

CONSTRUTORA TENDA S.A.
CNPJ/MF nº 71.476.527/0001-35
NIRE 35.300.348.206
Companhia Aberta

Fato Relevante

Projeções (Guidance) 2026

CONSTRUTORA TENDA S.A. (B3: TEND3) (“Companhia” ou “Tenda”), nos termos do §4º do artigo 157, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, e da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, divulga nesta data as suas projeções empresariais (*guidance*).

As projeções da Companhia estão baseadas em expectativas da Administração, bem como em estudos internos realizados e as condições econômico-financeiras do mercado no qual a Companhia opera. Nesse contexto, chegamos às seguintes projeções para o ano de 2026: As projeções de EBITDA e Vendas Líquidas são segregadas entre as duas operações do grupo (Tenda e Alea), a projeção do Resultado Líquido é referente ao consolidado das duas operações do grupo, e a projeção do Fluxo de Caixa Operacional é referente a operação da Alea (% de participação Tenda).

Para o **EBITDA**, estima-se uma oscilação entre o mínimo de R\$ 950,0 milhões e o máximo de R\$ 1.050,0 milhões para o segmento Tenda, e entre o mínimo de R\$ -70,0 milhões e o máximo de R\$ -50,0 milhões para o segmento Alea.

Limites de EBITDA (R\$ milhões)		
	Inferior	Superior
Tenda	950,0	1.050,0
ALEA	-70,0	-50,0

Para as **Vendas Líquidas**, definidas como o resultado da subtração entre as vendas brutas do exercício e os distratos realizados do exercício, ajustados todos os valores à participação societária da Tenda, estima-se uma oscilação entre o mínimo de R\$ 5.000,0 milhões e o máximo de R\$ 5.500,0 milhões, e para Alea uma oscilação entre o mínimo de R\$ 350,0 milhões e o máximo de R\$ 450,0 milhões.

Limites de Vendas Líquidas (R\$ milhões)		
	Inferior	Superior
Tenda	5.000,0	5.500,0
ALEA	350,0	450,0

Para o **Resultado Líquido Consolidado**, estima-se uma oscilação entre o mínimo R\$ 520,0 milhões e o máximo de R\$ 600,0 milhões.

Limites de Resultado Líquido (R\$ milhões)		
	Inferior	Superior
Consolidado	520,0	600,0



Para o **Fluxo de Caixa Operacional da Alea** (% de participação Tenda), estima-se uma oscilação entre o mínimo R\$ -80,0 milhões e o máximo de R\$ -60,0 milhões.

Limites de Fluxo de Caixa Operacional (R\$ milhões)		
	Inferior	Superior
ALEA	-80,0	-60,0

As estimativas e projeções mencionadas estão sujeitas a diversos riscos e incertezas, e consideram as informações atualmente disponíveis. Conforme previamente delineado, estas projeções dependem substancialmente das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, dos setores de negócios em que a Companhia atua e dos mercados internacionais, estando, portanto, susceptíveis à mudanças. Em situações de alterações substanciais nesses fatores, as projeções mencionadas podem ser objeto de revisão.

A Companhia manterá os seus acionistas e o mercado atualizados sobre eventuais revisões nas estimativas financeiras ora divulgadas.

São Paulo/SP, 12 de dezembro de 2025.

Luiz Maurício de Garcia Paula
Diretor Financeiro e de Relação com Investidores