a uma relação entre dívida líquida e patrimônio líquido de -17,7%.

Olhando para a frente, é possível que novos ajustes nos parâmetros e na gestão do MCMV continuem reduzindo a rentabilidade das empresas no segmento de habitação popular. Movimentos como este são saudáveis para a sustentabilidade do programa, exigindo que os *players* atuem com excelência operacional. A Tenda reforça seu compromisso com a atuação focada na habitação popular, buscando ser a empresa que entrega o melhor retorno aos acionistas do setor e garantindo segurança por meio de uma gestão financeira conservadora.

DESTAQUES OPERACIONAIS E FINANCEIROS

| | 3T19 | 2T19 | T/T (%) | 3T18 | A/A (%) | 9M19 | 9M18 | A/A (%) |
|--|---------|---------|--------------|---------|--------------|---------|---------|--------------|
| Destques Operacionais (R\$ milhões, VGV) | | | | | | | | |
| Lançamentos | 761,4 | 592,3 | 28,6% ↑ | 576,7 | 32,0% ↑ | 1.739,3 | 1.382,1 | 25,8% ↑ |
| Vendas Líquidas | 536,9 | 479,9 | 11,9% ↑ | 489,9 | 9,6% ↑ | 1.423,7 | 1.395,3 | 2,0% ↑ |
| VSO Líquida (%) | 28,0% | 28,9% | (0,9 p.p.) ↓ | 31,5% | (3,5 p.p.) ↓ | 50,8% | 56,7% | (5,9 p.p.) ↓ |
| VGV Repassado | 277,3 | 466,0 | (40,5%) ↓ | 439,5 | (36,9%) ↓ | 1.088,0 | 1.301,5 | (16,4%) ↓ |
| Unidades Entregues (#) | 3.844 | 3.236 | 18,8% ↑ | 2.632 | 46,0% ↑ | 8.616 | 7.756 | 11,1% ↑ |
| Banco de Terrenos | 9.869,7 | 9.499,3 | 3,9% ↑ | 7.843,3 | 25,8% ↑ | 9.869,7 | 7.843,3 | 25,8% ↑ |
| Banco de Terrenos - Aquisições/Ajustes | 1.131,7 | 673,5 | 68,0% ↑ | 1.289,1 | (12,2%) ↓ | 2.715,4 | 2.530,4 | 7,3% ↑ |
| Destques Financeiros (R\$ milhões) | | | | | | | | |
| Receita Líquida | 508,5 | 489,1 | 4,0% ↑ | 461,5 | 10,2% ↑ | 1.407,0 | 1.226,6 | 14,7% ↑ |
| Lucro Bruto Ajustado ¹ | 177,3 | 176,4 | 0,5% ↑ | 161,3 | 9,9% ↑ | 500,0 | 440,3 | 13,6% ↑ |
| Margem Bruta Ajustada ¹ (%) | 34,9% | 36,1% | (1,2 p.p.) ↓ | 35,0% | (0,1 p.p.) ↓ | 35,5% | 35,9% | (0,4 p.p.) ↓ |
| EBITDA Ajustado ² | 88,4 | 95,3 | (7,2%) ↓ | 82,7 | 6,8% ↑ | 253,5 | 209,3 | 21,1% ↑ |
| Margem EBITDA Ajustada ² (%) | 17,4% | 19,5% | (2,1 p.p.) ↓ | 17,9% | (0,5 p.p.) ↓ | 18,0% | 17,1% | 1,0 p.p. ↑ |
| Resultado Financeiro Líquido | 2,1 | 2,4 | (10,1%) ↓ | 1,0 | 109,8% ↑ | 4,8 | 7,6 | (37,3%) ↓ |
| Lucro Líquido (Prejuízo) ³ | 64,6 | 73,0 | (11,4%) ↓ | 64,4 | 0,3% ↑ | 187,4 | 152,3 | 23,0% ↑ |
| Receitas a Apropriar | 582,7 | 528,6 | 10,2% ↑ | 524,0 | 11,2% ↑ | 582,7 | 524,0 | 11,2% ↑ |
| Resultados a Apropriar | 225,5 | 200,2 | 12,6% ↑ | 230,3 | (2,1%) ↓ | 225,5 | 230,3 | (2,1%) ↓ |
| Margem Resultados a Apropriar (%) | 38,7% | 37,9% | 0,8 p.p. ↑ | 43,9% | (5,3 p.p.) ↓ | 38,7% | 43,9% | (5,3 p.p.) ↓ |
| Caixa e Disponibilidades ⁴ | 976,3 | 1.045,9 | (6,7%) ↓ | 847,5 | 15,2% ↑ | 976,3 | 847,5 | 15,2% ↑ |
| Dívida Líquida | (231,5) | (289,6) | 20,1% ↑ | (306,2) | 24,4% ↑ | (231,5) | (306,2) | 24,4% ↑ |
| Patrimônio Líquido + Minoritários | 1.304,4 | 1.252,4 | 4,2% ↑ | 1.218,1 | 7,1% ↑ | 1.304,4 | 1.218,1 | 7,1% ↑ |
| Dívida Líquida / (PL+Minoritários) (%) | (17,7%) | (23,1%) | 5,4 p.p. ↑ | (25,1%) | 7,4 p.p. ↑ | (17,7%) | (25,1%) | 7,4 p.p. ↑ |
| Geração de Caixa ⁵ | (40,8) | 26,2 | (255,7%) ↓ | 73,2 | (155,8%) ↓ | 23,3 | 191,9 | (87,9%) ↓ |
| Geração de Caixa Operacional ⁶ | (34,5) | 32,6 | (205,9%) ↓ | 74,5 | (146,3%) ↓ | 34,2 | 197,9 | (82,7%) ↓ |
| Lucro Líquido (Prejuízo) ³ (12 meses) | 235,4 | 235,1 | 0,1% ↑ | 188,5 | 24,9% ↑ | 170,7 | 188,5 | (9,4%) ↓ |
| NOPAT ⁷ (12 meses) | 262,2 | 260,9 | 0,5% ↑ | 206,6 | 26,9% ↑ | 262,2 | 206,6 | 26,9% ↑ |
| Capital Empregado ⁸ | 1.072,9 | 962,8 | 11,4% ↑ | 911,8 | 17,7% ↑ | 1.072,9 | 911,8 | 17,7% ↑ |
| ROE ⁹ (12 meses) | 18,7% | 19,3% | (0,6 p.p.) ↓ | 16,2% | 2,6 p.p. ↑ | 18,7% | 16,2% | 2,6 p.p. ↑ |
| ROIC ¹⁰ (12 meses) | 26,4% | 27,8% | (1,3 p.p.) ↓ | 21,9% | 4,5 p.p. ↑ | 26,4% | 21,9% | 4,5 p.p. ↑ |
| Lucro por Ação ¹¹ (12 meses) (R\$/ação) (ex-Tesouraria) | 2,42 | 2,43 | (0,4%) ↓ | 1,82 | 33,5% ↑ | 2,42 | 2,43 | (0,4%) ↓ |

1. Ajustado por juros capitalizados.

2. Ajustado por juros capitalizados, despesas com planos de ações (não caixa) e minoritários.

3. Ajustado por minoritários

4. Caixa e equivalentes de caixa, e títulos e valores imobiliários.

5. A Geração de Caixa é obtida através da diferença entre a variação do Caixa Disponível e a variação da Dívida Bruta, ajustada a valores de Recompra de Ações e Dividendos Pagos

6. A Geração de Caixa Operacional é resultado de um cálculo gerencial interno da companhia que não reflete ou compara-se aos números presentes nas demonstrações financeiras

7. NOPAT é composto pelo lucro líquido retirando os efeitos do resultado financeiro e juros capitalizados.

8. Capital Empregado é composto pela soma da dívida líquida, patrimônio líquido e minoritários.

9. ROE é calculado pelo lucro líquido dos últimos 12 meses ajustado por minoritários divididos pela média do patrimônio líquido. Média referente à posição de abertura e fechamento dos últimos 12 meses.

10. ROIC é calculado pelo NOPAT dos últimos 12 meses divididos pela média do capital empregado. Média referente à posição de abertura e fechamento dos últimos 12 meses.

11. Lucro por ação (ex-Tesouraria) considera as ações emitidas (ajustadas em casos de desdobramento de ações) e desconsidera as ações mantidas em Tesouraria ao final do período.

GUIDANCE

Com o objetivo de gerar simetria de informações e dar previsibilidade ao mercado sobre os nossos números, a Companhia optou em 2019 por divulgar projeções (*guidance*) baseadas em expectativas da Administração, bem como em estudos internos realizados e nas condições econômico-financeiras do mercado de atuação.

- Em 2019, estima-se que a **Margem Bruta Ajustada**, entendida como o resultado da razão entre o resultado bruto do exercício (consolidado e deduzido dos encargos financeiros presentes na nota explicativa 12 das demonstrações financeiras) e a receita líquida consolidada do exercício, oscilará entre 34,0% e 36,0%. No acumulado do ano, a Margem Bruta Ajustada é de 35,5%, oscilando num *range* trimestral entre 34,9% (3T19) e 36,1% (2T19).
- Em 2019, estima-se que as **Vendas Líquidas**, definidas como o resultado da subtração entre as vendas brutas do exercício (em R\$ milhões) e os distratos realizados do exercício (em R\$ milhões), ajustados todos os valores à participação societária da Tenda, oscilarão entre R\$ 1.950,0 milhões e R\$ 2.150,0 milhões. Para atingir o limite inferior do *guidance*, a Companhia deve registrar R\$ 526,3 milhões em vendas líquidas no 4T19, crescimento de 14,5% a/a. A alta de 25,8% a/a no VGV lançado no ano até agora (+32,0% a/a no 3º trimestre) pode permitir que se alcance o *guidance* de Vendas Líquidas.

| Guidance 2019 | Limite Inferior | Limite Superior | 1T19 | 2T19 | 3T19 | 4T19 | 2019 |
|---------------------------|------------------------|------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Margem Bruta Ajustada (%) | 34,0% | 36,0% | 35,8% | 36,1% | 34,9% | - | 35,5% |
| Vendas Líquidas (R\$ MM) | 1.950,0 | 2.150,0 | 406,9 | 479,9 | 536,9 | - | 1.423,7 |

LANÇAMENTOS

No 3T19, a Tenda lançou 18 empreendimentos, totalizando R\$ 761,4 milhões em VGV, aumento de 32,0% e 28,6% em relação ao VGV lançado no 3T18 e no 2T19, respectivamente. O terceiro trimestre de 2019 marcou o primeiro lançamento da Tenda na região metropolitana (RM) de Fortaleza, 9ª praça de atuação da Companhia. O VGV lançado nos últimos doze meses atingiu R\$ 2,27 bilhões.

13 dos 41 empreendimentos lançados no ano até agora estão localizados na RM de São Paulo, totalizando R\$ 706,4 milhões em VGV (ou 40,6% do total lançado, comparado a uma participação de 31,7% em 2018). Dos 13 empreendimentos, 4 são projetos com torres de até 4 andares, 6 são projetos que chegam a 10 andares e 3 são projetos que chegam a 20 andares. A verticalização tem permitido à Tenda ampliar a presença em localizações cada vez melhores em São Paulo. No terceiro trimestre de 2019, a Tenda também lançou dois empreendimentos verticalizados (com elevador) na RM de Salvador.

| Lançamentos¹ | 3T19 | 2T19 | T/T (%) | 3T18 | A/A (%) | 9M19 | 9M18 | A/A (%) |
|---|-------------|-------------|----------------|-------------|----------------|-------------|-------------|----------------|
| Número de empreendimentos | 18 | 13 | 38,5% ↑ | 14 | 28,6% ↑ | 41 | 37 | 10,8% ↑ |
| VGV (R\$ milhões) | 761,4 | 592,3 | 28,6% ↑ | 576,7 | 32,0% ↑ | 1.739,3 | 1.382,1 | 25,8% ↑ |
| Número de unidades lançadas | 5.219 | 4.072 | 28,2% ↑ | 4.160 | 25,5% ↑ | 11.922 | 10.064 | 18,5% ↑ |
| Preço médio por unidade (R\$ mil) | 145,9 | 145,4 | 0,3% ↑ | 138,6 | 5,2% ↑ | 145,9 | 137,3 | 6,2% ↑ |
| Tamanho médio dos empreendimentos (em unidades) | 290 | 313 | (7,4%) ↓ | 297 | (2,4%) ↓ | 291 | 272 | 6,9% ↑ |

1. Todos os projetos lançados desde 2013 (no atual modelo de negócios) possuem 100% de participação societária da Tenda.

VENDAS BRUTAS

As vendas brutas totalizaram R\$ 590,2 milhões no 3T19, aumento de 8,6% na comparação anual. Na comparação com o 2T19, houve aumento de 9,9% no VGV de vendas brutas. O aumento da participação de São Paulo no mix de vendas brutas permitiu alta do preço médio por unidade vendida mesmo em um cenário mais restritivo para o programa Minha Casa, Minha Vida (“MCMV”) no ano. A velocidade sobre a oferta (“VSO Bruta”) foi de 30,8% no 3T19, 1,5 p.p. abaixo do 2T19 e 4,2 p.p. abaixo do 3T18.

| Vendas Brutas | 3T19 | 2T19 | T/T (%) | 3T18 | A/A (%) | 9M19 | 9M18 | A/A (%) |
|-----------------------------------|--------------|--------------|---------------------|--------------|---------------------|----------------|----------------|---------------------|
| VGV (R\$ milhões) | 590,2 | 536,9 | 9,9% ↑ | 543,5 | 8,6% ↑ | 1.570,0 | 1.542,8 | 1,8% ↑ |
| Número de unidades | 4.185 | 4.036 | 3,7% ↑ | 3.980 | 5,2% ↑ | 11.566 | 11.196 | 3,3% ↑ |
| Preço médio por unidade (R\$ mil) | 141,0 | 133,0 | 6,0% ↑ | 136,5 | 3,3% ↑ | 135,7 | 137,8 | (1,5%) ↓ |
| VSO Bruta | 30,8% | 32,3% | (1,5 p.p.) ↓ | 35,0% | (4,2 p.p.) ↓ | 56,0% | 62,7% | (6,7 p.p.) ↓ |

DISTRATOS E VENDAS LÍQUIDAS

As vendas líquidas totalizaram R\$ 536,9 milhões no 3T19, aumento de 11,9% e de 9,6% em relação ao VGV do 2T19 e do 3T18, respectivamente. A velocidade sobre a oferta (“VSO Líquida”) foi de 28,0% no 3T19, 0,9 p.p. abaixo do 2T19 e 3,5 p.p. abaixo do 3T18. A queda da VSO reflete o ambiente mais restritivo para aprovação de crédito dos clientes nas instituições financeiras e a redução da participação da Companhia na faixa 1,5 do programa MCMV (25,1% das vendas líquidas nos 9M19 versus 56,0% das vendas líquidas nos 9M18). Mesmo com esse cenário e com o aumento do VGV lançado no 3T19, a VSO líquida se manteve em patamar elevado.

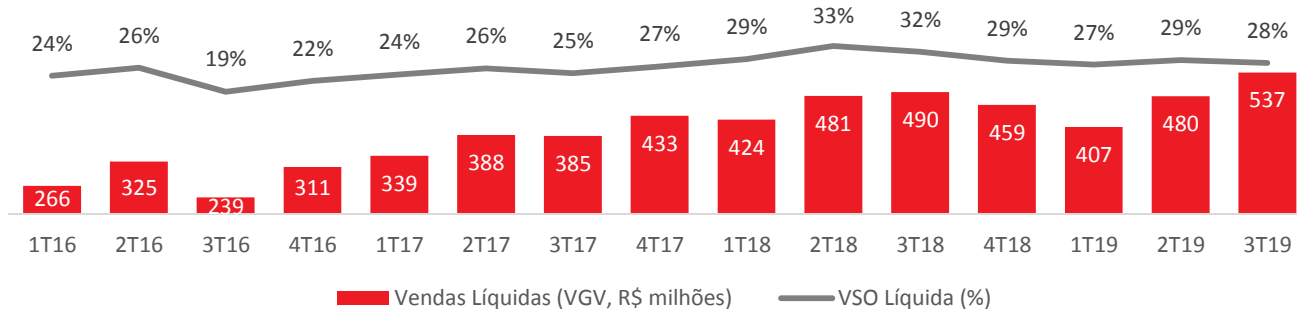
O índice de distratos sobre vendas brutas registrou 9,0% no 3T19, redução de 1,6 p.p. em relação ao 2T19. A paralisação dos repasses nas faixas 1,5 e 2 do MCMV ao longo do 3T19, situação regularizada em meados de setembro, não impactou o índice de distratos neste trimestre, mas pode trazer reflexos adversos no desempenho do 4T19.

| (VGV, R\$ milhões) | 3T19 | 2T19 | T/T (%) | 3T18 | A/A (%) | 9M19 | 9M18 | A/A (%) |
|----------------------------------|--------------|--------------|---------------------|--------------|---------------------|----------------|----------------|---------------------|
| Vendas Brutas | 590,2 | 536,9 | 9,9% ↑ | 543,5 | 8,6% ↑ | 1.570,0 | 1.542,8 | 1,8% ↑ |
| Distratos | 53,3 | 57,0 | (6,5%) ↓ | 53,6 | (0,6%) ↓ | 146,3 | 147,5 | (0,8%) ↓ |
| Vendas Líquidas | 536,9 | 479,9 | 11,9% ↑ | 489,9 | 9,6% ↑ | 1.423,7 | 1.395,3 | 2,0% ↑ |
| % Lançamentos ¹ | 71,9% | 28,0% | 43,9 p.p. ↑ | 66,9% | 5,0 p.p. ↑ | 37,8% | 39,7% | (1,9 p.p.) ↓ |
| % Estoque | 28,1% | 72,0% | (43,9 p.p.) ↓ | 33,1% | (5,0 p.p.) ↓ | 62,2% | 60,3% | 1,9 p.p. ↑ |
| Distratos / Vendas Brutas | 9,0% | 10,6% | (1,6 p.p.) ↓ | 9,9% | (0,9 p.p.) ↓ | 9,3% | 9,6% | (0,3 p.p.) ↓ |
| VSO Líquida | 28,0% | 28,9% | (0,9 p.p.) ↓ | 31,5% | (3,5 p.p.) ↓ | 50,8% | 56,7% | (5,9 p.p.) ↓ |

| (em unidades) | 3T19 | 2T19 | T/T (%) | 3T18 | A/A (%) | 9M19 | 9M18 | A/A (%) |
|-----------------------------------|--------------|--------------|---------------------|--------------|---------------------|---------------|---------------|-----------------|
| Unidades Vendidas Brutas | 4.185 | 4.036 | 3,7% ↑ | 3.980 | 5,2% ↑ | 11.566 | 11.196 | 3,3% ↑ |
| Unidades Distratadas | 404 | 427 | (5,4%) ↓ | 395 | 2,3% ↑ | 1.107 | 1.077 | 2,8% ↑ |
| Unidades Vendidas Líquidas | 3.781 | 3.609 | 4,8% ↑ | 3.585 | 5,5% ↑ | 10.459 | 10.119 | 3,4% ↑ |
| Distratos / Vendas Brutas | 9,7% | 10,6% | (0,9 p.p.) ↓ | 9,9% | (0,2 p.p.) ↓ | 9,6% | 9,6% | 0,0 p.p. |

1. Lançamentos do ano corrente.

Vendas Líquidas (VGV, R\$ milhões) e VSO Líquida (%)



UNIDADES REPASSADAS, ENTREGUES E OBRAS EM ANDAMENTO

O VGV repassado totalizou R\$ 277,3 milhões no 3T19, redução de 40,5% e 36,9% em relação ao 2T19 e ao 3T18, respectivamente. Ao longo do terceiro trimestre, houve paralisação dos repasses nas faixas 1,5 e 2 do MCMV por conta de impasse na regulamentação do orçamento de subsídios do Programa. A interrupção dos repasses teve impacto adverso sobre a geração de caixa da Companhia no trimestre (queima de R\$ 40,8 milhões no trimestre).

| Repasse, Entregas e Andamento | 3T19 | 2T19 | T/T (%) | 3T18 | A/A (%) | 9M19 | 9M18 | A/A (%) |
|--------------------------------|-------|-------|-----------|-------|-----------|---------|---------|-----------|
| VGV Repassado (em R\$ milhões) | 277,3 | 466,0 | (40,5%) ↓ | 439,5 | (36,9%) ↓ | 1.088,0 | 1.301,5 | (16,4%) ↓ |
| Unidades Repassadas | 2.312 | 3.944 | (41,4%) ↓ | 3.567 | (35,2%) ↓ | 9.180 | 10.396 | (11,7%) ↓ |
| Unidades Entregues | 3.844 | 3.236 | 18,8% ↑ | 2.632 | 46,0% ↑ | 8.616 | 7.756 | 11,1% ↑ |
| Obras em andamento | 57 | 54 | 5,6% ↑ | 43 | 32,6% ↑ | 57 | 43 | 32,6% ↑ |

ESTOQUE A VALOR DE MERCADO

O estoque a valor de mercado no final do 3T19 totalizou R\$ 1,38 bilhão em VGV, aumento de 16,7% na comparação com o trimestre anterior e de 29,8% com o mesmo trimestre do ano anterior. O estoque pronto teve redução de 28,0% a/a, totalizando R\$ 62,3 milhões (apenas 4,5% do total, abaixo dos 8,1% do total no 3T18). O giro do estoque (dado pelo estoque a valor de mercado dividido pelas vendas líquidas dos últimos doze meses) é de 8,8 meses – patamar superior ao giro de estoque em 2018, quando oscilou entre 6,7 e 7,6 meses.

| Estoque a Valor de Mercado | 3T19 | 2T19 | T/T (%) | 3T18 | A/A (%) | 9M19 | 9M18 | A/A (%) |
|-----------------------------------|---------|---------|----------|---------|---------|---------|---------|---------|
| VGV (R\$ milhões) | 1.381,1 | 1.183,4 | 16,7% ↑ | 1.064,0 | 29,8% ↑ | 1.381,1 | 1.064,0 | 29,8% ↑ |
| Número de unidades | 9.391 | 7.998 | 17,4% ↑ | 7.771,0 | 20,8% ↑ | 9.391 | 7.771,0 | 20,8% ↑ |
| Preço médio por unidade (R\$ mil) | 147,1 | 148,0 | (0,6%) ↓ | 136,9 | 7,4% ↑ | 147,1 | 136,9 | 7,4% ↑ |

| Status de Obra | 3T19 | 0% a 30% Concluído | 30% a 70% Concluído | Mais de 70% Concluído | Concluído |
|-------------------|---------|--------------------|---------------------|-----------------------|-----------|
| VGV (R\$ milhões) | 1.381,1 | 820,3 | 435,3 | 63,2 | 62,3 |

BANCO DE TERRENOS

No 3T19, o banco de terrenos registrou VGV de R\$ 9,87 bilhões, aumento de 3,9% na comparação com o 2T19. Em um trimestre forte em lançamentos, as aquisições (e ajustes) de terrenos cresceram 68,0% t/t, garantindo estabilidade para a política de manutenção de *landbank* equivalente a 3 anos de lançamentos nas regiões metropolitanas de atuação.

| Banco de Terrenos ¹ | 3T19 | 2T19 | T/T (%) | 3T18 | A/A (%) | 9M19 | 9M18 | A/A (%) |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|----------------|
| Número de empreendimentos | 278 | 270 | 3,0% ↑ | 229 | 21,4% ↑ | 278 | 229 | 21,4% ↑ |
| VGV (R\$ milhões) | 9.869,7 | 9.499,3 | 3,9% ↑ | 7.843,3 | 25,8% ↑ | 9.869,7 | 7.843,3 | 25,8% ↑ |
| Aquisições / Ajustes (R\$ milhões) | 1.131,5 | 673,5 | 68,0% ↑ | 1.289,1 | (12,2%) ↓ | 2.715,1 | 2.530,4 | 7,3% ↑ |
| Número de unidades | 67.527 | 64.846 | 4,1% ↑ | 53.746 | 25,6% ↑ | 67.527 | 53.746 | 25,6% ↑ |
| Preço médio por unidade (R\$ mil) | 146,2 | 146,5 | (0,2%) ↓ | 145,9 | 0,2% ↑ | 146,2 | 145,9 | 0,2% ↑ |
| % Permuta Total | 30,2% | 26,2% | 4,0 p.p. ↑ | 25,2% | 5,0 p.p. ↑ | 30,2% | 25,2% | 5,0 p.p. ↑ |
| % Permuta Unidades | 9,1% | 11,7% | (2,6 p.p.) ↓ | 12,2% | (3,1 p.p.) ↓ | 9,1% | 12,2% | (3,1 p.p.) ↓ |
| % Permuta Financeiro | 21,1% | 14,4% | 6,7 p.p. ↑ | 13,0% | 8,1 p.p. ↑ | 21,1% | 13,0% | 8,1 p.p. ↑ |

1. A Tenda detém 100% de participação societária de seu Banco de Terrenos.

ACOMPANHAMENTO DO ATUAL MODELO

| Acompanhamento do Atual Modelo | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--------------------------------|--------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Número de Projetos | 7 | 14 | 30 | 40 | 45 | 49 | 41 |
| Unidades Lançadas | 2.460 | 4.315 | 7.711 | 9.579 | 11.768 | 13.636 | 11.922 |
| VGV Total (em R\$ milhões) | 313,9 | 613,3 | 1.088,9 | 1.315,0 | 1.695,2 | 1.912,7 | 1.739,3 |
| Unidades Vendidas | 2.451 | 4.259 | 7.633 | 9.303 | 11.500 | 12.767 | 3.810 |
| % Unidades Vendidas | 99,6% | 98,7% | 99,0% | 97,1% | 97,7% | 93,6% | 32,0% |
| VSO Médio (mês) | 8,6% | 6,5% | 8,3% | 11,6% | 13,1% | 18,5% | 9,8% |
| Unidades Repassadas | 2.451 | 4.255 | 7.622 | 9.282 | 11.459 | 11.897 | 1.731 |
| % Unidades Repassadas | 99,6% | 98,6% | 98,8% | 96,9% | 97,4% | 87,2% | 14,5% |
| Andamento de Obra | 100,0% | 100,0% | 100,0% | 98,6% | 99,2% | 87,4% | 30,0% |

ACOMPANHAMENTO DO LEGADO

O Legado vem perdendo expressividade no resultado e Capital Empregado¹ ao longo dos últimos anos. O *phase out* deve ocorrer de forma mais suave até sua liquidação, por razão do estoque e da carteira de baixa liquidez.

