

**CONSTRUTORA TENDA S.A.**

Corporate Taxpayer's Registry (CNPJ/MF) No. 71.476.527/0001-35

Corporate Registry Identification Number (NIRE) 35.300.348.206

Publicly Traded Company

**Notice to the Market  
Relevant Stake**

**CONSTRUTORA TENDA S.A.** (B3: TEND3) ("Company") announces to its shareholders and the market in general the receipt of a notification on January 22<sup>nd</sup>, 2026, from its shareholder Morgan Stanley, in aggregate form, through the funds under its management ("Investor"), pursuant to CVM Resolution 44/21, as follows:

1. Due to the performance of operations in the spot market, the total number of common shares (TEND3) held by the shareholder Morgan Stanley, through its subsidiaries, reached a total of 6,299,550 (six million, two hundred and ninety-nine thousand, five hundred and fifty) shares, corresponding to 5.14% of the Company's outstanding common shares.
2. The Investor declares that it does not intend to alter the Company's shareholding control or administrative structure.

São Paulo, January 23<sup>rd</sup>, 2026

**Construtora Tenda S.A.**

Luiz Mauricio de Garcia Paula

Chief Finance and Investor Relations Officer

# Morgan Stanley

22 de janeiro de 2026

CONSTRUTORA TENDA SA.  
Luiz Mauricio de Garcia Paula  
Diretor de Relações com Investidores  
Rua Boa Vista, 280  
CEP 01014-908 Centro  
São Paulo, SP

Assunto: Aumento de Participação Relevante

Prezado Senhor,

Em atendimento à Resolução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) 44, de 23 de agosto de 2021, artigo 12, servimo-nos da presente para notificá-los que, em 20 de janeiro de 2026, o Morgan Stanley (de forma agregada, por meio de suas subsidiárias Morgan Stanley Capital Services LLC<sup>1</sup>, Morgan Stanley & Co. International plc<sup>2</sup>, Morgan Stanley Latam LLC<sup>3</sup>, Morgan Stanley & Co. LLC<sup>4</sup>, Morgan Stanley Smith Barney LLC<sup>5</sup>, Caieiras Fundo de Investimento Multimercado<sup>6</sup>, Formula XVI Fundo de Investimento Multimercado Credito Privado – Investimento no exterior<sup>7</sup> e Banco Morgan Stanley S.A.<sup>8</sup>) atingiu posição / exposição equivalente a **5,1%** do número total de ações ordinárias da CONSTRUTORA TENDA SA. (“Companhia”) (TEND3).

A posição acima corresponde a:

Posição / Exposição	Quantidade
Ações ordinárias	6.261.027
Ações ordinárias tomadas por meio de empréstimo	38.523
Instrumento Financeiro Derivativo com previsão de Liquidação Física – Posição Comprada	6.800

<sup>1</sup> Morgan Stanley Capital Services LLC - CNPJ nº 35.843.485/0001-60. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

<sup>2</sup> Morgan Stanley & Co. International plc - CNPJ nº 36.183.627/0001-72. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

<sup>3</sup> Morgan Stanley Latam LLC. - CNPJ nº 35.510.133/0001-92. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

<sup>4</sup> Morgan Stanley & Co. LLC - CNPJ nº 36.183.628/0001-17. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

<sup>5</sup> Morgan Stanley Smith Barney LLC- CNPJ nº 18.628.845/0001-91. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

<sup>6</sup> Caieiras Fundo de Investimento Multimercado - CNPJ nº 09.577.034/0001-18.

<sup>7</sup> Formula XVI Fundo de Investimento Multimercado Credito Privado – Investimento no exterior - CNPJ nº 03.068.182/0001-20.

<sup>8</sup> Banco Morgan Stanley S.A. – CNPJ 02.801.938/0001-36.

Por fim, o Morgan Stanley atingiu exposição em:

Posição / Exposição	Quantidade	Percentual Detido
Instrumento Financeiro Derivativo com previsão de Liquidação Financeira – Posição Comprada <i>Cash-Settled Derivatives - Long Position</i>	49.200	0,04%
Instrumento Financeiro Derivativo com previsão de Liquidação Financeira – Posição Vendida <i>Cash-Settled Derivatives - Short Position</i>	6.000	0%

O Morgan Stanley não objetiva alterar a composição do controle ou estrutura administrativa da Companhia.

Atenciosamente,



Elizabeth Priebe - Signatário Autorizado