

CONSTRUTORA TENDA S.A.

Corporate Taxpayer's Registry (CNPJ/MF) No. 71.476.527/0001-35

Corporate Registry Identification Number (NIRE) 35.300.348.206

Publicly Traded Company

**Notice to the Market
Relevant Stake**

CONSTRUTORA TENDA S.A. (B3: TEND3) ("Company") announces to its shareholders and the market in general the receipt of a notification on December 17th, 2025, from its shareholder Morgan Stanley, in aggregate form, through the funds under its management ("Investor"), pursuant to CVM Resolution 44/21, as follows:

1. Due to the performance of operations in the spot market, the total number of common shares (TEND3) held by the shareholder Morgan Stanley, through its subsidiaries, reached a total of 6,202,617 (six million, two hundred and two thousand, six hundred and seventeen) shares, corresponding to 5.06% of the Company's outstanding common shares.
2. The Investor declares that it does not intend to alter the Company's shareholding control or administrative structure.

São Paulo, December 18th, 2025

Construtora Tenda S.A.

Luiz Mauricio de Garcia Paula

Chief Finance and Investor Relations Officer

Morgan Stanley

17 de dezembro de 2025

CONSTRUTORA TENDA SA.
Luiz Mauricio de Garcia Paula
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores
Rua Boa Vista, 280
CEP 01014-908 Centro
São Paulo, SP

Assunto: Aumento de Participação Relevante

Prezado Senhor,

Em atendimento à Resolução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) 44, de 23 de agosto de 2021, artigo 12, servimo-nos da presente para notificá-los que, em 17 de dezembro de 2025, o Morgan Stanley (de forma agregada, por meio de suas subsidiárias Morgan Stanley Capital Services LLC¹, Morgan Stanley & Co. International plc², Morgan Stanley Latam LLC³, Morgan Stanley & Co. LLC⁴, Morgan Stanley Smith Barney LLC⁵, Caieiras Fundo de Investimento Multimercado⁶, Formula XVI Fundo de Investimento Multimercado Credito Privado – Investimento no exterior⁷ e Banco Morgan Stanley S.A.⁸) atingiu posição / exposição equivalente a **5,1%** do número total de ações ordinárias da CONSTRUTORA TENDA SA. (“Companhia”) (TEND3).

A posição acima corresponde a:

Posição / Exposição	Quantidade
Ações ordinárias	6.202.617
Instrumento Financeiro Derivativo com previsão de Liquidação Física – Posição Comprada	7.100

¹ Morgan Stanley Capital Services LLC - CNPJ nº 35.843.485/0001-60. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

² Morgan Stanley & Co. International plc - CNPJ nº 36.183.627/0001-72. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

³ Morgan Stanley Latam LLC. - CNPJ nº 35.510.133/0001-92. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

⁴ Morgan Stanley & Co. LLC - CNPJ nº 36.183.628/0001-17. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

⁵ Morgan Stanley Smith Barney LLC- CNPJ nº 18.628.845/0001-91. Representante Legal: Citibank DTVM S/A – CNPJ nº 33.868.597/0001-40.

⁶ Caieiras Fundo de Investimento Multimercado - CNPJ nº 09.577.034/0001-18.

⁷ Formula XVI Fundo de Investimento Multimercado Credito Privado – Investimento no exterior - CNPJ nº 03.068.182/0001-20.

⁸ Banco Morgan Stanley S.A. – CNPJ 02.801.938/0001-36.

Por fim, o Morgan Stanley atingiu exposição em:

Posição / Exposição Position Type	Quantidade Holdings	Percentual Detido Percentage Ownership
Instrumento Financeiro Derivativo com previsão de Liquidação Financeira – Posição Comprada	45.600	0,04%
Instrumento Financeiro Derivativo com previsão de Liquidação Financeira – Posição Vendida	8.250	0,01%

O Morgan Stanley não objetiva alterar a composição do controle ou estrutura administrativa da Companhia.

Atenciosamente,



Elizabeth Priebe - Signatário Autorizado