| Acompanhamento Legado | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|--------|---------|-----------------|----------|---------|--------|
| Operacionais | | | | | | | | | |
| Estoque a Valor de Mercado | 1.171,5 | 826,7 | 478,7 | 365,1 | 226,2 | 154,9 | 132,1 | 58,2 | 44,1 |
| Vendas Brutas | 249,0 | 1.091,9 | 874,4 | 508,0 | 228,3 | 143,1 | 58,7 | 75,3 | 28,4 |
| Distratos | 467,8 | 1.166,2 | 583,0 | 414,1 | 120,8 | 90,0 | 43,9 | 17,4 | 10,2 |
| Vendas Líquidas | (218,8) | (74,3) | 291,4 | 93,9 | 107,5 | 53,1 | 14,8 | 57,9 | 18,2 |
| Distratos / Vendas Brutas | 187,9% | 106,8% | 66,7% | 81,5% | 52,9% | 62,9% | 74,7% | 23,1% | 36,0% |
| VSO Líquido | (23,0%) | (9,9%) | 37,8% | 20,5% | 32,2% | 25,5% | 10,1% | 49,9% | 29,2% |
| VGV Repassado | 702,9 | 1.182,6 | 900,3 | 459,9 | 214,6 | 145,2 | 108,7 | 55,9 | 19,6 |
| Unidades Entregues | 14 | 16.889 | 7.027 | 6.076 | 1.848 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Obras em andamento | 138 | 63 | 26 | 5 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Financeiros | | | | | | | | | |
| Capital Empregado ¹ | 2.516,9 | 2.089,7 | 1.152,4 | 755,1 | 547,2 | 324,5 | 211,4 | 124,8 | 120,9 |
| Contas a Receber ¹ | 1.465,9 | 1.233,5 | 623,3 | 317,8 | 232,0 | 117,0 | 47,6 | 31,6 | 51,4 |
| <i>CAR clientes</i> | 1.465,9 | 1.233,5 | 623,3 | 306,4 | 223,7 | 97,7 | 19,9 | 12,4 | 29,5 |
| <i>CAR terrenos vendidos</i> | ND ² | ND ² | ND ² | 11,4 | 8,3 | 19,2 | 27,6 | 19,2 | 22,0 |
| Estoque ¹ | 1.051,0 | 856,2 | 529,1 | 437,2 | 315,2 | 207,5 | 163,9 | 93,2 | 69,4 |
| <i>Estoque</i> | 1.023,8 | 730,8 | 421,3 | 332,7 | 213,7 | 132,3 | 99,1 | 55,7 | 36,6 |
| <i>Terrenos à venda</i> | 27,2 | 125,4 | 107,8 | 104,5 | 101,5 | 75,2 | 64,8 | 37,5 | 32,8 |
| Outras Receitas e Despesas Operacionais | (60,3) | (47,8) | (24,8) | (62,2) | (52,6) | (36,7) | (98,5) | (81,5) | (39,1) |
| <i>Despesas com demandas judiciais</i> | (15,2) | (17,5) | (18,1) | (51,2) | (27,3) | (21,2) | (51,8) | (53,9) | (20,2) |
| <i>Outras Receitas e Despesas operacionais</i> | (45,2) | (30,3) | (6,7) | (11,0) | (25,3) | (15,5) | (46,7) | (27,6) | (18,9) |
| Receita Líquida | 439,3 | 1.069,1 | 722,5 | 273,8 | 168,3 | (52,2) | 7,2 | 76,5 | 37,2 |
| Lucro Bruto | (281,9) | 130,4 | 27,0 | (3,1) | (29,2) | (87,0) | (70,5) | (32,5) | 7,3 |
| Margem Bruta | (64,2%) | 12,2% | 3,7% | (1,1%) | (17,4%) | NA ² | (979,8%) | (42,6%) | 19,5% |

1. Visão Gerencial

2. ND: Não divulgado; NA: Não se aplica

RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

A receita operacional líquida totalizou R\$ 508,5 milhões no 3T19, crescimento de 10,2% a/a e 4,0% t/t. Mudanças nos processos internos de cobrança implementadas desde o final de 2018, tais como ajustes nos incentivos e implementação de sistemas mais robustos, resultou em nova reversão de perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa neste trimestre.

| (R\$ milhões) | 3T19 | 2T19 | T/T (%) | 3T18 | A/A (%) | 9M19 | 9M18 | A/A (%) |
|--|--------------|--------------|---------------|--------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Receita Operacional Bruta | 515,8 | 494,3 | 4,4% ↑ | 478,6 | 7,8% ↑ | 1.438,8 | 1.278,2 | 12,6% ↑ |
| Reversão (constituição) de perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa | 2,0 | 6,4 | (69,5%) ↓ | (7,0) | 127,9% ↑ | 8,2 | (20,4) | 140,3% ↑ |
| Provisão para distratos | 0,6 | (3,0) | 120,4% ↑ | 3,2 | (81,2%) ↓ | (12,1) | 1,7 | (800,0%) ↓ |
| Imposto sobre vendas de imóveis e serviços | (9,8) | (8,7) | 13,7% ↑ | (13,4) | (26,4%) ↓ | (28,0) | (32,9) | (14,7%) ↓ |
| Receita Operacional Líquida | 508,5 | 489,1 | 4,0% ↑ | 461,5 | 10,2% ↑ | 1.407,0 | 1.226,6 | 14,7% ↑ |

LUCRO BRUTO

O lucro bruto totalizou R\$ 168,0 milhões no 3T19, alta de 8,4% a/a, resultando em margem bruta de 33,0%, 0,5 p.p. inferior à margem bruta do 3T18. Ajustado por juros capitalizados, o lucro bruto totalizou R\$ 177,3 milhões, resultando em margem bruta ajustada de 34,9%. No acumulado do ano, a margem bruta ajustada encontra-se em 35,5%, dentro do limite do *guidance* informado pela Companhia para 2019 (entre 34,0% e 36,0%).

| (R\$ milhões) | 3T19 | 2T19 | T/T (%) | 3T18 | A/A (%) | 9M19 | 9M18 | A/A (%) |
|---|--------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|--------------|----------------|
| Receita Líquida | 508,5 | 489,1 | 4,0% ↑ | 461,5 | 10,2% ↑ | 1.407,0 | 1.226,6 | 14,7% ↑ |
| Lucro Bruto | 168,0 | 166,4 | 1,0% ↑ | 155,0 | 8,4% ↑ | 475,0 | 422,5 | 12,4% ↑ |
| Margem Bruta | 33,0% | 34,0% | (1,0 p.p.) ↓ | 33,6% | (0,5 p.p.) ↓ | 33,8% | 34,4% | (0,7 p.p.) ↓ |
| (-) Custos Financeiros | 9,2 | 9,9 | (6,9%) ↓ | 6,3 | 46,8% ↑ | 25,0 | 17,8 | 40,7% ↑ |
| Lucro Bruto Ajustado¹ | 177,3 | 176,4 | 0,5% ↑ | 161,3 | 9,9% ↑ | 500,0 | 440,3 | 13,6% ↑ |
| Margem Bruta Ajustada | 34,9% | 36,1% | (1,2 p.p.) ↓ | 35,0% | (0,1 p.p.) ↓ | 35,5% | 35,9% | (0,4 p.p.) ↓ |

1. Ajustado por juros capitalizados.

DESPESAS COM VENDAS, GERAIS E ADMINISTRATIVAS (SG&A)

No 3T19, as despesas com vendas totalizaram R\$ 46,8 milhões, crescimento de 19,2% a/a. As despesas com vendas representaram 7,9% das vendas brutas, alta de 0,7 p.p. com relação ao 3T18, devido aos esforços adicionais de vendas dado o cenário mais restritivo a crédito e com a redução da participação de faixa 1,5 no mix de vendas da Tenda (25,1% das vendas líquidas nos 9M19 *versus* 56,0% das vendas líquidas nos 9M18). Um exemplo foi a realização de uma nova campanha de vendas (o “Feiraço Futuro em Dobro”) no mês de setembro.

As despesas gerais e administrativas (“G&A”) corresponderam a 6,1% da receita operacional líquida no 3T19, queda de 0,1 p.p. t/t e estável comparado na comparação anual.

| (R\$ milhões) | 3T19 | 2T19 | T/T (%) | 3T18 | A/A (%) | 9M19 | 9M18 | A/A (%) |
|--|---------------|---------------|---------------------|---------------|---------------------|----------------|----------------|---------------------|
| Despesas com Vendas | (46,8) | (37,5) | 24,7% ↑ | (39,2) | 19,2% ↑ | (117,1) | (106,7) | 9,7% ↑ |
| Despesas Gerais e Administrativas (G&A) | (31,2) | (30,6) | 1,9% ↑ | (28,3) | 10,0% ↑ | (90,8) | (88,8) | 2,2% ↑ |
| Total de Despesas SG&A | (78,0) | (68,1) | 14,5% ↑ | (67,6) | 15,3% ↑ | (207,9) | (195,5) | 6,3% ↑ |
| Vendas Brutas | 590,2 | 536,9 | 9,9% ↑ | 543,5 | 8,6% ↑ | 1.570,0 | 1.542,8 | 1,8% ↑ |
| Lançamentos | 761,4 | 592,3 | 28,6% ↑ | 576,7 | 32,0% ↑ | 1.739,3 | 1.382,1 | 25,8% ↑ |
| Receita Operacional Líquida | 508,5 | 489,1 | 4,0% ↑ | 461,5 | 10,2% ↑ | 1.407,0 | 1.226,6 | 14,7% ↑ |
| Despesas com Vendas / Vendas Brutas | 7,9% | 7,0% | 0,9 p.p. ↑ | 7,2% | 0,7 p.p. ↑ | 7,5% | 6,9% | 0,5 p.p. ↑ |
| G&A / Lançamentos | 4,1% | 5,2% | (1,1 p.p.) ↓ | 4,9% | (0,8 p.p.) ↓ | 5,2% | 6,4% | (1,2 p.p.) ↓ |
| G&A / Receita Operacional Líquida | 6,1% | 6,3% | (0,1 p.p.) ↓ | 6,1% | (0,0 p.p.) ↓ | 6,5% | 7,2% | (0,8 p.p.) ↓ |

OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS

A conta de outras receitas e despesas operacionais totalizou R\$ 13,1 milhões no 3T19, queda de 4,4% com relação ao ano anterior e de 3,2% com relação ao 2T19.

| (R\$ milhões) | 3T19 | 2T19 | T/T (%) | 3T18 | A/A (%) | 9M19 | 9M18 | A/A (%) |
|--|---------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|------------------|
| Outras Receitas e Despesas Operacionais | (13,1) | (13,5) | (3,2%) ↓ | (13,7) | (4,4%) ↓ | (42,5) | (49,3) | (13,8%) ↓ |
| Despesas com demandas judiciais | (5,9) | (5,2) | 14,6% ↑ | (7,9) | (25,6%) ↓ | (23,4) | (32,5) | (28,0%) ↓ |
| Outras | (7,2) | (8,4) | (14,2%) ↓ | (5,7) | 24,8% ↑ | (19,1) | (16,8) | 13,5% ↑ |
| Equivalência Patrimonial | (0,3) | (0,2) | 50,2% ↑ | 0,3 | 221,6% ↑ | (1,8) | 0,8 | 321,6% ↑ |

EBITDA AJUSTADO

No 3T19, o EBITDA ajustado da Companhia totalizou R\$ 88,4 milhões, alta de 6,8% a/a.

| (R\$ milhões) | 3T19 | 2T19 | T/T (%) | 3T18 | A/A (%) | 9M19 | 9M18 | A/A (%) |
|---|--------------|--------------|---------------------|--------------|---------------------|--------------|--------------|-------------------|
| Lucro Líquido | 64,6 | 73,0 | (11,4%) ↓ | 64,4 | 0,3% ↑ | 187,4 | 152,3 | 23,0% ↑ |
| (+) Resultado Financeiro | (2,1) | (2,4) | 10,1% ↑ | (1,0) | (109,8%) ↓ | (4,8) | (7,6) | 37,3% ↑ |
| (+) IR / CSLL | 8,9 | 9,2 | (3,5%) ↓ | 6,6 | 34,5% ↑ | 24,7 | 19,6 | 26,3% ↑ |
| (+) Depreciação e Amortização | 5,2 | 4,9 | 6,3% ↑ | 3,2 | 63,2% ↑ | 14,7 | 13,0 | 13,3% ↑ |
| (+) Capitalização de Juros | 9,2 | 9,9 | (6,9%) ↓ | 6,3 | 46,8% ↑ | 25,0 | 17,8 | 40,7% ↑ |
| (+) Despesas com SOP | 2,5 | 0,7 | 238,8% ↑ | 2,4 | 2,9% ↑ | 5,7 | 13,1 | (56,0%) ↓ |
| (+) Participação dos Minoritários | 0,1 | (0,1) | 235,8% ↑ | 0,8 | (88,9%) ↓ | 0,8 | 1,3 | (37,9%) ↓ |
| EBITDA Ajustado¹ | 88,4 | 95,3 | (7,2%) ↓ | 82,7 | 6,8% ↑ | 253,5 | 209,3 | 21,1% ↑ |
| Receita Líquida | 508,5 | 489,1 | 4,0% ↑ | 461,5 | 10,2% ↑ | 1.407,0 | 1.226,6 | 14,7% ↑ |
| Margem EBITDA Ajustada¹ | 17,4% | 19,5% | (2,1 p.p.) ↓ | 17,9% | (0,5 p.p.) ↓ | 18,0% | 17,1% | 1,0 p.p. ↑ |

1. Ajustado por juros capitalizados, despesas com planos de ações (não caixa) e minoritários.

RESULTADO FINANCEIRO

No 3T19, a Tenda registrou resultado financeiro de R\$ 2,1 milhões.

| (R\$ milhões) | 3T19 | 2T19 | T/T (%) | 3T18 | A/A (%) | 9M19 | 9M18 | A/A (%) |
|-----------------------------|------------|------------|------------------|------------|-----------------|------------|------------|------------------|
| Receitas Financeiras | 17,2 | 15,2 | 12,9% ↑ | 9,6 | 78,8% ↑ | 44,5 | 30,2 | 47,6% ↑ |
| Despesas Financeiras | (15,1) | (12,9) | 17,1% ↑ | (8,6) | 75,2% ↑ | (39,7) | (22,5) | 76,4% ↑ |
| Resultado Financeiro | 2,1 | 2,4 | (10,1%) ↓ | 1,0 | 109,8% ↑ | 4,8 | 7,6 | (37,3%) ↓ |

LUCRO LÍQUIDO

No 3T19, a Tenda registrou lucro líquido de R\$ 64,6 milhões, alta de 0,3% com relação ao mesmo período de 2018 decorrente da combinação do crescimento de 8,4% a/a no lucro bruto e da redução de 4,4% a/a nas despesas operacionais. O lucro líquido caiu 11,4% com relação ao trimestre anterior.

O lucro por ação nos últimos doze meses, desconsideradas as ações em tesouraria, foi de R\$ 2,42 no 3T19, crescimento de 33,5% a/a e queda de 0,4% com relação ao 2T19.

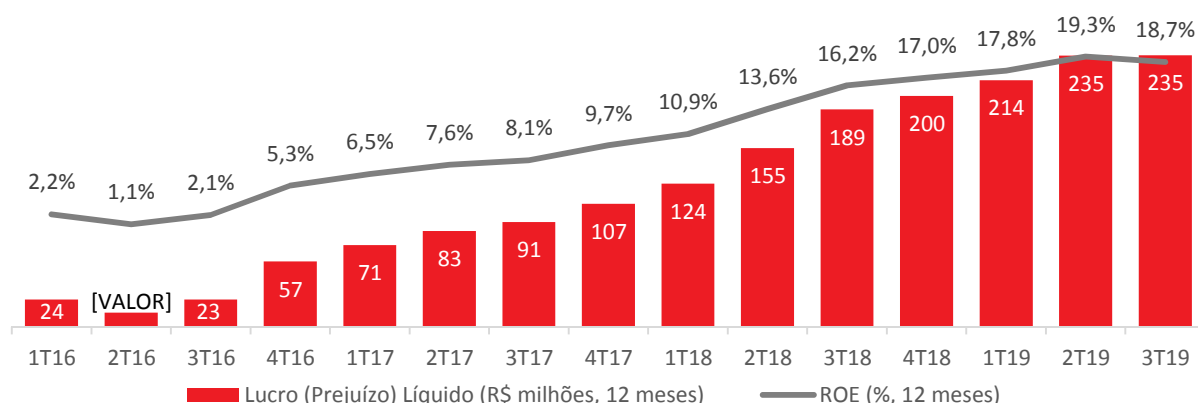
| (R\$ milhões) | 3T19 | 2T19 | T/T (%) | 3T18 | A/A (%) | 9M19 | 9M18 | A/A (%) |
|--|-------------|-------------|------------------|-------------|---------------|--------------|--------------|----------------|
| Resultado Líquido após IR & CSLL | 64,7 | 72,9 | (11,2%) ↓ | 65,3 | (0,8%) ↓ | 188,2 | 153,6 | 22,5% ↑ |
| (-) Participação Minoritários | (0,1) | 0,1 | (235,8%) ↓ | (0,8) | 88,9% ↑ | (0,8) | (1,3) | 37,9% ↑ |
| Lucro Líquido | 64,6 | 73,0 | (11,4%) ↓ | 64,4 | 0,3% ↑ | 187,4 | 152,3 | 23,0% ↑ |
| Margem Líquida | 12,7% | 14,9% | (2,2 p.p.) ↓ | 14,0% | (1,3 p.p.) ↓ | 13,3% | 12,4% | 0,9 p.p. ↑ |
| Lucro por Ação (12 meses) (R\$/ação) | 2,26 | 2,25 | 0,1% ↑ | 1,74 | 29,6% ↑ | 2,26 | 2,25 | 0,1% ↑ |
| Lucro por Ação (12 meses) (R\$/ação) (ex-tesouraria) | 2,42 | 2,43 | (0,4%) ↓ | 1,82 | 33,5% ↑ | 2,42 | 2,43 | (0,4%) ↓ |

1. Lucro por ação considera todas as ações emitidas (ajustadas em casos de desdobramento de ações).

2. Lucro por ação (ex-Tesouraria) considera as ações emitidas (ajustadas em casos de desdobramento de ações) e desconsidera as ações mantidas em Tesouraria ao final do período.

*UDM:

Lucro (Prejuízo) Líquido (R\$ milhões, 12 meses) e ROE (% , 12 meses)



RESULTADO A APROPRIAR

Margem REF no patamar de 38,7%, alta de 0,8 p.p. com relação ao 2T19 e queda de 5,3 p.p. com relação ao 3T18. A redução da margem REF na comparação com o ano anterior reflete tanto o cenário de preços mais baixos por conta do cenário mais restritivo no MCMV esse ano quanto o aumento dos custos de construção decorrentes da retomada do setor de construção civil neste ano. A melhora com relação ao trimestre passado decorre, principalmente, do aumento expressivo da participação de São Paulo no mix de vendas em 2019.

| (R\$ milhões) | Setembro 19 | Junho 19 | T/T (%) | Setembro 18 | A/A (%) |
|---|--------------|--------------|----------------|--------------|-----------------|
| Receitas a Apropriar | 582,7 | 528,6 | 10,2% ↑ | 524,0 | 11,2% ↑ |
| Custo das Unidades Vendidas a Apropriar | (357,2) | (328,4) | 8,8% ↑ | (293,7) | 21,6% ↑ |
| Resultado a Apropriar | 225,5 | 200,2 | 12,6% ↑ | 230,3 | (2,1%) ↓ |
| Margem a Apropriar | 38,7% | 37,9% | 0,8 p.p. ↑ | 43,9% | (5,3 p.p.) ↓ |

CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS

| (R\$ milhões) | Setembro 19 | Junho 19 | T/T (%) | Setembro 18 | A/A (%) |
|-------------------------------|--------------|----------------|-----------------|--------------|----------------|
| Caixa e equivalentes de caixa | 58,9 | 69,5 | (15,3%) ↓ | 35,6 | 65,2% ↑ |
| Aplicações financeiras | 917,4 | 976,4 | (6,0%) ↓ | 811,8 | 13,0% ↑ |
| Caixa Total | 976,3 | 1.045,9 | (6,7%) ↓ | 847,5 | 15,2% ↑ |

CONTAS A RECEBER DE INCORPORAÇÃO E SERVIÇOS PRESTADOS

A Companhia totalizou R\$ 624,8 milhões em contas a receber, alta de 18,0% t/t e 32,6% a/a. A paralisação dos repasses nas faixas 1,5 e 2 do MCMV ao longo do terceiro trimestre teve impacto adverso sobre a geração de caixa e foi o principal responsável pelo aumento do saldo de contas a receber, que subiu para 123 dias de receita operacional líquida neste trimestre.

| (R\$ milhões) | Setembro 19 | Junho 19 | T/T (%) | Setembro 18 | A/A (%) |
|---|--------------|--------------|----------------|--------------|----------------|
| Até 2019 ¹ | 182,2 | 310,1 | (41,3%) ↓ | 522,5 | (65,1%) ↓ |
| 2020 | 466,0 | 298,7 | 56,0% ↑ | 49,5 | 841,1% ↑ |
| 2021 | 76,7 | 36,6 | 109,5% ↑ | 24,7 | 210,1% ↑ |
| 2022 | 27,0 | 23,1 | 16,8% ↑ | 15,7 | 71,5% ↑ |
| 2023 | 15,5 | 12,0 | 29,1% ↑ | 10,0 | 54,7% ↑ |
| 2024 em diante | 13,5 | 9,3 | 45,4% ↑ | 0,0 | 0,0% ↑ |
| Contas a Receber Total | 780,8 | 689,8 | 13,2% ↑ | 622,5 | 25,4% ↑ |
| (-) Ajuste a valor presente | (6,5) | (8,3) | 21,7% ↑ | (11,9) | 45,4% ↑ |
| (-) Provisão para créditos de liquidação duvidosa | (122,2) | (124,2) | 1,6% ↑ | (119,4) | (2,3%) ↓ |
| (-) Provisão para distrato | (27,2) | (27,8) | 2,2% ↑ | (20,0) | (36,3%) ↓ |
| Contas a Receber | 624,8 | 529,5 | 18,0% ↑ | 471,2 | 32,6% ↑ |
| Dias de Contas a Receber | 123 | 107 | 15,0% ↑ | 109 | 12,8% ↑ |

1. Vencidos e a vencer

Os valores a receber líquidos de provisão parcelados diretamente com a Companhia (“Recebível Tenda”) cresceram 26,1% a/a, refletindo o cenário de maior condicionamento de renda na aprovação de crédito em 2019. No comparativo com o trimestre anterior, a carteira cresceu apenas 3,7% t/t, positivamente influenciadas pela redução da carteira pré-chaves (Pro-Soluto).

| Recebível Tenda ¹ (R\$ milhões) | Setembro 19 | Junho 19 | T/T (%) | Setembro 18 | A/A (%) |
|---|--------------|--------------|---------------------|--------------|-------------------|
| Antes da entrega de chaves (Pro-Soluto) | 40,6 | 47,9 | (15,4%) ↓ | 39,4 | 3,0% ↑ |
| Após a entrega de chaves (TCD) | 218,4 | 201,8 | 8,2% ↑ | 166,0 | 31,5% ↑ |
| Recebível Tenda | 259,0 | 249,7 | 3,7% ↑ | 205,4 | 26,1% ↑ |
| Contas a Receber | 624,8 | 529,5 | 18,0% ↑ | 471,2 | 32,6% ↑ |
| Receita a Apropriar | 582,7 | 528,6 | 10,2% ↑ | 524,0 | 11,2% ↑ |
| Recebível Tenda / (Contas a Receber + Receita a Apropriar) | 21,4% | 23,6% | (2,2 p.p.) ↓ | 20,6% | 0,8 p.p. ↑ |

1. Valores a receber líquidos de provisão parcelados diretamente com a Companhia, uma vez que os financiamentos bancários não absorvem 100% do valor do imóvel.

ENDIVIDAMENTO

A Companhia encerra o 3T19 com uma dívida total de R\$ 744,8 milhões, *duration* de 28,4 meses e custo médio ponderado da dívida de 7,0% a.a. 80,8% da dívida bruta da Companhia está atrelada a emissões no mercado de capitais com *benchmark* CDI. Assim, a perspectiva de queda da Selic também deve apoiar a redução do custo médio ponderado nos próximos trimestres.

A dívida bruta da Companhia é inferior à posição de caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras, que totalizou R\$ 976,3 milhões ao final do 3T19.

| Cronograma de Vencimento da Dívida (R\$ milhões) | 3T19 | Financiamento a Construção (SFH) | Dívida Corporativa |
|--|--------------|----------------------------------|--------------------|
| 2019 | 4,8 | 4,2 | 0,6 |
| 2020 | 12,1 | 12,1 | 0,0 |
| 2021 | 408,4 | 57,3 | 351,1 |
| 2022 | 107,1 | 57,1 | 50,0 |
| 2023 | 137,4 | 12,4 | 125,0 |
| 2024 em diante | 75,0 | 0,0 | 75,0 |
| Dívida Total | 744,8 | 143,1 | 601,7 |
| Duration (em meses) | 28,4 | | |

| Detalhamento da dívida (R\$ milhões) | Vencimento | Taxas (a.a.) | Saldo Devedor Setembro 19 | Saldo Devedor Junho 19 |
|--|-------------|------------------|---------------------------|------------------------|
| Total | | | 744,8 | 756,3 |
| Certificado de Recebíveis Imobiliários (CRI) | até 01/2021 | CDI + 0,90% | 301,1 | 295,0 |
| Debênture | até 09/2023 | CDI + 1,75% | 150,8 | 153,6 |
| Debênture | até 03/2024 | CDI + 1,40% | 149,8 | 152,2 |
| SFH | até 12/2023 | TR + 8,3% a 9,5% | 143,1 | 155,6 |

| Custo Médio Ponderado da Dívida (R\$ milhões) | Saldo Devedor Setembro 19 | Saldo Devedor / Total Dívida | Custo Médio (a.a.) |
|---|---------------------------|------------------------------|--------------------|
| CDI | 601,7 | 80,8% | CDI + 1,24% |
| TR | 143,1 | 19,2% | TR + 8,3% |
| Total | 744,8 | 100% | 7,0% |

RATING

Como reflexo dos bons resultados operacionais e financeiros, tivemos nosso rating de crédito corporativo brAA+, com perspectiva estável, reafirmado pela Standard & Poor's Global Ratings ("S&P").

DÍVIDA LÍQUIDA

A Tenda apresenta relação entre dívida líquida e patrimônio líquido negativa em 17,7%, sendo assim uma das empresas mais desalavancadas do setor.

| (R\$ milhões) | Setembro 19 | Junho 19 | T/T (%) | Setembro 18 | A/A (%) |
|--|----------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|
| Dívida Bruta | 744,8 | 756,3 | (1,5%) ↓ | 541,2 | 37,6% ↑ |
| (-) Caixa e equivalentes de caixa e Aplicações financeiras | (976,3) | (1.045,9) | (6,7%) ↓ | (847,5) | 15,2% ↑ |
| Dívida Líquida | (231,5) | (289,6) | 20,1% ↑ | (306,2) | 24,4% ↑ |
| Patrimônio Líquido + Minoritários | 1.304,4 | 1.252,4 | 4,2% ↑ | 1.218,1 | 7,1% ↑ |
| Dívida Líquida / (Patrimônio Líquido + Minoritários) | (17,7%) | (23,1%) | 5,4 p.p. ↑ | (25,1%) | 7,4 p.p. ↑ |
| EBITDA Ajustado (12 meses) | 332,0 | 327,0 | 1,5% ↑ | 270,1 | 22,9% ↑ |

GERAÇÃO DE CAIXA E DISTRIBUIÇÃO DE CAPITAL

No 3T19, a Tenda distribuiu R\$ 17,3 milhões para os acionistas em dividendos. A distribuição no trimestre representa queda de 51,9% t/t e de 56,6% a/a. No acumulado dos últimos 12 meses, a Tenda distribuiu R\$ 158,9 milhões para os acionistas, o equivalente a um payout de 68%.

| (R\$ milhões) | 3T19 | 2T19 | T/T (%) | 3T18 | A/A (%) |
|---------------------------------|--------------|--------------|------------------|-------------|------------------|
| Recompra de ações | 0,0 | 10,9 | (100,0%) ↓ | 39,9 | (100,0%) ↓ |
| Dividendos pagos | 17,3 | 25,1 | (31,0%) ↓ | 0,0 | N/A |
| Distribuição de Capital | 17,3 | 36,0 | (51,9%) ↓ | 39,9 | (56,6%) ↓ |
| (R\$ milhões, últimos 12 meses) | 3T19 | 2T19 | T/T (%) | 3T18 | A/A (%) |
| Recompra de ações | 91,5 | 131,5 | (30,4%) ↓ | 73,2 | 25,0% ↑ |
| Dividendos pagos | 67,4 | 50,1 | 34,6% ↑ | 0,0 | N/A |
| Distribuição de Capital | 158,9 | 181,6 | (12,5%) ↓ | 73,2 | 117,0% ↑ |

No 3T19, a geração de caixa foi negativa em R\$ 40,8 milhões, influenciada principalmente pela paralisação dos repasses das faixas 1,5 e 2 do MCMV no período.

| (R\$ milhões) | Setembro 19 | Junho 19 | T/T (%) | Setembro 18 | A/A (%) |
|---|---------------|-------------|-------------------|-------------|-------------------|
| Variação do Caixa Disponível | (69,6) | 191,4 | (136,4%) ↓ | (3,6) | (1.858,8%) ↓ |
| (-) Variação da Dívida Bruta | (11,5) | 201,3 | (105,7%) ↓ | 6,0 | (292,5%) ↓ |
| (+) Distribuição de Capital | 17,3 | 36,0 | (51,9%) ↓ | 39,9 | (56,6%) ↓ |
| Geração de Caixa¹ | (40,8) | 26,2 | (255,7%) ↓ | 30,4 | (234,1%) ↓ |
| Geração de Caixa Operacional ² | (34,5) | 32,6 | (205,9%) ↓ | 67,4 | (151,2%) ↓ |

1. A Geração de Caixa é obtida através da diferença entre a variação do Caixa Disponível e a variação da Dívida Bruta, ajustada a valores de Recompra, Dividendos, Redução de Capital e efeitos não operacionais.

2. A Geração de Caixa Operacional é resultado de um cálculo gerencial interno da companhia que não reflete ou compara-se aos números presentes nas demonstrações financeiras

DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS

| (R\$ milhões) | 3T19 | 2T19 | T/T (%) | 3T18 | A/A (%) | 9M19 | 9M18 | A/A (%) |
|---|--------------|--------------|------------------|--------------|-----------------|--------------|--------------|----------------|
| Receita Líquida | 508,5 | 489,1 | 4,0% ↑ | 461,5 | 10,2% ↑ | 1.407,0 | 1.226,6 | 14,7% ↑ |
| Custos Operacionais | (340,5) | (322,7) | 5,5% ↑ | (306,5) | 11,1% ↑ | (932,0) | (804,1) | 15,9% ↑ |
| Lucro Bruto | 168,0 | 166,4 | 1,0% ↑ | 155,0 | 8,4% ↑ | 475,0 | 422,5 | 12,4% ↑ |
| Margem Bruta | 33,0% | 34,0% | (1,0 p.p.) ↓ | 33,6% | (0,5 p.p.) ↓ | 33,8% | 34,4% | (0,7 p.p.) ↓ |
| Despesas Operacionais | (96,5) | (86,7) | 11,4% ↑ | (84,1) | 14,7% ↑ | (266,9) | (257,0) | 3,9% ↑ |
| Despesas com Vendas | (46,8) | (37,5) | 24,7% ↑ | (39,2) | 19,2% ↑ | (117,1) | (106,7) | 9,7% ↑ |
| Desp. Gerais e Administrativas | (31,2) | (30,6) | 1,9% ↑ | (28,3) | 10,0% ↑ | (90,8) | (88,8) | 2,2% ↑ |
| Outras Desp. e Rec. Operacionais | (13,1) | (13,5) | (3,2%) ↓ | (13,7) | (4,4%) ↓ | (42,5) | (49,3) | (13,8%) ↓ |
| Depreciação e Amortização | (5,2) | (4,9) | 6,3% ↑ | (3,2) | 63,2% ↑ | (14,7) | (13,0) | 13,3% ↑ |
| Equivalência Patrimonial | (0,3) | (0,2) | (50,2%) ↓ | 0,3 | (221,6%) ↓ | (1,8) | 0,8 | (321,6%) ↓ |
| Lucro Operacional | 71,5 | 79,8 | (10,3%) ↓ | 70,9 | 0,9% ↑ | 208,1 | 165,5 | 25,7% ↑ |
| Receita Financeira | 17,2 | 15,2 | 12,9% ↑ | 9,6 | 78,8% ↑ | 44,5 | 30,2 | 47,6% ↑ |
| Despesa Financeira | (15,1) | (12,9) | 17,1% ↑ | (8,6) | 75,2% ↑ | (39,7) | (22,5) | 76,4% ↑ |
| Lucro Líquido antes de IR & CSLL | 73,7 | 82,1 | (10,3%) ↓ | 71,9 | 2,5% ↑ | 212,9 | 173,2 | 22,9% ↑ |
| Impostos Diferidos | (1,6) | (1,7) | 8,2% ↑ | 0,4 | (500,3%) ↓ | (3,3) | (1,1) | (208,9%) ↓ |
| IR & CSLL | (7,4) | (7,5) | (2,4%) ↓ | (7,0) | 4,9% ↑ | (21,4) | (18,5) | 15,9% ↑ |
| Lucro Líquido após IR & CSLL | 64,7 | 72,9 | (11,2%) ↓ | 65,3 | (0,8%) ↓ | 188,2 | 153,6 | 22,5% ↑ |
| (-) Participações Minoritárias | (0,1) | 0,1 | (235,8%) ↓ | (0,8) | 88,9% ↑ | (0,8) | (1,3) | 37,9% ↑ |
| Lucro Líquido | 64,6 | 73,0 | (11,4%) ↓ | 64,4 | 0,3% ↑ | 187,4 | 152,3 | 23,0% ↑ |

BALANÇO PATRIMONIAL

| (R\$ milhões) | Setembro 19 | Junho 19 | T/T (%) | Setembro 18 | A/A (%) |
|--|----------------|----------------|-----------------|----------------|------------------|
| Ativo Circulante | 2.123,0 | 2.158,3 | (1,6%) ↓ | 1.757,2 | 20,8% ↑ |
| Caixa e Equivalentes de Caixa | 58,9 | 69,5 | (15,3%) ↓ | 35,6 | 65,2% ↑ |
| Títulos e Valores Imobiliários | 917,4 | 976,4 | (6,0%) ↓ | 811,8 | 13,0% ↑ |
| Recebíveis de Clientes | 449,7 | 380,1 | 18,3% ↑ | 322,9 | 39,3% ↑ |
| Imóveis a Comercializar | 648,9 | 685,9 | (5,4%) ↓ | 540,3 | 20,1% ↑ |
| Outros Contas a Receber | 48,1 | 46,4 | 3,5% ↑ | 46,6 | 3,1% ↑ |
| Ativo Não-Circulante | 905,5 | 711,5 | 27,3% ↑ | 661,1 | 37,0% ↑ |
| Recebíveis de Clientes | 175,1 | 149,4 | 17,2% ↑ | 148,3 | 18,1% ↑ |
| Imóveis a Comercializar | 660,6 | 496,3 | 33,1% ↑ | 453,7 | 45,6% ↑ |
| Outros | 69,8 | 65,8 | 6,1% ↑ | 59,1 | 18,1% ↑ |
| Intangível e Imobilizado | 98,9 | 97,8 | 1,1% ↑ | 64,0 | 54,5% ↑ |
| Investimentos | 37,6 | 37,9 | (0,9%) ↓ | 43,1 | (12,7%) ↓ |
| Ativo Total | 3.164,9 | 3.005,6 | 5,3% ↑ | 2.525,4 | 25,3% ↑ |
| Passivo Circulante | 554,7 | 539,6 | 2,8% ↑ | 420,8 | 31,8% ↑ |
| Empréstimos e Financiamentos | 10,5 | 7,8 | 33,9% ↑ | 5,8 | 81,0% ↑ |
| Debêntures | 1,2 | 18,4 | (93,7%) ↓ | 0,0 | 0,0% ↑ |
| Obrig. com Terrenos e Adiant. de Clientes | 321,5 | 310,9 | 3,4% ↑ | 221,1 | 45,4% ↑ |
| Fornecedores e Materiais | 59,9 | 48,3 | 24,1% ↑ | 40,3 | 48,8% ↑ |
| Impostos e Contribuições | 28,7 | 27,4 | 4,8% ↑ | 32,0 | (10,4%) ↓ |
| Outros | 132,9 | 126,8 | 4,8% ↑ | 121,5 | 9,4% ↑ |
| Passivo Não-Circulante | 1.305,9 | 1.213,6 | 7,6% ↑ | 886,5 | 47,3% ↑ |
| Empréstimos e Financiamentos | 132,6 | 147,8 | (10,3%) ↓ | 107,0 | 24,0% ↑ |
| Debêntures | 600,6 | 582,3 | 3,1% ↑ | 428,5 | 40,2% ↑ |
| Obrig. com Terrenos e Adiant. de Clientes | 486,3 | 390,8 | 24,4% ↑ | 288,6 | 68,5% ↑ |
| Impostos Diferidos | 11,3 | 9,7 | 16,3% ↑ | 6,9 | 64,2% ↑ |
| Provisão para Contingências | 27,0 | 29,8 | (9,4%) ↓ | 25,2 | 7,2% ↑ |
| Outros credores | 0,0 | 0,0 | 0,0% ↑ | 0,0 | 0,0% ↑ |
| Outros | 48,1 | 53,2 | (9,6%) ↓ | 30,4 | 58,0% ↑ |
| Patrimônio Líquido Total | 1.304,4 | 1.252,4 | 4,2% ↑ | 1.218,1 | 7,1% ↑ |
| Patrimônio Líquido | 1.303,3 | 1.251,4 | 4,1% ↑ | 1.211,7 | 7,6% ↑ |
| Participação dos Minoritários | 1,0 | 0,9 | 9,6% ↑ | 6,4 | (83,7%) ↓ |
| Total do Passivo e Patrimônio Líquido | 3.164,9 | 3.005,6 | 5,3% ↑ | 2.525,4 | 25,3% ↑ |

FLUXO DE CAIXA

| (R\$ milhões) | 3T19 | 2T19 | T/T (%) | 3T18 | A/A (%) | 9M19 | 9M18 | A/A (%) |
|--|---------------|----------------|-------------------|----------------|-------------------|---------------|----------------|------------------|
| Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades operacionais | (22,4) | 42,4 | (152,8%) ↓ | 81,9 | (127,3%) ↓ | 68,9 | 212,3 | (67,6%) ↓ |
| Lucro Líquido (Prejuízo) antes dos impostos | 73,7 | 82,1 | (10,3%) ↓ | 71,9 | 2,5% ↑ | 212,9 | 173,2 | 22,9% ↑ |
| Depreciações e Amortizações | 8,1 | 7,5 | 7,8% ↑ | 5,2 | 56,3% ↑ | 22,7 | 18,6 | 22,1% ↑ |
| Provisão (reversão) para créditos de liquidação duvidosa e distratos | 3,1 | (6,2) | 150,2% ↑ | 5,8 | (46,3%) ↓ | 2,6 | 20,9 | (87,5%) ↓ |
| Ajuste a valor presente | (1,8) | 0,0 | N/D | 0,9 | (304,5%) ↓ | (3,5) | 1,0 | (440,3%) ↓ |
| Impairment | (0,3) | (0,3) | 13,2% ↑ | (2,4) | 87,6% ↑ | (2,9) | (6,6) | 55,6% ↑ |
| Equivalência Patrimonial | 0,3 | 0,2 | 50,2% ↑ | (0,3) | 221,6% ↑ | 1,8 | (0,8) | 321,6% ↑ |
| Provisão por contingências | (5,9) | (8,1) | 27,0% ↑ | (10,8) | 44,9% ↑ | (8,4) | (12,6) | 33,2% ↑ |
| Juros e encargos não realizados, líquidos | 5,9 | 4,2 | 40,5% ↑ | 0,8 | 613,7% ↑ | 12,2 | 1,9 | 538,6% ↑ |
| Provisão para garantia | 0,7 | 1,1 | (32,3%) ↓ | (1,7) | 142,2% ↑ | 2,1 | 2,7 | (23,3%) ↓ |
| Provisão para distribuição de lucros | 4,2 | 5,7 | (26,6%) ↓ | 4,8 | (13,2%) ↓ | 13,2 | 15,4 | (14,4%) ↓ |
| Despesas com plano de opções | 2,5 | 0,7 | 238,8% ↑ | 2,4 | 2,9% ↑ | 5,7 | 13,1 | (56,0%) ↓ |
| Outras provisões | (0,4) | (0,1) | (494,1%) ↓ | (1,3) | 69,7% ↑ | (1,1) | (0,1) | (1.366,7%) ↓ |
| Impostos diferidos | 1,3 | (0,3) | 476,1% ↑ | 2,7 | (52,6%) ↓ | 1,0 | 4,3 | (76,3%) ↓ |
| Clientes | (91,0) | (17,7) | (413,6%) ↓ | (46,6) | (95,1%) ↓ | (149,5) | (94,1) | (58,9%) ↓ |
| Imóveis a venda | (153,7) | (24,5) | (526,3%) ↓ | (27,6) | (456,8%) ↓ | (242,9) | (14,2) | (1.607,1%) ↓ |
| Outras contas a receber | (3,8) | (16,8) | 77,6% ↑ | (7,6) | 50,3% ↑ | (21,6) | (4,0) | (445,3%) ↓ |
| Fornecedores | 11,6 | 1,9 | 499,1% ↑ | 10,6 | 9,9% ↑ | 38,5 | 17,5 | 119,6% ↑ |
| Impostos e contribuições | 0,4 | 0,4 | (2,3%) ↓ | 1,3 | (70,9%) ↓ | 0,8 | 13,1 | (94,2%) ↓ |
| Salários, encargos sociais e participações | 6,4 | (11,8) | 153,9% ↑ | 3,6 | 79,6% ↑ | (3,6) | (7,5) | 52,1% ↑ |
| Obrigações por aquisição de imóveis | 127,1 | 30,6 | 315,0% ↑ | 69,0 | 84,1% ↑ | 212,6 | 88,6 | 140,0% ↑ |
| Outras contas a pagar | (3,0) | 1,5 | (303,3%) ↓ | 6,0 | (149,4%) ↓ | (3,0) | 8,3 | (136,2%) ↓ |
| Operações de conta corrente | (0,2) | 0,0 | N/D | 1,3 | (114,6%) ↓ | 0,9 | 3,1 | (70,1%) ↓ |
| Impostos Pagos | (7,7) | (7,6) | (0,4%) ↓ | (6,1) | (25,7%) ↓ | (21,6) | (29,6) | 26,9% ↑ |
| Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de investimento | 58,4 | (191,6) | 130,5% ↑ | (188,8) | 131,0% ↑ | (98,3) | (354,1) | 72,2% ↑ |
| Aquisição de propriedades e equipamentos | (12,1) | (11,4) | (6,1%) ↓ | (7,8) | (55,7%) ↓ | (32,9) | (19,1) | (71,9%) ↓ |
| Aplicação / resgate de títulos e valores mobiliários | 70,5 | (180,2) | 139,2% ↑ | (181,0) | 139,0% ↑ | (65,4) | (335,0) | 80,5% ↑ |
| Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de financiamento | (46,7) | 151,2 | (130,9%) ↓ | 109,2 | (142,7%) ↓ | 54,0 | 138,1 | (60,9%) ↓ |
| Recuperação de ações | (0,0) | (10,9) | 100,0% ↑ | (39,9) | 100,0% ↑ | (62,5) | (113,2) | 44,8% ↑ |
| Aumento de Reserva de Capital | 2,1 | 0,4 | 366,5% ↑ | 0,0 | 7.364,3% ↑ | 4,2 | 1,1 | 272,7% ↑ |
| Dividendos Pagos | (17,3) | (25,1) | 31,0% ↑ | 0,0 | 0,0% ↑ | (42,4) | 0,0 | 0,0% ↑ |
| Aumento empréstimos e financiamentos | 132,4 | 290,8 | (54,5%) ↓ | 265,8 | (50,2%) ↓ | 491,4 | 582,5 | (15,6%) ↓ |
| Amortização de empréstimo e financiamento | (161,1) | (102,7) | (56,9%) ↓ | (116,5) | (38,3%) ↓ | (331,4) | (331,9) | 0,1% ↑ |
| Pagamento de arrendamento | (0,9) | (0,9) | (5,4%) ↓ | 0,0 | 0,0% ↑ | (2,9) | 0,0 | 0,0% ↑ |
| Operações de mútuo | (1,8) | (0,4) | (322,9%) ↓ | (0,2) | (971,0%) ↓ | (2,4) | (0,5) | (404,8%) ↓ |
| Aumento (redução) de caixa e equivalentes | (10,6) | 2,1 | (616,8%) ↓ | 2,4 | (548,8%) ↓ | 24,6 | (3,7) | 760,1% ↑ |
| Saldo no início do período | 69,5 | 67,5 | 3,0% ↑ | 33,3 | 108,8% ↑ | 34,3 | 39,4 | (12,9%) ↓ |
| Saldo no fim do período | 58,9 | 69,5 | (15,3%) ↓ | 35,6 | 65,2% ↑ | 58,9 | 35,6 | 65,2% ↑ |

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Renan Barbosa Sanches
CFO e Diretor Executivo de Relações com Investidores

Luiz Felipe Fustaino
Gerente de Relações com Investidores e Tesouraria

Bruno Souza
Analista Sr. de Relações com Investidores

Relações com Investidores

Tel.: +55 (11) 3111-9909

E-mail: ri@tenda.com

Website: ri.tenda.com

ASSESSORIA DE IMPRENSA

Máquina Cohn & Wolfe

Isabela Kalil

Tel.: +55 11 3147 7382

E-mail: tenda@maquinacohnwolfe.com

Sobre a Tenda

A Construtora Tenda S.A. (B3: TEND3) é a segunda maior construtora brasileira focada em Empreendimentos Residenciais Populares listada no Novo Mercado, o mais alto nível de governança corporativa da B3. A Companhia concentra suas atividades em oito regiões metropolitanas do Brasil, atuando exclusivamente nas faixas 1,5 e 2 do programa federal "Minha Casa, Minha Vida" ("MCMV"). Com uma estratégia de crescimento sustentável, excelência em execução e sólido modelo de negócios, a Tenda tem sido capaz de entregar forte geração de caixa e lucros crescentes, mantendo sua visão de oferecer aos investidores os maiores retornos no setor de habitação.

| | Nota | Controladora | | Consolidado | |
|---|-------------|---------------------|------------------|--------------------|------------------|
| ATIVOS | | 30/09/2019 | 31/12/2018 | 30/09/2019 | 31/12/2018 |
| CIRCULANTES | | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 4.1 | 40.660 | 11.674 | 58.904 | 34.287 |
| Títulos e valores mobiliários | 4.2 | 805.830 | 597.775 | 917.427 | 821.272 |
| Contas a receber de incorporação e serviços prestados | 5 | 61.250 | 61.574 | 449.704 | 317.515 |
| Imóveis a comercializar | 6 | 77.515 | 90.188 | 648.893 | 570.773 |
| Valores a receber de partes relacionadas | 7.1 | 3.183 | 3.081 | 3.048 | 7.797 |
| Depósitos judiciais | 16.2 | 10.392 | 10.705 | 10.679 | 10.987 |
| Demais contas a receber | | 14.684 | 13.445 | 34.330 | 25.229 |
| Total dos ativos circulantes | | 1.013.514 | 788.442 | 2.122.985 | 1.787.860 |
| NÃO CIRCULANTES | | | | | |
| Contas a receber de incorporação e serviços prestados | 5 | 30.357 | 27.683 | 175.141 | 158.181 |
| Imóveis a comercializar | 6 | 51.502 | 52.808 | 660.558 | 515.993 |
| Valores a receber de partes relacionadas | 7.1 | 46.250 | 43.812 | 36.951 | 34.513 |
| Depósitos judiciais | 16.2 | 31.904 | 19.519 | 32.806 | 20.032 |
| Investimentos em participações societárias | 8 | 1.123.145 | 964.356 | 37.591 | 39.376 |
| Imobilizado | 9 | 69.142 | 37.181 | 75.232 | 39.018 |
| Intangível | 10 | 23.655 | 26.066 | 23.656 | 26.066 |
| Total dos ativos não circulantes | | 1.375.955 | 1.171.425 | 1.041.935 | 833.179 |
| TOTAL DOS ATIVOS | | 2.389.469 | 1.959.867 | 3.164.920 | 2.621.039 |

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

| | Nota | Controladora | | Consolidado | |
|--|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 30/09/2019 | 31/12/2018 | 30/09/2019 | 31/12/2018 |
| PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO | | | | | |
| CIRCULANTES | | | | | |
| Empréstimos e financiamentos | 11 | 1.207 | 993 | 10.460 | 6.744 |
| Debêntures | 12 | 1.158 | 3.344 | 1.158 | 3.344 |
| Arrendamento mercantil direito de uso | 9 | 2.942 | - | 2.942 | - |
| Fornecedores de materiais e serviços | - | 17.755 | 6.381 | 59.934 | 21.449 |
| Impostos e contribuições | - | 10.413 | 11.559 | 28.718 | 26.951 |
| Salários, encargos sociais e participações | 13 | 10.951 | 12.180 | 54.599 | 45.024 |
| Obrigações por compra de imóveis e adiantamentos de clientes | 14 | 8.071 | 10.641 | 321.477 | 258.240 |
| Provisões e distratos a pagar | - | 4.003 | 4.730 | 7.631 | 8.476 |
| Valores a pagar para partes relacionadas | 7.1 | 310.805 | 156.342 | 23.871 | 21.801 |
| Provisão para perda de investimentos | 8 | 12.073 | 11.448 | 5.749 | 5.728 |
| Dividendos a Pagar | - | 78 | 13.338 | 78 | 13.338 |
| Demais contas a pagar | - | 4.407 | 6.497 | 7.996 | 9.706 |
| Provisões para demandas judiciais | 16.1 | 28.141 | 30.100 | 30.055 | 32.782 |
| Total dos passivos circulantes | | 412.004 | 267.553 | 554.668 | 453.583 |
| NÃO CIRCULANTES | | | | | |
| Empréstimos e financiamentos | 11 | 15.030 | 14.646 | 132.642 | 98.038 |
| Debêntures | 12 | 600.570 | 434.365 | 600.570 | 434.365 |
| Arrendamento mercantil direito de uso | 9 | 18.457 | - | 18.457 | - |
| Obrigações por compra de imóveis e adiantamentos de clientes | 14 | 2.418 | 4.415 | 486.296 | 361.302 |
| Provisão para demandas judiciais | 16.1 | 25.308 | 30.016 | 27.029 | 32.690 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 15 | 123 | - | 11.256 | 7.833 |
| Demais contas a pagar | - | 12.230 | 11.199 | 29.638 | 29.454 |
| Total dos passivos não circulantes | | 674.136 | 494.641 | 1.305.888 | 963.682 |
| PATRIMÔNIO LÍQUIDO | | | | | |
| Capital social | 17.1 | 1.095.511 | 1.095.511 | 1.095.511 | 1.095.511 |
| Reserva de capital e de outorga de opções de ações | 17.2 | 31.582 | 69.999 | 31.582 | 69.999 |
| Reserva de Lucros | - | 123.052 | 123.052 | 123.052 | 123.052 |
| Ações em tesouraria | 17.3 | (105.030) | (90.889) | (105.030) | (90.889) |
| Lucros (Prejuízos) acumulados | - | 158.214 | - | 158.214 | - |
| Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores | | 1.303.329 | 1.197.673 | 1.303.329 | 1.197.673 |
| Participação de acionistas não controladores | | - | - | 1.035 | 6.101 |
| Total do patrimônio líquido | | 1.303.329 | 1.197.673 | 1.304.364 | 1.203.774 |
| TOTAL DOS PASSIVOS E PATRIMÔNIO LÍQUIDO | | 2.389.469 | 1.959.867 | 3.164.920 | 2.621.039 |

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

| | Nota | Controladora | | | | Consolidado | | | |
|---|------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| | | 01/07/2019 a 30/09/2019 | 01/01/2019 a 30/09/2019 | 01/07/2018 a 30/09/2018 | 01/01/2018 a 30/09/2018 | 01/07/2019 a 30/09/2019 | 01/01/2019 a 30/09/2019 | 01/07/2018 a 30/09/2018 | 01/01/2018 a 30/09/2018 |
| RECEITA LÍQUIDA | 21 | 48.366 | 156.811 | 85.465 | 212.971 | 508.543 | 1.406.956 | 461.469 | 1.226.616 |
| CUSTOS | 22 | (38.746) | (129.807) | (64.453) | (151.239) | (340.502) | (931.959) | (306.455) | (804.102) |
| LUCRO BRUTO | | 9.620 | 27.004 | 21.012 | 61.732 | 168.041 | 474.997 | 155.014 | 422.514 |
| (DESPESAS) RECEITAS | | | | | | | | | |
| Despesas com vendas | 22 | (4.952) | (13.671) | (5.923) | (17.230) | (46.780) | (117.055) | (39.244) | (106.669) |
| Despesas gerais e administrativas | 22 | (7.935) | (24.610) | (8.163) | (32.178) | (31.172) | (90.837) | (28.346) | (88.846) |
| Resultado de equivalência patrimonial sobre investimentos | 8 | 85.378 | 252.420 | 75.942 | 200.524 | (338) | (1.806) | 278 | 815 |
| Outras receitas (despesas), líquidas | 22 | (17.497) | (53.241) | (17.786) | (62.809) | (18.229) | (57.211) | (16.836) | (62.298) |
| LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO | | 64.614 | 187.902 | 65.082 | 150.039 | 71.522 | 208.088 | 70.866 | 165.516 |
| RESULTADO FINANCEIRO | | 176 | (394) | (651) | 2.247 | 2.144 | 4.787 | 1.022 | 7.640 |
| Receitas financeiras | 23 | 13.609 | 34.293 | 6.749 | 21.311 | 17.208 | 44.508 | 9.622 | 30.155 |
| Despesas financeiras | 23 | (13.433) | (34.687) | (7.400) | (19.064) | (15.064) | (39.721) | (8.600) | (22.515) |
| LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL | | 64.790 | 187.508 | 64.431 | 152.286 | 73.666 | 212.875 | 71.888 | 173.156 |
| IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL | | (144) | (150) | - | - | (8.929) | (24.701) | (6.637) | (19.556) |
| Imposto de renda e contribuição social - correntes | 15 | (20) | (27) | - | - | (7.368) | (21.442) | (7.027) | (18.501) |
| Imposto de renda e contribuição social - diferidos | 15 | (124) | (123) | - | - | (1.561) | (3.259) | 390 | (1.055) |
| LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO | | 64.646 | 187.358 | 64.431 | 152.286 | 64.737 | 188.174 | 65.251 | 153.600 |
| LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO ATRIBUÍVEL AOS: | | | | | | | | | |
| Acionistas controladores | | 64.646 | 187.358 | 64.431 | 152.286 | 64.646 | 187.358 | 64.431 | 152.286 |
| Acionistas não controladores | | | | | | 91 | 816 | 820 | 1.314 |
| LUCRO POR AÇÃO ATRIBUÍVEL AOS ACIONISTAS | | | | | | | | | |
| Lucro básico por lote de mil ações - Em Reais | 19 | 0,6700 | 1,9417 | 0,6186 | 1,4620 | 0,6700 | 1,9417 | 0,6186 | 1,4620 |
| Lucro diluído por lote de mil ações - Em Reais | 19 | 0,6205 | 1,7982 | 0,5705 | 1,3485 | 0,6205 | 1,7982 | 0,5705 | 1,3485 |

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

| | Controladora | | | | Consolidado | | | |
|---|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| | 01/07/2019 a 30/09/2019 | 01/01/2019 a 30/09/2019 | 01/07/2018 a 30/09/2018 | 01/01/2018 a 30/09/2018 | 01/07/2019 a 30/09/2019 | 01/01/2019 a 30/09/2019 | 01/07/2018 a 30/09/2018 | 01/01/2018 a 30/09/2018 |
| LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO | 64.646 | 187.358 | 64.431 | 152.286 | 64.737 | 188.174 | 65.251 | 153.600 |
| Outros resultados abrangentes | - | - | - | - | - | - | - | - |
| RESULTADO ABRANGENTE TOTAL DO PERÍODO | 64.646 | 187.358 | 64.431 | 152.286 | 64.737 | 188.174 | 65.251 | 153.600 |
| RESULTADO ABRANGENTE DO PERÍODO ATRIBUÍVEL AOS: | | | | | | | | |
| Acionistas controladores | 64.646 | 187.358 | 64.431 | 152.286 | 64.646 | 187.358 | 64.431 | 152.286 |
| Acionistas não controladores | - | - | - | - | 91 | 816 | 820 | 1.314 |
| | 64.646 | 187.358 | 64.431 | 152.286 | 64.737 | 188.174 | 65.251 | 153.600 |

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

| Atribuível aos acionistas da controladora | | | | | | | | | |
|--|------|----------------|--------------------|---------------------|-------------------|-----------------------------|--------------------|--|-----------------------------|
| | Nota | Capital social | Reserva de capital | Ações em Tesouraria | Reserva de Lucros | Lucros/Prejuízos acumulados | Total controladora | Participação de acionistas não controladores | Total do patrimônio líquido |
| SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2017 | | | | | | | | | |
| Aumento de capital | | 1.658 | (1.658) | - | - | - | | | |
| Reserva de capital | | - | 1.117 | - | - | - | 1.117 | - | 1.117 |
| Gastos com emissão de ações | 17.1 | (246) | - | - | - | - | (246) | - | (246) |
| Opções outorgadas reconhecidas | 17.2 | - | 13.054 | - | - | - | 13.054 | - | 13.054 |
| Ações em Tesouraria | | - | - | (113.185) | - | - | (113.185) | - | (113.185) |
| Lucro líquido do período | | - | - | - | - | 152.286 | 152.286 | 1.314 | 153.600 |
| SALDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2018 | | | | | | | | | |
| | | 1.095.583 | 115.947 | (113.185) | - | 113.373 | 1.211.718 | 6.361 | 1.218.079 |
| SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2018 | | | | | | | | | |
| Redução de capital Social | | - | - | (90.889) | 123.052 | - | 1.197.673 | 6.101 | 1.203.774 |
| Aumento da reserva de capital | | - | 4.163 | - | - | - | 4.163 | - | 4.163 |
| Opções outorgadas reconhecidas | 17.2 | - | 5.746 | - | - | - | 5.746 | - | 5.746 |
| Recompra de ações | 17.3 | - | - | (62.467) | - | - | (62.467) | - | (62.467) |
| Exercício "Stock Option" | 17.3 | - | (48.326) | 48.326 | - | - | - | - | - |
| Dividendos Intercalar/Intermediário | 17.4 | - | - | - | - | (29.144) | (29.144) | - | (29.144) |
| Lucro líquido do período | | - | - | - | - | 187.358 | 187.358 | 816 | 188.174 |
| SALDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2019 | | | | | | | | | |
| | | 1.095.511 | 31.582 | (105.030) | 123.052 | 158.214 | 1.303.329 | 1.035 | 1.304.364 |

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

| | Nota | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------|---------------|----------------|---------------|----------------|
| | | 30/09/2019 | 30/09/2018 | 30/09/2019 | 30/09/2018 |
| FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS | | | | | |
| LUCRO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL | | 187.508 | 152.286 | 212.875 | 173.156 |
| Ajustes em: | | | | | |
| Depreciação e amortização | 9 e 10 | 22.097 | 18.498 | 22.689 | 18.579 |
| Perda (reversão) estimada de crédito de liquidação duvidosa e provisão para distratos(líquida de custos de distratos) | 5 e 6 | (10.574) | 2.424 | 2.608 | 20.896 |
| Ajuste a valor presente | 5 | (926) | (691) | (3.488) | 1.025 |
| Provisão para realização de ativos não financeiros | 6 e 8 | (2.639) | (6.131) | (2.921) | (6.577) |
| Resultado de equivalência patrimonial | 8 | (252.420) | (200.524) | 1.806 | (815) |
| Provisão (reversão) para demandas judiciais e compromissos | 16 | (6.667) | (8.344) | (8.388) | (12.552) |
| Juros e encargos financeiros não realizados, líquidos | | 5.464 | (197) | 12.236 | 1.916 |
| Provisão para garantia | | 144 | 206 | 2.070 | 2.698 |
| Provisão para participação nos lucros | 22 | 5.729 | 6.580 | 13.191 | 15.408 |
| Despesas com plano de opções de ações | 17.2 | 5.746 | 13.054 | 5.746 | 13.054 |
| Baixa de imobilizado e intangível líquido | 9 e 10 | - | 15 | - | 15 |
| Outras provisões | | (982) | (598) | (1.100) | (75) |
| Impostos diferidos (PIS/COFINS) | | (485) | (3.801) | 1.017 | 4.284 |
| Redução (aumento) em ativos operacionais | | | | | |
| Contas a receber de incorporação e serviços prestados | | 11.411 | (10.212) | (149.492) | (94.061) |
| Imóveis a comercializar e terrenos destinados à venda | | 14.557 | 45.020 | (242.910) | (14.229) |
| Demais contas a receber | | (13.311) | 5.198 | (21.567) | (3.955) |
| Aumento (Redução) em passivos operacionais | | | | | |
| Fornecedores de materiais e serviços | | 11.374 | 7.331 | 38.485 | 17.523 |
| Impostos e contribuições | | (520) | 1.160 | 757 | 13.095 |
| Salários, encargos sociais e participações | | (6.958) | (5.673) | (3.616) | (7.549) |
| Obrigações por compra de imóveis e adiantamentos de clientes | | (4.767) | (1.593) | 212.600 | 88.578 |
| Demais contas a pagar | | (1.153) | 5.393 | (3.022) | 8.346 |
| Operações com partes relacionadas | | 248.469 | 143.981 | 937 | 3.130 |
| Dividendos Recebidos | | 1.149 | - | - | - |
| Imposto de renda e contribuição social pagos | | - | - | (21.641) | (29.609) |
| Caixa líquido gerado nas atividades operacionais | | 212.246 | 163.382 | 68.872 | 212.281 |
| FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO | | | | | |
| Aumento de capital em investidas | | (1.001) | - | - | - |
| Aquisição de ativo imobilizado e intangível | 9 e 10 | (28.028) | (17.345) | (32.874) | (19.126) |
| Aplicação/Resgate em títulos e valores mobiliários | | (180.427) | (272.307) | (65.391) | (334.972) |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento | | (209.456) | (289.652) | (98.265) | (354.098) |
| FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO | | | | | |
| Recuperação de ação | | (62.467) | (113.185) | (62.467) | (113.185) |
| Aumento de reserva de capital | | 4.163 | 1.117 | 4.163 | 1.117 |
| Pagamento de arrendamento mercantil Direito de uso | | (2.864) | - | (2.864) | - |
| Dividendos Pagos | | (42.404) | - | (42.404) | - |
| Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures | | 177.105 | 312.258 | 491.390 | 582.506 |
| Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures - principal | | (26.896) | (76.690) | (307.129) | (325.781) |
| Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures - juros | | (18.003) | (1.577) | (24.241) | (6.086) |
| Operações de mútuo com partes relacionadas | | (2.438) | (483) | (2.438) | (483) |
| Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de financiamento | | 26.196 | 121.440 | 54.010 | 138.088 |
| AUMENTO (REDUÇÃO) DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA | | 28.986 | (4.830) | 24.617 | (3.729) |
| SALDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA | | | | | |
| No início do período | | 11.674 | 19.480 | 34.287 | 39.377 |
| No fim do período | | 40.660 | 14.650 | 58.904 | 35.648 |
| AUMENTO (REDUÇÃO) DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA | | 28.986 | (4.830) | 24.617 | (3.729) |

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---------------------|------------------|--------------------|------------------|
| | 30/09/2019 | 30/09/2018 | 30/09/2019 | 30/09/2018 |
| RECEITAS | | | | |
| Incorporação e venda de imóveis | 145.414 | 225.118 | 1.438.829 | 1.278.215 |
| Reversão (constituição) de perdas estimadas créditos de liquidação duvidosa e provisão de distratos | 12.835 | (197) | (3.831) | (18.708) |
| | 158.249 | 224.921 | 1.434.998 | 1.259.507 |
| INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS | | | | |
| Custos operacionais - incorporação e venda de imóveis | (119.681) | (141.303) | (898.956) | (780.722) |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros | (59.348) | (70.849) | (89.461) | (98.529) |
| | (179.029) | (212.152) | (988.417) | (879.251) |
| VALOR ADICIONADO BRUTO | (20.780) | 12.769 | 446.581 | 380.256 |
| RETENÇÕES | | | | |
| Depreciação e amortização | (22.097) | (18.498) | (22.689) | (18.579) |
| VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA COMPANHIA | (42.877) | (5.729) | 423.892 | 361.677 |
| VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA | | | | |
| Resultado de equivalência patrimonial | 252.420 | 200.524 | (1.806) | 815 |
| Receitas financeiras | 35.958 | 22.346 | 46.574 | 31.569 |
| | 288.378 | 222.870 | 44.768 | 32.384 |
| VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR | 245.501 | 217.141 | 468.660 | 394.061 |
| DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO | | | | |
| Pessoal e encargos | 14.824 | 26.092 | 136.389 | 125.624 |
| Remuneração direta | 12.193 | 23.444 | 105.232 | 102.124 |
| Benefícios | 1.859 | 1.532 | 20.635 | 14.028 |
| Encargos | 772 | 1.116 | 10.522 | 9.472 |
| IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES | 5.920 | 15.298 | 79.369 | 74.552 |
| Federais | 5.920 | 14.879 | 79.142 | 73.887 |
| Municipais | - | 419 | 227 | 665 |
| REMUNERAÇÃO DE CAPITAIS DE TERCEIROS | | | | |
| Juros e aluguéis | 37.399 | 23.465 | 64.728 | 40.285 |
| REMUNERAÇÃO DE CAPITAL PRÓPRIO | 187.358 | 152.286 | 188.174 | 153.600 |
| Dividendos | 29.146 | - | 29.146 | - |
| Lucros retidos | 158.212 | 152.286 | 158.212 | 152.286 |
| Lucros(prejuízos) absorvidos atribuíveis aos acionistas não controladores | - | - | 816 | 1.314 |

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias

1. CONTEXTO OPERACIONAL

As operações da Construtora Tenda S.A. (“Companhia” ou “Tenda”) e de suas investidas (“Grupo”) compreendem: a execução de obras de construção civil; a incorporação de imóveis; a compra e venda de imóveis; a prestação de serviços de administração de construção civil; a intermediação da comercialização de quotas de consórcio; e a participação em outras sociedades. As sociedades controladas compartilham, de forma significativa, das estruturas gerenciais, operacionais e dos custos corporativos da Companhia. As SPEs têm atuação exclusiva no setor imobiliário e estão vinculadas a empreendimentos específicos.

A Companhia é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede na Rua Álvares Penteado, 61, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo e registrada na Bolsa de Valores de São Paulo – B3 (antiga BM&FBOVESPA) com o código de negociação “TEND3”.

2. APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS E PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

2.1 Declaração de conformidade

As informações intermediárias da Companhia compreendem:

- a) As informações intermediárias individuais preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, conforme o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e das informações financeiras intermediárias consolidadas de acordo com o CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), contemplando a orientação contida no Ofício Circular/CVM/SNC/SEP 02/2018 sobre diretrizes do CPC 47(IFRS15) aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil com referência aos aspectos de transferência de controle na venda de unidades imobiliárias identificadas como Controladora; e
- b) As informações intermediárias consolidadas preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, conforme o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e das informações financeiras intermediárias consolidadas de acordo com o CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), contemplando a orientação contida no Ofício Circular/CVM/SNC/SEP 02/2018 sobre diretrizes do CPC 47(IFRS15) aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil com referência aos aspectos de transferência de controle na venda de unidades imobiliárias identificadas como “Consolidado”.

2.2 Base de elaboração

As informações financeiras intermediárias foram elaboradas no curso normal dos negócios considerando o custo histórico como base de valor, passivos e ativos a valor presente ou valor realizável.

Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

A Administração efetua uma avaliação da capacidade da Companhia de dar continuidade às suas atividades durante a elaboração das informações financeiras intermediárias.

Exceto as informações referente às aplicações de novas práticas contábeis descritas na nota explicativa nº 3.(a), as informações referentes às bases de elaboração e apresentação das informações financeiras intermediárias, ao resumo das principais práticas contábeis e ao uso de estimativas e julgamento não sofreram alterações em relação àquelas divulgadas nas notas explicativas nº 2 das Demonstrações Financeiras Anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2018, publicadas no dia 12 de março de 2019 nos jornais O Estado de São Paulo e no Diário Oficial do Estado de São Paulo, e disponibilizadas por meio dos seguintes websites: www.cvm.gov.br, www.bmfbovespa.com.br e <http://ir.tenda.com>.

Todos os valores apresentados nestas informações financeiras intermediárias estão expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

2.3 Aprovação das Informações Financeiras Intermediárias

Em 07 de novembro de 2019, o Conselho de Administração da Companhia aprovou as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia e autorizou sua divulgação.

2.4 Informações Financeiras Intermediárias consolidadas

As informações financeiras intermediárias consolidadas da Companhia incluem as informações financeiras individuais da controladora, de suas controladas diretas e indiretas. A Companhia controla uma entidade quando está exposta ou tem direito a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a entidade e tem a capacidade de interferir nesses retornos devido ao poder que exerce sobre a entidade. A existência e os efeitos de potenciais direitos de voto, que são atualmente exercíveis ou conversíveis, são levados em consideração ao avaliar se a Companhia controla outra entidade. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o controle cessa.

As práticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme em todas as controladas incluídas nas informações financeiras intermediárias. (Nota 8).

2.5 Demonstrações do valor adicionado (“DVA”)

Essa demonstração tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e sua distribuição durante determinado exercício e é apresentada pela Companhia, conforme requerido pela legislação societária brasileira, como parte de suas demonstrações contábeis individuais e como informação suplementar às demonstrações contábeis consolidadas, pois não é uma demonstração prevista nem obrigatória conforme as IFRSs. A DVA foi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das demonstrações contábeis e seguindo as disposições contidas no CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado.

3. NOVAS NORMAS, ALTERAÇÕES E INTERPRETAÇÕES DE NORMAS EMITIDAS

a. Novas normas, alterações e interpretações já adotadas no período corrente:

No exercício corrente, a Companhia aplicou novas interpretações às IFRS e aos CPCs emitidos pelo “IASB” e pelo CPC. A adoção dessas novas IFRS revisadas não teve nenhum efeito relevante sobre os valores reportados e/ou divulgados para os exercícios corrente e anterior.

| Novas Normas, alterações e interpretações | Vigência a partir de |
|---|-----------------------|
| IFRS 16 (CPC 06 R2) – Operações de Arrendamento mercantil (a) | 1º de janeiro de 2019 |

(a) IFRS 16 - Operações de Arrendamento Mercantil

A IFRS 16 introduziu um modelo único de contabilização de arrendamentos (financeiro e operacional) no balanço patrimonial para arrendatários. Um arrendatário reconhece um ativo de direito de uso que representa o seu direito de utilizar o ativo arrendado e um passivo de arrendamento que representa a sua obrigação de efetuar pagamentos do arrendamento. Isenções opcionais estão disponíveis para arrendamentos de curto prazo e itens de baixo valor. A contabilidade do arrendador permanece semelhante à norma atual, isto é, os arrendadores continuam a classificar os arrendamentos em financeiros ou operacionais.

A IFRS 16 substituiu as normas de arrendamento existentes, incluindo o CPC 06 (IAS 17) Operações de Arrendamento Mercantil e o ICPC 03 (IFRIC 4, SIC 15 e SIC 27) Aspectos Complementares das Operações de Arrendamento Mercantil.

O impacto da adoção inicial nas demonstrações contábeis da Companhia e seu Grupo foi de R\$ 26.544, conforme demonstrado abaixo:

| | Controladora / Consolidado |
|-----------------------------|----------------------------|
| Ativo não Circulante | |
| Imobilizado | |
| Arrendamento Direito de uso | 26.544 |
| Ativo Total | 26.544 |
| Passivo Circulante | |
| Arrendamento Direito de uso | 3.123 |
| Passivo Não Circulante | |
| Arrendamento Direito de Uso | 23.421 |
| Passivo Total | 26.544 |
| Lucros/Prejuízos | - |

Foi adotado como expediente prático o item C5 (b) da regra de transição, onde é definido que não se deve reapresentar as informações comparativas, ao invés disso, reconhecer o efeito cumulativo como saldo de abertura. Todos os contratos da companhia eram avaliados como operacional e, portanto, foi aplicado o item C8b (ii), que trata de arrendamento classificado anteriormente como operacional, mensurando apenas o saldo residual dos contratos.

b. Novas normas, alterações e interpretações ainda não adotadas:

Uma série de novas normas ou alterações de normas e interpretações serão efetivas conforme descritas abaixo:

| Novas Normas, alterações e interpretações | Vigência a partir de |
|---|-----------------------|
| CPC00 – Estrutura Conceitual –Revisão (a) | 1º de janeiro de 2020 |

(a) Alteração da Estrutura Conceitual

A revisão da Estrutura Conceitual (“*Conceptual Framework*”) traz as seguintes novidades: definições de ativo e passivo; critérios para reconhecimento, baixa, mensuração, apresentação e divulgação para elementos patrimoniais e de resultado. Estas alterações são efetivas para exercícios iniciados em 1º de janeiro de 2020 e os possíveis impactos estão sendo avaliados.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

4.1 Caixa e equivalentes de caixa

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 30/09/2019 | 31/12/2018 | 30/09/2019 | 31/12/2018 |
| Caixa e bancos | 3.164 | 4.192 | 18.912 | 24.284 |
| Certificado de depósitos bancários | 37.496 | 7.482 | 39.992 | 10.003 |
| Caixa e equivalentes de caixa (Nota 21.b.i) | 40.660 | 11.674 | 58.904 | 34.287 |

4.2 Títulos e valores mobiliários

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 30/09/2019 | 31/12/2018 | 30/09/2019 | 31/12/2018 |
| Fundos de renda fixa | - | - | 1.775 | 1.705 |
| Fundos exclusivos (a) | 792.183 | 576.233 | 827.171 | 704.956 |
| Operações compromissadas | 34 | 34 | 34 | 34 |
| Certificado de depósitos bancários (b) | 354 | 403 | 4.192 | 1.149 |
| Aplicações financeiras restritas (c) | 13.259 | 21.105 | 84.255 | 113.428 |
| Total títulos e valores mobiliários (Nota 21.b.i) | 805.830 | 597.775 | 917.427 | 821.272 |

(a) Fundos Exclusivos

| | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 30/09/2019 | 31/12/2018 | 30/09/2019 | 31/12/2018 |
| LTN | 240.345 | 203.422 | 254.046 | 271.935 |
| CDB | 21.196 | 16.188 | 21.196 | 20.940 |
| LFT | 422.039 | 221.742 | 443.326 | 277.200 |
| Títulos Privados | 104.326 | 115.873 | 104.326 | 115.873 |
| Operações Compromissadas | 4.277 | 19.008 | 4.277 | 19.008 |
| Total fundos exclusivos | 792.183 | 576.233 | 827.171 | 704.956 |

- (b) Em 30 de setembro de 2019, os Certificados de Depósitos Bancários (CDBs) incluem juros incorridos até a data do balanço, variando de 75% a 109,2% (de 75% até 112,09% em 31 de dezembro de 2018) do Certificado de Depósito Interbancário (CDI).
- (c) Aplicações financeiras restritas são representadas por repasses de créditos associativos que estão em processo de liberação na Caixa Econômica Federal. Estas liberações ocorrem conforme a regularização dos contratos firmados com clientes junto à instituição financeira, cuja expectativa de liberação da Companhia é de até 90 dias.

5. CONTAS A RECEBER DE INCORPORAÇÃO E SERVIÇOS PRESTADOS

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|---------------|---------------|----------------|----------------|
| | 30/09/2019 | 31/12/2018 | 30/09/2019 | 31/12/2018 |
| Cientes de incorporação e venda de imóveis | 130.571 | 145.054 | 756.462 | 605.803 |
| (-) Perdas estimadas de créditos de liquidação duvidosa(a) | (52.619) | (64.311) | (122.233) | (130.478) |
| (-) Provisão para distratos | (5.040) | (6.183) | (27.202) | (15.126) |
| (-) Ajuste a valor presente | (1.059) | (1.985) | (6.495) | (9.983) |
| Contas a receber de terrenos e prestações de serviços | 19.754 | 16.682 | 24.313 | 25.480 |
| | 91.607 | 89.257 | 624.845 | 475.696 |
| Circulante | 61.250 | 61.574 | 449.704 | 317.515 |
| Não circulante | 30.357 | 27.683 | 175.141 | 158.181 |

- a) Em 2019 a Companhia ajustou seus procedimentos internos de cobrança, tais como: modificação nos incentivos e maior foco operacional na carteira de clientes com atraso superior a 360 dias. Com esses novos procedimentos houve redução significativa nas perdas estimadas de créditos de liquidação duvidosa.

As parcelas do circulante e não circulante têm vencimento nos seguintes exercícios sociais:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 30/09/2019 | 31/12/2018 | 30/09/2019 | 31/12/2018 |
| Vencimento | | | | |
| Vencidas | | | | |
| Até 90 dias | 756 | 1.547 | 5.430 | 10.395 |
| De 91 a 180 dias | 748 | 488 | 13.360 | 15.290 |
| Acima de 180 dias (a) | 38.744 | 35.185 | 67.682 | 58.873 |
| Subtotal – Vencidas | 40.248 | 37.220 | 86.472 | 84.558 |
| A vencer | | | | |
| 2019 | 26.245 | 93.284 | 95.709 | 386.287 |
| 2020 | 60.823 | 15.501 | 465.962 | 98.320 |
| 2021 | 10.591 | 6.077 | 76.662 | 28.261 |
| 2022 | 5.416 | 4.445 | 27.000 | 19.027 |
| 2023 em diante | 7.002 | 5.209 | 28.970 | 14.830 |
| Subtotal – A vencer | 110.077 | 124.516 | 694.303 | 546.725 |
| (-) Ajuste a valor presente | (1.059) | (1.985) | (6.495) | (9.983) |
| (-) Perdas estimadas de créditos de liquidação duvidosa e distratos | (57.659) | (70.494) | (149.435) | (145.604) |
| | 91.607 | 89.257 | 624.845 | 475.696 |

- (a) Do montante vencido acima de 180 dias, valores em processo de repasse junto as instituições financeiras somam R\$13.492 na Controladora e R\$25.252 no consolidado (R\$11.652 na controladora e R\$23.513 no consolidado em 31 de dezembro de 2018).

Durante o período findo em 30 de setembro de 2019 e 2018, a movimentação nas provisões para créditos de liquidação duvidosa e distratos está sumarizada a seguir:

| Controladora | | | | |
|--|-------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|-----------------|
| | Contas receber PECLD | Contas a receber provisão distrato | Imóveis a comercializar (Nota 6) | Saldo líquido |
| Saldo em 31 de dezembro de 2017 | (55.947) | (10.209) | 9.547 | (56.609) |
| Adições | (7.094) | (2.305) | 1.206 | (8.193) |
| Reversões | 729 | 4.214 | (3.433) | 1.510 |
| Baixa | 4.259 | - | - | 4.259 |
| Saldo em 30 de setembro de 2018 | (58.053) | (8.300) | 7.320 | (59.033) |
| Saldo em 31 de dezembro de 2018 | (64.311) | (6.183) | 5.300 | (65.194) |
| Adições | (2.712) | (2.118) | 1.510 | (3.320) |
| Reversões | 13.887 | 3.261 | (3.771) | 13.378 |
| Baixa | 517 | - | - | 517 |
| Saldo em 30 de setembro de 2019 | (52.619) | (5.040) | 3.039 | (54.620) |

| Consolidado | | | | |
|--|-------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|------------------|
| | Contas receber PECLD | Contas a receber provisão distrato | Imóveis a comercializar (Nota 6) | Saldo líquido |
| Saldo em 31 de dezembro de 2017 | (99.007) | (21.688) | 20.375 | (100.320) |
| Adições | (31.286) | (10.322) | 6.669 | (34.939) |
| Reversões | 3.430 | 12.047 | (8.857) | 6.620 |
| Baixa | 7.423 | - | - | 7.423 |
| Saldo em 30 de setembro de 2018 | (119.440) | (19.963) | 18.187 | (121.216) |
| Saldo em 31 de dezembro de 2018 | (130.478) | (15.126) | 13.862 | (131.742) |
| Adições | (16.887) | (26.124) | 12.834 | (30.177) |
| Reversões | 22.666 | 14.048 | (11.611) | 25.104 |
| Baixa | 2.466 | - | - | 2.466 |
| Saldo em 30 de setembro de 2019 | (122.233) | (27.202) | 15.085 | (134.350) |

O valor total do ajuste a valor presente reconhecido nas receitas de incorporação imobiliária do período findo em 30 de setembro de 2019 foi de R\$ 926 (R\$691 em setembro de 2018), na controladora, e R\$ 3.488 (R\$1.025 em setembro de 2018) no consolidado.

A taxa de desconto praticada pela Companhia e suas controladas foi de 1,58% para o período de 30 de setembro de 2019 (3,93% em 2018).

6. IMÓVEIS A COMERCIALIZAR

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|---------------------|----------------|--------------------|------------------|
| | 30/09/2019 | 31/12/2018 | 30/09/2019 | 31/12/2018 |
| Terrenos | 65.520 | 77.245 | 1.073.629 | 852.831 |
| Terrenos mantidos para venda | 22.367 | 29.119 | 42.107 | 47.003 |
| Imóveis em construção | 34.343 | 23.022 | 230.650 | 189.098 |
| Custo de imóveis no reconhecimento da provisão para distratos – Nota 5 | 3.039 | 5.300 | 15.085 | 13.862 |
| Unidades concluídas | 10.095 | 17.458 | 30.103 | 44.647 |
| (-) Ajuste a valor presente na compra de terrenos | (176) | (338) | (71.185) | (46.816) |
| (-) Redução ao valor recuperável de imóveis a comercializar "impairment" | (1.339) | (3.977) | (1.665) | (4.312) |
| (-) Redução ao valor recuperável de terrenos mantidos para venda "impairment" | (4.832) | (4.833) | (9.273) | (9.547) |
| | 129.017 | 142.996 | 1.309.451 | 1.086.766 |
| Circulante | 77.515 | 90.188 | 648.893 | 570.773 |
| Não circulante | 51.502 | 52.808 | 660.558 | 515.993 |

A Companhia possui compromissos de construção de unidades permutadas, relativas à aquisição de terrenos, contabilizados com base no valor justo das unidades permutadas na data da aquisição. Em 30 de setembro de 2019, o saldo de obrigações com terrenos adquiridos por intermédio de permuta totaliza R\$1.900 (R\$1.862 em 31 de dezembro 2018) na controladora, e R\$99.721 (R\$101.785 em 31 de dezembro 2018) no consolidado (Nota 14).

Conforme Nota 11, o saldo de encargos financeiros capitalizados em 30 de setembro de 2019 foi de R\$5.014 (R\$5.921 em 30 de setembro de 2018) na controladora e R\$31.940 (R\$24.096 em 30 de setembro de 2018) no consolidado.

7. PARTES RELACIONADAS

7.1 Saldos com partes relacionadas

Os saldos com partes relacionadas, ativos e passivos são de:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|----------------|----------------|---------------|---------------|
| | 30/09/2019 | 31/12/2018 | 30/09/2019 | 31/12/2018 |
| Ativo | | | | |
| Controladas | | | | |
| Partes relacionadas conta corrente (a) | 3.149 | 3.047 | - | - |
| Mútuo à receber (c) | 9.299 | 9.299 | - | - |
| Total Controladas | 12.448 | 12.346 | - | - |
| Controladas em conjunto – “Joint venture” | | | | |
| Partes relacionadas conta corrente (a) | 34 | 34 | 3.048 | 7.797 |
| Mútuo a receber (c) | 36.951 | 34.513 | 36.951 | 34.513 |
| Total | 36.985 | 34.547 | 39.999 | 42.310 |
| Total do ativo | 49.433 | 46.893 | 39.999 | 42.310 |
| Circulante | 3.183 | 3.081 | 3.048 | 7.797 |
| Não circulante | 46.250 | 43.812 | 36.951 | 34.513 |
| Passivo | | | | |
| Controladas | | | | |
| Partes relacionadas conta corrente (b) | 286.934 | 134.541 | - | - |
| Total Controladas | 286.934 | 134.541 | - | - |
| Controladas em conjunto – “Joint venture” | | | | |
| Partes relacionadas conta corrente (b) | 23.871 | 21.801 | 23.871 | 21.801 |
| Total | 23.871 | 21.801 | 23.871 | 21.801 |
| Total passivo | 310.805 | 156.342 | 23.871 | 21.801 |
| Circulante | 310.805 | 156.342 | 23.871 | 21.801 |
| Não circulante | - | - | - | - |

- (a) A Companhia participa do desenvolvimento de empreendimentos de incorporação imobiliária com outros parceiros de forma direta ou por meio de partes relacionadas. A estrutura de administração desses empreendimentos e a gerência de caixa são centralizadas na empresa líder do empreendimento, que gerencia o desenvolvimento das obras e os orçamentos. Assim, o líder do empreendimento assegura que as aplicações de recursos necessários sejam efetuadas e alocadas de acordo com o planejado. As origens e aplicações de recursos dos empreendimentos estão refletidas nesses saldos, com observação do respectivo percentual de participação de cada investidor, os quais não estão sujeitos à atualização ou encargos financeiros de cada investidor e não possuem vencimento predeterminado. Tais operações visam simplificar as relações comerciais que demandem administração conjunta de valores reciprocamente devidos pelas partes envolvidas e, conseqüentemente, o controle de movimento de valores reciprocamente concedidos, que se compensam no momento de encerramento da conta corrente. O prazo médio de desenvolvimento e finalização dos empreendimentos, nos quais se encontram aplicados os recursos, é de 18 a 24 meses;
- (b) Montante referente a recursos transferidos entre empresas do grupo, os quais serão baixados por aumento ou redução de capital;
- (c) Os mútuos da Companhia com suas “joint venture”, demonstrados abaixo, ocorrem em função da necessidade de caixa para o desenvolvimento das suas respectivas atividades, sendo sujeitas aos encargos financeiros ali descritos contratualmente. Os negócios e operações com partes relacionadas são realizados com base em condições estritamente comutativas e adequadas de modo a preservar os interesses as partes envolvidas no negócio.

A composição, a natureza e as condições dos saldos de mútuos a receber e a pagar da Companhia são demonstradas a seguir. Os mútuos possuem vencimentos conforme duração dos respectivos empreendimentos relacionados.

| | Controladora | | Consolidado | | Natureza | Taxa de juros |
|---|--------------|------------|-------------|------------|------------|--------------------------|
| | 30/09/2019 | 31/12/2018 | 30/09/2019 | 31/12/2018 | | |
| Controladas | | | | | | |
| FIT 09 SPE Empr. Imob. Ltda. (b) | 9.299 | 9.299 | - | - | Construção | 120%a126,5%a.a.do CDI |
| Mútuos a receber Controladas | 9.299 | 9.299 | - | - | | |
| Controladas em conjunto – “Joint venture” | | | | | | |
| Atua Construtora e Incorporadora S.A. (a) | 12.167 | 12.167 | 12.167 | 12.167 | Construção | 112%de113,5% do CDI |
| FIT 19 SPE Empr. Imobiliários Ltda. (b) | 18.304 | 17.775 | 18.304 | 17.775 | Construção | 100%doCDI |
| Acedio SPE Empr. Imobiliários Ltda. (b) | 6.480 | 4.571 | 6.480 | 4.571 | Construção | 100%doCDI |
| Mútuos a receber - “Joint venture” | 36.951 | 34.513 | 36.951 | 34.513 | | |
| | 46.250 | 43.812 | 36.951 | 34.513 | | |

(a) Montante referente a mútuo da companhia com a empresa Atua Construtora e Incorporadora S.A. que está sendo discutido por meio de arbitragem, perante o Centro de Arbitragem e Mediação da Câmara de Comércio Brasil Canadá (“CAM/CCBC”). O montante deixou de ser atualizado com encargos financeiros em virtude da arbitragem.

(b) Valores a receber entre as SPEs que estão atualizados até agosto de 2014 (data do último pedido em arbitragem) com encargos financeiros pactuados nos termos dos contratos. Esses valores estão sendo discutido por meio de arbitragem, perante o Centro de Arbitragem e Mediação da Câmara de Comércio Brasil Canadá (“CAM/CCBC”). Sendo o mútuo com a empresa Fit 09 SPE Empr. Imob. Ltda. eliminado para efeito das informações financeiras intermediárias consolidadas, e as movimentações de saldos evidenciadas são devidos aos novos valores para garantir a operação das empresas.

7.2 Avais, garantias e fianças

As operações financeiras do Grupo possuem garantias de avais ou fianças na proporção da participação da Companhia no capital social de tais sociedades, no montante de R\$ 709.254 em 30 de setembro de 2019 (R\$493.490 em 31 de dezembro de 2018).

8. INVESTIMENTOS EM PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS

(i) Participações societárias:

| Controladas | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------|------------|-------------|------------|
| | 30/09/2019 | 31/12/2018 | 30/09/2019 | 31/12/2018 |
| Integrais | 1.077.515 | 911.820 | - | - |
| Por gestão das atividades relevantes | 3.868 | 8.929 | - | - |
| Juros capitalizados | 4.171 | 4.231 | - | - |
| | 1.085.554 | 924.980 | - | - |
| Controladas em conjunto – “Joint venture” | 37.591 | 39.376 | 37.591 | 39.376 |
| | 1.123.145 | 964.356 | 37.591 | 39.376 |

Movimentação dos investimentos

| | Controladora | Consolidado |
|--|--------------|-------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2017 | 909.627 | 65.417 |
| Equivalência patrimonial | 200.524 | 815 |
| Devolução de adiantamento para futuro aumento de capital | (11.581) | (592) |
| Redução de capital | (22.582) | (22.582) |
| Provisão (Reversão) para perda com investimento | (3.053) | 1 |
| Saldo em 30 de setembro de 2018 | 1.072.935 | 43.059 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2018 | 964.356 | 39.376 |
| Equivalência patrimonial | 252.420 | (1.806) |
| Integralização de capital | 1.001 | - |
| Distribuição de dividendos(a) | (89.375) | - |
| Redução de capital | (5.882) | - |
| Provisão para perda com investimento | 625 | 21 |
| Saldo em 30 de setembro de 2019 | 1.123.145 | 37.591 |

a) Dividendos distribuídos pelas Cias: Jardim São Luiz SPE Incorp. Ltda R\$ 63.456; FIT 34 SPE Empreendimento Imobiliário Ltda R\$ 17.174; FIT SPE 32 Empreendimento Imobiliário Ltda R\$ 2.738; FIT SPE 06 Empreendimento Imobiliário Ltda R\$1.716.

Composição Investimentos em 30 de setembro de 2019

PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS EM 30/09/2019

| Controladas | Ativo circulante | Ativo não circulante | Passivo circulante | Passivo não Circulante | Patrimônio líquido e afac | Receita Líquida | Lucro (prejuízo) do exercício | Percentual de part. | Equivalência patrimonial | Saldo do investimento |
|---|------------------|----------------------|--------------------|------------------------|---------------------------|-----------------|-------------------------------|---------------------|--------------------------|-----------------------|
| TENDA NEG. IMOB. S/A | 1.308.692 | 745.877 | 427.254 | 608.492 | 1.018.822 | | 242.585 | 100% | 242.585 | 1.018.822 |
| FIT 02 SPE EMP. IMOB. LTDA. | 15.441 | - | 1.096 | 1.717 | 12.627 | | 3.129 | 100% | 3.129 | 12.627 |
| FIT 06 SPE EMP. IMOB. LTDA. | 7.325 | - | - | - | 7.325 | | 31 | 100% | 31 | 7.325 |
| TENDA 46 SPE EMP. IMOB. LTDA. | 24.387 | 7.329 | 4.659 | 20.481 | 6.576 | | 4.602 | 100% | 4.602 | 6.576 |
| TND NEG. IMOB. LTDA. | 5.122 | - | 123 | - | 4.999 | | 2.313 | 100% | 2.313 | 4.999 |
| OUTROS (PL abaixo de R\$5.000) | 34.924 | 3.903 | 4.296 | 598 | 33.932 | | 3.678 | | 2.857 | 31.034 |
| Juros Capitalizados | | | | | | | | | (60) | 4.171 |
| Total Controladas | 1.395.891 | 757.109 | 437.428 | 631.288 | 1.084.281 | | 256.338 | | 255.457 | 1.085.554 |
| FIT 13 SPE EMP. IMOB. LTDA. | 17.878 | 3.599 | 1.655 | - | 19.822 | - | 115 | 50% | 57 | 9.911 |
| SPE FRANERE GA FISA 08 EMP. IMOB. LTDA. | 22.587 | 2.391 | 2.887 | 2.620 | 19.472 | 1.159 | (845) | 50% | (422) | 9.736 |
| CIPESA PROJ. 02 EMP. IMOB. SPE LTDA. | 18.283 | - | 36 | 14 | 18.234 | - | 154 | 50% | 77 | 9.117 |
| FIT JD. BOTÂNICO SPE EMP. IMOB. LTDA. | 9.378 | - | 184 | 1 | 9.193 | 187 | 250 | 55% | 137 | 5.056 |
| OUTROS (PL abaixo de R\$5.000) | 18.203 | 137 | 3.616 | 7.288 | 7.433 | 135 | (2.788) | | (1.394) | 3.771 |
| Consolidado | 86.329 | 6.127 | 8.378 | 9.923 | 74.154 | 1.481 | (3.114) | | (1.545) | 37.591 |
| Total Controladora | 1.482.220 | 763.236 | 445.806 | 641.211 | 1.158.435 | 1.481 | 253.224 | | 253.912 | 1.123.145 |

Composição Investimentos em 31 de dezembro de 2018

PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS EM 31/12/2018

| Controladas | Ativo circulante | Ativo não circulante | Passivo circulante | Passivo não Circulante | Patrimônio líquido e afac | Receita Líquida | Lucro (prejuízo) do exercício | Percentual de part. | Equivalência patrimonial | Saldo do investimento |
|---|------------------|----------------------|--------------------|------------------------|---------------------------|-----------------|-------------------------------|---------------------|--------------------------|-----------------------|
| TENDA NEG. IMOB. S/A | 980.493 | 560.740 | 319.972 | 445.024 | 776.237 | | 288.691 | 100% | 288.691 | 776.237 |
| JD. SÃO LUÍZ SPE INCORP. LTDA | 63.445 | 3.069 | 362 | 219 | 65.933 | | 197 | 100% | 197 | 65.933 |
| FIT 34 SPE EMP. IMOB. LTDA. | 17.179 | - | 4 | - | 17.175 | | (220) | 100% | (220) | 17.175 |
| FIT 02 SPE EMP. IMOB. LTDA. | 10.836 | - | 1.336 | 1 | 9.499 | | 6 | 100% | 6 | 9.499 |
| FIT 06 SPE EMP. IMOB. LTDA. | 9.937 | - | 927 | - | 9.010 | | 2.392 | 100% | 2.392 | 9.010 |
| CITTA VILLE SPE EMP. IMOB. LTDA. | 17.103 | 43 | 1.766 | 915 | 14.465 | | 2.235 | 50% | 1.118 | 7.233 |
| OUTROS (PL abaixo de R\$5.000) | 60.919 | 3.248 | 4.964 | 22.810 | 36.393 | | (17.171) | | (17.173) | 35.666 |
| Juros Capitalizados | | | | | | | | | (628) | 4.231 |
| Total Controladas | 1.159.905 | 567.100 | 329.331 | 468.969 | 928.712 | | 276.130 | | 274.363 | 924.984 |
| Controle Conjunto | | | | | | | | | | |
| SPE FRANERE GA FISA 08 EMP. IMOB. LTDA. | 15.808 | 9.797 | 2.094 | 3.194 | 20.317 | 2.476 | (1.629) | 50% | (815) | 10.159 |
| FIT 13 SPE EMP. IMOB. LTDA. | 16.855 | 3.506 | 655 | - | 19.706 | - | 6 | 50% | 3 | 9.853 |
| CIPESA PROJ. 02 EMP. IMOB. SPE LTDA. | 18.217 | - | 79 | 58 | 18.080 | (54) | (34) | 50% | (17) | 9.040 |
| OUTROS (PL abaixo de R\$5.000) | 25.796 | 4.957 | 2.221 | 8.888 | 19.644 | 4.548 | 3.427 | | 1.720 | 10.324 |
| Consolidado | 75.925 | 18.260 | 5.049 | 12.140 | 77.747 | 6.970 | 1.770 | | 891 | 39.376 |
| Total Controladora | 1.235.830 | 585.360 | 334.380 | 481.109 | 1.006.459 | 6.970 | 277.900 | | 275.274 | 964.360 |

(ii) Participações societárias - passivo a descoberto

Composição provisão para perda em investimentos em 30 de setembro de 2019

PROVISÃO PARA PERDA COM INVESTIMENTO SET/2019

| Controladas | Ativo circulante | Ativo não circulante | Passivo circulante | Passivo não Circulante | Patrimônio líquido e afac | Receita Líquida | Lucro (prejuízo) do exercício | Percentual de part. | Equivalência patrimonial | Saldo do investimento |
|--|------------------|----------------------|--------------------|------------------------|---------------------------|-----------------|-------------------------------|---------------------|--------------------------|-----------------------|
| FIT BILD 09 SPE EMP. IMOB. LTDA. | 2.749 | - | 895 | 9.303 | (7.450) | | (13) | 75% | (9) | (5.587) |
| OUTROS (PL abaixo de R\$5.000) | 410 | 58 | 1.200 | 5 | (737) | | (1.222) | | (1.222) | (737) |
| Controle Conjunto | | | | | | | | | | |
| CITTA ITAPUÁ EMP. IMOB. S. SPE LTDA. | 7.919 | - | 32 | 18.304 | (10.416) | - | (1) | 55% | (1) | (5.729) |
| OUTROS (PL abaixo de R\$5.000) | 2.709 | 9 | 2.663 | 95 | (40) | (279) | (521) | | (260) | (20) |
| Total Provisão para Perda com invest. | 13.787 | 67 | 4.790 | 27.707 | (18.643) | (279) | (1.757) | | (1.492) | (12.073) |

Composição provisão para perda em investimentos em 31 de dezembro de 2018

PROVISÃO PARA PERDA COM INVESTIMENTO DEZ/2018

| Controladas | Ativo circulante | Ativo não circulante | Passivo circulante | Passivo não Circulante | Patrimônio líquido e afac | Receita Líquida | Lucro (prejuízo) do exercício | Percentual de part. | Equivalência patrimonial | Saldo do investimento |
|--|------------------|----------------------|--------------------|------------------------|---------------------------|-----------------|-------------------------------|---------------------|--------------------------|-----------------------|
| FIT BILD 09 SPE EMP. IMOB. LTDA. | 2.740 | - | 871 | 9.304 | (7.435) | | (259) | 75% | (194) | (5.576) |
| OUTROS (PL abaixo de R\$5.000) | 188 | 9 | 340 | - | (143) | | (340) | | (340) | (143) |
| Controle Conjunto | | | | | | | | | | |
| FIT CAMPOLIM SPE EMP. IMOB. LTDA | 7.389 | - | 29 | 17.775 | (10.415) | | (495) | 55% | (272) | (5.728) |
| Total Provisão para Perda com invest. | 10.319 | 9 | 1.240 | 27.079 | (17.993) | (1.094) | (1.094) | | (806) | (11.447) |

9. IMOBILIZADO

| Descrição | Taxa depreciação % a.a. | Controladora | | Consolidado | |
|--|----------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
| | | 30/09/2019 | 31/12/2018 | 30/09/2019 | 31/12/2018 |
| Custo | | | | | |
| Hardware | 20% | 24.558 | 22.619 | 24.558 | 22.619 |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros e instalações | (a) | 12.752 | 10.201 | 12.752 | 10.201 |
| Móveis e utensílios | 10% | 4.482 | 3.883 | 4.670 | 4.014 |
| Máquinas e equipamentos | 10% | 3.263 | 3.009 | 3.263 | 3.009 |
| Formas | 20% | 57.673 | 40.660 | 64.317 | 42.519 |
| Arrendamento direito de uso (b) | 13,93% | 23.490 | - | 23.490 | - |
| | | 126.218 | 80.372 | 133.050 | 82.362 |
| Depreciação acumulada | | (57.076) | (43.191) | (57.818) | (43.344) |
| | | 69.142 | 37.181 | 75.232 | 39.018 |

(a) Depreciado de acordo com o tempo do contrato de aluguel, ou sua vida útil econômica, dos dois o menor.

(b) Arrendamento direito de uso, depreciado de acordo com a vida do contrato, abaixo abertura dos saldos, pagamentos e realização de juros dos seus passivos.

| Passivo | Controladora / consolidado | | Passivo de direito de uso |
|--|------------------------------|---------|---------------------------|
| | Movimentação Passivo sem AVP | AVP | |
| Arrendamento direito de uso (adoção inicial) | 31.134 | (4.590) | 26.544 |
| Pagamentos / realização de juros | (2.864) | 682 | (2.182) |
| Baixa rescisão contratual | (3.631) | 668 | (2.963) |
| Total | 24.639 | (3.240) | 21.399 |
| Circulante | 3.507 | (565) | 2.942 |
| Não Circulante | 21.132 | (2.675) | 18.457 |

O valor residual, vida útil e métodos de depreciação foram revisados no encerramento do exercício de 2018, não tendo ocorrido modificações. Os ativos estão sujeitos às análises periódicas sobre deterioração ("impairment").

Movimentação do imobilizado

| | Controladora | | | | | |
|---------------------------|--------------|--|---------------------|-------------------------|----------|----------|
| | Hardware | Benfeitorias em imóveis de terceiros e instalações | Móveis e utensílios | Máquinas e equipamentos | Formas | Total |
| Custo | | | | | | |
| Saldo em 31/12/2017 | 21.483 | 8.906 | 3.353 | 2.729 | 32.936 | 69.407 |
| Adições | 770 | 484 | 176 | 124 | 6.901 | 8.455 |
| Baixas | - | (110) | - | - | - | (110) |
| Custo em 30/09/2018 | 22.253 | 9.280 | 3.529 | 2.853 | 39.837 | 77.752 |
| Depreciação | | | | | | |
| Saldo em 31/12/2017 | (9.007) | (3.809) | (2.492) | (895) | (11.380) | (27.583) |
| Adições | (2.848) | (3.776) | (174) | (211) | (5.535) | (12.544) |
| Baixas | - | 95 | - | - | - | 95 |
| Depreciação em 30/09/2018 | (11.855) | (7.490) | (2.666) | (1.106) | (16.915) | (40.032) |
| Saldo em 30/09/2018 | 10.398 | 1.790 | 863 | 1.747 | 22.922 | 37.720 |

| | Controladora | | | | | | |
|---------------------------|--------------|--|---------------------|-------------------------|----------|--------------------------------|----------|
| | Hardware | Benfeitorias em imóveis de terceiros e instalações | Móveis e utensílios | Máquinas e equipamentos | Formas | Arrendamento direito de uso(b) | Total |
| Custo | | | | | | | |
| Custo em 31/12/2018 | 22.619 | 10.201 | 3.883 | 3.009 | 40.660 | - | 80.372 |
| Adições | 1.939 | 2.551 | 599 | 254 | 17.013 | 26.544 | 48.900 |
| Baixas | - | - | - | - | - | (3.054) | (3.054) |
| Custo em 30/09/2019 | 24.558 | 12.752 | 4.482 | 3.263 | 57.673 | 23.490 | 126.218 |
| Depreciação | | | | | | | |
| Saldo em 31/12/2018 | (12.726) | (7.628) | (2.726) | (1.180) | (18.931) | - | (43.191) |
| Adições | (2.768) | (837) | (176) | (233) | (7.417) | (2.583) | (14.014) |
| Baixas | - | - | - | - | - | 129 | 129 |
| Depreciação em 30/09/2019 | (15.494) | (8.465) | (2.902) | (1.413) | (26.348) | (2.454) | (57.076) |
| Saldo em 30/09/2019 | 9.064 | 4.287 | 1.580 | 1.850 | 31.325 | 21.036 | 69.142 |

| Consolidado | | | | | | |
|---------------------------|----------|--|---------------------|-------------------------|----------|----------|
| | Hardware | Benfeitorias em imóveis de terceiros e instalações | Móveis e utensílios | Máquinas e equipamentos | Formas | Total |
| Custo | | | | | | |
| Saldo em 31/12/2017 | 21.483 | 8.906 | 3.353 | 2.729 | 32.936 | 69.407 |
| Adições | 770 | 484 | 302 | 124 | 8.556 | 10.236 |
| Baixas | - | (110) | - | - | - | (110) |
| Custo em 30/09/2018 | 22.253 | 9.280 | 3.655 | 2.853 | 41.492 | 79.533 |
| Depreciação | | | | | | |
| Saldo em 31/12/2017 | (9.007) | (3.809) | (2.492) | (895) | (11.380) | (27.583) |
| Adições | (2.848) | (3.776) | (181) | (211) | (5.609) | (12.625) |
| Baixas | - | 95 | - | - | - | 95 |
| Depreciação em 30/09/2018 | (11.855) | (7.490) | (2.673) | (1.106) | (16.989) | (40.113) |
| Saldo em 30/09/2018 | 10.398 | 1.790 | 982 | 1.747 | 24.503 | 39.420 |

| Consolidado | | | | | | | |
|---------------------------|----------|--|---------------------|-------------------------|----------|--------------------------------|----------|
| | Hardware | Benfeitorias em imóveis de terceiros e instalações | Móveis e utensílios | Máquinas e equipamentos | Formas | Arrendamento direito de uso(b) | Total |
| Custo | | | | | | | |
| Saldo em 31/12/2018 | 22.619 | 10.201 | 4.014 | 3.009 | 42.519 | - | 82.362 |
| Adições | 1.939 | 2.551 | 656 | 254 | 21.798 | 26.544 | 53.742 |
| Baixas | - | - | - | - | - | (3.054) | (3.054) |
| Custo em 30/09/2019 | 24.558 | 12.752 | 4.670 | 3.263 | 64.317 | 23.490 | 133.050 |
| Depreciação | | | | | | | |
| Saldo em 31/12/2018 | (12.726) | (7.628) | (2.735) | (1.180) | (19.075) | - | (43.344) |
| Adições | (2.768) | (837) | (185) | (233) | (7.997) | (2.583) | (14.603) |
| Baixas | - | - | - | - | - | 129 | 129 |
| Depreciação em 30/09/2019 | (15.494) | (8.465) | (2.920) | (1.413) | (27.072) | (2.454) | (57.818) |
| Saldo em 30/09/2019 | 9.064 | 4.287 | 1.750 | 1.850 | 37.245 | 21.036 | 75.232 |

10. INTANGÍVEL

| Controladora/Consolidado | | | | |
|--------------------------|------------|---------|--------------|------------|
| | 31/12/2017 | | | 30/09/2018 |
| | Saldo | Adições | Amortizações | Saldo |
| Software – Custo | 36.897 | 8.890 | - | 45.787 |
| Software – Amortização | (15.253) | - | (5.954) | (21.207) |
| | 21.644 | 8.890 | (5.954) | 24.580 |
| Consolidado | | | | |
| | 31/12/2018 | | | 30/09/2019 |
| | Saldo | Adições | Amortizações | Saldo |
| Software – Custo | 49.572 | 5.676 | - | 55.248 |
| Software – Amortização | (23.506) | - | (8.086) | (31.592) |
| | 26.066 | 5.676 | (8.086) | 23.656 |

Referem-se aos gastos com aquisição e implantação de sistemas de informação e licenças para utilização de software, amortizado no prazo de três anos conforme sua vida útil econômica (33,33% ao ano).

Para os ativos intangíveis com vida definida, a amortização ao longo de sua vida útil econômica, os quais são avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida definida são revisados no mínimo ao final de cada exercício social.

11. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

| Tipo de operação | Vencimento | Taxa de juros a.a. | Controladora | | Consolidado | |
|---------------------------------------|-------------------|--------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| | | | 30/09/2019 | 31/12/2018 | 30/09/2019 | 31/12/2018 |
| Sistema Financeiro de Habitação – SFH | 04/2018 a 12/2022 | TR + 8,30% a.a. | 16.237 | 15.639 | 143.102 | 103.317 |
| Cédula de Crédito Bancário – CCB | 04/2018 a 06/2019 | Variação INCC-DI | - | - | - | 1.465 |
| Total | | | 16.237 | 15.639 | 143.102 | 104.782 |
| Circulante | | | 1.207 | 993 | 10.460 | 6.744 |
| Não circulante | | | 15.030 | 14.646 | 132.642 | 98.038 |

As parcelas circulantes e não circulantes têm os seguintes vencimentos:

| Vencimento | Controladora | | Consolidado | |
|----------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| | 30/09/2019 | 31/12/2018 | 30/09/2019 | 31/12/2018 |
| 2019 | 449 | 993 | 4.152 | 6.744 |
| 2020 | 1.182 | 5.277 | 12.138 | 36.787 |
| 2021 | 6.147 | 6.848 | 57.312 | 45.803 |
| 2022 em diante | 8.459 | 2.521 | 69.500 | 15.448 |
| | 16.237 | 15.639 | 143.102 | 104.782 |

As despesas financeiras de empréstimos, financiamentos são capitalizadas ao custo de cada construção de empreendimentos e terrenos, de acordo com a utilização dos recursos, e apropriadas ao resultado do exercício na proporção das unidades vendidas, conforme demonstrado a seguir. A taxa de capitalização utilizada na determinação do montante dos custos de empréstimos elegível à capitalização foi de 7% em 30 de setembro de 2019 (7,78% em 31 de dezembro de 2018).

A tabela abaixo apresenta resumo das despesas e encargos financeiros e a parcela capitalizada na rubrica "Imóveis a comercializar".

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------|--------------|---------------|---------------|
| | 30/09/2019 | 30/09/2018 | 30/09/2019 | 30/09/2018 |
| Total dos encargos financeiros no período | 34.556 | 18.608 | 65.625 | 29.255 |
| Encargos financeiros capitalizados | (2.272) | (2.964) | (33.241) | (13.473) |
| Despesas financeiras (Nota 23) | 32.284 | 15.644 | 32.384 | 15.782 |
| Encargos financeiros incluídos na rubrica "Imóveis a comercializar": | | | | |
| Saldo inicial | 5.452 | 7.357 | 23.705 | 28.394 |
| Encargos financeiros capitalizados | 2.272 | 2.964 | 33.241 | 13.473 |
| Encargos apropriados ao resultado (Nota 22) | (2.710) | (4.400) | (25.006) | (17.771) |
| Saldo final | 5.014 | 5.921 | 31.940 | 24.096 |

12. DEBÊNTURES

| Tipo de operação | Vencimento | Remuneração anual | Custo de transação | | Controladora/Consolidado | |
|-----------------------------|------------------|-------------------|--------------------|-----------------|--------------------------|----------------|
| | | | Apropriados | Incorrido | 30/09/2019 | 31/12/2018 |
| | | | Debêntures(a) | Janeiro de 2021 | CDI + 0,90% | 4.657 |
| Debêntures (b) | Setembro de 2023 | CDI + 1,75% | 726 | (754) | 150.773 | 152.643 |
| Debêntures (c) | Março de 2024 | CDI + 1,40% | 573 | (898) | 149.835 | - |
| Total debêntures | | | 5.956 | (10.713) | 601.728 | 437.709 |
| Circulante | | | | | 1.158 | 3.344 |
| Não circulante | | | | | | |
| Debêntures | | | | | 605.327 | 439.891 |
| Custos de transação | | | | | (4.757) | (5.526) |
| Total não circulante | | | | | 600.570 | 434.365 |
| | | | | | 601.728 | 437.709 |

Resumo das debêntures emitidas:

| Emissão | Data | Valor | Pagamento Principal | Pagamento Juros | Governants (índice de alavancagem líquida(total da dívida financeira menos SFH)) |
|----------------|------------|---------|----------------------------------|-----------------|---|
| 3ª Emissão (a) | 06/09/2017 | 270.000 | 15/01/2021 33,30% 09/2021 | No vencimento | (Não deve exceder a 50%) -28,35% |
| 4ª Emissão (b) | 10/09/2018 | 150.000 | 33,30% 09/2022 33,40% 09/2023 | Semestral | (Não deve exceder a 15%) -28,35% |
| 5ª Emissão (c) | 02/04/2019 | 150.000 | 50% 03/2023 50% 03/2024 | Semestral | (Não deve exceder a 15%) -28,35% |

- a) Em 06 de setembro de 2017, a Companhia lançou a 3ª emissão de debêntures não conversíveis em ações. Os recursos obtidos pela captação foram utilizados exclusivamente para empreendimentos imobiliários com foco específico em segmento popular.
- b) Em 10 de Setembro de 2018, a Companhia lançou a 4ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações. Os recursos obtidos foram destinados para a gestão ordinária, incluindo reforço de capital de giro e incremento da estrutura de capital.
- c) Em 02 de Abril de 2019, a Companhia lançou a 5ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações. Os recursos obtidos foram destinados para a gestão ordinária, incluindo reforço de capital de giro e incremento da estrutura de capital.

13. SALÁRIOS, ENCARGOS SOCIAIS E PARTICIPAÇÕES

| | Controladora | | Consolidado | |
|---------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
| | 30/09/2019 | 31/12/2018 | 30/09/2019 | 31/12/2018 |
| Salários e encargos sociais | 4.119 | 3.627 | 10.536 | 9.643 |
| Provisões trabalhistas | 2.158 | 2.418 | 28.266 | 16.407 |
| Participações de empregados (a) | 4.674 | 6.135 | 15.797 | 18.974 |
| | 10.951 | 12.180 | 54.599 | 45.024 |

- (a) A Companhia mantém um programa de remuneração variável que proporciona aos seus empregados e administradores, e aos de suas subsidiárias, o direito de participar nos lucros e resultados da Companhia. Este programa está vinculado ao alcance de objetivos específicos, os quais são estabelecidos, acordados e aprovados pelo Conselho de Administração no início de cada ano.

14. OBRIGAÇÕES POR COMPRA DE IMÓVEIS E ADIANTAMENTOS DE CLIENTES

| | Controladora | | Consolidado | |
|----------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
| | 30/09/2019 | 31/12/2018 | 30/09/2019 | 31/12/2018 |
| Obrigações por compra de imóveis | 5.985 | 12.013 | 705.208 | 515.915 |
| Adiantamentos de clientes | 2.604 | 1.181 | 2.844 | 1.842 |
| Permuta física - terrenos | 1.900 | 1.862 | 99.721 | 101.785 |
| | 10.489 | 15.056 | 807.773 | 619.542 |
| Circulante | 8.071 | 10.641 | 321.477 | 258.240 |
| Não circulante | 2.418 | 4.415 | 486.296 | 361.302 |

As parcelas circulantes e não circulantes têm os seguintes vencimentos:

| Vencimento | Controladora | | Consolidado | |
|----------------|--------------|------------|-------------|------------|
| | 30/09/2019 | 31/12/2018 | 30/09/2019 | 31/12/2018 |
| 2019 | 5.836 | 10.641 | 122.661 | 258.240 |
| 2020 | 2.967 | 2.816 | 257.684 | 160.257 |
| 2021 | 1.686 | 1.599 | 148.595 | 88.309 |
| 2022 | - | - | 129.707 | 63.967 |
| 2023 em diante | - | - | 149.126 | 48.769 |
| | 10.489 | 15.056 | 807.773 | 619.542 |

15. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

a) Imposto de renda e contribuição social correntes

A reconciliação da taxa efetiva da alíquota nominal para os períodos de 30 de setembro de 2019 e de 2018, é como segue:

| | Controladora | | | |
|---|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| | 01/07/2019 a 30/09/2019 | 01/01/2019 a 30/09/2019 | 01/07/2018 a 30/09/2018 | 01/01/2018 a 30/09/2018 |
| Lucro antes do imposto de renda e contribuição social: | 64.791 | 187.509 | 64.431 | 152.286 |
| Imposto de renda calculado à alíquota nominal - 34% | 34% | 34% | 34% | 34% |
| | (22.029) | (63.753) | (21.907) | (51.777) |
| Efeito líquido das controladas tributadas pelo lucro presumido/RET | 479 | 368 | - | - |
| Outras diferenças permanentes | (2.101) | (4.630) | (1.485) | (3.209) |
| Direitos fiscais não reconhecidos | (9.521) | (23.906) | (6.893) | (12.074) |
| Resultado com equivalência | 29.029 | 85.823 | 25.820 | 68.178 |
| Créditos fiscais não constituídos | 3.999 | 5.948 | 4.465 | (1.118) |
| Despesas (Receitas) com imposto de renda e contribuição social | (144) | (150) | - | - |
| Despesas (Receitas) de imposto corrente | (20) | (27) | - | - |
| Despesas (Receitas) de imposto diferido | (124) | (123) | - | - |

| | Consolidado | | | |
|---|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| | 01/07/2019 a 30/09/2019 | 01/01/2019 a 30/09/2019 | 01/07/2018 a 30/09/2018 | 01/01/2018 a 30/09/2018 |
| Lucro antes do imposto de renda e contribuição social: | 73.667 | 212.876 | 71.888 | 173.156 |
| Imposto de renda calculado à alíquota nominal - 34% | 34% | 34% | 34% | 34% |
| | (25.047) | (72.378) | (24.442) | (58.873) |
| Efeito líquido das controladas tributadas pelo lucro presumido/RET | 23.091 | 66.397 | 13.340 | 53.680 |
| Outras diferenças permanentes | (2.331) | (5.364) | (1.604) | (3.532) |
| Direitos fiscais não reconhecidos | (10.229) | (27.837) | (2.791) | (15.561) |
| Resultado com equivalência | (30) | (615) | 94 | 277 |
| Créditos fiscais utilizados na base dos impostos diferidos | - | - | (157) | - |
| Créditos fiscais não constituídos | 5.617 | 15.096 | 8.923 | 4.453 |
| Despesas (Receitas) com imposto de renda e contribuição social | (8.929) | (24.701) | (6.637) | (19.556) |
| Despesas (Receitas) de imposto corrente | (7.368) | (21.442) | (7.027) | (18.501) |
| Despesas (Receitas) de imposto diferido | (1.561) | (3.259) | 390 | (1.055) |

b) Imposto de renda e contribuição social diferido

Em 30 de setembro de 2019 e 31 de dezembro de 2018, o imposto de renda e a contribuição social diferidos têm a seguinte origem:

| Descrição | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------|------------|-------------|------------|
| | 30/09/2019 | 31/12/2018 | 30/09/2019 | 31/12/2018 |
| Ativo | | | | |
| Prejuízos fiscais e bases negativas | 281.458 | 253.551 | 292.223 | 261.621 |
| Provisões para perdas sobre contas a receber | 17.845 | 20.935 | 19.978 | 23.467 |
| Provisão sobre realização de ativos não financeiros | 2.089 | 2.948 | 2.095 | 3.047 |
| Demais provisões | 4.716 | 5.898 | 8.938 | 10.708 |
| Provisões para demandas judiciais | 18.173 | 20.439 | 19.268 | 21.604 |
| Diferenças temporárias – CPC | 12.190 | 10.431 | 12.374 | 10.745 |
| Diferenças temporárias – PIS e COFINS diferido | 1.629 | 1.944 | 1.904 | 2.561 |
| Direitos fiscais não reconhecidos | (324.192) | (300.286) | (340.236) | (312.400) |
| Subtotal | 13.908 | 15.860 | 16.544 | 21.353 |
| Passivo | | | | |
| Tributação de receita entre regime de caixa e competência | (13.908) | (15.860) | (16.544) | (21.353) |
| IR e CS Diferidos (Patrimônio de afetação - RET) | (123) | - | (11.256) | (7.833) |
| Subtotal | (14.031) | (15.860) | (27.800) | (29.186) |
| Contabilizados na rubrica tributos diferidos (Passivo) | (123) | - | (11.256) | (7.833) |
| Contabilizados na rubrica tributos diferidos (Ativo) | - | - | - | - |

A Companhia tem prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social não contabilizadas a compensar com 30% dos lucros tributários anuais, sem prazo para prescrição, nos seguintes montantes:

| Descrição | Controladora | | | | | |
|--|------------------|---------------------|---------|------------------|---------------------|---------|
| | 30/09/2019 | | | 31/12/2018 | | |
| | Imposto de renda | Contribuição social | Total | Imposto de renda | Contribuição social | Total |
| Saldo do prejuízo fiscal e base negativa | 827.818 | 827.818 | | 745.738 | 745.738 | |
| Crédito fiscal (25%,9%) | 206.954 | 74.504 | 281.458 | 186.435 | 67.116 | 253.551 |
| Crédito fiscal não reconhecido sobre prejuízos fiscais | 206.954 | 74.504 | 281.458 | 186.435 | 67.116 | 253.551 |

| Descrição | Consolidado | | | | | |
|--|------------------|---------------------|---------|------------------|---------------------|---------|
| | 30/09/2019 | | | 31/12/2018 | | |
| | Imposto de renda | Contribuição social | Total | Imposto de renda | Contribuição social | Total |
| Saldo do prejuízo fiscal e base negativa | 859.480 | 859.480 | | 769.473 | 769.473 | |
| Crédito fiscal (25%,9%) | 214.870 | 77.353 | 292.223 | 192.368 | 69.253 | 261.621 |
| Crédito fiscal não reconhecido sobre prejuízos fiscais | 214.870 | 77.353 | 292.223 | 192.368 | 69.253 | 261.621 |

O saldo de prejuízos e bases negativas não foram contabilizados devido a não termos perspectiva de lucro tributável (lucro real) na Companhia e em suas controladas.

16. PROVISÕES PARA DEMANDAS JUDICIAIS E COMPROMISSOS

16.1 Provisões para demandas judiciais

Durante o período de 30 de setembro de 2019 e 2018, as movimentações na provisão para demandas judiciais estão sumarizadas a seguir:

| | Controladora | | | |
|---------------------------------|---------------------|------------------------|------------|----------|
| | Processos cíveis(a) | Processos Trabalhistas | Outros (b) | Total |
| Saldo em 31 de dezembro de 2017 | 43.951 | 10.241 | 48 | 54.240 |
| Adições (Nota 22) | 13.363 | 2.403 | 52 | 15.818 |
| Baixas/transferências (Nota 22) | (19.460) | (4.658) | (44) | (24.162) |
| Saldo em 30 de setembro de 2018 | 37.854 | 7.986 | 56 | 45.896 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2018 | 38.942 | 10.261 | 10.913 | 60.116 |
| Adições (Nota 22) | 15.338 | 1.767 | 387 | 17.492 |
| Baixas/transferências (Nota 22) | (16.292) | (5.206) | (2.661) | (24.159) |
| Saldo em 30 de setembro de 2019 | 37.988 | 6.822 | 8.639 | 53.449 |
| Circulante | 20.000 | 3.592 | 4.549 | 28.141 |
| Não circulante | 17.988 | 3.230 | 4.090 | 25.308 |

| | Consolidado | | | |
|---------------------------------|---------------------|------------------------|-----------|----------|
| | Processos cíveis(a) | Processos Trabalhistas | Outros(b) | Total |
| Saldo em 31 de dezembro de 2017 | 51.567 | 11.166 | 306 | 63.039 |
| Adições (Nota 22) | 14.925 | 2.670 | 52 | 17.647 |
| Baixas/transferências (Nota 22) | (24.701) | (5.454) | (44) | (30.199) |
| Saldo em 30 de setembro de 2018 | 41.791 | 8.382 | 314 | 50.487 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2018 | 42.976 | 11.325 | 11.171 | 65.472 |
| Adições (Nota 22) | 15.753 | 2.383 | 130 | 18.266 |
| Baixas (Nota 22) | (17.860) | (6.132) | (2.662) | (26.654) |
| Saldo em 30 de setembro de 2019 | 40.869 | 7.576 | 8.639 | 57.084 |
| Circulante | 21.517 | 3.989 | 4.549 | 30.055 |
| Não circulante | 19.352 | 3.587 | 4.090 | 27.029 |

- (a) São processos atribuíveis em sua maior parte os projetos do legado (vícios construtivos e atraso de obras) da Companhia; e
- (b) No ano de 2018 foi reconhecido provisão para um processo tributário referente aos impostos (IRPJ, CSLL, PIS e COFINS) de 2011 de uma de suas controladas.

16.2 Depósitos judiciais

Em 30 de setembro de 2019, a Companhia e suas controladas mantinham depositado em juízo no montante abaixo:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
| | 30/09/2019 | 31/12/2018 | 30/09/2019 | 31/12/2018 |
| Processos cíveis | 20.579 | 21.430 | 21.158 | 21.993 |
| Processos ambientais | 87 | 87 | 89 | 89 |
| Processos tributários(a) | 16.806 | 3.719 | 17.279 | 3.817 |
| Processos trabalhistas | 4.824 | 4.988 | 4.959 | 5.120 |
| | 42.296 | 30.224 | 43.485 | 31.019 |
| Circulante | 10.392 | 10.705 | 10.679 | 10.987 |
| Não Circulante | 31.904 | 19.519 | 32.806 | 20.032 |

(a) Aumento devido a garantia de litígio com a Receita Federal.

16.3. Demandas judiciais com probabilidade de perda possível

A Companhia e suas controladas tem conhecimento, em 30 de setembro de 2019, de outros processos e riscos cíveis, trabalhistas, tributários e ambientais. Com base no histórico dos processos prováveis e análise específica das causas principais, a mensuração das demandas com probabilidade de perda estimada como possível foi de R\$324.493 (R\$320.499 em 31 de dezembro de 2018), baseado na média histórica de acompanhamento dos processos ajustada a estimativas atuais, para os quais a Administração da Companhia entende não ser necessária a constituição de provisão para eventuais perdas. A variação no período deve-se à revisão dos valores envolvidos, conforme demonstrado abaixo:

| | Consolidado | |
|---------------------------|-------------|------------|
| | 30/09/2019 | 31/12/2018 |
| Processos cíveis (a) | 216.462 | 225.284 |
| Processos tributários (b) | 92.638 | 78.567 |
| Processos trabalhistas | 15.105 | 14.746 |
| Processos ambientais | 288 | 1.902 |
| | 324.493 | 320.499 |

(b) A Companhia e suas controladas tem conhecimento, em 30 de setembro de 2019, de processos e riscos cíveis e com base no histórico dos processos prováveis e análise específica das causas principais, a mensuração das demandas com probabilidade de perda estimada como possível foi de R\$216.462, atribuídos em sua grande parte à projetos do legado (vícios construtivos e atraso de obras).

(c) A Companhia havia recebido auto de infração lavrado pela Receita Federal do Brasil, no qual se discute a base de cálculo do IRPJ, CSLL, PIS e COFINS para o exercício fiscal de 2010. Foi apresentada impugnação no prazo legal, a qual foi dado parcial provimento em 31 de março de 2017, pela primeira instância administrativa, para redução da multa de ofício e abatimento dos valores recolhidos a título de COFINS e de contribuição para o PIS. Da referida decisão a Companhia apresentou ao órgão competente (CARF) recurso administrativo. Em 24 de janeiro de 2019, houve a decisão do recurso, pelo qual, vale destacar os seguintes pontos: obtenção da redução da multa de ofício; abatimento dos valores recolhidos; decadência dos períodos de janeiro a setembro de 2010. Depois da decisão a probabilidade de perda desta discussão foi considerada "possível" pelos advogados responsáveis, reduzindo substancialmente o contingenciamento possível para essa causa (de R\$206.933 milhões para R\$78.567 milhões em 2018).

17. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

17.1 Capital social

Em 30 de setembro de 2019 o capital social subscrito e integralizado da Companhia era de R\$1.095.829, representado por 104.344.246 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal (31 de dezembro de 2018 era de R\$1.095.829 representado por 52.172.123 ações ordinárias sem valor nominal).

Em 25 de março de 2019 foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária o desdobramento das ações da Companhia, na proporção de 1(uma) ação ordinária para 2 (duas) ações ordinárias, totalizando assim 104.344.246 ações nominativas ordinárias, escriturais sem valor nominal e todas com os mesmos direitos das ações ordinárias já emitidas pela Companhia.

| | |
|---------------------------------------|------------------|
| Capital social subscrito | 1.095.829 |
| (-) Gastos com emissão de ações | (318) |
| Capital social em 30 de setembro 2019 | 1.095.511 |

17.2 Benefícios a empregados

a) Programa de opção de compra de ações

A Companhia possui cinco programas de opção de compra de ações ordinárias, lançado desde 2014 que seguem as regras estabelecidas no Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia.

As opções outorgadas conferem aos seus titulares (administradores e empregados indicados pela diretoria e aprovados pelo Conselho de Administração) o direito de adquirir ações ordinárias no capital social da Companhia, após períodos que variam entre três e dez anos de permanência no quadro da Companhia (condição essencial para o exercício da opção), e expiram após o período de dez anos da data da outorga.

O valor justo das opções é estabelecido na data de outorga, sendo que o mesmo é reconhecido como despesa no resultado (em contrapartida ao patrimônio líquido) durante o período de carência do programa, à medida em que os serviços são prestados pelos empregados e administradores.

As movimentações das opções em circulação no período findo em 30 de setembro de 2019 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2018, as quais incluem seus respectivos preços médios ponderados de exercício, estão apresentadas a seguir:

| | 30/09/2019 | | 31/12/2018 | |
|---|------------------|---|------------------|---|
| | Número de opções | Média ponderada do preço de exercício (Reais) | Número de opções | Média ponderada do preço de exercício (Reais) |
| Opção em circulação no início do período | 5.326.598 | 6,74 | 5.479.451 | 6,74 |
| Opções exercidas | (2.740.056) | 5,63 | (152.853) | 9,42 |
| Opções Canceladas | (26.843) | | | |
| Bonificação desdobramento | 5.078.279 | | - | - |
| Opções em circulação no final do período | 7.637.978 | 3,28 | 5.326.598 | 6,74 |

O valor justo das opções outorgadas em 2014 a 2017 foi estimado com base no modelo de valorização de opções Black & Scholes, tendo sido considerado nas seguintes premissas:

| Data da outorga | Preço do exercício | Média ponderada | Volatilidade esperada (%) (*) | Prazo de vida esperado das opções (anos) | Taxa de juros livre de risco (%) (**) |
|-----------------|--------------------|-----------------|-------------------------------|--|---------------------------------------|
| 11/08/2014 | 6,63 | 6,52 | 31,02% | - | 11,66% a 11,81% |
| 12/11/2014 | 6,63 | 6,55 | 31,30% | - | 12,77% a 12,84% |
| 09/05/2016 | 6,86 | 6,83 | 26,70% | 1,30 anos | 12,67% a 12,77% |
| 10/04/2017 | 8,13 | 8,13 | 24,65% | 2,20 anos | 9,69% a 10,07% |
| 02/10/2017 | 14,73 | 14,73 | 24,84% | - | 9,52% a 9,88% |
| 02/10/2017 | 24,25 | 24,25 | 24,84% | - | 9,71% a 10,11% |

(*) A volatilidade foi determinada com base na observação histórica do Índice BM&FBOVESPA Imobiliário (IMOBX).

(**) A taxa de juros livre de risco de mercado para o prazo da opção no momento da concessão.

A Companhia em 2018 revisou a quantidade dos instrumentos outorgados que estarão em "Vesting" durante os períodos de 2018 a 2023, gerando R\$ 9.092 de despesas.

| Opções em circulação | | | Opções exercíveis | |
|----------------------|--|---|-------------------|---|
| Número de opções | Média ponderada da vida contratual remanescente (anos) | Média ponderada do preço do exercício (R\$) | Número de opções | Média ponderada do preço do exercício (R\$) |
| 7.637.978 | 0,88 | 3,28 | 6.948.737 | 2,58 |

O total de despesas registradas no período findo em 30 de setembro de 2019 foi de R\$774 (R\$11.508 em 30 de setembro de 2018) que estão apresentadas na Nota 22.

b) Plano de opções de compra de ações restritas

Em 08 agosto de 2018 a Assembleia Geral extraordinária aprovou o plano de opções de compras restritas, que tem por objetivos: i) estimular a expansão, o êxito e a consecução das diretrizes sociais da Companhia e das sociedades sob o seu controle; ii) alinhar os interesses dos beneficiários com os dos acionistas; e iii) estimular a permanência dos administradores e empregados na Companhia ou nas sociedades sob o seu controle.

As ações restritas outorgadas do Plano conferem aos seus titulares (administradores, conselheiros e

empregados indicados pela diretoria e aprovados pelo Conselho de Administração) o direito a ações ordinárias no capital social da Companhia, após período de 2 a 3 anos. Para os administradores e empregados às quantidades outorgadas dependerá das metas atingidas estabelecidas pelo Conselho e podem variar de 0% a 150%.

O Plano tem duração de 10 anos e será dividido em Programas, sendo limitados ao máximo de opções que resulte em uma diluição de até 5% do capital social da Companhia.

Programas

| | Data da Outorga | Quantidades Outorgadas |
|---------------|-----------------|------------------------|
| Programa 2018 | 13/09/2018 | 652.500 |
| Programa 2019 | 09/04/2019 | 914.100 |

O valor justo das opções é estabelecido na data de outorga, sendo que o mesmo é reconhecido como despesa no resultado (em contrapartida ao patrimônio líquido) durante o período de carência do programa, à medida que os serviços são prestados pelos empregados, conselheiros e administradores.

| | 30/09/2019 | 31/12/2018 |
|---|------------------|------------------|
| | Número de opções | Número de opções |
| Opção em circulação no início do período | 652.500 | - |
| Opções outorgadas | 914.100 | 652.500 |
| Opções exercidas | (195.000) | - |
| Bonificação desdobramento (Programa 2018) | 457.500 | - |
| Opções em circulação no final do período | 1.829.100 | 652.500 |

O valor justo das ações restritas foi estimado com base no modelo de valorização de opções Monte Carlo, podendo variar de acordo com os atingimentos das metas, tendo sido considerado nas seguintes premissas:

| Programa | Data da outorga | Volatilidade esperada (%) (*) | Prazo de vida esperado das opções (meses) | Taxa de juros livre de risco (%) (**) |
|----------|-----------------|-------------------------------|---|---------------------------------------|
| 2018 | 13/08/2018 | 29,52% | 16 meses | 10,01% |
| 2019 | 30/09/2019 | 31,42% | 28 meses | 5,95% |
| 2019 | 09/04/2019 | 31,50% | 28 meses | 7,92% |
| 2019 | 09/04/2019 | 31,50% | 16 meses | 7,31% |

(*) A volatilidade foi determinada com base na cotação histórica das ações da Companhia

(**) A taxa de juros livre de risco de mercado para o prazo da opção no momento da concessão.

| Opções em circulação | | |
|----------------------|------------------|---|
| Programa | Número de opções | Média ponderada da vida contratual remanescente (meses) |
| 2018 | 915.000 | 16 meses |
| 2019 | 914.100 | 25 meses |

O total de despesas registradas no período findo em 30 de setembro de 2019 foi de R\$4.972 que estão apresentados na Nota 22.

17.3 Ações em tesouraria

| | Quantidade (milhares) | Custo Médio R\$ | Custo Total |
|---------------------------------|-----------------------|-----------------|-------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2018 | 3.688 | 24,64 | 90.889 |
| Recompra de ações | 1.867 | 33,46 | 62.467 |
| Exercício <i>Stock Option</i> | (2.881) | 16,77 | (48.326) |
| Bonificação de desdobramento | 4.513 | - | - |
| Saldo em 30 de setembro de 2019 | 7.187 | 14,61 | 105.030 |

Em 30 de setembro de 2019 o valor de mercado das ações em tesouraria era de R\$ 177.086.

Movimentação das ações em tesouraria (em quantidade)

| Descrição | Movimentações |
|--|---------------|
| Programa de recompra de ações 05/04/2018 (a) | 4.489 |
| Programa de recompra de ações 08/11/2018 (b) | 3.066 |
| Cancelamento 06/12/2018 | (2.000) |
| Desdobramento (26/03/2019) | 4.513 |
| Exercício <i>Stock Option</i> | (2.881) |
| Total em quantidade | 7.187 |

- (a) Em 5 de abril de 2018, o Conselho de Administração da Companhia aprovou um Programa de Recompra de Ações Ordinárias de Emissão da Companhia, para permanência em tesouraria e posterior alienação e/ou cancelamento e/ou para fazer frente ao "Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia", limitado a 5.398.206 (cinco milhões, trezentas e noventa e oito mil, duzentas e seis) de ações ordinárias da Companhia. O programa foi encerrado em 13 de agosto de 2018, e foram adquiridas 4.489.300 ações.
- (b) Em 8 de novembro de 2018, o Conselho de Administração da Companhia aprovou um Programa de Recompra de Ações Ordinárias de Emissão da Companhia, para permanência em tesouraria e posterior alienação e/ou cancelamento e/ou para fazer frente ao "Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia", limitado a 5.408.832 (cinco milhões, quatrocentas e oito mil, oitocentas e trinta e duas) de ações ordinárias da Companhia. Este programa vigorará até 08 de novembro de 2019, e foram adquiridas 3.066.083 ações.

17.4 Dividendos

Os acionistas anualmente têm o direito de receber dividendos obrigatórios, correspondente a 25% lucro líquido ajustado (deduzido 5% da reserva legal). Em 2019 ocorreram as seguintes antecipações:

| | Data de pagamento | Valores Distribuídos | Quantidade de ações | Valor por Ação |
|----------------|-------------------|----------------------|---------------------|----------------|
| Intercalar | 25/06/2019 | 11.816 | 96.347.437 | R\$ 0,12264987 |
| Intermediários | 03/09/2019 | 17.328 | 96.347.437 | R\$ 0,17862991 |

18. SEGUROS

A Tenda mantém seguros de risco de engenharia, garantia de permuta, garantia de término de obra e responsabilidade civil, relativos a danos pessoais de caráter involuntários causados a terceiros e danos materiais a bens tangíveis, assim como para riscos de incêndio, queda de raio, danos elétricos, fenômenos naturais e explosão de gás. A cobertura contratada é considerada suficiente pela Administração para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades. Segue abaixo quadro demonstrativo das responsabilidades cobertas por seguros e os respectivos montantes em 30 de setembro de 2019:

| Modalidade seguro (em vigência) | Cobertura - R\$ mil |
|--|---------------------|
| Riscos de engenharia e garantia de término de obra (Vigentes de abril de 2016 a julho de 2027) | 3.071.278 |
| Responsabilidade civil (<i>Directors and Officers - D&O</i>) - (*) | 50.000 |
| Modalidade seguro (vigências futuras) | |
| Riscos de engenharia e garantia de término de obra (Vigências a partir de 10/2019 a 12/2027) | 218.755 |

- (*) A vigência da apólice de responsabilidade civil de administradores compreende o período de 25 de fevereiro de 2019 renovada até 25 de fevereiro de 2020 pela Companhia.

19. LUCRO POR AÇÃO

A tabela a seguir apresenta o cálculo do lucro por ação básico e diluído.

| | 01/07/2019 a 30/09/2019 | 01/01/2019 a 30/09/2019 | 01/07/2018 a 30/09/2018 | 01/01/2018 a 30/09/2018 |
|---|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Numerador básico | | | | |
| Lucro não distribuído | 64.646 | 187.358 | 64.431 | 152.286 |
| Lucro não distribuído, disponível para os titulares das ações ordinárias. | 64.646 | 187.358 | 64.431 | 152.286 |
| Denominador básico (em milhares de ações) | | | | |
| Média ponderada do número de ações | 96.490 | 96.490 | 104.162 | 104.162 |
| Lucro básico por ação em Reais | 0,6700 | 1,9417 | 0,6186 | 1,4620 |
| Numerador diluído | | | | |
| Lucro não distribuído | 64.646 | 187.358 | 64.431 | 152.286 |
| Lucro não distribuído, disponível para os titulares das ações ordinárias. | 64.646 | 187.358 | 64.431 | 152.286 |
| Denominador diluído (em milhares de ações) | | | | |
| Média ponderada do número de ações | 96.490 | 96.490 | 104.162 | 104.162 |
| Opções de ações | 7.701 | 7.701 | 8.766 | 8.766 |
| Lucro diluído por ação em Reais | 0,6205 | 1,7982 | 0,5705 | 1,3485 |

Conforme o CPC 41 item 64, quando ocorrer a mudança na quantidade de ações por desdobramento, a Cia tem que ajustar retrospectivamente o lucro por ação dos períodos comparáveis, abaixo tabela com a reconciliação de 30/09/2018:

| | Básico | | Diluído | |
|---|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| | 01/07/2018 a 30/09/2018 | 01/01/2018 a 30/09/2018 | 01/07/2018 a 30/09/2018 | 01/01/2018 a 30/09/2018 |
| Lucro não Distribuído | 64.431 | 152.286 | 64.431 | 152.286 |
| Denominador básico e diluído (em milhares de ações) | | | | |
| Média ponderada do número de ações | 52.081 | 52.081 | 52.081 | 52.081 |
| Opções de ações | | | 4.383 | 4.383 |
| Lucro Básico/ diluído por ação em Reais divulgado | 1,2371 | 2,9240 | 1,1411 | 2,6970 |
| Desdobramento | 2 | 2 | 2 | 2 |
| Valor Reapresentado | 0,6186 | 1,4620 | 0,5705 | 1,3485 |

20. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

A Companhia e suas controladas mantêm operações com instrumentos financeiros. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando liquidez, rentabilidade e segurança. A contratação de instrumentos financeiros com o objetivo de proteção é feita por meio de uma análise periódica da exposição ao risco que a Administração pretende cobrir (câmbio, taxa de juros e etc.) o qual é submetido aos órgãos da Administração competentes para aprovação e posterior operacionalização da estratégia apresentada. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado.

A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela Administração da Companhia. As operações da Companhia e das suas controladas estão sujeitas aos fatores de riscos abaixo descritos:

(a) Considerações sobre riscos

(i) Risco de crédito

A Companhia e suas controladas restringem a exposição a riscos de crédito associados a caixa e equivalentes de caixa, efetuando seus investimentos em instituições financeiras avaliadas como de primeira linha e com remuneração em títulos de curto prazo.

Com relação às contas a receber, a Companhia restringe a sua exposição a riscos de crédito por meio de vendas para uma base ampla de clientes e de análises de crédito contínua. Adicionalmente, inexistem históricos relevantes de perdas em face da existência de garantia real, representada pela unidade imobiliária, de recuperação de seus produtos nos casos de inadimplência durante o período de construção. Em 30 de

setembro de 2019 e 31 de dezembro de 2018, não havia concentração de risco de crédito relevante associado a clientes.

(ii) Instrumentos financeiros derivativos

Em 30 de setembro de 2019, a Companhia não mantém operações com instrumentos financeiros derivativos.

(iii) Risco de taxa de juros

Decorre da possibilidade de a Companhia e as suas controladas sofrerem ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando a mitigação desse tipo de risco, a Companhia e suas controladas buscam diversificar a captação de recursos em termos de taxas prefixadas ou pós-fixadas. As taxas de juros sobre empréstimos, financiamentos estão mencionadas nas Notas 11 e 12. As taxas de juros contratadas sobre aplicações financeiras estão mencionadas na Nota 4. Sobre as contas a receber de incorporação é utilizada a taxa do Índice Nacional de Construção Civil (INCC) e Índice Geral de Preços do Mercado (IGP-M).

(iv) Risco de liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade da Companhia e suas controladas não dispor de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função dos prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

Para mitigar os riscos de liquidez e a otimização do custo médio ponderado do capital, a Companhia e as suas controladas monitoram permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os padrões de mercado e o cumprimento de índices (“covenants”) previstos em contratos de empréstimos, financiamentos e debêntures, de modo a garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando risco de liquidez para a Companhia e suas controladas (Notas 11 e 12).

A maioria dos financiamentos da Companhia são realizados com a Caixa Econômica Federal por meio do crédito associativo, programa Minha Casa Minha Vida e repasses ao final da obra.

Os vencimentos dos instrumentos financeiros de empréstimos, financiamentos, fornecedores e debêntures são conforme segue:

| Controladora | | | | | |
|--|-----------|---------------|---------------|-----------------|-----------|
| Exercício findo em 31 de dezembro de 2018 | Até 1 ano | De 1 a 3 anos | De 4 a 5 anos | Mais que 5 anos | Total |
| Empréstimos e financiamentos (Nota 11) | 993 | 12.125 | 2.521 | - | 15.639 |
| Debêntures (Nota 12) | 3.344 | 434.365 | - | - | 437.709 |
| Fornecedores | 6.381 | - | - | - | 6.381 |
| Obrigações por compra de imóveis e adiantamento de cliente | 8.779 | 4.415 | - | - | 13.194 |
| | 19.497 | 450.905 | 2.521 | - | 472.923 |
| Controladora | | | | | |
| Período findo em 30 de setembro de 2019 | Até 1 ano | De 1 a 3 anos | De 4 a 5 anos | Mais que 5 anos | Total |
| Empréstimos e financiamentos (Nota 11) | 1.207 | 11.610 | 3.420 | - | 16.237 |
| Debêntures (Nota 12) | 1.158 | 400.570 | 200.000 | - | 601.728 |
| Fornecedores | 17.755 | - | - | - | 17.755 |
| Obrigações por compra de imóveis e adiantamento de cliente | 5.432 | 3.157 | - | - | 8.589 |
| | 25.552 | 415.337 | 203.420 | - | 644.309 |
| Consolidado | | | | | |
| Exercício findo em 31 de dezembro de 2018 | Até 1 ano | De 1 a 3 anos | De 4 a 5 anos | Mais que 5 anos | Total |
| Empréstimos e financiamentos (Nota 11) | 6.744 | 82.590 | 15.448 | - | 104.782 |
| Debêntures (Nota 12) | 3.344 | 434.365 | - | - | 437.709 |
| Fornecedores | 21.449 | - | - | - | 21.449 |
| Obrigações por compra de imóveis e adiantamento de cliente | 211.771 | 268.479 | 30.725 | 6.782 | 517.757 |
| | 243.308 | 785.434 | 46.173 | 6.782 | 1.081.697 |

| Período findo em 30 de setembro de 2019 | Consolidado | | | | |
|--|-------------|---------------|---------------|-----------------|-----------|
| | Até 1 ano | De 1 a 3 anos | De 4 a 5 anos | Mais que 5 anos | Total |
| Empréstimos e financiamentos (Nota 11) | 10.460 | 108.366 | 24.276 | - | 143.102 |
| Debêntures (Nota 12) | 1.158 | 400.570 | 200.000 | - | 601.728 |
| Fornecedores | 59.934 | - | - | - | 59.934 |
| Obrigações por compra de imóveis e adiantamento de cliente | 220.443 | 305.364 | 146.330 | 35.915 | 708.052 |
| | 291.995 | 814.300 | 370.606 | 35.915 | 1.512.816 |

(v) Hierarquia de valor justo

A Companhia utiliza a seguinte hierarquia para determinar e divulgar o valor justo de instrumentos financeiros pela técnica de avaliação:

Nível 1: preços negociados (sem ajustes) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

Nível 2: *inputs* diferentes dos preços negociados em mercados ativos incluídos no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados dos preços); e

Nível 3: *inputs* para o ativo ou passivo que não são baseados em variáveis observáveis de mercado (*inputs* não observáveis).

Segue o Nível de hierarquia do valor justo para os instrumentos financeiros mensurados a valor justo por meio do resultado da Companhia apresentados em 30 de setembro de 2019 e 31 de dezembro de 2018:

| Em 31 de dezembro de 2018 | Controladora | | Consolidado | | | |
|--|--------------|---------|---------------------------|---------|---------|---------|
| | Nível 1 | Nível 2 | Hierarquia de valor justo | | Nível 2 | Nível 3 |
| | | | Nível 3 | Nível 1 | | |
| Ativos financeiros | | | | | | |
| Títulos e valores mobiliários (Nota 4.2) | 425.164 | 172.611 | - | 549.135 | 272.137 | - |

| Em 30 de setembro de 2019 | Controladora | | Consolidado | | | |
|--|--------------|---------|---------------------------|---------|---------|---------|
| | Nível 1 | Nível 2 | Hierarquia de valor justo | | Nível 2 | Nível 3 |
| | | | Nível 3 | Nível 1 | | |
| Ativos financeiros | | | | | | |
| Títulos e valores mobiliários (Nota 4.2) | 662.384 | 143.446 | - | 697.372 | 220.055 | - |

No decorrer do Período findo em 30 de setembro de 2019 e 31 de dezembro de 2018, não houve transferências entre avaliações de valor justo Nível 1 e Nível 2, nem transferências entre avaliações de valor justo Nível 3 e Nível 2.

(b) Valor justo dos instrumentos financeiros

(i) Cálculo do valor justo

Os seguintes valores justos estimados foram determinados usando as informações de mercado disponíveis e metodologias apropriadas de avaliação. Entretanto, um julgamento considerável é necessário para interpretar informações de mercado e estimar o valor justo. Assim, as estimativas aqui apresentadas não são necessariamente indicativas dos montantes que a Companhia poderia realizar no mercado atual. O uso de diferentes premissas de mercado e/ou metodologias de estimativas podem ter um efeito significativo nos valores justos estimados.

Os seguintes métodos e premissas foram usados para estimar o valor justo para cada classe dos instrumentos financeiros para os quais a estimativa de valores é praticável:

- Os valores de caixa e equivalentes de caixa, títulos mobiliários, contas a receber, demais recebíveis, fornecedores e demais passivo circulante se aproximam de seu valor justo registrado nas informações financeiras intermediárias.
- O valor justo de empréstimos bancários e outras dívidas financeiras, é estimado por meio dos fluxos de caixa futuro descontado utilizando taxas de juros de referência disponíveis para dívidas ou prazos semelhantes e remanescentes.

Os principais valores contábeis e justos dos ativos e passivos financeiros em 30 de setembro de 2019 e 31 de dezembro de 2018, os quais estão classificados no Nível 2 na hierarquia de valor justo, estão demonstrados a seguir:

| | | Controladora | | | |
|--|------------------------------------|---------------------|-------------|----------------|-------------|
| | | 30/09/2019 | | 31/12/2018 | |
| Categorias | | Valor contábil | Valor justo | Valor contábil | Valor justo |
| Ativos financeiros | | | | | |
| Caixa e equivalente de caixa (Nota 4.1) | | | | | |
| Caixa e bancos | Custo Amortizado | 3.164 | 3.164 | 4.192 | 4.192 |
| | Valor Justo por meio do Resultado* | | | | |
| Certificado de depósitos bancários | Resultado* | 37.496 | 37.496 | 7.482 | 7.482 |
| Títulos e valores mobiliários e aplicações caucionadas (Nota 4.2) | | | | | |
| Certificado de depósitos bancários | Custo Amortizado | 354 | 354 | 403 | 403 |
| | Valor Justo por meio do Resultado* | | | | |
| Certificado de depósitos bancários | Resultado* | 21.196 | 21.196 | 16.188 | 16.188 |
| LFT e LTN | Valor Justo por meio do Resultado* | 662.384 | 662.384 | 425.164 | 425.164 |
| Titulos Privados | Valor Justo por meio do Resultado* | 104.326 | 104.326 | 115.873 | 115.873 |
| Operações compromissadas (Fundos Exclusivos) | Valor Justo por meio do Resultado* | 4.277 | 4.277 | 19.008 | 19.008 |
| Operações compromissadas | Custo Amortizado | 34 | 34 | 34 | 34 |
| | Valor Justo por meio de Resultado* | | | | |
| Aplicações financeiras restritas | Resultado* | 13.259 | 13.259 | 21.105 | 21.105 |
| Recebíveis de clientes (Nota 5) | Custo Amortizado | 91.607 | 91.607 | 89.257 | 89.257 |
| Mútuos a receber (Nota 7.1) | Custo Amortizado | 46.250 | 46.250 | 43.812 | 43.812 |
| Passivos financeiros | | | | | |
| Empréstimos e financiamentos (Nota 11) | Custo Amortizado | 16.237 | 16.237 | 15.639 | 15.639 |
| Debêntures (Nota 12) | Custo Amortizado | 601.728 | 615.983 | 437.709 | 441.138 |
| Fornecedores | Custo Amortizado | 17.755 | 17.755 | 6.381 | 6.381 |
| Obrigações por compra de imóveis e adiantamento de cliente | Custo Amortizado | 8.589 | 8.589 | 13.194 | 13.194 |

| | | Consolidado | | | |
|--|------------------------------------|--------------------|-------------|----------------|-------------|
| | | 30/09/2019 | | 31/12/2018 | |
| Categorias | | Valor contábil | Valor justo | Valor contábil | Valor justo |
| Ativos financeiros | | | | | |
| Caixa e equivalente de caixa (Nota 4.1) | | | | | |
| Caixa e bancos | Custo Amortizado | 18.912 | 18.912 | 24.284 | 24.284 |
| | Valor Justo por meio do Resultado* | | | | |
| Certificado de depósitos bancários | Resultado* | 39.992 | 39.992 | 10.003 | 10.003 |
| Títulos e valores mobiliários e aplicações caucionadas (Nota 4.2) | | | | | |
| Certificado de depósitos bancários | Custo Amortizado | 4.192 | 4.192 | 1.149 | 1.149 |
| | Valor Justo por meio do Resultado* | | | | |
| Certificado de depósitos bancários | Resultado* | 21.196 | 21.196 | 20.940 | 20.940 |
| LFT e LTN | Valor Justo por meio do Resultado* | 697.372 | 697.372 | 549.135 | 549.135 |
| Titulos Privados | Valor Justo por meio do Resultado* | 104.326 | 104.326 | 115.873 | 115.873 |
| Operações compromissadas (Fundos Exclusivos) | Valor Justo por meio do Resultado* | 4.277 | 4.277 | 19.008 | 19.008 |
| Operações compromissadas | Custo Amortizado | 34 | 34 | 34 | 34 |
| | Valor Justo por meio do Resultado* | | | | |
| Aplicações financeiras restritas | Resultado* | 84.255 | 84.255 | 113.428 | 113.428 |
| | Valor Justo por meio do Resultado* | | | | |
| Fundos de investimento | Resultado* | 1.775 | 1.775 | 1.705 | 1.705 |
| Recebíveis de clientes (Nota 5) | Custo Amortizado | 624.845 | 624.845 | 475.696 | 475.696 |
| Mútuos a receber (Nota 7.1) | Custo Amortizado | 36.951 | 36.951 | 34.513 | 34.513 |
| Passivos financeiros | | | | | |
| Empréstimos e financiamentos (Nota 11) | Custo Amortizado | 143.102 | 143.102 | 104.782 | 105.348 |
| Debêntures (Nota 12) | Custo Amortizado | 601.728 | 615.983 | 437.709 | 441.138 |
| Fornecedores | Custo Amortizado | 59.934 | 59.934 | 21.449 | 21.449 |
| Obrigações por compra de imóveis e adiantamento de cliente | Custo Amortizado | 708.052 | 708.052 | 517.757 | 517.757 |

* Classificação ao Valor justo por meio do resultado subsequente ao reconhecimento inicial.

(ii) Risco de aceleração de dívida

Em 30 de setembro de 2019, a Companhia possuía contratos de empréstimos, financiamentos e debentures em vigor, com cláusulas restritivas (“covenants”), relacionadas à índices de endividamento. Essas cláusulas

restritivas estão sendo atendidas pela Companhia e não restringem a sua capacidade de condução normal de seus negócios (Nota 11 e 12).

(c) Gestão do capital social

O objetivo da gestão de capital da Companhia é assegurar que se mantenha uma classificação de crédito forte perante as instituições e uma relação de capital ótima, a fim de suportar os negócios da Companhia e maximizar o valor aos acionistas.

A Companhia controla sua estrutura de capital fazendo ajustes e adequando às condições econômicas atuais. Para manter ajustada esta estrutura, a Companhia pode efetuar pagamento de dividendos, retorno de capital aos acionistas, captação de novos empréstimos e emissões de debêntures.

A Companhia inclui dentro da estrutura de dívida líquida: empréstimos e financiamentos menos disponibilidades (caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários e aplicações financeiras caucionadas).

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|--------------|------------|-------------|------------|
| | 30/09/2019 | 31/12/2018 | 30/09/2019 | 31/12/2018 |
| Empréstimos e financiamentos (Nota 11) | 16.237 | 15.639 | 143.102 | 104.782 |
| Debêntures (Nota 12) | 601.728 | 437.709 | 601.728 | 437.709 |
| (-) Caixa e equivalentes de caixa e títulos mobiliários (Nota 4.1 e 4.2) | (846.490) | (609.449) | (976.331) | (855.559) |
| Dívida líquida | (228.525) | (156.101) | (231.501) | (313.068) |
| Patrimônio líquido | 1.303.329 | 1.197.673 | 1.304.364 | 1.203.774 |
| Patrimônio líquido e dívida líquida | 1.074.804 | 1.041.572 | 1.072.863 | 890.706 |

(d) Análise de sensibilidade

A análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros para o período findo em 30 de setembro de 2019 descreve os riscos que podem gerar variações materiais no resultado da Companhia, nos termos determinados pela CVM por meio da Instrução 475/08, a fim de apresentar 10%, 25% e 50% de apreciação/depreciação na variável de risco considerada.

Em 30 de setembro de 2019, a Companhia possui os seguintes instrumentos financeiros:

- Aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos indexados ao CDI;
- Empréstimos e financiamentos indexados à Taxa Referencial (TR);
- Contas a receber, empréstimos e financiamentos, indexados ao Índice Nacional de Construção Civil e Índice Geral de Preços do Mercado (INCC e IGP-M).

Para a análise de sensibilidade do período de 30 de setembro de 2019, a Companhia considerou a taxa de juros de aplicações, empréstimos e contas a receber, Certificado de Depósito Interbancário (CDI) a 5,40%, Taxa Referencial 0%, Índice Nacional de Construção Civil (INCC) a 4,02%, Índice Geral de Preços do Mercado (IGP-M) a 5,18%.

Os cenários considerados foram:

Cenário I - Provável: apreciação/depreciação de 10% das variáveis de risco utilizadas para precificação

Cenário II - Possível: apreciação/depreciação de 25% das variáveis de risco utilizadas para precificação

Cenário III - Remoto: apreciação/depreciação de 50% das variáveis de risco utilizadas para precificação.

Em 30 de setembro de 2019:

| | | Cenário consolidado | | | | | |
|-----------------------------------|---------------------|----------------------------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|
| | | III | II | I | I | II | III |
| Operação | Risco | Alta 50% | Alta 25% | Alta 10% | Queda 10% | Queda 25% | Queda 50% |
| Títulos e valores mobiliários | Alta/queda do CDI | 24.526 | 12.263 | 4.905 | (4.905) | (12.263) | (24.526) |
| Debêntures | Alta/queda do CDI | (15.536) | (7.768) | (3.107) | 3.107 | 7.768 | 15.536 |
| Efeito líquido da variação do CDI | | 8.990 | 4.495 | 1.798 | (1.798) | (4.495) | (8.990) |
| Contas a receber de incorporação | Alta/queda do INCC | 6.242 | 3.121 | 1.248 | (1.248) | (3.121) | (6.242) |
| Contas a receber de incorporação | Alta/queda do IGP-M | 7.441 | 3.721 | 1.488 | (1.488) | (3.721) | (7.441) |

21. RECEITA LÍQUIDA

| | | Controladora | | | | |
|--|--|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------|
| | | 01/07/2019 a 30/09/2019 | 01/01/2019 a 30/09/2019 | 01/07/2018 a 30/09/2018 | 01/01/2018 a 30/09/2018 | |
| Receita bruta | | | | | | |
| Incorporação e venda de imóveis, permuta e prestação de serviços de construção | | | 44.377 | 145.414 | 92.010 | 225.118 |
| (Constituição) reversão de provisão para devedores duvidosos (Nota 5) | | | 3.144 | 11.692 | (2.078) | (2.106) |
| (Constituição) reversão de distratos (Nota 5) | | | 937 | 1.143 | 473 | 1.909 |
| Impostos sobre vendas de imóveis e serviços | | | (92) | (1.438) | (4.940) | (11.950) |
| Receita líquida | | | 48.366 | 156.811 | 85.465 | 212.971 |

| | | Consolidado | | | | |
|--|--|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|------------------|
| | | 01/07/2019 a 30/09/2019 | 01/01/2019 a 30/09/2019 | 01/07/2018 a 30/09/2018 | 01/01/2018 a 30/09/2018 | |
| Receita bruta | | | | | | |
| Incorporação e venda de imóveis, permuta e prestação de serviços de construção | | | 515.830 | 1.438.829 | 478.617 | 1.278.214 |
| (Constituição) reversão de provisão para devedores duvidosos (Nota 5) | | | 1.951 | 8.245 | (6.986) | (20.433) |
| (Constituição) reversão de distratos (Nota 5) | | | 602 | (12.076) | 3.199 | 1.725 |
| Impostos sobre vendas de imóveis e serviços | | | (9.840) | (28.042) | (13.361) | (32.890) |
| Receita líquida | | | 508.543 | 1.406.956 | 461.469 | 1.226.616 |

22. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA

Estão representadas por:

| | | Controladora | | | |
|--|--|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| | | 01/07/2019 a 30/09/2019 | 01/01/2019 a 30/09/2019 | 01/07/2018 a 30/09/2018 | 01/01/2018 a 30/09/2018 |
| Custo de incorporação e venda de imóveis: | | | | | |
| Custo de construção | | (29.313) | (95.127) | (50.877) | (116.539) |
| Custo de terrenos | | (1.923) | (10.664) | (3.720) | (7.623) |
| Custo de incorporação | | (1.886) | (9.697) | (5.055) | (13.740) |
| Encargos financeiros capitalizados (Nota 11) | | (996) | (2.710) | (1.412) | (4.400) |
| Manutenção/garantia | | (3.170) | (9.348) | (2.860) | (6.710) |
| Custo de imóveis no reconhecimento da provisão para distratos (Nota 6) | | (1.458) | (2.261) | (529) | (2.227) |
| | | (38.746) | (129.807) | (64.453) | (151.239) |
| Despesas com vendas: | | | | | |
| Despesas com marketing de produto | | (1.474) | (4.592) | (2.121) | (6.046) |
| Despesas com corretagem e comissão de vendas | | (3.356) | (8.712) | (3.594) | (10.399) |
| Custo de vendas | | (2.459) | (6.370) | (2.235) | (6.704) |
| Custo de repasse | | (479) | (1.363) | (623) | (1.836) |
| Custo de registro (a) | | - | - | (183) | (486) |
| Corretagem | | (418) | (979) | (553) | (1.373) |
| Despesas com gerenciamento de clientes (CRM) | | (68) | (155) | (30) | (182) |
| Outras despesas com vendas | | (54) | (212) | (178) | (603) |
| | | (4.952) | (13.671) | (5.923) | (17.230) |

| | Controladora | | | |
|---|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| | 01/07/2019 a 30/09/2019 | 01/01/2019 a 30/09/2019 | 01/07/2018 a 30/09/2018 | 01/01/2018 a 30/09/2018 |
| Despesas gerais e administrativas: | | | | |
| Despesas com salários e encargos | (2.699) | (8.018) | (2.761) | (8.590) |
| Despesas com benefícios a empregados | (247) | (767) | (256) | (769) |
| Despesas com viagens e utilidades | (111) | (361) | (81) | (210) |
| Despesas com serviços prestados | (739) | (2.430) | (672) | (1.745) |
| Despesas com aluguéis e condomínios (b) | (42) | (392) | (367) | (922) |
| Despesas com informática | (198) | (888) | (21) | (86) |
| Despesas com plano de opções de ações (Nota 17.2) | (2.487) | (5.746) | (2.417) | (13.054) |
| Despesas com provisão de participação no lucro (Nota 24.2) | (1.266) | (5.729) | (1.453) | (6.580) |
| Outras despesas gerais e administrativas | (146) | (279) | (135) | (222) |
| | (7.935) | (24.610) | (8.163) | (32.178) |
| Outras receitas/(despesas), líquidas: | | | | |
| Depreciação e amortização | (5.151) | (14.681) | (3.155) | (12.963) |
| Despesas com pagamentos de demandas judiciais | (11.828) | (31.792) | (18.685) | (45.043) |
| Provisões / Reversões para demandas judiciais (Nota 16) | 5.480 | 6.667 | 8.640 | 8.344 |
| Outras receitas/(despesas) | (5.998) | (13.435) | (4.586) | (13.147) |
| | (17.497) | (53.241) | (17.786) | (62.809) |
| a) Custo de registro alocado para a rubrica de repasse, a partir de 01/01/2019. | | | | |
| b) Redução devido a aplicação do CPC 06 R1, despesas alocadas para depreciação e amortização e outras despesas financeiras. | | | | |
| | Consolidado | | | |
| | 01/07/2019 a 30/09/2019 | 01/01/2019 a 30/09/2019 | 01/07/2018 a 30/09/2018 | 01/01/2018 a 30/09/2018 |
| Custo de incorporação e venda de imóveis: | | | | |
| Custo de construção | (248.343) | (691.090) | (210.246) | (567.743) |
| Custo de terrenos | (52.739) | (146.134) | (65.121) | (147.139) |
| Custo de incorporação | (20.679) | (59.678) | (21.805) | (60.059) |
| Encargos financeiros capitalizados (Nota 11) | (9.241) | (25.006) | (6.297) | (17.771) |
| Manutenção/garantia | (3.844) | (11.274) | (993) | (9.202) |
| Custo de imóveis no reconhecimento da provisão para distratos (Nota 6) | (5.656) | 1.223 | (1.993) | (2.188) |
| | (340.502) | (931.959) | (306.455) | (804.102) |
| Despesas com vendas: | | | | |
| Despesas com marketing de produto | (14.186) | (39.314) | (14.026) | (37.433) |
| Despesas com corretagem e comissão de vendas | (31.421) | (74.592) | (23.802) | (64.380) |
| Custo de vendas | (23.020) | (54.546) | (14.853) | (41.505) |
| Custo de repasse | (4.550) | (11.674) | (4.136) | (11.369) |
| Custo de registro (a) | - | - | (1.204) | (3.009) |
| Corretagem | (3.851) | (8.372) | (3.609) | (8.497) |
| Despesas com gerenciamento de clientes (CRM) | (625) | (1.329) | (222) | (1.129) |
| Outras despesas com vendas | (548) | (1.820) | (1.194) | (3.727) |
| | (46.780) | (117.055) | (39.244) | (106.669) |
| Despesas gerais e administrativas: | | | | |
| Despesas com salários e encargos | (15.583) | (44.033) | (13.585) | (41.334) |
| Despesas com benefícios a empregados | (1.428) | (4.210) | (1.256) | (3.699) |
| Despesas com viagens e utilidades | (1.076) | (1.983) | (396) | (1.011) |
| Despesas com serviços prestados | (4.299) | (13.345) | (3.287) | (8.396) |
| Despesas com aluguéis e condomínios (b) | (283) | (2.155) | (1.792) | (4.435) |
| Despesas com informática | (1.188) | (4.879) | (111) | (441) |
| Despesas com plano de opções de ações (Nota 17.2) | (2.487) | (5.746) | (2.417) | (13.054) |
| Despesas com provisão de participação no lucro (Nota 24.2) | (4.204) | (13.191) | (4.842) | (15.408) |
| Outras despesas gerais e administrativas | (624) | (1.295) | (660) | (1.068) |
| | (31.172) | (90.837) | (28.346) | (88.846) |
| Outras receitas/(despesas), líquidas: | | | | |
| Depreciação e amortização | (5.156) | (14.692) | (3.159) | (12.970) |
| Despesas com pagamentos de demandas judiciais | (11.828) | (31.792) | (18.685) | (45.046) |
| Provisões / Reversões para demandas judiciais (Nota 16) | 5.924 | 8.388 | 10.755 | 12.552 |
| Outras receitas/(despesas) | (7.169) | (19.115) | (5.747) | (16.834) |
| | (18.229) | (57.211) | (16.836) | (62.298) |
| a) Custo de registro alocado para a rubrica de repasse, a partir de 01/01/2019. | | | | |
| b) Redução devido a aplicação do CPC 06 R1, despesas alocadas para depreciação e amortização e outras despesas financeiras. | | | | |

23. RESULTADO FINANCEIRO

| Controladora | | | | |
|--|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| | 01/07/2019 a 30/09/2019 | 01/01/2019 a 30/09/2019 | 01/07/2018 a 30/09/2018 | 01/01/2018 a 30/09/2018 |
| Receitas financeiras(líquida de PIS/COFINS) | | | | |
| Rendimento de aplicações financeiras | 12.166 | 32.159 | 6.641 | 18.427 |
| Outras receitas financeiras | 1.443 | 2.134 | 108 | 2.884 |
| Total de receitas financeiras(líquida e PIS/COFINS) | 13.609 | 34.293 | 6.749 | 21.311 |
| Despesas financeiras | | | | |
| Juros sobre captações, líquido de capitalização (Nota 11) | (12.708) | (32.284) | (5.899) | (15.644) |
| Despesas bancárias | (278) | (885) | (314) | (844) |
| Outras despesas financeiras | (447) | (1.518) | (1.187) | (2.576) |
| | (13.433) | (34.687) | (7.400) | (19.064) |
| Resultado financeiro | 176 | (394) | (651) | 2.247 |

| Consolidado | | | | |
|--|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| | 01/07/2019 a 30/09/2019 | 01/01/2019 a 30/09/2019 | 01/07/2018 a 30/09/2018 | 01/01/2018 a 30/09/2018 |
| Receitas financeiras | | | | |
| Rendimento de aplicações financeiras | 13.350 | 37.251 | 7.964 | 21.988 |
| Outras receitas financeiras | 3.858 | 7.257 | 1.658 | 8.167 |
| Total de receitas financeiras(líquida e PIS/COFINS) | 17.208 | 44.508 | 9.622 | 30.155 |
| Despesas financeiras | | | | |
| Juros sobre captações, líquido de capitalização (Nota 11) | (12.766) | (32.384) | (5.899) | (15.782) |
| Despesas financeiras sobre contrato de mútuo | - | - | 920 | - |
| Despesas bancárias | (1.182) | (4.141) | (1.472) | (3.992) |
| Outras despesas financeiras | (1.116) | (3.196) | (2.149) | (2.741) |
| | (15.064) | (39.721) | (8.600) | (22.515) |
| Resultado financeiro | 2.144 | 4.787 | 1.022 | 7.640 |

24. TRANSAÇÕES COM A ADMINISTRAÇÃO E EMPREGADOS

24.1 Remuneração da Administração

Nos períodos findos em 30 de setembro de 2019 e 2018, os montantes registrados na rubrica “Despesas gerais e administrativas” referentes à remuneração dos membros da Administração estão demonstrados a seguir:

| Remuneração da Administração | | | |
|--|---------------------------|---------------------|---------------|
| Período findo em 30 de setembro de 2018 | Conselho de Administração | Diretoria Executiva | Total |
| Número de membros | 7 | 11 | 18 |
| Remuneração fixa do período | 1.824 | 6.007 | 7.831 |
| Salário/pró-labore | 1.520 | 4.473 | 5.993 |
| Benefícios diretos e indiretos | - | 639 | 639 |
| Outros (INSS) | 304 | 895 | 1.199 |
| Valor mensal da remuneração | 203 | 667 | 870 |
| Remuneração variável do período | 406 | 14.899 | 15.305 |
| Participação nos lucros e resultados (Nota 24.2) | - | 4.288 | 4.288 |
| Remuneração baseada em ações | 406 | 10.611 | 11.017 |
| Total da remuneração do período | 2.230 | 20.906 | 23.136 |

| Remuneração da Administração | | | |
|--|---------------------------|---------------------|---------------|
| Período findo em 30 de setembro de 2019 | Conselho de Administração | Diretoria Executiva | Total |
| Número de membros | 7 | 12 | 19 |
| Remuneração fixa do período | 2.097 | 5.831 | 7.928 |
| Salário/pró-labore | 1.791 | 5.222 | 7.013 |
| Benefícios diretos e indiretos | - | 784 | 784 |
| Outros (INSS) | 306 | 1.044 | 1.350 |
| Valor mensal da remuneração | 233 | 783 | 1.016 |
| Remuneração variável do período | 1.797 | 7.998 | 9.795 |
| Participação nos lucros e resultados (Nota 24.2) | - | 4.049 | 4.049 |
| Remuneração baseada em ações | 1.797 | 3.949 | 5.746 |
| Total da remuneração do período | 3.894 | 15.048 | 18.942 |

A remuneração global dos administradores da Companhia para o exercício de 2019 foi fixada no limite de até R\$34.040, a título de remuneração fixa e variável, conforme aprovação em Assembleia Geral Ordinária, realizada em 24 de abril de 2019.

24.2 Participação nos lucros e resultados

No período findo em 30 de setembro de 2019, a Companhia registrou uma despesa para participação nos lucros e resultados no montante de R\$5.729 na controladora (R\$6.580 na controladora em 30 de setembro de 2018) e R\$13.191 no consolidado (R\$15.408 no consolidado em 30 de setembro de 2018).

| | Controladora | | Consolidado | |
|----------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
| | 30/09/2019 | 30/09/2018 | 30/09/2019 | 30/09/2018 |
| Diretoria Executiva | 4.049 | 4.288 | 4.049 | 4.288 |
| Demais colaboradores | 1.680 | 2.292 | 9.142 | 11.120 |
| | 5.729 | 6.580 | 13.191 | 15.408 |

25. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

A Administração da Companhia analisa os seus relatórios internos gerenciais para tomada de decisões nas próprias informações financeiras intermediárias consolidadas, na mesma base que estas declarações são divulgadas, ou seja, apenas um segmento e região.

Como consequência, devido ao fato da Administração não utilizar qualquer sistema de informação diferente das informações trimestrais em 30 de setembro de 2019 e das demonstrações financeiras 31 de dezembro de 2018, nenhum relatório específico será demonstrado, como definido no CPC 22.

Quanto às informações sobre os principais clientes, em função da própria atividade imobiliária residencial com foco no mesmo segmento econômico, a Companhia não possui individualmente, clientes que representam mais de 10% da receita total consolidada.

26. EMPREENDIMENTOS EM CONSTRUÇÃO - INFORMAÇÕES E COMPROMISSOS

Em atendimento ao ofício circular CVM/SEP 02/2018, os valores de receitas reconhecidas e dos custos incorridos estão apresentados na demonstração de resultados e os adiantamentos recebidos na rubrica "Obrigações por compra de imóveis e adiantamentos de clientes". A Companhia apresenta informações acerca dos empreendimentos em construção em 30 de setembro de 2019:

| | Consolidado |
|---|------------------|
| | Em construção |
| (i) Receita de vendas a apropriar de unidades vendidas | |
| (a) - Receita de vendas contratadas | 1.740.039 |
| (b) - Receita de vendas apropriadas líquidas | 1.157.339 |
| 1i) Receita de vendas a apropriar <u>a</u> (a-b) | 582.700 |
| (ii) Receita Indenização por distratos | 127 |
| (iii) Receita de Vendas a apropriar de contratos não qualificáveis para reconhecimento de receita (b) | 5.201 |
| (iv) Provisão para distratos (Passivo) | |
| Ajuste em receitas apropriadas | 7.775 |
| (-) Ajuste em contas a receber de clientes | (7.555) |
| (-) Receita Indenização por distratos | (44) |
| | 176 |
| (v) Custo orçado a apropriar de unidades vendidas | |
| (a) - Custo orçado das unidades (sem encargos financeiros) | 1.088.769 |
| Custo incorrido líquido | |
| (b) - (-) Custos de construção Incorridos | (737.827) |
| Encargos financeiros apropriados | (11.985) |
| (c) - Distratos - custos de construção | 6.305 |
| Distratos - encargos financeiros | 109 |
| | (743.398) |
| 2i)Custo orçado a apropriar no resultado (sem encargos financeiros) (a+b+c) | 357.246 |
| Resultado a apropriar(1i-2i) | 225.454 |
| (vi) Custo orçado a apropriar em estoque | |
| (a) - Custo orçado das unidades (sem encargos financeiros) | 702.159 |
| (-) Custo incorrido líquido | |
| (b) - Custos de construção incorridos | (232.890) |
| Encargos financeiros apropriados | (4.173) |
| | (237.064) |
| Custo orçado a apropriar em estoques (sem encargos financeiros) (a+b) | 469.268 |

- a) As receitas de unidades vendidas a apropriar estão mensuradas pelo valor nominal dos contratos, acrescidos de atualizações contratuais e deduzidos de distratos, não considerando os efeitos de impostos incidentes e ajuste a valor presente.
- b) As receitas de vendas a apropriar de contratos não qualificáveis para reconhecimento de receita e são de clientes que não possuímos a garantia ou perspectiva que irão honrar com os valores dos imóveis comprados.

Em 30 de setembro de 2019, o percentual dos ativos consolidados nas informações trimestrais referentes a empreendimentos inseridos em estrutura de segregação patrimonial era de 63,07%.

27. TRANSAÇÕES QUE NÃO AFETAM CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E CONCILIAÇÃO DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO.

a) Transações não caixa:

As principais transações de investimento e financiamento que não envolveram caixa e equivalente de caixa (controladora e consolidado) em contrapartida de partes relacionadas consideradas para fins de elaboração da demonstração de fluxo de caixa foram:

| | Controladora | | Consolidado | |
|-----------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
| | 30/09/2019 | 30/09/2018 | 30/09/2019 | 30/09/2018 |
| Redução de capital (Nota 9) | - | (22.582) | - | (22.582) |
| Dividendos recebidos | (88.225) | - | - | - |
| | (88.225) | (22.582) | - | (22.582) |

b) Conciliação das atividades de financiamento:

| | Controladora | | | | Transações que não afetam o caixa | | | Saldo final 30/09/2018 |
|---|-------------------------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------------------------|--|----------------|------------------------|
| | Transações que afetam o caixa | | | | Transações que não afetam o caixa | | | |
| | Saldo inicial 31/12/2017 | Novos | Pagto juros | Pagto principal | Juros e correção monetária | Compensação de parte relacionadas / investimento | | |
| Empréstimos (Nota 11 e 12) | 192.000 | 312.258 | (1.577) | (76.690) | 15.319 | - | 441.310 | |
| Operações com mútuos com partes relacionadas ativo (Nota 7.1) | (43.136) | (483) | - | - | - | - | (43.619) | |
| Operações com mútuos com partes relacionadas passivo (Nota 7.1) | 15.860 | - | - | - | - | (15.860) | - | |
| Total | 164.724 | 311.775 | (1.577) | (76.690) | 15.319 | (15.860) | 397.691 | |

| | Controladora | | | | Transações que não afetam o caixa | | | Saldo final 30/09/2019 |
|---|-------------------------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------------------------|---------------|----------------|------------------------|
| | Transações que afetam o caixa | | | | Transações que não afetam o caixa | | | |
| | Saldo inicial 31/12/2018 | Novos | Pagto juros | Pagto principal | Novos | Juros e CM | Baixa | |
| Empréstimos (Nota 11 e 12) | 453.348 | 177.105 | (18.003) | (26.896) | - | 32.411 | - | 617.965 |
| Operações com mútuos com partes relacionadas ativo (Nota 7.1) | (43.812) | (2.438) | - | - | - | - | - | (46.250) |
| Dividendos | 13.338 | - | - | (42.404) | 29.144 | - | - | 78 |
| Arrendamento – direito de uso (Nota 9) | - | - | (81) | (2.783) | 26.544 | 682 | (2.963) | 21.399 |
| Total | 422.874 | 174.668 | (18.084) | (72.083) | 55.688 | 33.093 | (2.963) | 593.193 |

| | Consolidado | | | | Transações que não afetam o caixa | | | Saldo final 30/09/2018 |
|---|-------------------------------|----------------|----------------|------------------|-----------------------------------|--|----------------|------------------------|
| | Transações que afetam o caixa | | | | Transações que não afetam o caixa | | | |
| | Saldo inicial 31/12/2017 | Novos | Pagto juros | Pagto principal | Juros e correção monetária | Compensação de parte relacionadas / investimento | | |
| Empréstimos (Nota 11 e 12) | 270.165 | 582.506 | (6.086) | (325.781) | 20.404 | - | 541.208 | |
| Operações com mútuos com partes relacionadas ativo (Nota 7.1) | (33.837) | (483) | - | - | - | - | (34.320) | |
| Operações com mútuos com partes relacionadas passivo (Nota 7.1) | 15.860 | - | - | - | - | (15.860) | - | |
| Total | 252.188 | 582.023 | (6.086) | (325.781) | 20.404 | (15.860) | 506.888 | |

Consolidado

| | Saldo inicial 31/12/2018 | Transações que afetam o caixa | | | Transações que não afetam o caixa | | | Saldo final 30/09/2019 |
|---|-----------------------------|-------------------------------|-----------------|------------------|-----------------------------------|---------------|----------------|---------------------------|
| | | Novos | Pagto juros | Pagto principal | Novos | Juros e CM | Baixa | |
| Empréstimos (Nota 11 e 12) | 542.491 | 491.390 | (24.241) | (307.129) | - | 42.319 | - | 744.830 |
| Operações com mútuos com partes relacionadas ativo (Nota 7.1) | (34.513) | (2.438) | - | - | - | - | - | (36.951) |
| Dividendos | 13.338 | - | - | (42.404) | 29.144 | - | - | 78 |
| Arrendamento – direito de uso (Nota 9) | - | - | (81) | (2.783) | 26.544 | 682 | (2.963) | 21.399 |
| Total | 521.316 | 488.952 | (24.322) | (352.316) | 55.688 | 43.001 | (2.963) | 729.356 |

Com o objetivo de gerar simetria de informações e dar previsibilidade ao mercado sobre os nossos números, a Companhia optou em 2019 por divulgar projeções (*guidance*) baseadas em expectativas da Administração, bem como em estudos internos realizados e nas condições econômico-financeiras do mercado de atuação.

- Em 2019, estima-se que a **Margem Bruta Ajustada**, entendida como o resultado da razão entre o resultado bruto do exercício (consolidado e deduzido dos encargos financeiros presentes na nota explicativa 12 das demonstrações financeiras) e a receita líquida consolidada do exercício, oscilará entre 34,0% e 36,0%. No acumulado do ano, a Margem Bruta Ajustada é de 35,5%, oscilando num *range* trimestral entre 34,9% (3T19) e 36,1% (2T19).
- Em 2019, estima-se que as **Vendas Líquidas**, definidas como o resultado da subtração entre as vendas brutas do exercício (em R\$ milhões) e os distratos realizados do exercício (em R\$ milhões), ajustados todos os valores à participação societária da Tenda, oscilarão entre R\$ 1.950,0 milhões e R\$ 2.150,0 milhões. Para atingir o limite inferior do *guidance*, a Companhia deve registrar R\$ 526,3 milhões em vendas líquidas no 4T19, crescimento de 14,5% a/a. A alta de 25,8% a/a no VGV lançado no ano até agora (+32,0% a/a no 3º trimestre) pode permitir que se alcance o *guidance* de Vendas Líquidas.

| Guidance 2019 | Limite Inferior | Limite Superior | 1T19 | 2T19 | 3T19 | 4T19 | 2019 |
|---------------------------|------------------------|------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Margem Bruta Ajustada (%) | 34,0% | 36,0% | 35,8% | 36,1% | 34,9% | - | 35,5% |
| Vendas Líquidas (R\$ MM) | 1.950,0 | 2.150,0 | 406,9 | 479,9 | 536,9 | - | 1.423,7 |

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Acionistas e Administradores da
Construtora Tenda S.A.

São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Construtora Tenda S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2019, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2019 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Administração é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e das informações financeiras intermediárias consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21, aplicável à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Ênfase

Conforme descrito na nota explicativa nº 2.1 às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na CVM. Dessa forma, a determinação da política contábil adotada pela Companhia, para o reconhecimento de receita nos contratos de compra e venda de unidade imobiliária não concluída, sobre os aspectos relacionados à transferência de controle, segue o entendimento da Administração da Companhia quanto à aplicação do pronunciamento técnico CPC 47, alinhado com aquele manifestado pela CVM no Ofício Circular CVM/SNC/SEP nº 02/18. Nossa conclusão não contém ressalva relacionada a esse assunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2019, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34, aplicável às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na CVM. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 7 de novembro de 2019

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU Roberto Torres dos Santos
Auditores Independentes Contador
CRC nº 2 SP 011609/O-8 CRC nº 1 SP 219663/O-7

Arquivo inexistente

Arquivo inexistente

Arquivo inexistente

DECLARAÇÃO

Os Diretores da Construtora Tenda S.A., inscrita no Ministério da Fazenda sob o CNPJ nº 71.476.527/0001-35, com sede na Rua Álvares Penteado, 61, São Paulo-SP, declaram para os fins do disposto no artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, que:

i) reviram, discutiram e concordam com as informações intermediárias do período findo em 30 de setembro de 2019.

São Paulo, 07 de novembro de 2019.

CONSTRUTORA TENDA S.A.

A Diretoria

DECLARAÇÃO

Os Diretores da Construtora Tenda S.A., inscrita no Ministério da Fazenda sob o CNPJ nº 71.476.527/0001-35, com sede na Rua Álvares Penteado, 61, São Paulo-SP, declaram para os fins do disposto no artigo 25 da Instrução CVM nº 480, de 07 de dezembro de 2009, que:

i) reviram, discutiram e concordam com as opiniões expressas no relatório de revisão dos auditores independentes sobre as informações intermediárias do período findo em 30 de setembro de 2019;

São Paulo, 07 de novembro de 2019.

CONSTRUTORA TENDA S.A.

A Diretoria
